



المملكة المغربية
وزارة الداخلية
إقليم زاكورة
جماعة زاكورة

برنامج عمل جماعة زاكورة 2022 - 2027



الفهرس

3	فهرس المبيانات
7	فهرس الخرائط
8	فهرس الجداول
ERREUR ! SIGNET NON DEFINI.	كلمة الرئيس
10	تقديم الاطار القانوني
11	المحور الأول: المسار المنهجي والإجرائي لإعداد برنامج عمل الجماعة
Erreur ! Signet non défini.	1. الاجتماع الإخباري التشاوري
Erreur ! Signet non défini.	2. جمع المعطيات المتعلقة بالجماعة
Erreur ! Signet non défini.	3. منتديات الحوار والتشاور
Erreur ! Signet non défini.	4. تحليل المعطيات وإعداد التشخيص التشاركي (تقرير التشخيص انظر المحور الموالي)
Erreur ! Signet non défini.	5. تحديد المشاريع والأنشطة ذات الأولوية بالنسبة للجماعة
Erreur ! Signet non défini.	6. تقييم موارد الجماعة ونفقاتها التقديرية الخاصة بالسنوات الثلاث الأولى لبرنامج العمل
Erreur ! Signet non défini.	7. بلورة وثيقة مشروع برنامج عمل الجماعة ووضع منظومة لتتبع الأهداف والمؤشرات
Erreur ! Signet non défini.	8. دراسة مشروع برنامج عمل الجماعة من طرف اللجان الدائمة
Erreur ! Signet non défini.	9. مصادقة المجلس الجماعي على برنامج عمل الجماعة
13	المحور الثاني: التشخيص الترابي التشاركي
13	1. تقديم الجماعة
13	1.1. معطيات عامة
Erreur ! Signet non défini.	1.2. لمحة تاريخية وإدارية عن الجماعة
Erreur ! Signet non défini.	1.3. التاريخ الإداري الحديث
Erreur ! Signet non défini.	1.4. تشكيلة المجلس الجماعي
Erreur ! Signet non défini.	1.5. الموقع الجغرافي
Erreur ! Signet non défini.	1.6. أقرب المدن لمركز الجماعة
Erreur ! Signet non défini.	2. الدينامية الديموغرافية ومؤشرات التنمية البشرية
Erreur ! Signet non défini.	2.1. تطور عدد السكان وعدد الأسر بجماعة زاكورة
Erreur ! Signet non défini.	2.2. توزيع السكان حسب الفئات العمرية
Erreur ! Signet non défini.	2.3. البنية الهرمية للسكان
Erreur ! Signet non défini.	2.4. الحالة العائلية لسكان الجماعة
Erreur ! Signet non défini.	2.5. متوسط السن عند الزواج الأول
Erreur ! Signet non défini.	2.6. المؤشر التركيبي للخصوبة
Erreur ! Signet non défini.	2.7. معدل الاعاقة بجماعة زاكورة
Erreur ! Signet non défini.	2.8. معدلات الأمية بجماعة زاكورة
Erreur ! Signet non défini.	2.9. نسبة تلميذات لأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 7-12 سنة بجماعة زاكورة
Erreur ! Signet non défini.	2.10. المستوى التعليمي لسكان الجماعة بجماعة زاكورة
Erreur ! Signet non défini.	2.11. معدلات النشاط بجماعة زاكورة
Erreur ! Signet non défini.	2.12. معدلات البطالة بجماعة زاكورة
Erreur ! Signet non défini.	2.13. الوضعية السوسيو مهنية لسكان الجماعة بجماعة زاكورة
Erreur ! Signet non défini.	2.14. معدلات الفقر بجماعة زاكورة
Erreur ! Signet non défini.	2.15. معدلات الهشاشة بجماعة زاكورة

Erreur ! Signet non défini.

Erreur ! Signet non défini.

Erreur ! Signet non défini.

Erreur ! Signet non défini.

Erreur ! Signet non défini.

Erreur ! Signet non défini.

Erreur ! Signet non défini.

Erreur ! Signet non défini.

Erreur ! Signet non défini.

Erreur ! Signet non défini.

Erreur ! Signet non défini.

Erreur ! Signet non défini.

39

39

41

42

43

47

47

48

48

48

49

51

54

55

57

58

59

60

70

Erreur ! Signet non défini.

Erreur ! Signet non défini.

Erreur ! Signet non défini.

77

Erreur ! Signet non défini.

Erreur ! Signet non défini.

Erreur ! Signet non défini.

2.2. الهدف الاستراتيجي الثاني: تأهيل المرافق الادارية والاجتماعية وتجويد الخدمات السوسيوثقافية والرياضية والذي يمكن أجرأته عبر الأهداف

الإجرائية التالية

2.3. الهدف الاستراتيجي الثالث: دعم الاقتصاد المحلي والذي يمكن أجرأته عبر الأهداف الإجرائية التالية

3. الموارد الطبيعية والبيئة بجماعة زاكورة

3.1. المناخ

3.2. المستويات الارتفاعية

3.3. الموارد المائية

3.4. الموارد الغابوية والمساحات الخضراء

4. البنيات التحتية والخدمات الأساسية

4.1. الطرق

4.2. الماء الصالح للشرب

4.3. الربط بشبكة الكهرباء

4.4. التطهير السائل

4.5. التطهير الصلب

4.6. البنيات التحتية الأخرى

5. الخدمات الاجتماعية

5.1. قطاع الصحة

5.2. قطاع التعليم

5.3. القطاع السوسيو-ثقافي والرياضي

5.4. السكن والخصائص العامة للتعمير بالجماعة الترابية زاكورة

6. الأنشطة الاقتصادية

6.1. القطاع الفلاحي

6.2. الصناعة التقليدية

6.3. السياحة

6.4. التجارة

7. التشخيص المؤسسي ودينامية الفاعلين

7.1. المجلس الجماعي

7.2. لجان المجلس الجماعي

7.3. الموارد البشرية

7.4. ممتلكات الجماعة العقارية حسب طبيعتها القانونية

7.5. ممتلكات الجماعة من الآليات

7.6. النسيج الجمعي والقطاع التعاوني

7.7. الموارد المالية لجماعة زاكورة

8. تحليل نتائج التشخيص

8.1. نقاط القوة والضعف، الفرص والتهديدات

8.2. شجرة المشاكل

8.3. شجرة الحلول :

المحور الثالث : الرؤية الاستراتيجية، الأهداف الاستراتيجية والأهداف الإجرائية

1. الرؤية الاستراتيجية

2. المحاور الاستراتيجية والأهداف الإجرائية

2.4. الهدف الاستراتيجي الرابع : تقوية القدرات والكفاءات المحلية والذي يمكن أجرأته عبر الأهداف الإجرائية التالية
 défini.

- 79 المحور الرابع البرمجة المتعددة السنوات المشاريع ذات الأولوية 2022_2027
- 80 1. الهدف الاستراتيجي الأول: التأهيل الحضري وتقوية البنيات التحتية والخدمات الأساسية
- 97 2. الهدف الاستراتيجي الثاني: تأهيل المرافق الإدارية والاجتماعية وتجويد الخدمات السوسيوثقافي والرياضي
- 106 3. الهدف الاستراتيجي الثالث: دعم الاقتصاد المحلي والذي يمكن أجرأته عبر الأهداف الإجرائية التالية
- 109 4. الهدف الاستراتيجي الرابع :زاكورة منخرطة في اهداف التنمية المستدامة ومستجيبة لمبادئ ومعايير نجاعة الحكامة الترابية
- 112 المحور الخامس : منظومة تتبع وتقييم المشاريع والأهداف ومؤشرات الفعالية المرتبطة بها
- 112 1. خصائص تتبع وتقييم برنامج العمل
- 113 2. الاطار المنهجي لتتبع مشاريع وتقييم برنامج العمل
- 115 3. لوحة قيادة تتبع إنجاز مشاريع برنامج العمل
- 116 4. استثمار خاصة بمشاريع مبرمجة وغير منجزة
- 117 5. استثمار خاصة بالمشاريع غير المبرمجة والمنجزة
- 118 6. استثمار خاصة بالتقييم النهائي
- 119 7. مصفوفة مؤشرات النتائج المتعلقة بالمحاور الاستراتيجية التالية

فهرس المبيانات

15	مبيان 1: تطور عدد سكان الجماعة الترابية زاكورة ما بين 1994 و 2014
16	مبيان 2: اسقاطات عدد سكان الجماعة الترابية زاكورة ما بين 2014 و 2030
16	مبيان 2 : تطور عدد أسر جماعة زاكورة بين سنتي 1994 و 2014
17	مبيان 3: تطور الفئات العمرية الكبرى بالجماعة الترابية زاكورة 1994-2014
17	مبيان 3: اسقاطات تطور الفئات العمرية الكبرى بالجماعة الترابية زاكورة 2014-2030
18	مبيان 4: الهرم السكاني للجماعة الترابية زاكورة خلال سنة 2014
18	مبيان 5: الهرم السكاني للجماعة الترابية زاكورة مقارنة مع باقي المستويات الترابية سنة 2014
19	مبيان 6: الحالة العائلية لسكان الجماعة الترابية زاكورة سنة 2014
19	مبيان 7: متوسط السن عند أول زواج بجماعة زاكورة سنة 2014 (حسب الجنس)
20	مبيان 8: متوسط السن عند أول زواج بزاكورة مقارنة مع باقي المستويات الترابية سنة 2014
20	مبيان 9: تطور المؤشر التركيبي للخصوبة بالجماعة الترابية زاكورة وإقليم زاكورة بين سنتي 2004 و 2014
21	مبيان 10: المؤشر التركيبي للخصوبة بجماعة زاكورة مقارنة بباقي المستويات الترابية الأخرى سنة 2014
21	مبيان 11: نسبة الإعاقة بالجماعة الترابية زاكورة سنة 2014
21	مبيان 12: نسبة الإعاقة بجماعة زاكورة مقارنة مع باقي المستويات الترابية سنة 2014
22	<u>مبيان 13: تطور معدل الأمية بالجماعة الترابية زاكورة 2004-2014</u>
22	مبيان 14: معدل الأمية بالجماعة الترابية زاكورة 2014
23	مبيان 15: معدل الأمية بالجماعة الترابية زاكورة مقارنة مع باقي المستويات الترابية الأخرى سنة 2014
23	مبيان 16: نسبة تدرس لأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 7-12 سنة بالجماعة الترابية زاكورة 2014
23	مبيان 17: نسبة تدرس لأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 7-12 سنة بالجماعة الترابية زاكورة مقارنة مع باقي المستويات الترابية الأخرى سنة 2014
24	مبيان 18: المستوى التعليمي لسكان جماعة زاكورة 2014
24	مبيان 19: المستوى التعليمي لسكان جماعة زاكورة 2014 حسب الجنس
25	مبيان 20: تطور نسبة النشاط بجماعة زاكورة 2004-2014
25	مبيان 21: معدل النشاط بالجماعة الترابية زاكورة مقارنة مع باقي المستويات الترابية الأخرى - 2014
25	مبيان 22: معدل النشاط بالجماعة الترابية زاكورة مقارنة مع باقي المستويات الترابية الأخرى حسب الجنس
26	مبيان 23: معدل البطالة بالجماعة الترابية زاكورة مقارنة مع باقي المستويات الترابية الأخرى

- حسب الجنس مبيان 24: معدل البطالة بالجماعة الترابية زاكورة مقارنة مع باقي المستويات الترابية الأخرى
- 26 مبيان 25: الوضعية السوسيو-مهنية لسكان جماعة زاكورة 2014
- 27 مبيان 26: الوضعية السوسيو مهنية لسكان جماعة زاكورة 2014 حسب الجنس
- 28 مبيان 27: تطور معدل الفقر بجماعة زاكورة 2004-2014
- 28 مبيان 28: معدل الفقر بجماعة زاكورة مقارنة مع باقي المستويات الترابية سنة 2014
- 29 مبيان 29: تطور معدل الهشاشة بجماعة زاكورة 2004-2014
- 30 مبيان 30: معدل الهشاشة بالجماعة الترابية زاكورة مقارنة مع باقي المستويات الترابية سنة 2014
- 36 مبيان 31: طرق تصريف المياه العادمة بالجماعة الترابية زاكورة سنة 2014
- 37 مبيان 32: طرق تصريف المياه العادمة بالجماعة الترابية زاكورة مقارنة مع باقي المستويات الترابية سنة 2014
- 37 مبيان 33: طرق التخلص من النفايات الصلبة بالجماعة الترابية زاكورة سنة 2014
- 38 مبيان 34: طرق التخلص من النفايات الصلبة بالجماعة الترابية زاكورة مقارنة مع باقي المستويات الترابية سنة 2014
- 42 مبيان 42: توزيع عدد المؤسسات التعليمية بالجماعة الترابية بالجماعة الترابية زاكورة حسب نوع المؤسسة
- 42 مبيان 42: توزيع عدد المؤسسات التعليمية بالجماعة الترابية بالجماعة الترابية زاكورة حسب عدد التلاميذ
- مبيان 36: البنية الإدارية والتربوية للمدارس الابتدائية للجماعة
ERREUR ! SIGNET NON DEFINI.
- مبيان 37: توزيع تلاميذ التعليم الابتدائي بالجماعة الترابية زاكورة حسب المستويات الدراسية
ERREUR ! SIGNET NON DEFINI.
- مبيان 38: توزيع تلاميذ التعليم الابتدائي بالجماعة الترابية زاكورة حسب المستويات الدراسية
ERREUR ! SIGNET NON DEFINI.
- مبيان 39: توزيع تلاميذ الثانوي الإعدادي بالجماعة الترابية حسب الجنس والمستويات الدراسية
ERREUR ! SIGNET NON DEFINI.
- مبيان 40: توزيع تلاميذ الثانوي الإعدادي بالجماعة الترابية حسب الجنس
ERREUR ! SIGNET NON DEFINI.
- 43 مبيان 41: نوع السكن بالجماعة الترابية زاكورة سنة 2014
- 44 مبيان 42: نوع السكن بالجماعة الترابية زاكورة مقارنة بباقي المستويات الترابية الأخرى سنة 2014
- 44 مبيان 43: صفة حيازة المساكن بجماعة زاكورة سنة 2014
- 45 مبيان 44: صفة حيازة المساكن بجماعة زاكورة مقارنة بباقي المستويات الترابية الأخرى سنة 2014
- 45 مبيان 45: توزيع المساكن بالجماعة الترابية زاكورة حسب أقدمية بنائها سنة 2014
- 46 مبيان 46: الخدمات الأساسية بمساكن جماعة زاكورة سنة 2014
- 46 مبيان 47: توزيع مساكن جماعة زاكورة حسب نسبة التوفر على بعض التجهيزات الأساسية سنة 2014

47	مبيان 47: تطور عدد رخص البناء بالجماعة الترابية زاكورة ما بين 2010 و 2022
52	مبيان 48: توزيع أعضاء المجلس الجماعي لزاكورة حسب الانتماء السياسي (انتخابات 2021)
52	مبيان 49: توزيع أعضاء المجلس الجماعي لزاكورة حسب الانتماء السياسي- النسب % (انتخابات 2021)
52	مبيان 50: توزيع أعضاء المجلس الجماعي لزاكورة حسب النوع (انتخابات 2021)
53	مبيان 51: توزيع أعضاء المجلس الجماعي لزاكورة حسب الفئة العمرية (انتخابات 2021)
53	مبيان 52: توزيع أعضاء المجلس الجماعي لزاكورة حسب المستويات الدراسية (انتخابات 2021)
56	مبيان 53: توزيع عدد الموظفين التابعين لميزانية الجماعة الترابية زاكورة حسب الاطار
56	مبيان 54: توزيع الموظفين بالجماعة الترابية زاكورة حسب الدرجات
57	مبيان 55: توزيع الموظفين بالجماعة الترابية زاكورة حسب النوع
ERREUR ! SIGNET NON DEFINI.	مبيان 56: توزيع موظفي الجماعة الترابية زاكورة حسب فئات الأعمار
57	مبيان 56: توزيع موظفي الجماعة الترابية زاكورة حسب تاريخ التوظيف
59	مبيان 56: توزيع الجمعيات بالجماعة الترابية زاكورة 2022 حسب مجال التدخل
59	مبيان 56: توزيع التعاونيات بالجماعة الترابية زاكورة 2022 حسب مجال التدخل
60	مبيان 57: تطوّر مداخل الجماعة بين سنتي 2018 و 2021
61	مبيان 58: تطوّر مداخل ميزانية الجماعة خارج الحسابات الخصوصية بين سنتي 2018 و 2021
61	مبيان 59: تطوّر مداخل الجماعة بين سنتي 2018 و 2021 حسب مداخل التشغيل والتجهيز
61	مبيان 60: تطوّر المصاريف العامة للجماعة بين سنتي 2018 و 2021
62	مبيان 60: تطوّر مصاريف ميزانية الجماعة خارج الحسابات الخصوصية بين سنتي 2018 و 2021
62	مبيان 61: تطوّر مصاريف الجماعة بين سنتي 2018 و 2021 حسب مصاريف التشغيل والتجهيز
63	مبيان 62: تطوّر الفائض الخام خارج الحسابات الخصوصية للجماعة بين سنتي 2018 و 2021
63	مبيان 63: تطوّر الفائض الصافي للجماعة بين سنتي 2018 و 2021
64	مبيان 64: تطوّر مداخل التشغيل للجماعة بين سنتي 2018 و 2021
64	مبيان 65: بنية مداخل التشغيل للجماعة بين سنتي 2018 و 2021
65	مبيان 66: بنية مداخل التشغيل للجماعة بين سنتي 2018 و 2021 حسب المبالغ
65	مبيان 67: تطوّر مصاريف التشغيل للجماعة بين سنتي 2018 و 2021
66	مبيان 68: بنية مصاريف التشغيل للجماعة بين سنتي 2018 و 2021
66	مبيان 69: بنية مصاريف التشغيل للجماعة بين سنتي 2018 و 2021 حسب المبالغ
67	مبيان 70: تطوّر مصاريف التجهيز للجماعة بين سنتي 2018 و 2021

- 68 مبيان 70: تطور مصاريف تسديد الديون الجماعة بين سنتي 2018 و 2021
- 68 مبيان 71: تطور الاستقلالية المالية للجماعة بين سنتي 2018 و 2021

فهرس الخرائط

ERREUR ! SIGNET NON DEFINI.	خريطة 1: الموقع الجغرافي لجماعة زاكورة
ERREUR ! SIGNET NON DEFINI.	خريطة 2: خريطة توزيع الساكنة بإقليم
ERREUR ! SIGNET NON DEFINI.	خريطة 3: خريطة معدل الفقر بالجماعات الترابية بإقليم زاكورة سنة 2014
ERREUR ! SIGNET NON DEFINI.	خريطة 4: خريطة معدل الهشاشة بالجماعات الترابية بإقليم زاكورة سنة 2014
ERREUR ! SIGNET NON DEFINI.	خريطة 5: المستويات الارتفاعية بجماعة زاكورة
ERREUR ! SIGNET NON DEFINI.	خريطة 6: الشبكة المائية بالجماعة الترابية زاكورة
ERREUR ! SIGNET NON DEFINI.	خريطة 7: الغابات بالجماعة الترابية زاكورة
ERREUR ! SIGNET NON DEFINI.	خريطة 8: الشبكة الطرق بجماعة زاكورة
ERREUR ! SIGNET NON DEFINI.	خريطة 9: التوزيع المجالي للمؤسسات الصحية بجماعة زاكورة
ERREUR ! SIGNET NON DEFINI.	خريطة 10: التوزيع المجالي للمؤسسات التعليمية بجماعة زاكورة

فهرس الجداول

ERREUR ! SIGNET NON DEFINI.	جدول 1 : معطيات عامة حول جماعة زاكورة
ERREUR ! SIGNET NON DEFINI.	جدول 2 : توزيع أحياء جماعة زاكورة حسب المشيخات
ERREUR ! SIGNET NON DEFINI.	جدول 3: أقرب المدن من مركز جماعة زاكورة
ERREUR ! SIGNET NON DEFINI.	جدول 4 : مؤشر العزلة حسب الدواوير
ERREUR ! SIGNET NON DEFINI.	جدول 5: توضيح نسبة تغطية الدواوير بشبكة الماء
ERREUR ! SIGNET NON DEFINI.	جدول 6 : البنيات التحتية الأخرى بجماعة زاكورة
ERREUR ! SIGNET NON DEFINI.	جدول 7 : توزيع المؤسسات الصحية الموجودة بالجماعة الترابية زاكورة
ERREUR ! SIGNET NON DEFINI.	جدول 8: البنية الإدارية والتربوية للمدارس الابتدائية للجماعة
ERREUR ! SIGNET NON DEFINI.	جدول 9: توزيع تلاميذ الابتدائي بالجماعة الترابية حسب الجنس والمستويات الدراسية
51	جدول 10 : مجلس جماعة زاكورة وفقا لاقتراع 8 شتنبر 2021
54	جدول 11 : لائحة أعضاء اللجان الجماعية بالجماعة الترابية زاكورة
56	جدول 12 : توزيع الموظفين بالجماعة الترابية زاكورة حسب الإطار
57	جدول 13: توزيع الأملاك العقارية العامة بالجماعة الترابية زاكورة
ERREUR ! SIGNET NON DEFINI.	جدول 14: توزيع الأملاك العقارية الخاصة بالجماعة الترابية زاكورة
58	جدول 15: لائحة ممتلكات الجماعة من السيارات والشاحنات سنة 2022
69	جدول 16 : المؤشرات المالية للجماعة الترابية زاكورة

كلمة السيد الرئيس



باسم الله الرحمن الرحيم والصلاة والسلام على خاتم الأنبياء والمرسلين

بداية أتقدم بالشكر الجزيل أصالة عن نفسي ونيابة عن أخواني المنتخبات وإخواني المنتخبين لكل من ساهم من قريب أو بعيد في إنجاز هذه الوثيقة التي تعتبر بمثابة خارطة طريق لتنمية الجماعة والتي تم إعدادها بتكاتف الجهود من طرف كل الفاعلين المحليين وعرفت الانخراط المتميز لكل من الأطر التقنية والإدارية و الأخوات المنتخبات والاخوة ، وممثلي جمعيات المجتمع المدني والسكان عبر مجموعة من المحطات والورشات التشاركية دون أن أنسى الشكر الجزيل للسلطة المحلية على المواكبة والدعم والمساندة خلال مراحل إعداد هذا العمل الذي يعد ثمرة مجهود قامت به جماعة زاكورة بمواكبة مكتب الاستشارة ألتركوم من أجل تشخيص واقعها وترتيب أولوياتها وتحديد برنامج عملها وأوجه صرف ميزانيتها هو بمثابة وثيقة علمية ، تقنية واستراتيجية للترافع من أجل التمويل والتفعيل والتي نتمنى أن نوفق في إخراج مضمونها إلى حيز الوجود. وتحقيق المشاريع المتضمنة بها على أرض الواقع

والله ولي التوفيق

السيد: عبد الجليل اخريف

تقديم الاطار القانوني

إن المادة 78 من القانون التنظيمي للجماعات 113-14 تنص على إعداد المجلس لبرنامج عمل الجماعة حيث تؤكد على أن "تضع الجماعة تحت إشراف رئيس مجلسها برنامج عمل الجماعة وتعمل على تتبعه وتحسينه وتقييمه " ويضيف في الفقرة الثانية " يحدد هذا البرنامج الأعمال التنموية المقرر إنجازها أو المساهمة فيها بتراب الجماعة خلال مدة ست سنوات".

كما أكد على أنه "يتم إعداد برنامج عمل الجماعة في السنة الأولى من مدة انتداب المجلس على أبعد تقدير بانسجام مع توجهات برنامج التنمية الجهوية ووفق منهج تشاركي ويتنسيق مع عامل العمالة أو الإقليم، أو من ينوب عنه ..."

برنامج العمل هو أيضا آلية من آليات تفعيل المشاركة المواطنة وفضاء من فضاءات الديمقراطية التشاركية التي أقرها دستور المملكة و كرسها أيضا القانون التنظيمي للجماعات في مادته 119 حيث أكد بأنه "تطبيقا لأحكام الفقرة الأولى من الفصل 139 من الدستور، تحدث مجالس الجماعات آليات تشاركية للحوار والتشاور لتيسير مساهمة المواطنين والمواطنات والجمعيات في إعداد برامج العمل وتتبعها طبق الكيفيات المحددة في النظام الداخلي للجماعة".

كما أكد المشرع أيضا على تخصيص ميزانية التجهيز لتمويل برنامج عمل الجماعة وربط بين برنامج عمل الجماعة وإعداد الميزانية حيث أكد في المادة 183 أنه «يتعين إعداد الميزانية على أساس برمجة تمتد على ثلاث (3) سنوات لمجموع موارد وتكاليف الجماعة طبقا لبرنامج عمل الجماعة. وتحين هذه البرمجة كل سنة لملاءمتها مع تطور الموارد والتكاليف".

وفي الأخير نص المشرع ضمن باب قواعد الحكامة المتعلقة بحسن تطبيق مبدأ التدبير الحر في المادة 271 من القانون 113_14 على تبني نظام التدبير بحسب الأهداف ووضع منظومة لتتبع المشاريع والبرامج تحدد فيها الأهداف المراد بلوغها ومؤشرات الفعالية المتعلقة بها "هذا الفصل ثمنه المرسوم رقم 2-16-301 المتعلق بتحديد مسطرة إعداد برنامج عمل الجماعة وتتبعه وتحسينه وتقييمه وآليات الحوار والتشاور لإعداده، وذلك في مادته السادسة حين أكد على بلورة وثيقة مشروع برنامج عمل الجماعة ووضع منظومة لتتبع المشاريع والبرامج تحدد فيها الأهداف المراد بلوغها ومؤشرات الفعالية المتعلقة بها .

وفي إطار قواعد الحكامة أيضا نص المشرع في المادة 272 من نفس القانون على أنه "يجب على الجماعةاعتماد التقييم لأدائها"

هذه المادة أيضا كرسها المرسوم رقم 2-16-301 في مادته 14 حين أكد على أن يقوم رئيس المجلس بإعداد تقرير سنوي لتقييم تنفيذ برنامج عمل الجماعة.

وبناء على كل ما سبق تتضمن هذه الوثيقة المحاور التالية:

- المسار المنهجي والإجرائي لإعداد برنامج عمل الجماعة
- نتائج التشخيص الترابي التشاركي
- الأهداف الاستراتيجية والأهداف الإجرائية
- البرمجة المتعددة السنوات

المحور الأول: المسار المنهجي والإجرائي لإعداد برنامج عمل الجماعة

1. الاجتماع الإخباري التشاوري

طبقا لمقتضيات القانون التنظيمي المتعلق بالجماعات رقم 113-14 وكذا المرسوم رقم 301-16-2 المتعلق بتحديد مسطرة إعداد برنامج عمل الجماعة وتبعية وتحيينه وتقييمه وآليات الحوار والتشاور لإعداده، شرعت جماعة زاكورة رسميا في إعداد برنامج عملها يوم 22 يوليوز 2022. وذلك في إطار اجتماع إخباري وتشاوري ترأسه السيد رئيس المجلس وحضره السادة أعضاء المجلس وممثل السلطة المحلية وممثلي المصالح الخارجية وموظفي الجماعة. بعد ذلك تم إصدار قرار جماعي متعلق بإعداد برنامج عمل الجماعة

2. جمع المعطيات المتعلقة بالجماعة

تم إنجاز هذه المرحلة على مستويين:

- المستوى الأول يتعلق بجمع المعطيات على مستوى المؤسسة الجماعية وإدارة السلطة المحلية
- المستوى الثاني جمع المعطيات على مستوى المصالح الخارجية والإدارات العمومية حيث تمت مراسلة كل المصالح القطاعية على صعيد العمالة والجهة من أجل تزويد الجماعة بالمعطيات المونوغرافية وكذا المعلومات المتعلقة بالمشاريع المبرمجة فوق تراب الجماعة خلال مدة سريان برنامج عمل الجماعة.

3. منتديات الحوار والتشاور

إن برنامج العمل هو أيضا آلية من آليات تفعيل المشاركة المواطنة وفضاء من فضاءات الديمقراطية التشاركية التي أقرها دستور المملكة في الفقرة الأولى من الفصل 139 منه، حيث أكد على أن الجماعات تحدث آليات تشاركية للحوار والتشاور لتيسير مساهمة المواطنين والمواطنات والجمعيات في إعداد برنامج العمل وتبعية ووفقا لمقتضيات النصوص السالفة الذكر تم تنظيم ورشة للحوار والتشاور مع فعاليات المجتمع المدني وذلك أيام 14 و 15 دجنبر 2022 ، تلته مجموعة من اللقاءات مع الفعاليات الاجتماعية والاقتصادية على مستوى الجماعة (الفاعلين الاقتصاديين والجمعيات المهنية ...)

4. تحليل المعطيات وإعداد التشخيص التشاركي (تقرير التشخيص انظر المحور الموالي)

بناء على ما تم جمعه من معطيات على مستوى الإدارة الجماعية والمصالح الخارجية ومنتديات الحوار والتشاور تم تنظيم المعطيات وتحليلها من أجل تشخيص واقع الحال على مستوى الجماعة وذلك حسب المواضيع والمحاور التالية:

- المعطيات الديموغرافية
- البيئة والخصائص الطبيعية
- البنيات التحتية
- الخدمات الاجتماعية والمرافق السوسيو ثقافية والرياضية
- الأنشطة الاقتصادية
- موارد الجماعة ودينامية الفاعلين

5. تحديد المشاريع والأنشطة ذات الأولوية بالنسبة للجماعة

انطلاقاً من هذه المحاور الاستراتيجية والأهداف الاجرائية التي تمت صياغتها انطلاقاً من نتائج التشخيص التشاركي وخصوصاً نتائج منتدى الحوار والتشاور مع ممثلي السكان وهيئات المجتمع المدني، وانطلاقاً من تحليل المعطيات المتعلقة بالموارد المالية للجماعة فإن الأولويات في البرمجة الثلاثية (المتعددة السنوات) تم تحديدها ارتباطاً باختصاصات الجماعة وإمكانيات التمويل وذلك في إطار ورشة عمل مخصصة لبرمجة المشاريع وتحديد الأولويات وكذا تقييم الموارد المالية وذلك خلال دجنبر 2022.

6. تقييم موارد الجماعة ونفقاتها التقديرية الخاصة بالسنوات الثلاث الأولى لبرنامج العمل

من أجل وضع برنامج عمل يتماشى مع القدرات التمويلية للجماعة تم القيام بدراسة معمقة لحصيلة السنوات المالية الأربعة الماضية وذلك لمعرفة مختلف أنواع المداخل والمصاريف، لقياس معدل الاستثمار وكذا القدرة على الاقتراض (انظر الجزء المتعلق بتقييم الموارد المالية ضمن المحور المتعلق بنتائج التشخيص).

7. بلورة وثيقة مشروع برنامج عمل الجماعة ووضع منظومة لتتبع الأهداف والمؤشرات

انطلاقاً من كل المعطيات التي تم جمعها وتحليلها وكذا نتائج منتدى الحوار والتشاور تمت بلورة مشروع برنامج عمل يتضمن المشاريع ذات الأولوية ومنظومة للأهداف والمؤشرات المتعلقة بها والتي تشكل الوثيقة الأساسية التي تكون موضوع دراسة اللجان الدائمة شهر على الأقل قبل إحالة المشروع على المجلس الجماعي من أجل المصادقة.

8. دراسة مشروع برنامج عمل الجماعة من طرف اللجان الدائمة

بعد إعداد مشروع برنامج عمل الجماعة تم وضعه رهن إشارة اللجان الدائمة من أجل الدراسة لمدة تجاوزت شهراً كاملاً قبل إحالته على المجلس الجماعي من أجل المصادقة

9. مصادقة المجلس الجماعي على برنامج عمل الجماعة

بعد عرض المشروع على اللجان الدائمة تم عرضه على المجلس في دورة استثنائية بتاريخ 10 ابريل 2023 حيث تم اتخاذ مقرر بشأن المصادقة على برنامج عمل الجماعة بالأغلبية المطلقة للأعضاء المزاولين مهامهم.

المحور الثاني: التشخيص الترابي التشاركي

1. تقديم الجماعة

1.1. معطيات عامة

جدول 1: معطيات عامة حول جماعة زاكورة

الجماعة الترابية	زاكورة
الجهة	درعة تافيلالت
العمالة	زاكورة
الدائرة	زاكورة
القيادة	باشوية زاكورة
المساحة الإجمالية	30 كيلومتر مربع
الإحداثيات الجغرافية	خط العرض: 30°-19'-50" شمالا خط الطول: 17°-50'-5" غربا
عدد السكان	39987 نسمة
عدد الكوامين	6332 أسرة
عدد أعضاء المجلس الجماعي	30 عضوا
اللغة المهيمنة	العربية (الدارجة) واللغة الأمازيغية (تشلحيت)

1.2. تعريف الجماعة

تعتبر جماعة زاكورة، وتحتل موقعا جغرافيا استراتيجيا مميذا وفريدا مقارنة مع باقي مدن المملكة، من حيث التقسيم الإداري للمملكة، فهي تابعة لجهة درعة تافيلالت، وتغطي مساحة 30 كيلومتر مربع من مجموع تراب المملكة، وتمثل 13٪ من مجموع سكان الاقليم (حسب إحصاء 2014). اشتقت تسمية جماعة زاكورة من أعلى قمة توجد بها وهي جبل زاكور.

1.3. التاريخ الإداري الحديث

عرفت جماعة زاكورة تغييرا تمثل في ارتقاءها إلى بلدية على اثر التقسيم الجماعي لسنة 1992 الذي تم بمقتضى مرسوم رقم : 2-91-468 بتاريخ 30 يونيو 1992 المتعلق بتحديد قائمة الدوائر والقيادات والجماعات الحضرية والقروية والذي تم تغييره و تتميمه بمقتضى المرسوم رقم 2-92-651 بتاريخ 17 غشت 1992، و عنها تفرعت جماعات : الروحا، البلدية و ترناتة الجديدة الرسمية عدد 1992/4157، وتضم الجماعة حاليا مقاطعتين و أحياء موزعة على ثلاث مشيخات كما هو موضح في الجدول التالي:

جدول 2: توزيع أحياء جماعة زاكورة حسب المقاطعات

اسم المقاطعة	القائد	الخليفة	الأحياء المعنية
الملحقة الإدارية الاولى	1	1	حي زاوية البركة - حي النخيل - حي التمور - الحي الحسني الشرقي والغربي - حي الناصريين - حي درعة - حي امزرو.
المقاطعة الحضرية الثانية زاكورة	1	1	حي اسرير المشان + زاوية المجذوب + تنسيطة اخشاع + حي القدس 1 + حي القدس 2 + مولاي رشيد + المسيرة الخضراء + المنصور الذهبي + حي

جدول 3: توزيع أحياء جماعة زاكورة حسب المشيخات

اسم المشيخة	عدد الشيوخ	عدد المقدمون	الدواوير والأحياء المعنية
مشيخة زاوية البركة	2	5	حي زاوية البركة ، حي درعة
مشيخة المركز	3	3	حي الناصريين - حي النخيل - الحي الحسني الشرقي والغربي - حي التمور
مشيخة امزرو	2	3	منطقة الخيام، منطقة تغرمت ايت هكو، امزرو الزيادة ، زاوية امزرو، القصر القديم، ازوكلا، منطقة الأربعاء ، بودندوم ، لالة هوى.
	6		حي القدس 01 وحي القدس 02 + حي الاداري وحي مولاي رشيد وحي المسيرة وحي تنسيطة انشاشدة وحي تنسيطة اخشاع
		14	حي اسبربر المشان وحي زاوية المجذوب وحي التضامن +الوداديات وحي الأمل والمستشفى الاقليمي وحي تنسيطة اخشاع وتنسيطة اخشاع و وحي المنصور الذهبي وحي المنصور الذهبي وحي جوار المطار القديم + تكتة القوات المساعدة 32 وحي المسيرة و جميع أحياء الملحق الثانية والملحق الادارية الثانية.

المصدر : السلطة المحلية غشت 2022

1.4. تشكيلة المجلس الجماعي

يتألف مجلس جماعة زاكورة وفقا لنتائج الانتخابات الجماعية لسنة 2021 من 30 عضوا من ضمنهم 5 نساء. ويتكون المجلس من تشكيلة سياسية متنوعة يرأسها حزب الاتحاد الاشتراكي للقوات الشعبية الحائز على 14 مقعد.

1.5. الموقع الجغرافي

تقع زاكورة، في منطقة التقاطع بين واحة فزواتة وترناتة ، جنوب ورززات والتي تبعد عنها بحوالي 160 كلم وهي تتواجد بمنطقة درعة على ضفاف نهر وادي درعة، حسب الإحداثيات الجغرافية التالية:

- خط العرض: 30°-19'-50" شمالا
- خط الطول: 17°-50'-5° غربا

قد تم تحديد مدارها الحضري على الشكل التالي:

- الشمال: جماعة ترناتة
- الشمال الغربي: جماعة ترناتة
- الغرب: جماعة ترناتة
- الجنوب الغربي: جماعة ترناتة
- الجنوب: جماعة تمكروت
- الجنوب الشرقي: جماعة تمكروت
- الشرق: جماعة الروحا
- الشمال الشرقي: جماعة الروحا.

1.6. أقرب المدن لمركز الجماعة

تقع زاكورة على مقربة من بعض المدن داخل جهة درعة تفيلا لت أهمها مدينة ورزازات التي لا يفصله عنها سوى 160 كلم ومدينة مراكش ب 350 كلم تنغير ب 214 كلم كما هو موضح في الجدول الموالي.

جدول 4: أقرب المدن من مركز جماعة زاكورة

المدينة	المسافة (ب كلم)
ورزازات	160 كلم
مراكش	350 كلم
تنغير	214 كلم

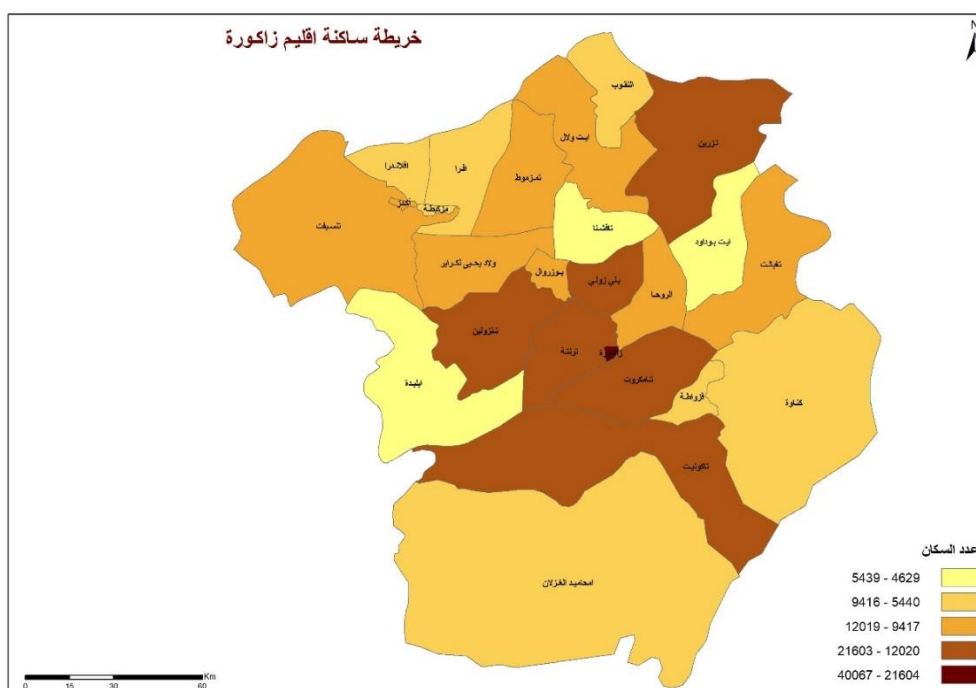
المصدر : خدمة حساب المسافة ببرنامج غوغل إيرث

2. الدينامية الديموغرافية ومؤشرات التنمية البشرية

2.1. تطور عدد السكان وعدد الأسر بجماعة زاكورة

تضم الجماعة الترابية زاكورة حمولة بشرية مهمة بساكنة قدرت سنة 2014 ب 39987 نسمة، مشكلة بذلك حوالي 13.1% من مجموع ساكنة إقليم زاكورة، التي بلغ عددها سنة 2014 ما مجموعه 305510 نسمة، كما هو موضح في الخريطة والمبيان الموالي:

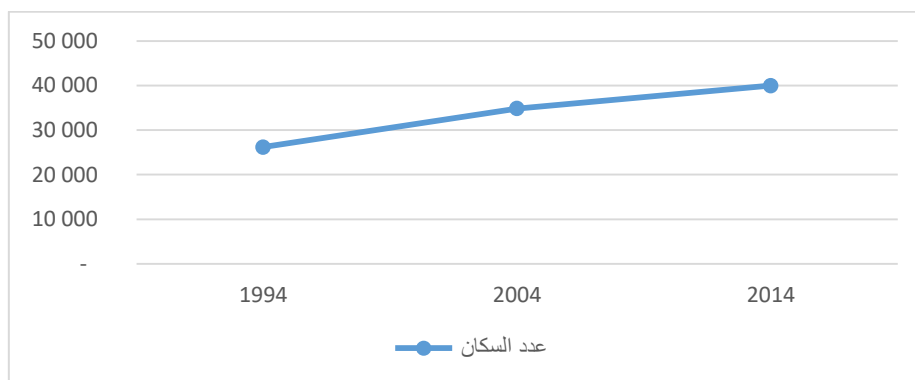
خريطة 1: خريطة ساكنة إقليم زاكورة سنة 2014



المصدر : المندوبية السامية للتخطيط (خريطة الفقر والهشاشة لسنة 2014)

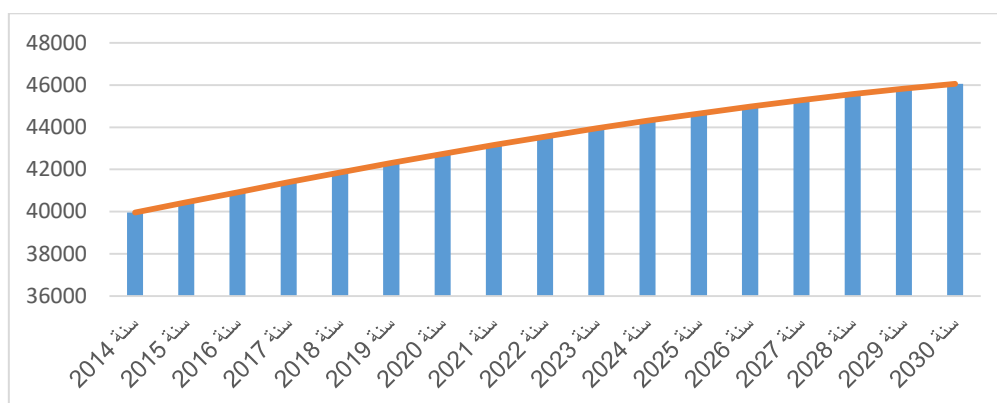
بالموازاة مع التطور الواضح الذي عرفه عدد سكان الجماعة بين سنتي 2004 و 2014 سجلت الجماعة الترابية زاكورة معدل النمو الديموغرافي السنوي 2.9% أي بمعدل أعلى من ذلك المسجل في المجال الحضري على المستوى الوطني (2.1%).

مبيان 1: تطور عدد سكان الجماعة الترابية زاكورة ما بين 1994 و 2014



المصدر: منوغرافية الجماعة والاحصاء العام للسكان والسكنى 2014

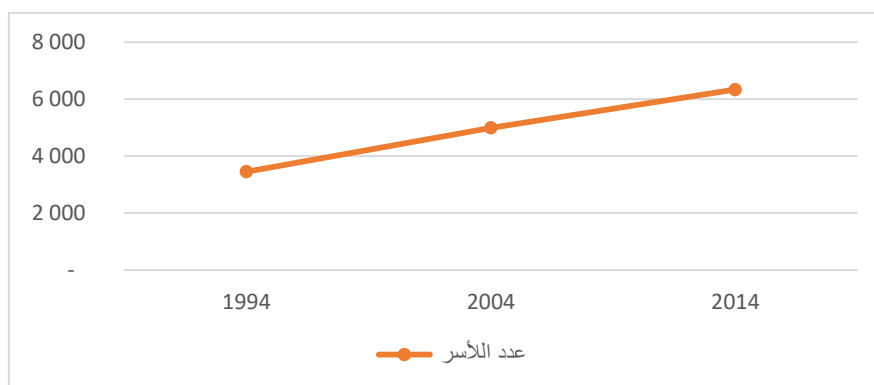
مبيان 2: اسقاطات عدد سكان الجماعة الترابية زاكورة ما بين 2014 و 2030



المصدر: اسقاطات عدد سكان الجماعة الترابية زاكورة ما بين 2014 و 2030 -المندوبية السامية للتخطيط درعة-تافيلالت

وقد رافق هذه الزيادة في عدد سكان الجماعة تطور مهم في أعداد الأسر خصوصا خلال الفترة البين-إحصائية 1994_2014 كما هو موضح في المبيان الموالي. وتقدر هذه الزيادة ب 28.36٪ ما بين 2004 و 2014، وهي نسبة أعلى من الزيادة السكانية وتعكس انخفاضا في متوسط حجم الأسرة الذي انخفض من 7 أفراد / أسرة عام 2004 إلى 6.32 عام 2014.

مبيان 3 : تطور عدد أسر جماعة زاكورة بين سنتي 1994 و 2014



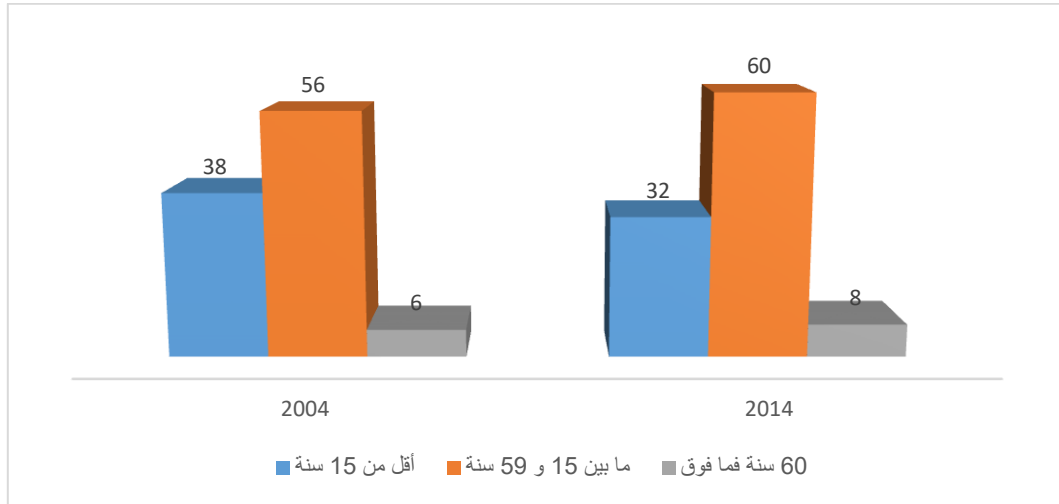
المصدر: الاحصاءات العامة للسكان والسكنى 1994-2004-2014

2.2. توزيع السكان حسب الفئات العمرية

انطلاقا مما هو موضح في المبيان الموالي، يلاحظ تراجع فئة الأطفال والياfeعين بنسبة 6% بين سنتي 2004 و2014 وفي المقابل شهدت فئة النشيطين ما بين 15-59 سنة وفئة المسنين (أكثر من 60 سنة) تزايدا واضحا. وعليه فإن الجماعة تتميز بفئة نشيطة لها وزنها تشكل أزيد من 60% من سكان الجماعة كما أن فئة الياfeعين والأطفال تشكل نسبة مهمة كذلك.

يخضع تطور سكان الجماعة للآثار الطبيعية والمتعلقة بالهجرة. حيث تتمتع بجاذبية قوية لسكان المناطق القروية في الجماعات المجاورة من خلال منحهم العديد من المزايا من حيث إمكانية الولوج إلى البنية التحتية والخدمات الأساسية والسوق. بالإضافة إلى ذلك ، تشتهر المنطقة بكونها منطقة للهجرة سواء للخارج أو لمختلف مدن المملكة.

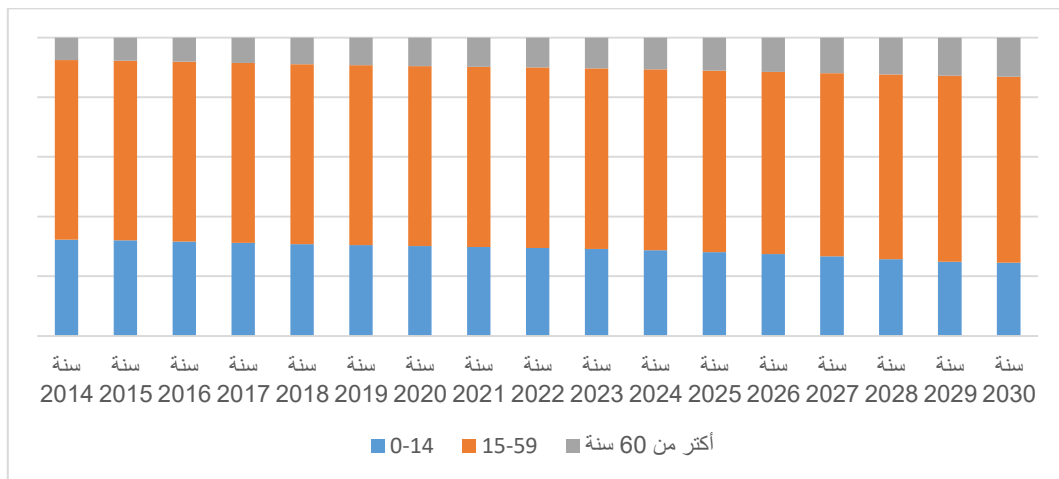
مبيان 4: تطور الفئات العمرية الكبرى بالجماعة الترابية زاكورة 2004-2014



المصدر: الإحصاء العام للسكان والسكنى لسنة 1994 _ 2014

ويتبين من خلال اسقاطات عدد سكان الجماعة الترابية زاكورة ما بين 2014 و 2030 أن الساكنة ستعرف ارتفاعا في فئة المسنين مقابل تراجع في فئة الأطفال والياfeعين من 32.3% إلى 24.5% كما يوضح المبيان الموالي.

مبيان 5: اسقاطات تطور الفئات العمرية الكبرى بالجماعة الترابية زاكورة 2014-2030



المصدر: اسقاطات عدد سكان الجماعة الترابية زاكورة ما بين 2014 و 2030 -المنذوبة السامية للتخطيط درعة-تافيلالت

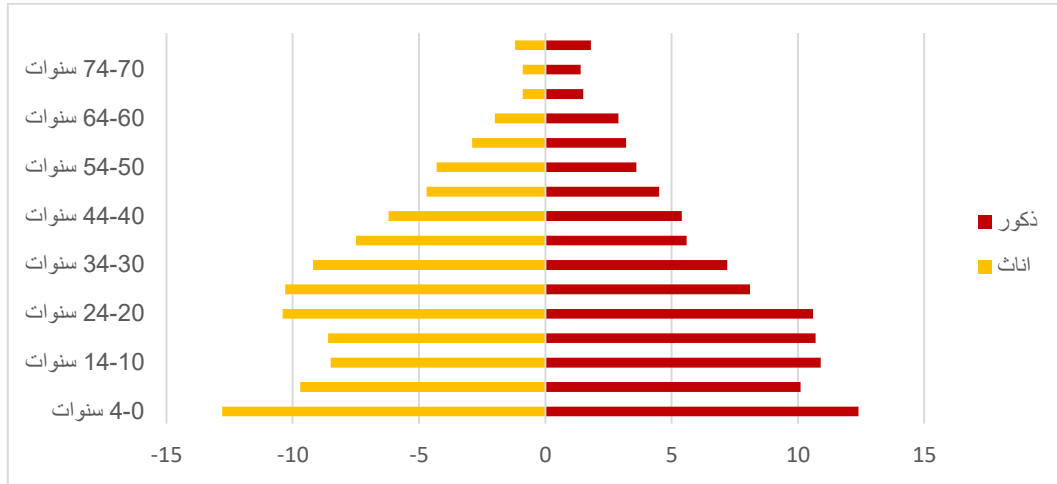
2.3. البنية الهرمية للسكان

تتميز التركيبة السكانية لجماعة زاكورة كما أسلفنا بهيمنة الفئات النشيطة والأصغر سنا، وهو ما يمكن الكشف عنه بالرجوع إلى الأرقام الواردة في الهرم السكاني إذ يلاحظ أنه هرم بقاعدة عريضة توجي بالحضور الوازن لفئة الأطفال أقل من 4 سنوات إلا

أنه يضيق قليلا عند الفئتين (بين 5 و9 سنوات) و بين (9 سنوات - 19 سنة) ليعود الهرم للتوسع في الوسط بشكل تدريجي في الفئات الأخرى الشيء الذي يؤكد الحضور المهم للفئات النشيطة خاصة فئة الشباب مع اتساع ملحوظ في قمة الهرم المذكور تشير إلى حضور مهم لفئة المسنين. ويلاحظ وجود نوع من التناسب بين كلا جانبي الهرم السكاني وهو ما يدل على تقارب نسبة الذكور والإناث بالجماعة (50,77% للإناث مقابل 49,23% للذكور).

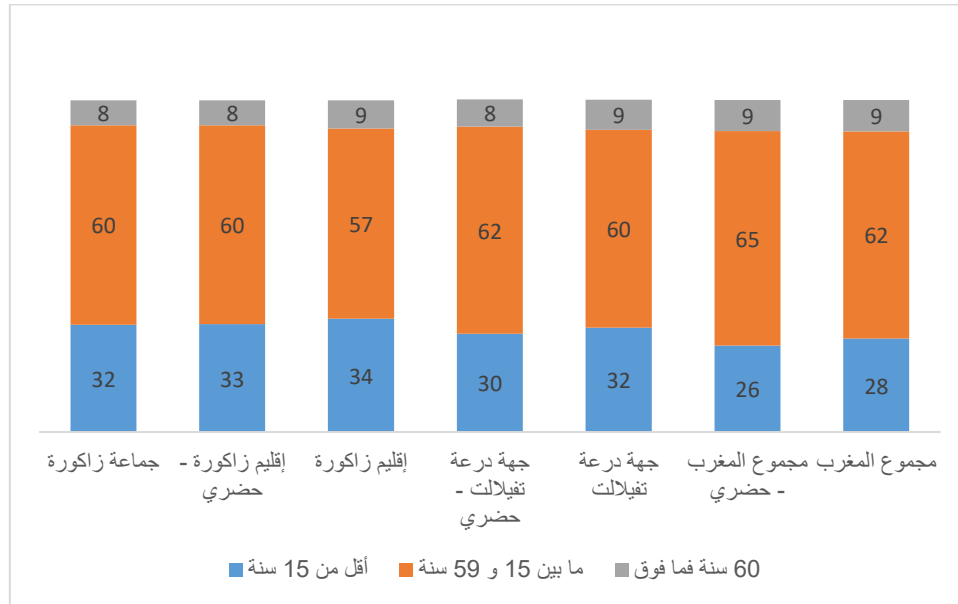
كما يعكس تكوين الهرم العمري انخفاضاً في الخصوبة وهجرة الشباب الذين تتراوح أعمارهم بين 15 و 24 عامًا جنباً إلى جنب مع جاذبية النساء والرجال الذين تتراوح أعمارهم بين 25 و 34 عامًا كما يوضح المبيان الموالي

مبيان 6: الهرم السكاني للجماعة الترابية زاكورة خلال سنة 2014



المصدر : الإحصاء العام للسكان والسكنى لسنة 2014

مبيان 7: الهرم السكاني للجماعة الترابية زاكورة مقارنة مع باقي المستويات الترابية سنة 2014



المصدر : الإحصاء العام للسكان والسكنى لسنة 2014

انطلاقاً من تحليل المعطيات السابقة يمكن الوقوف على الاستنتاجات التالية:

- إن الحضور المهم للسكان النشيطة بالجماعة الترابية زاكورة يبقى في حد ذاته مسألة إيجابية لما من المفترض أن تشكل هذه الفئة من قوة اقتصادية سيكون لها إسهامها في تنمية الجماعة الترابية، إلا أن غلبة هذه الفئة تطرح العديد

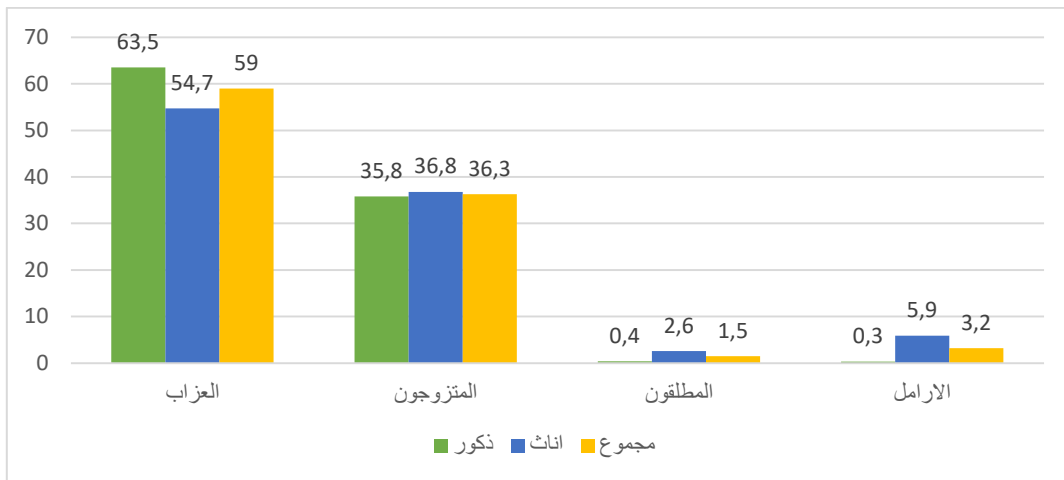
من الرهانات على مختلف الفاعلين المحليين يبقى أبرزها ضرورة توفير فرص الشغل وعوامل الاستقرار الأخرى والتي يبقى أهمها المرافق العمومية وخدمات القرب؛

- الحضور القوي لفئة الأطفال واليافعين يحيل على مجموعة من التحديات كتوفير العديد من الخدمات الأساسية التي تستهدف هذه الفئة خاصة كل ما يتعلق بخدمات التعليم والصحة والفضاءات الرياضية والسوسيو-ثقافية؛
- أما بخصوص فئة المسنين التي مثلت نسبة يمكن وصفها بالمهمة مقارنة بالعدد الإجمالي للسكان ورغم انخفاضها نسبيا مقارنة مع المعدلين الجهوي والإقليمي تستدعي هي الأخرى توفير خدمات لا تقل أهمية خاصة تلك المرتبطة بالميدان الصحي والرعاية الاجتماعية بشكل عام.

2.4. الحالة العائلية لسكان الجماعة

انطلاقا من نتائج آخر إحصاء رسمي عرفته الجماعة سنة 2014 فإن ساكنة الجماعة الترابية زاكورة التي تفوق 15 سنة عمرية يهيمن عليها العزاب بنسبة مهمة بلغت حوالي 59% بمجموع تراب الجماعة وقد ارتفعت هذه النسبة لدى الذكور أكثر من الإناث عكس المتزوجين والمطلقين والأرامل والذين شكلوا نسباً أقل مقارنة مع فئة العزاب كما هو موضح في المبيان الموالي.

مبيان 8: الحالة العائلية لسكان الجماعة الترابية زاكورة سنة 2014

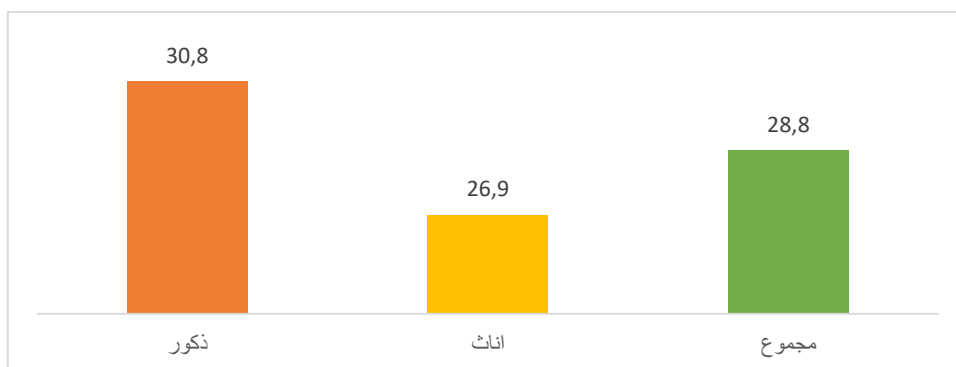


المصدر : الإحصاء العام للسكان والسكنى لسنة 2014

2.5. متوسط السن عند الزواج الأول

وفي ظل الارتفاع الحاصل على مستوى العزاب بالجماعة لوحظ ارتفاع مماثل على مستوى متوسط السن عند الزواج الأول والذي سجل معدل يقارب 29 سنة على مستوى جماعة زاكورة بالنسبة لمجموع الساكنة في حين سجل هذا المعدل يقارب 27 سنة تقريبا بالنسبة للإناث ومعدل 31 سنة بالنسبة للذكور كما يوضح المبيان الموالي.

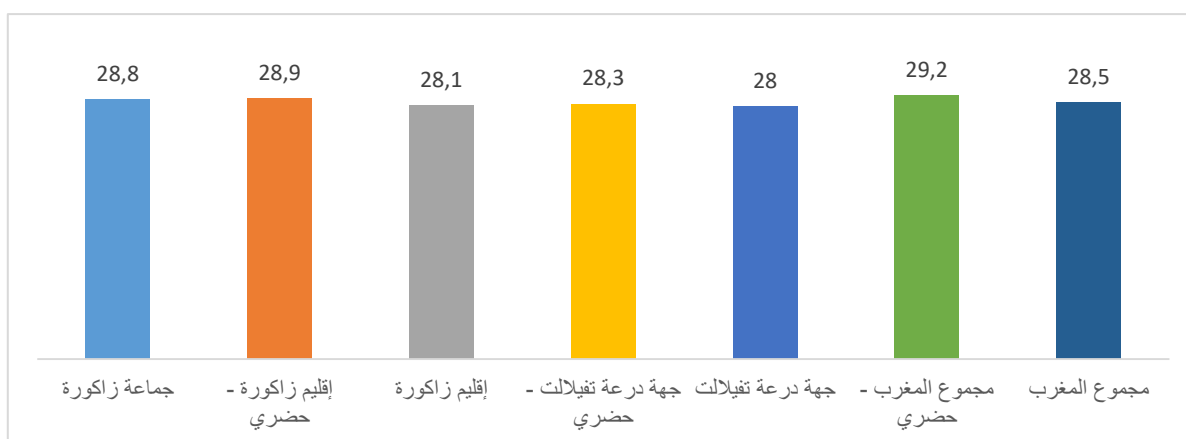
مبيان 9: متوسط السن عند أول زواج بجماعة زاكورة سنة 2014 (حسب الجنس)



المصدر : الإحصاء العام للسكان والسكنى لسنة 2014

إن المعدل البالغ 28,8 سنة بالجماعة ليس بعيدا إذا ما قورن بما هو مسجل على مستوى باقس المستويات الترابية الأخرى، مما هو مسجل كما يوضح المبيان الموالي.

مبيان 10: متوسط السن عند أول زواج بزاكورة مقارنة مع باقي المستويات الترابية سنة 2014

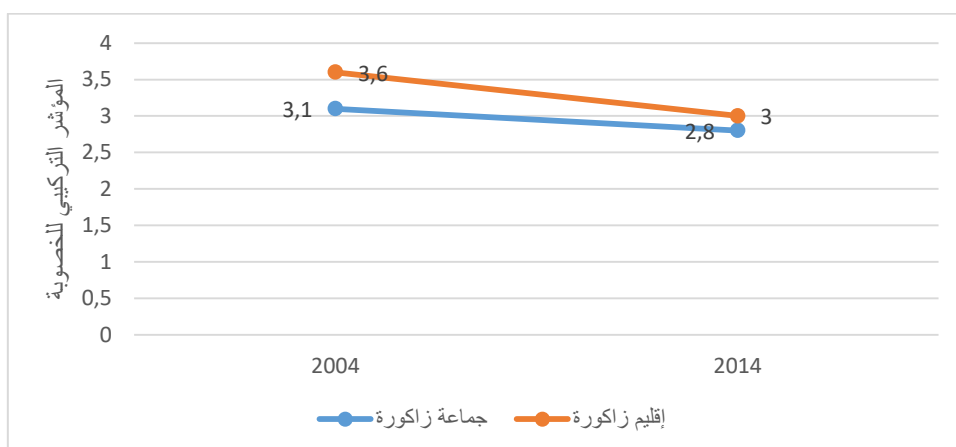


المصدر : الإحصاء العام للسكان والسكنى لسنة 2014

2.6. المؤشر التركيبي للخصوبة

من الملاحظ أن المؤشر التركيبي للخصوبة عرف ارتفاعا طفيفا في العقد الأخير على مستوى الجماعة حيث انتقل من 3.1 طفل لكل امرأة سنة 2004 إلى 2.8 أطفال لكل امرأة سنة 2014 وعرف تغيرا على مستوى الإقليم حيث انتقل من 3.6 طفل لكل امرأة سنة 2004 إلى 3 أطفال لكل امرأة سنة 2014 كما هو موضح في المبيان الموالي:

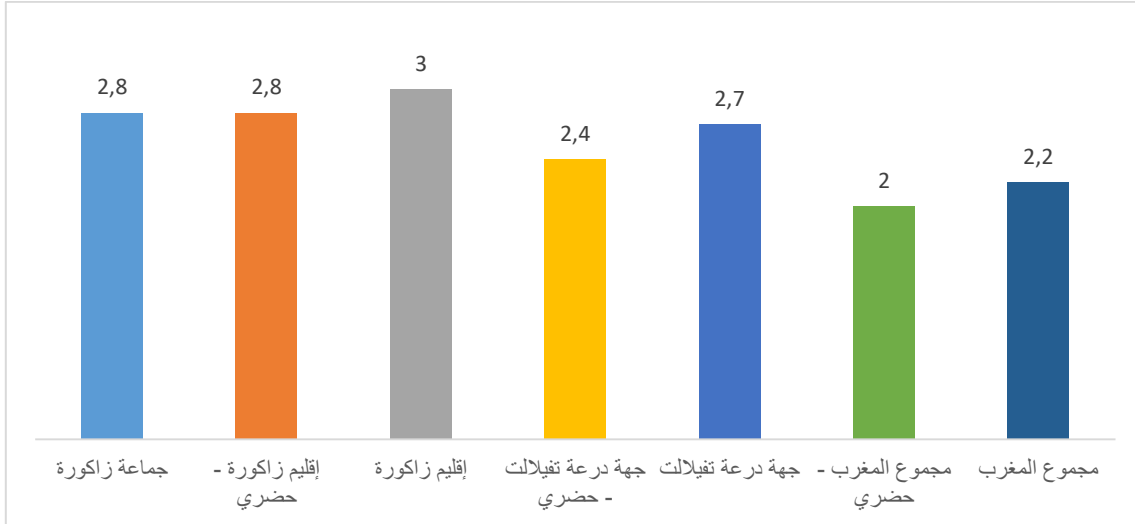
مبيان 11: تطور المؤشر التركيبي للخصوبة بالجماعة الترابية زاكورة وإقليم زاكورة بين سنتي 2004 و 2014



المصدر : الإحصاء العام للسكان والسكنى لسنة 2004 و 2014

وعند مقارنة المؤشر التركيبي للخصوبة المسجل بالجماعة بالمستويات الترابية الحضرية الأخرى يتضح أنه يضاهاى المؤشر التركيبي للخصوبة على مستوى المجال الحضري للإقليم ومجموع الإقليم ومرتفع مقارنة مع المستويات الترابية الجهوية والوطنية كما يبينه المبيان التالي:

مبيان 12: المؤشر التركيبي للخصوبة بجماعة زاكورة مقارنة بباقي المستويات الترابية الأخرى سنة 2014

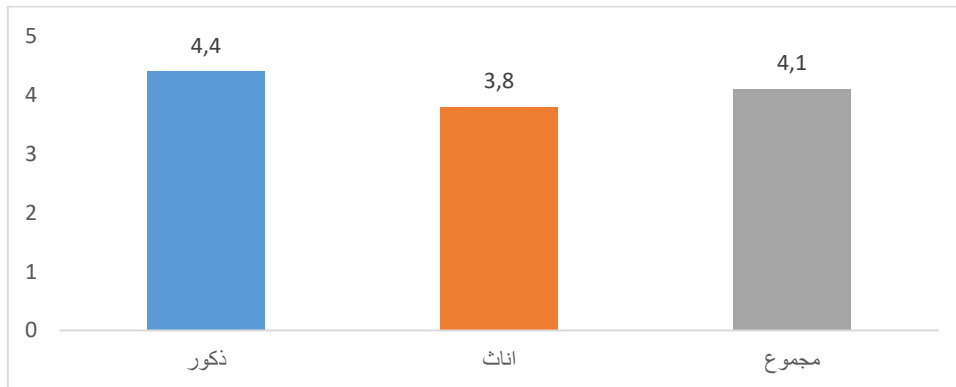


المصدر: الإحصاء العام للسكان والسكنى لسنة 2014

2.7. معدل الإعاقة بجماعة زاكورة

وصلت نسبة الأشخاص في وضعية إعاقة بالجماعة الترابية زاكورة إلى 4.1% من مجموع السكان، وهي تبقى أعلى لدى الذكور حيث تبلغ 4.4% كما يوضح المبيان الموالي.

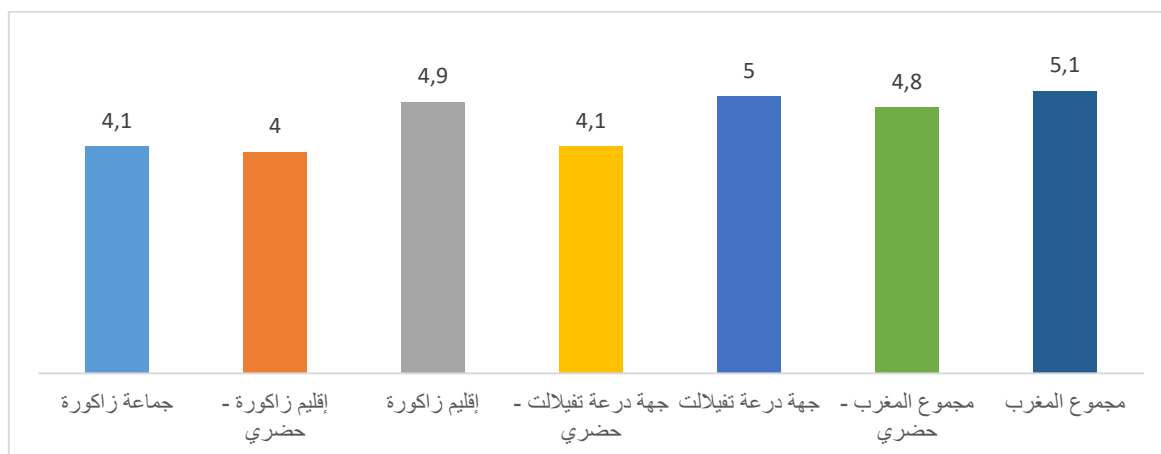
مبيان 13: نسبة الإعاقة بالجماعة الترابية زاكورة سنة 2014



المصدر: الإحصاء العام للسكان والسكنى لسنة 2014

وعلى العموم تبقى نسبة الإعاقة المسجلة على مستوى الجماعة يضاهاى تقريبا ما هو مسجل في باقي المستويات الترابية الحضرية الإقليمية والجهوية وأقل مما هو مسجل على باقي المستويات الترابية الأخرى، كما هو موضح في المبيان الموالي.

مبيان 14: نسبة الإعاقة بجماعة زاكورة مقارنة مع باقي المستويات الترابية سنة 2014



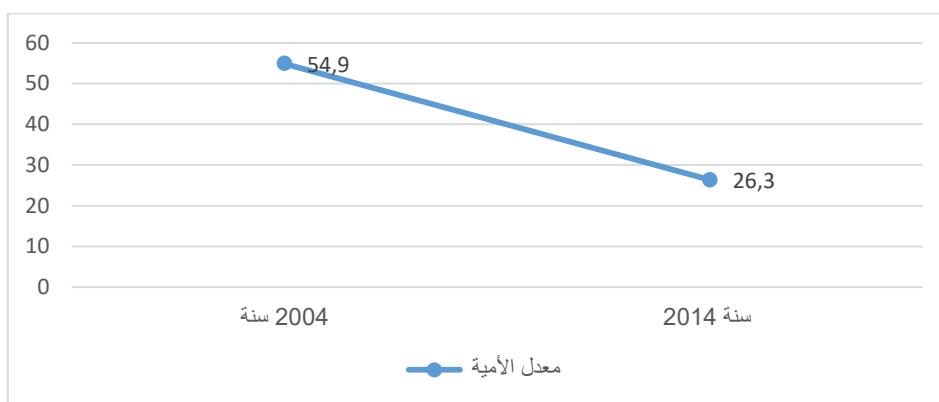
المصدر: الإحصاء العام للسكان والسكنى لسنة 2014

إن نسب الإعاقة وعلى الرغم من أنها منخفضة مقارنة مع باقي المستويات الترابية الأخرى فإن هذه الفئة في الواقع في حاجة إلى مجموعة من الخدمات الخاصة بها والبرامج التي من خلالها ستتمكن من الاندماج بشكل أفضل في المحيطين الاجتماعي والاقتصادي.

2.8. معدلات الأمية بجماعة زاكورة

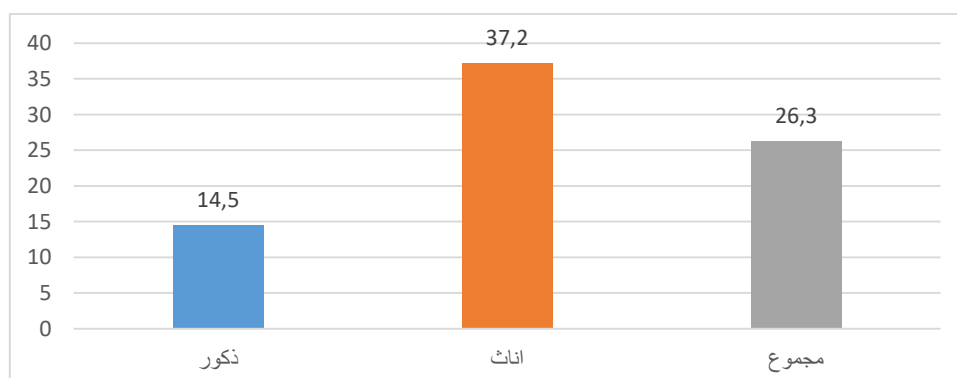
شهد معدل الأمية بالجماعة الترابية زاكورة تراجعاً ملحوظاً في السنوات الأخيرة بانتقالها من 54.9% سنة 2004 إلى 26.3% سنة 2014 إلا أن هذا المعدل لا زال مرتفعاً لدى الإناث (37.2%) مقارنة بما هو مسجل لدى الذكور (14.5%).

بيان 15: تطور معدل الأمية بالجماعة الترابية زاكورة 2004-2014



المصدر: الإحصاء العام للسكان والسكنى لسنة 2004 و 2014

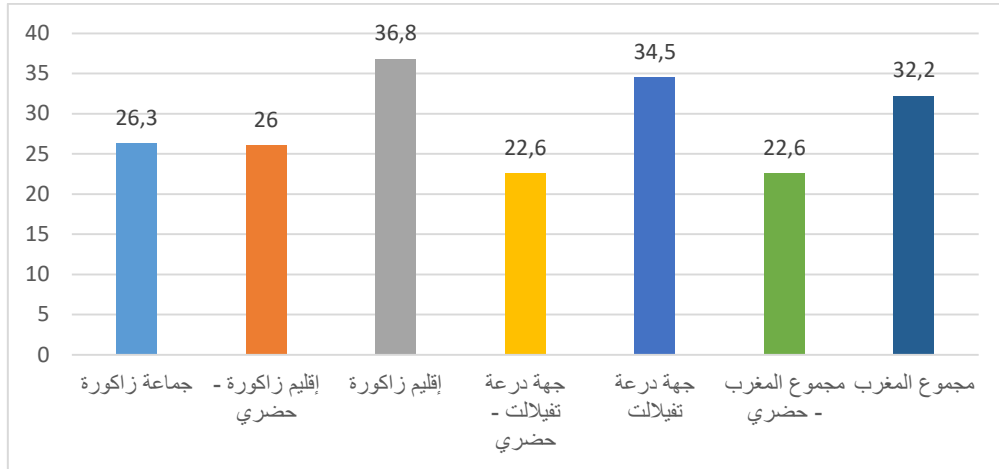
بيان 16: معدل الأمية بالجماعة الترابية زاكورة 2014



المصدر: الإحصاء العام للسكان والسكنى لسنة 2014

ويعتبر هذا المعدل، أعلى مما هو مرصود مقارنة مع باقي المستويات الترابية الحضرية الأخرى. كما هو واضح في المبيان الموالي.

مبيان 17: معدل الأمية بالجماعة الترابية زاكورة مقارنة مع باقي المستويات الترابية الأخرى سنة 2014



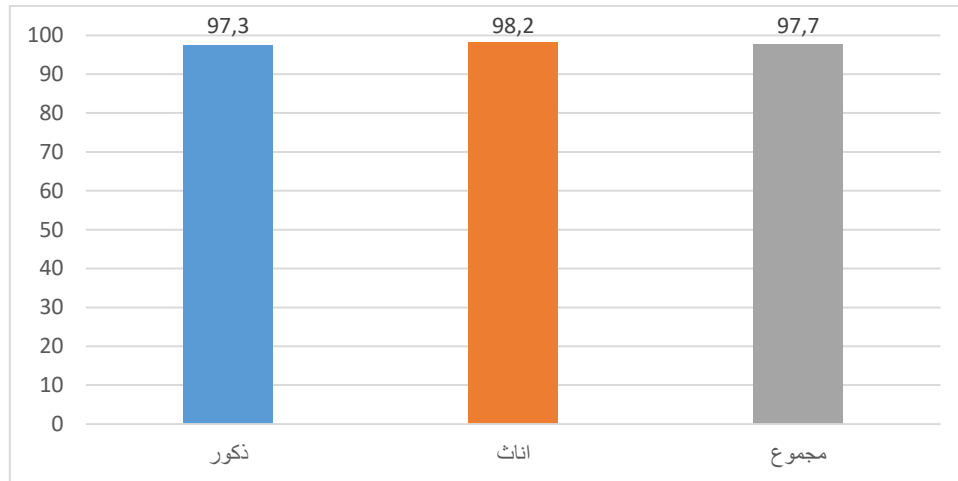
المصدر: الإحصاء العام للسكان والسكنى لسنة 2014

ويمكن أن يفسر الانخفاض المسجل على مستوى معدل الأمية بالمجهودات المبذولة على هذا المستوى فيما يتعلق بتعميم التعليم والوعي المتزايد من قبل الآباء بالانخراط في العملية التعليمية بالنسبة للذكور والإناث والمجهودات المبذولة على مستوى محو الأمية بالجماعة.

2.9. نسبة تدرس لأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 7-12 سنة بالجماعة زاكورة

وصلت نسبة تدرس لأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 7-12 سنة بالجماعة الترابية زاكورة 97.7% سنة 2014 كما أن هذه النسبة تعرف تفاوتاً بين الإناث (98,2%) و الذكور (97,3%) كما هو واضح في المبيان الموالي

مبيان 18: نسبة تدرس لأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 7-12 سنة بالجماعة الترابية زاكورة سنة 2014

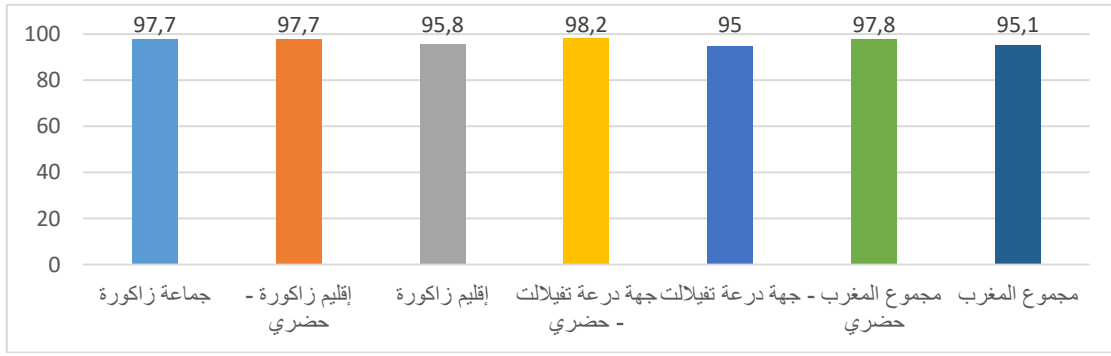


المصدر: الإحصاء العام للسكان والسكنى لسنة 2004 و 2014

ويعتبر هذا المعدل، قريباً مما هو مرصود على مقارنة مع باقي المستويات الترابية الحضرية الأخرى. كما هو واضح في المبيان الموالي.

مبيان 19: نسبة تدرس لأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 7-12 سنة بالجماعة الترابية زاكورة مقارنة مع باقي المستويات

الترابية الأخرى سنة 2014



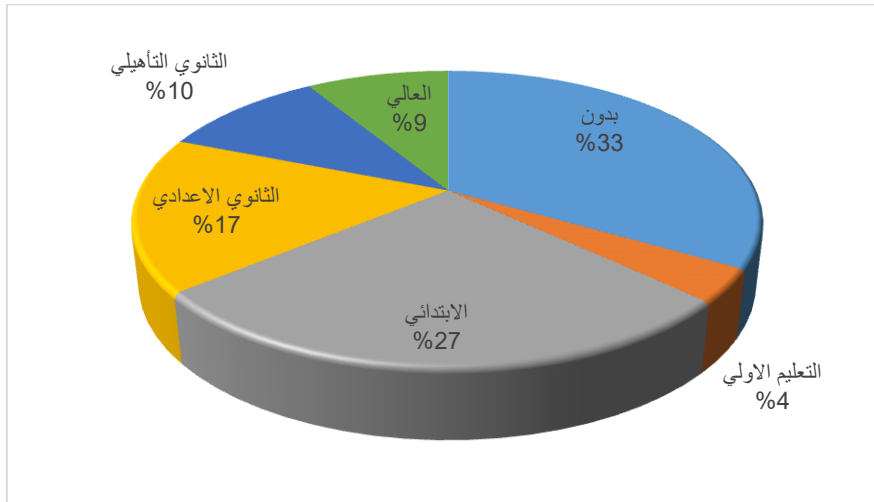
المصدر: الإحصاء العام للسكان والسكنى لسنة 2014

المستوى التعليمي لسكان جماعة زاكورة

2.10

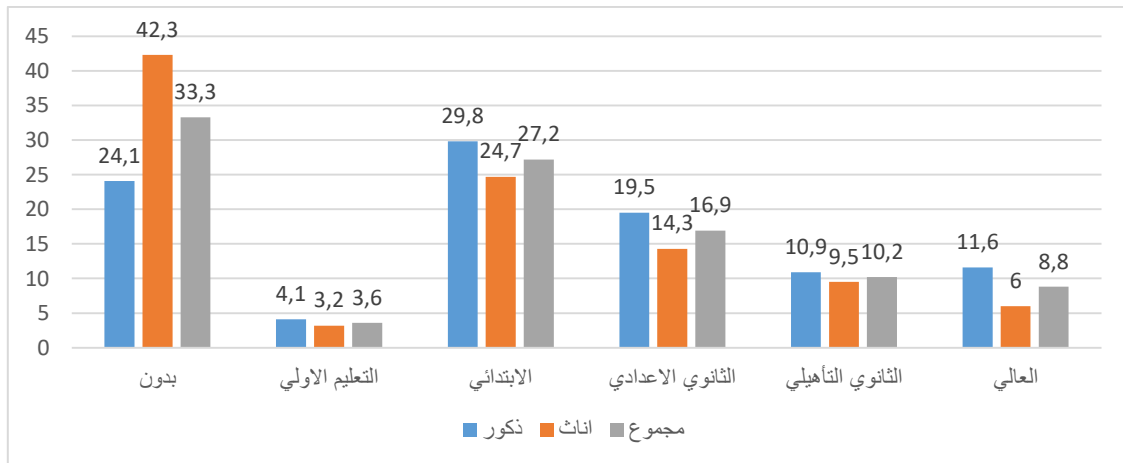
بالنسبة للمستوى التعليمي لسكان جماعة زاكورة فقد أشارت نتائج الإحصاء العام للسكان والسكنى لسنة 2014 إلى أن 33% من الساكنة بدون مستوى دراسي، 27% لهم مستوى ابتدائي، 17% لهم مستوى ثانوي اعدادي، 10% لهم مستوى ثانوي تأهيلي و9% لهم مستوى عالي، كما هو موضح في المبيان الموالي.

مبيان 20: المستوى التعليمي لسكان جماعة زاكورة 2014



المصدر: الإحصاء العام للسكان والسكنى لسنة 2014

مبيان 21: المستوى التعليمي لسكان جماعة زاكورة 2014 حسب الجنس



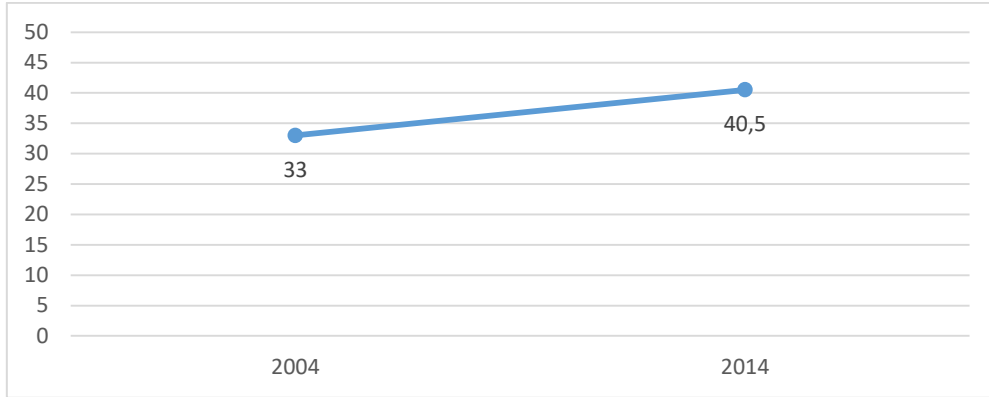
المصدر: الإحصاء العام للسكان والسكنى لسنة 2014

معدلات النشاط بجماعة زاكورة

2.11

شهد معدل النشاط بالجماعة الترابية زاكورة تطورا ملحوظا في العقد الأخير، فقد انتقل هذا المعدل من 33% سنة 2004 إلى 40.5% سنة 2014، كما هو موضح في المبيان الموالي.

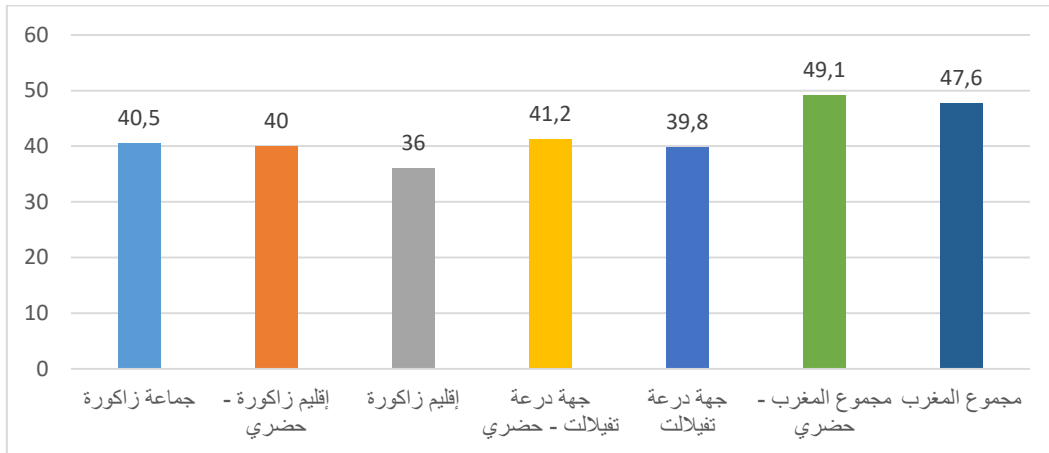
مبيان 22: تطور نسبة النشاط بالجماعة زاكورة 2004-2014



المصدر: الإحصاء العام للسكان والسكنى لسنة 2004_2014

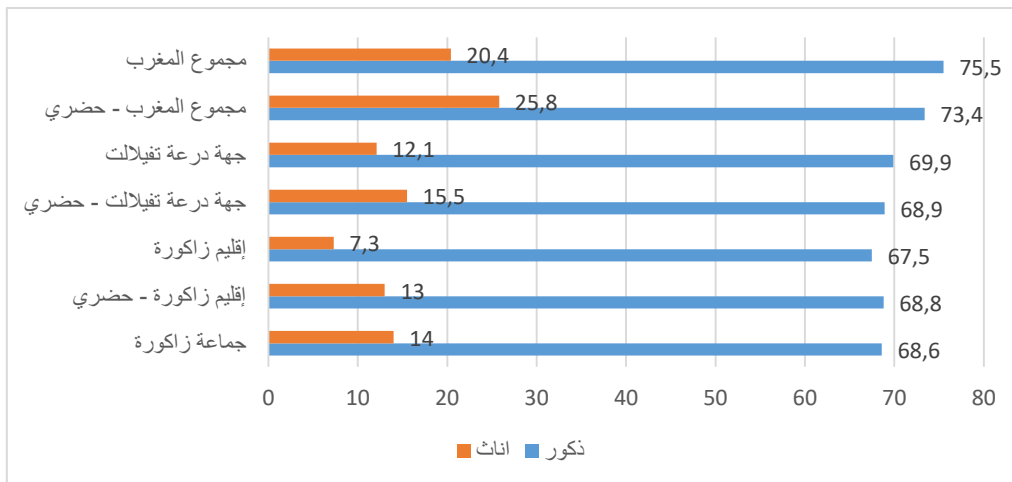
معدل النشاط بالجماعة يبقى منخفضا مقارنة بالمجال الحضري لمجموع التراب الوطني و مجموع التراب الوطني ومرتفعا مقارنة مع مجموع إقليم زاكورة كما هو موضح في المبيان الموالي:

مبيان 23: معدل النشاط بالجماعة الترابية زاكورة مقارنة مع باقي المستويات الترابية الأخرى - 2014



المصدر: الإحصاء العام للسكان والسكنى لسنة 2014

مبيان 24: معدل النشاط بالجماعة الترابية زاكورة مقارنة مع باقي المستويات الترابية الأخرى حسب الجنس



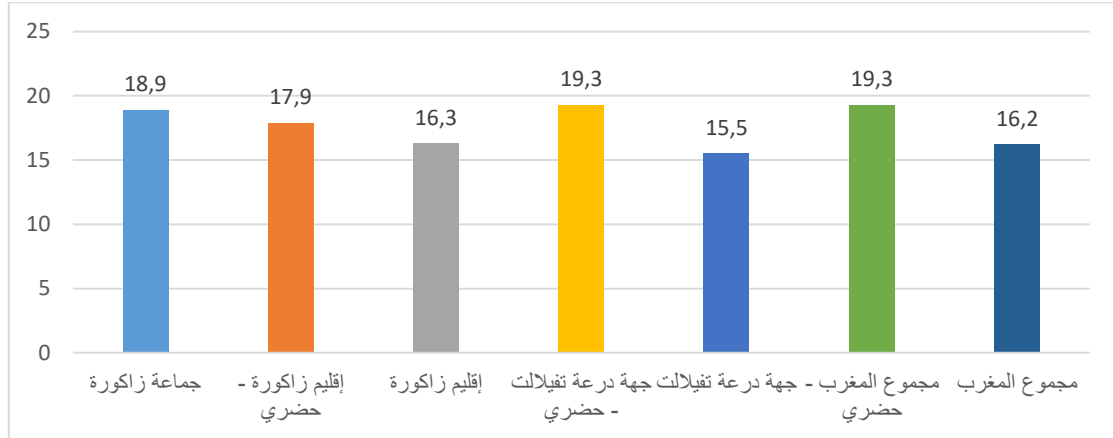
المصدر: الإحصاء العام للسكان والسكنى لسنة 2014

معدلات البطالة بجماعة زاكورة

2.12.

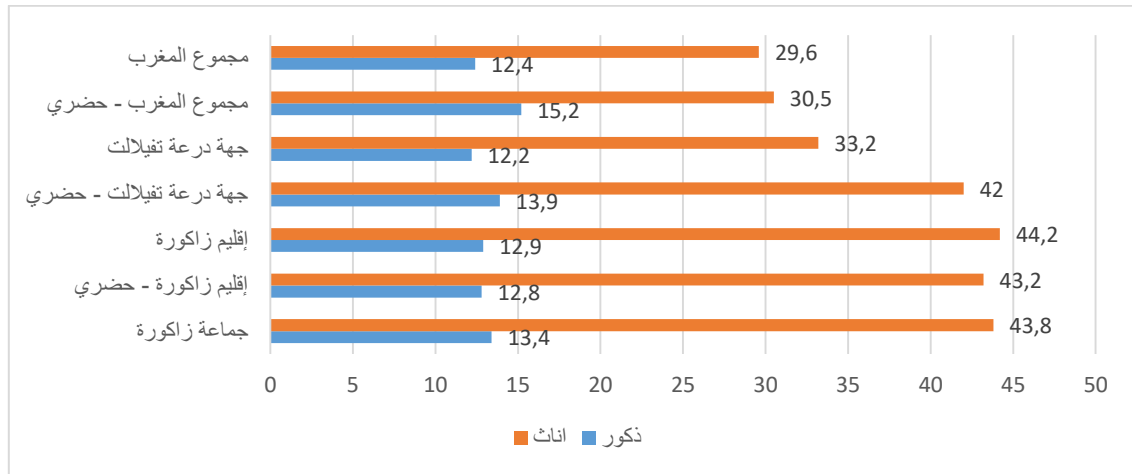
من الملاحظ أن نسبة البطالة تبقى مرتفعة بالجماعة مقارنة مع مجموع الإقليم، والجهة والتراب الوطني وقريبة من المستويات الحضرية الأخرى كما هو موضح في المبيان الموالي.

مبيان 25: معدل البطالة بالجماعة الترابية زاكورة مقارنة مع باقي المستويات الترابية الأخرى



المصدر: الإحصاء العام للسكان والسكنى لسنة 2014

مبيان 26: معدل البطالة بالجماعة الترابية زاكورة مقارنة مع باقي المستويات الترابية الأخرى حسب الجنس



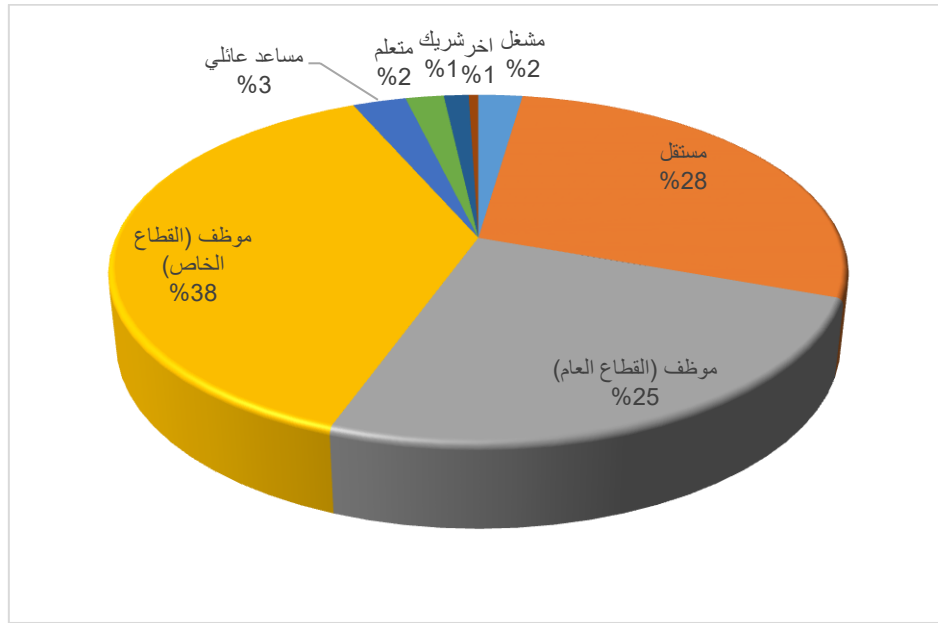
المصدر: الإحصاء العام للسكان والسكنى لسنة 2014

الوضعية السوسيو مهنية لسكان جماعة زاكورة

2.13.

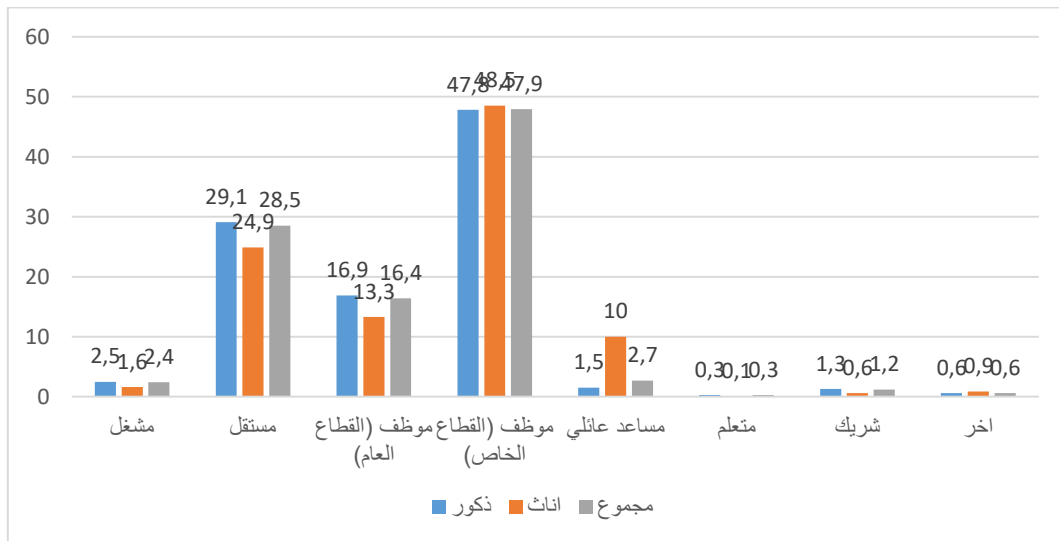
بالنسبة لطبيعة الأنشطة المزاولة من قبل الساكنة النشيطة بالجماعة فقد أشارت نتائج الإحصاء العام للسكان والسكنى لسنة 2014 إلى أن النسبة الأهم من هؤلاء عبارة عن موظفي القطاع الخاص (38%) متبوع بالمستقلين (28%)، وموظفي القطاع العام (25%) كما هو موضح في المبيان الموالي.

مبيان 27: الوضعية السوسيو-مهنية لسكان جماعة زاكورة 2014



المصدر: الإحصاء العام للسكان والسكنى لسنة 2014

مبيان 28: الوضعية السوسيو مهنية لسكان جماعة زاكورة 2014 حسب الجنس



المصدر: الإحصاء العام للسكان والسكنى لسنة 2014

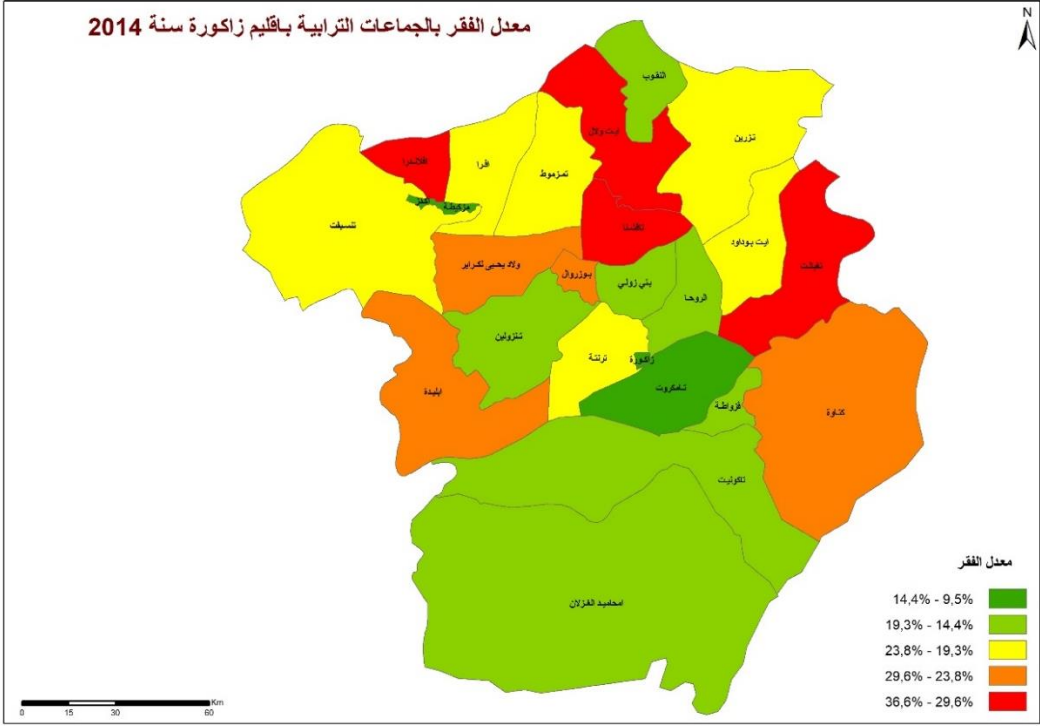
معدلات الفقر بجماعة زاكورة

2.14.

يتبين من خلال خريطة معدل الفقر¹ بالجماعات الترابية بإقليم زاكورة سنة 2014 أن جماعة زاكورة تسجل أقل نسبة فقر في الإقليم كما هو موضح في الخريطة المرفقة:

خريطة 2: خريطة معدل الفقر بالجماعات الترابية بإقليم زاكورة سنة 2014

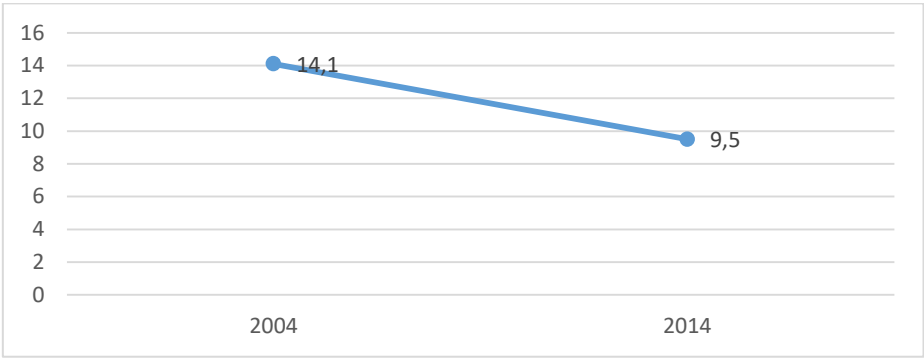
¹ معدل الفقر: النسبة المئوية للسكان الذين تقل نفقاتهم عن عتبة الفقر التي تتشكل من مكونين، المكون الغذائي الذي يعادل كلفة سلة غذائية تضمن الحد الأدنى من الحراريات (1984) وحدة حرارية للفرد في اليوم) حسب معيار منظمة الأغذية والزراعة والمنظمة العالمية للصحة، ومكون غير غذائي يعادل كلفة سلة المواد غير الغذائية المقتناة من طرف الأسر التي تتوفر على الحد الأدنى الغذائي، حسب المقاربة المعتمدة من طرف البنك الدولي. وارتكز تحيين عتبة الفقر النسبي على بنية السكان والمعطيات حول التغذية ونفقات الأسر المستخلصة من البحث حول الاستهلاك لسنة. وقد بلغت هذه العتبة سنة 2014 ما قيمته 4467 درهم للفرد في السنة بالوسط الحضري و4312 درهم للفرد في السنة في الوسط القروي.



المصدر: المندوبية السامية للتخطيط (خريطة الفقر والهشاشة لسنة 2014)

شهد معدل الفقر بالجماعة الترابية زاكورة في العقد الأخير انخفاضا ملحوظا وذلك بانتقاله من 14,1% من مجموع سكان الجماعة سنة 2004 إلى 9,5% سنة 2014 وهو ما يشير إلى تحسن في ظروف معيشة الأسر والقدرة على تجاوز بعض الفئات المجتمعية لعتبة الفقر كما هو موضح في المبيان الموالي.

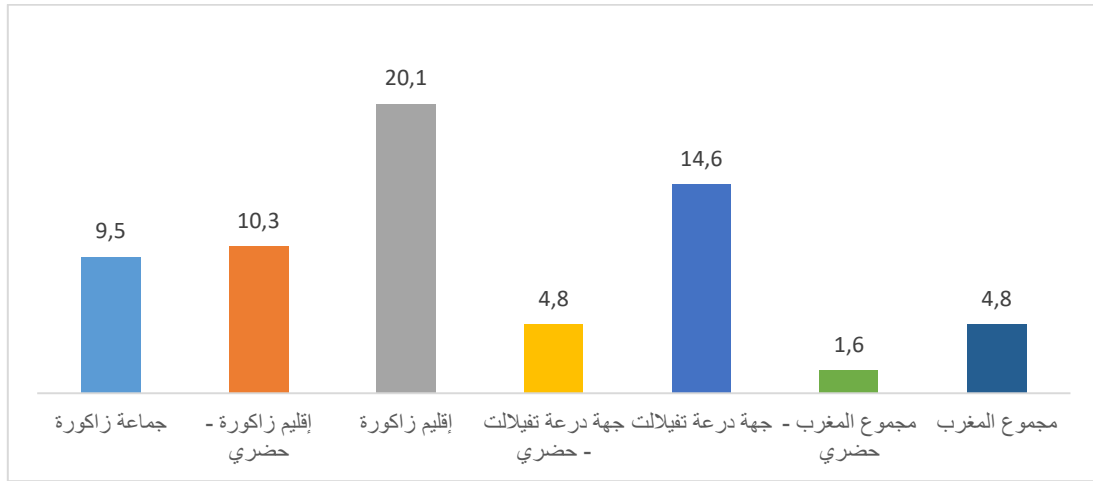
مبيان 29: تطور معدل الفقر بجماعة زاكورة 2004-2014



المصدر: المندوبية السامية للتخطيط (خريطة الفقر والهشاشة لسنوات 2004-2014)

ويبقى معدل الفقر على العموم مرتفعاً مقارنة مع معدل الفقر على مستوى إقليم زاكورة وجهة درعة تافيلالت كما هو موضح في المبيان الموالي.

مبيان 30: معدل الفقر بجماعة زاكورة مقارنة مع باقي المستويات الترابية سنة 2014



المصدر: المندوبية السامية للتخطيط (خريطة الفقر والهشاشة لسنة 2014)

معدلات الهشاشة بجماعة زاكورة

2.15.

وكما هو الشأن بالنسبة لمعدل الفقر يتبين من خلال خريطة معدل الهشاشة² بالجماعات الترابية بإقليم زاكورة سنة 2014 أن جماعة زاكورة تسجل أقل نسبة هشاشة في الإقليم كما هو موضح في الخريطة الموالية:

خريطة 3: خريطة معدل الهشاشة بالجماعات الترابية بإقليم زاكورة سنة 2014

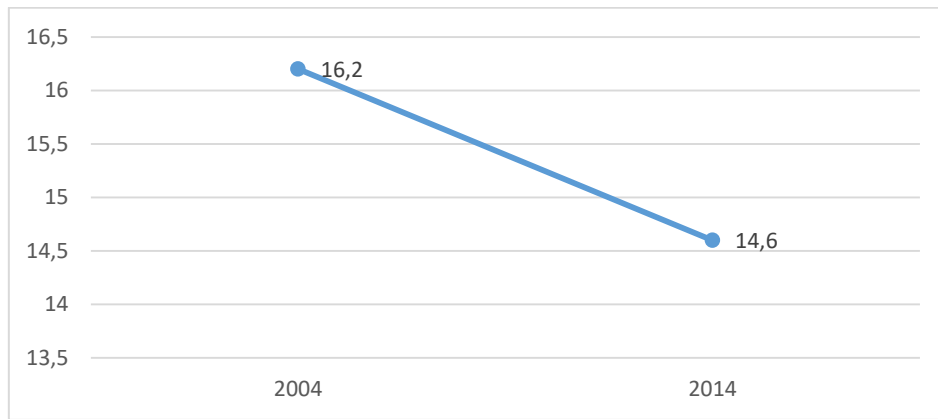


المصدر: المندوبية السامية للتخطيط (خريطة الفقر والهشاشة لسنة 2014)

وكما هو الشأن أيضا بالنسبة لمعدل الفقر فقد شهد معدل الهشاشة انخفاضا مماثلا حيث انتقل من 16,2% سنة 2004 إلى 14,6% سنة 2014 كما يوضح المبيان الموالي.

مبيان 31: تطور معدل الهشاشة بجماعة زاكورة 2014-2004

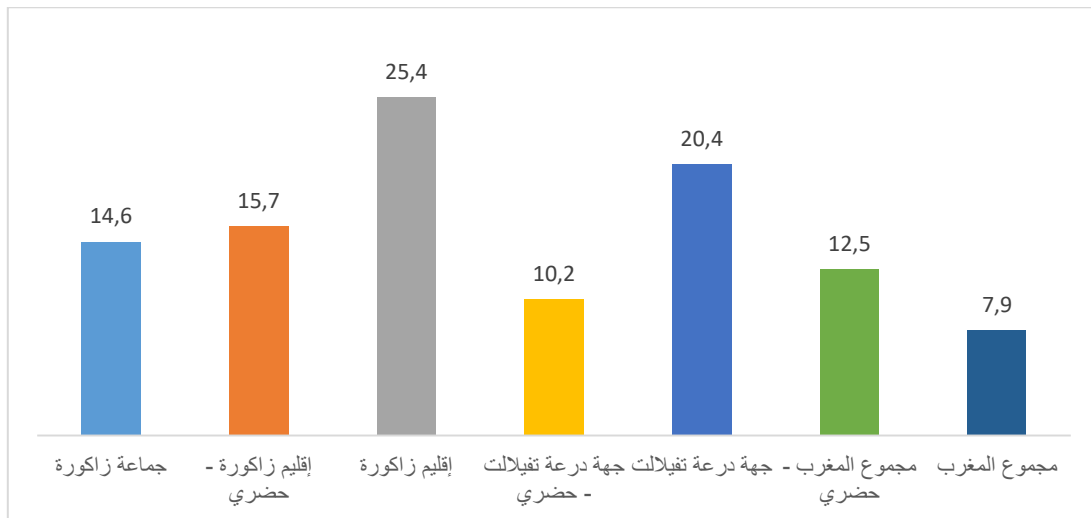
² معدل الفقر: النسبة المئوية للسكان الذين تقل نفقاتهم عن عتبة الفقر التي تتشكل من مكونين، المكون الغذائي الذي يعادل كلفة سلة غذائية تضمن الحد الأدنى من الحراريات (1984 وحدة حرارية للفرد في اليوم) حسب معيار منظمة الأغذية والزراعة والمنظمة العالمية للصحة، ومكون غير غذائي يعادل كلفة سلة المواد غير الغذائية المقتناة من طرف الأسر التي تتوفر على الحد الأدنى الغذائي، حسب المقاربة المعتمدة من طرف البنك الدولي. وارتكز تحيين عتبة الفقر النسبي على بنية السكان والمعطيات حول التغذية ونفقات الأسر المستخلصة من البحث حول الاستهلاك لسنة 2014 ما قيمته 4467 درهم للفرد في السنة بالوسط الحضري و4312 درهم للفرد في السنة في الوسط القروي.



المصدر : المندوبية السامية للتخطيط (خريطة الفقر والهشاشة لسنوات 2004-2014)

وعند مقارنة معدل الهشاشة المرصود بالجماعة مقارنة مع باقي المستويات الترابية فيلاحظ أنه مرتفع مقارنة مع باقي المعدلات المرصودة مقارنة مع باقي المستويات الترابية الحضرية للجهة ومجموع التراب الوطني ومنخفض مقارنة مع مجموع الاقليم والجهة، كما هو موضح في المبيان الموالي.

مبيان 32: معدل الهشاشة بالجماعة الترابية زاكورة مقارنة مع باقي المستويات الترابية سنة 2014



المصدر : المندوبية السامية للتخطيط (خريطة الفقر والهشاشة لسنة 2014)

3. الموارد الطبيعية والبيئة بجماعة زاكورة

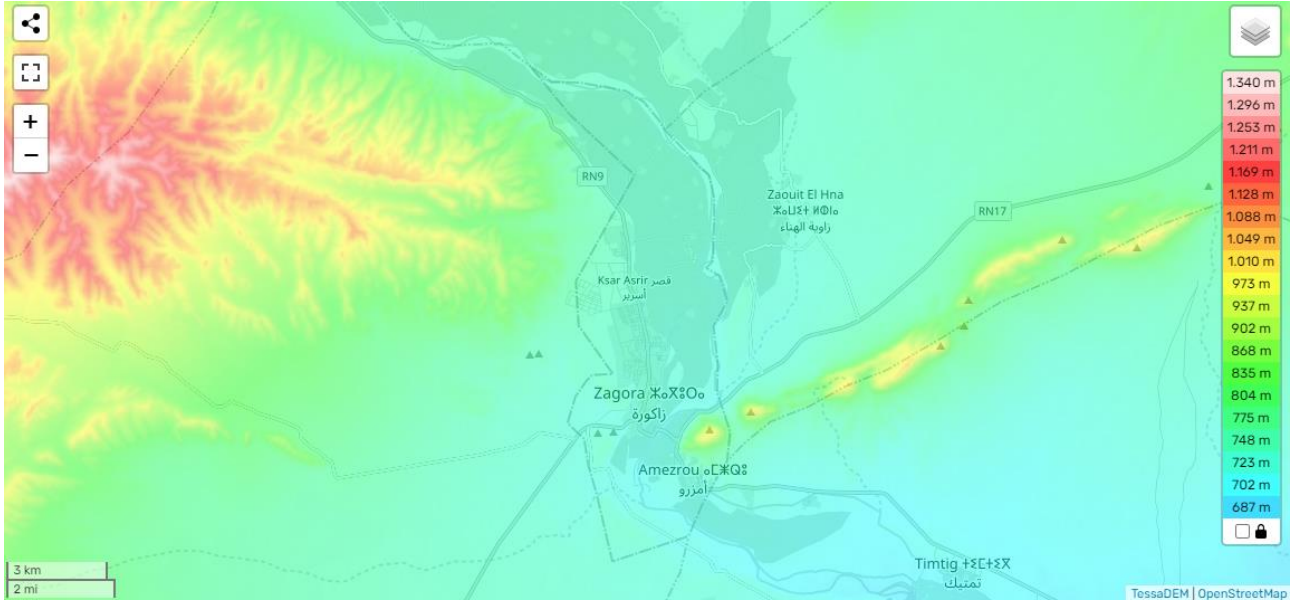
3.1. المستويات الارتفاعية

جهة درعة-تافيلالت ، التي تعبرها سلسلتان جبليتان كبيرتان ، مقسمة إلى وديان كبيرين ، وادي سوس ماسة ووادي دادس درعة. تمثل هذه الكتل الجبلية خزائنا مهمًا للمياه لهذه المنطقة (هطول أمطار غزيرة وقمم مغطاة بالثلوج).

يهيمن على إقليم زاكورة سلسلة جبال الأطلس الصغير. ويقطع المنطقة جبل باني ، وهي سلسلة تشكل الحد الغربي لحوض تازارين وتتجاوز منطقة تمكروت في منعطف باتجاه فم زكيد. كما تتميز تربة وادي درعة بشكلها الرملي ذات مستويات منخفضة من المواد العضوية (الفوسفور و البوتاسيوم).

جل أراضي جماعة زاكورة صخرية وبعضها رملية باستثناء ضفتي نهر وادي درعة التي تعتبر خصبة وصالحة للزراعة، تقع الجماعة على علو 800 م فوق سطح البحر وأعلى قمة توجد بها هي جبل زاكورة البالغ علوه 1030 م.

خريطة 4: المستويات الارتفاعية بجماعة زاكورة



المصدر: التقطيع الترابي للمملكة لسنة 2009 والنموذج الرقمي للأراضي

3.2. التراث النباتي الحضري:

تتواجد بجماعة زاكورة مراعي غرب و جنوب الجماعة تكسوها النباتات البرية و أشجار الطلح ، أما المنتوجات المتواجدة بتراب الجماعة فهي الحبوب ، الخضراوات و الثمرور .

3.3. المناخ

تتميز الظروف المناخية في جماعة زاكورة بجفاف ملحوظ إلى حد ما وانخفاض هطول الأمطار مما يدل على تقلبات كبيرة. جراء تعاقب فترات الجفاف الطويلة والفترات الممطرة القصيرة. تتمتع جماعة زاكورة بمناخ صحراوي جاف شديد الحرارة صيفا حيث تتراوح درجة الحرارة ما بين 38 و 45 درجة، مع هبوب رياح حارة قوية (من الجنوب الغربي في الشتاء ومن الشمال الشرقي في الصيف) و زوايع رملية وشديد البرودة شتاء حيث تتراوح درجة البرودة ما بين 8 و 10 درجات.

يبلغ متوسط هطول الأمطار السنوي حوالي 60 ملم ويختلف من سنة إلى أخرى، من 1 ملم في 97/1996 إلى 232.8 ملم في 80/1979. ويبلغ متوسط عدد الأيام الممطرة 7 أيام في السنة. كما يبلغ التبخر في زاكورة 3000 ملم في السنة.

3.4. الموارد المائية

تعتبر مسألة المياه في اقليم زاكورة من أولويات الساكنة والسلطات العمومية. على الرغم من تقنيات الري الجديدة والجهود المبذولة للحد من النفايات، إلا أنه لم يتم الوصول لنتائج ملموسة حتى الآن كما أن هناك زيادة في المشاكل التي تؤدي بشكل رئيسي إلى:

- نقص في كمية المياه الضرورية للتنمية في المنطقة نتيجة للضغط الشديد على الموارد المائية؛
- جفاف عدة مصادر نتيجة الجفاف وسوء استخدام المياه الجوفية؛
- ازدياد الاحتياجات اضافة الى سوء التدبير؛
- تلوث المياه الذي تفاقم من ظاهرة التحضر.

تتوفر جماعة زاكورة على موارد مائية منها مياه سطحية : مصدرها نهر وادي درعة و سد المنصور الذهبي ، ومياه جوفية حيث تتوفر الجماعة على مخزن هائل من المياه الجوفية الصالحة للشرب يتراوح عمقها ما بين 18 و 30 متر بعيدا عن ضفاف وادي درعة ويبلغ عمقها على جنبات هذه الضفاف 6 أمتار. هيدرولوجيا المنطقة يهيمن عليها وادي درعة الذي يقسم المدينة إلى قسمين. على مستوى المدينة، هناك روافد تربط وادي درعة: وادي الروحا على الضفة اليسرى ووادي نبيش على الضفة اليمنى. مدينة زاكورة محاطة بثلاث طبقات من المياه الجوفية: طبقة المياه الجوفية ترناتة من الشمال ، وخزانات المياه الجوفية فزواطة من الجنوب ، و الفايجة من الغرب.

3.5.المساحات الخضراء

تضم جماعة زاكورة 12 مساحة خضراء منها: منتزه، حديقتين عموميتين و 9 ساحات عمومية بمعدل مساحة تفوق 6643 م².

اسم الفضاء	الموقع	تاريخ الإحداث	نوع الفضاء	المساحة M ²	ملاحظات
المنتزه السياحي	شارع محمد الخامس حي النخيل	2010	منتزه عمومي	10800.00	جيد
حدائق المنصور الذهبي	شارع محمد الخامس حي المنصور الذهبي		حديقة عمومية	5000.00	لابأس بها
ساحة حي زاوية البركة	حي زاوية البركة	2017	ساحة عمومية	3900.00	جيدة
ساحة دار الثقافة	حي القدس 1		ساحة عمومية	13965.00	لا بأس بها
حديقة تانسطة اخشاع	شارع محمد الخامس حي تانسطة اخشاع		حديقة عمومية	14700.00	في طور التهيئة
ساحة حي مولاي رشيد	حي مولاي رشيد		ساحة عمومية	385.00	سيئة
أمام فندق رضا	شارع محمد الخامس امام فندق رضا		ساحة عمومية	1400.00	في طور التهيئة
ساحة القدس	حي القدس	2019	ساحة عمومية	7547.43	جيدة
ساحة درعة	شارع محمد الخامس امام اعدادية درعة	2019	ساحة عمومية	9039.00	جيدة
ساحة امزرو	حي امزرو	2019	ساحة عمومية	5794.00	جيدة
ساحة ثانوية المجد	امام ثانوية المجد	2019	ساحة عمومية	2900.00	في طور التهيئة
ساحة امام ثانوية احمد بناصر	حي المنصور الذهبي		ساحة عمومية	4286.00	سيئة

المصدر : المصلحة التقنية للجماعة شتنبر 2022

4. البنيات التحتية والخدمات الأساسية

4.1.الطرق

تضم الجماعة الترابية زاكورة شبكة طرقية تربطها بباقي الجماعات والأقاليم المجاورة. حالة الشبكة الطرقية لا بأس بها ويبلغ طول الشوارع الكبرى المعبدة : 17900 م². ومن أهم الطرق في نفوذ الجماعة الترابية زاكورة:

- الطريق الوطني رقم 9 التي تخترق المدينة من النقطة الكيلومترية 594 إلى النقطة 603 على طول 9 كلم
- الطريق الوطني رقم 17 التي تخترق المدينة من النقطة الكيلومترية 638 إلى النقطة 645 على طول 7 كلم
- الطريق المداري الرابط بين جماعة ترناتة وجماعة تمكروت مروراً بجماعة زاكورة

- الطريق المارة قرب بريد المغرب في اتجاه حي التمور إلى المدارة الطرقية المؤدية إلى السوق النصف أسبوعي بزاكورة .
- الطريق الممتدة من شارع احمد بناصر إلى طريق المهدية بحي تانسيطة اخشاع بزاكورة

جدول 5 :لائحة الطرق بجماعة زاكورة سنة 2022

الطرق	طولها داخل النفوذ الترابي للجماعة بالكلم	طبيعتها	حالتها
الطريق الوطني رقم 9 التي تخترق المدينة من النقطة الكيلومترية 594 إلى النقطة 603	9	معبدة	لا بأس بها
الطريق الوطني رقم 17 التي تخترق المدينة من النقطة الكيلومترية 638 إلى النقطة 645	7	معبدة	لا بأس بها

المصدر : المصلحة التقنية لجماعة زاكورة

وقد دعا سكان الجماعة في إطار الورشات التشاركية التي تم عقدها على هامش إنجاز هذا البرنامج إلى مجموعة من المقترحات الرامية إلى فك العزلة عن بعض الأحياء وتحسين الولوج إلى مختلف المكونات المجالية لثراب الجماعة والتي يمكن تلخيصها على الشكل الآتي :

- عقد اتفاقيات شراكة من أجل البحث عن موارد مالية خارجية.
- ضرورة بناء وتعبيد الطريق المداري الرابط بين جماعة ترناتة وجماعة تمكروت مروراً بجماعة زاكورة
- ضرورة بناء وتعبيد الطريق الرابطة بين شارع محمد الخامس من بناية أحدو إلى فندق تيفاوت بحي المنصور الذهبي .
- ضرورة بناء وتعبيد الطريق المارة قرب بريد المغرب في اتجاه حي التمور إلى المدارة الطرقية المؤدية إلى السوق النصف أسبوعي بزاكورة .
- ضرورة بناء وتعبيد الطريق الممتدة من شارع احمد بناصر إلى طريق المهدية بحي تانسيط اخشاع بزاكورة .
- ضرورة بناء وتعبيد الطريق الممتدة من أمزرو الى بودمدوم
- ضرورة تأهيل الطريق الممتدة من شارع محمد الخامس الى المهدية
- إحداث مسالك طرقية داخل الواحة.

4.2. النقل

سجل قطاع النقل بزاكورة تطوراً مهماً في السنوات الأخيرة ويتوفر الإقليم حالياً على العديد من وسائل النقل أهمها الحافلات التي تنطلق 14 منها من الجماعة إضافة إلى 6 حافلات عابرة للجماعة و 74 سيارة أجرة الصنف الأول، 44 سيارة أجرة الصنف الثاني و 3 نقل المزدوج كما يبين الجدول والمبيان المواليين

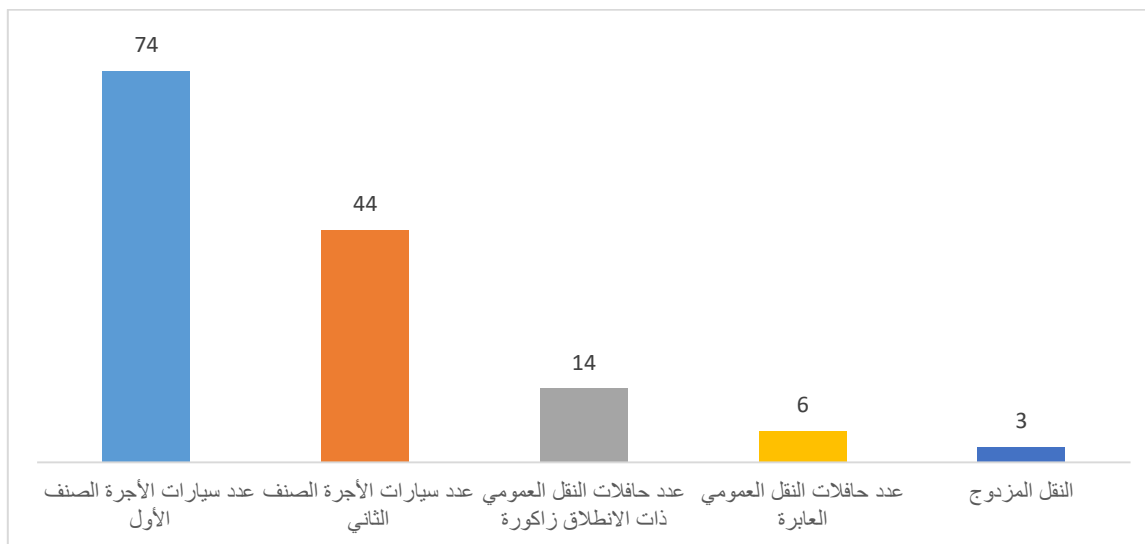
جدول 6 : لائحة النقل العمومي بجماعة زاكورة سنة 2022

صنف السيارة	العدد
عدد سيارات الأجرة الصنف الأول	74

صنف السيارة	العدد
عدد سيارات الأجرة الصنف الثاني	44
عدد حافلات النقل العمومي ذات الانطلاق زاكورة	14
عدد حافلات النقل العمومي العابرة	6
النقل المزدوج	3

المصدر: المصلحة التقنية لجماعة زاكورة

مبيان 33: النقل العمومي بجماعة زاكورة سنة 2022



المصدر: المصلحة التقنية لجماعة زاكورة

فيما يخص حافلات النقل العمومي الصنف أ فهي تربط بمجموعة من المدن أهمها الدار البيضاء والرباط و أكادير و الخميسات وبعض المدن الأخرى الموضحة في الجدولين المواليين.

جدول 7 :لائحة حافلات النقل العمومي الصنف أ تنطلق من جماعة زاكورة سنة 2018

اسم الشركة	الذهاب	الساعة الانطلاق	ملاحظات
الشركة المغربية للنقل C.T.M S.A	زاكورة - مراكش	السابعة مساء	
الشركة المغربية للنقل C.T.M S.A	زاكورة - دار البيضاء	السابعة مساء	
الشركة المغربية للنقل C.T.M S.A	زاكورة - أكادير	السابعة مساء	
نقل سوبراتور	زاكورة - مراكش	السادسة صباحا	
نقل سوبراتور	زاكورة - مراكش	العاشرة و النصف ليلا	
شركة النقل الدار البيضاء الرباط S.T.C.R S.A	زاكورة - الخميسات	التاسعة ليلا	
شركة اسفار الصحراء	زاكورة - الرباط	الثامنة و النصف	
حسن تاجي نقل باني	زاكورة - طانطان	السابعة صباحا	
شركة سوناترام (اسفار الجنوب)	زاكورة - الدار البيضاء	السابعة و النصف مساء	
اسفار البحري	الدار البيضاء - زاكورة	السابعة و النصف مساء	
شركة المو درعة	زاكورة - الدار البيضاء	الخامسة مساء	
شركة المو درعة	زاكورة - الرباط	السادسة و النصف مساء	
نقل الكوستافي المعروف ب KAM	زاكورة - أكادير	العاشرة النصف ليلا	
تماسينت	زاكورة - ارفود	الثامنة صباحا	

المصدر: المصلحة التقنية لجماعة زاكورة

جدول 8 :لائحة حافلات النقل العمومي الصنف أ عابرة لجماعة زاكورة سنة 2018

اسم الشركة	الذهاب	الساعة الانطلاق	ملاحظات
نقل لبسم الله السلامة	تاكونيت- اكادير	التاسعة و النصف مساء	
نقل الجمالي الحسين دنيا الغزالة	المحاميد - مراكش	التاسعة و النصف صباحا	أيام الأعياد و المناسبات
نقل اسفار فرح	مراكش - المحاميد	التاسعة و النصف صباحا	أيام الأعياد و المناسبات
نقل اهلا و سهلا	المحاميد -مراكش	الرابعة و النصف مساء	
نقل بلادي	تاكونيت - سلا	الخامسة و النصف مساء	
نقل لبسم الله السلامة	اكادير - تاكونيت	التاسعة و النصف مساء	

المصدر : المصلحة التقنية لجماعة زاكورة

كما تضم جماعة زاكورة 74 رخصة لسيارات الأجرة من الصنف الأول تربط الجماعة بأكذز ، ورزازات، تاكونيت ، المحاميد الغزلان بالإضافة الى جميع القيادات بالاقليم و 44 رخصة لسيارات الأجرة من الصنف الثاني داخل الجماعة الترابية زاكورة.

4.3. الماء الصالح للشرب

تتوفر جماعة زاكورة على موارد مائية صالحة للشرب تتكون من:

- - الموارد المتوفرة بمنطقة الفايجة:

- بئر 1018/73 مجهز كمية صبيبه: 06 لتر في الثانية جودة الماء عالية.
- بئر جديد مجهز كمية صبيبه : 2 لتر في الثانية جودة الماء عالية
- بئر جديد مجهز كمية صبيبه: 3 لتر في الثانية جودة الماء عالية

- - الموارد المتوفرة بمنطقة النيش :

- بئر 846/73 مجهز كمية صبيبه: 13 لتر في الثانية جودة الماء عالية
- بئر 1359/73 مجهز كمية صبيبه : 21 لتر في الثانية جودة الماء عالية
- بئر 1326/73 مجهز كمية صبيبه : 14 لتر في الثانية جودة الماء عالية
- بئر 1371/73 مجهز كمية صبيبه : 18 لتر في الثانية جودة الماء عالية

- - الموارد المتوقعة:

تسهر المصلحة المحلية للمكتب الوطني للماء الصالح للشرب و مكتب حفظ الصحة على معالجة مياه هذه الآبار بمادة الكلور المطهرة و أخذ عينات منها للمراقبة. كما تعمل المصلحة المحلية للمكتب الوطني للماء الصالح للشرب على تجهيز البئر الجديد المتواجد برأس الريشة بصبيب يقدر ب 14 /لتر في الثانية .

أما فيما يخص التجهيزات تتوفر جماعة زاكورة على:

- خزان سعته 200م³ لتزويد المدينة بالماء الصالح للشرب .
- خزان سعته 500 م³ . لتزويد المدينة بالماء الصالح للشرب
- خزان سعته 700م³ لتزويد المدينة بالماء الصالح للشرب
- خزان سعته 400م³ لتزويد مركز تامكروت انطلاقا من مدينة زاكورة

- محطة للرفع مجهزة.

ويبلغ طول شبكة التوزيع : 120 كلم. حالتها جيدة باستثناء الأحياء العتيقة.

كما تبلغ نسبة التغطية شبكة الماء الصالح للشرب ما يقرب من 95% من مجموع الأسر. ويوضح الجدول الموالي بعض المعطيات المتعلقة بتغطية الشبكة:

جدول 9 : المعطيات المتعلقة بتغطية الشبكة الماء الصالح للشرب بجماعة زاكورة سنة 2019

معدل السنوي للاستهلاك	3م103.8036
عدد المنخرطين	7400
نسبة الاشتراك بالنسبة لمجموع السكان	95%
عدد السقايات العمومية	11
عدد نقط الماء المعدة لسقي المناطق الخضراء	1
عدد نقط الماء المعدة لإطفاء الحريق	22

المصدر: مونوغرافية الجماعة 2019

و يشرف على تدبير هذا المرفق و تسييره، المكتب الوطني للماء الصالح للشرب.

4.4. الكهرباء

جماعة زاكورة مرتبطة بالشبكة الكهربائية منذ سنة 1983 و يبلغ طول شبكة الكهرباء داخل المدينة: 401173 متر مع ضرورة إعادة هيكلتها بالأحياء القديمة. وقد بلغت نسبة الربط 98%. ويشرف على تدبير و تسيير مرفق الكهرباء مصالح المكتب الوطني للكهرباء.

4.5. الإنارة العمومية

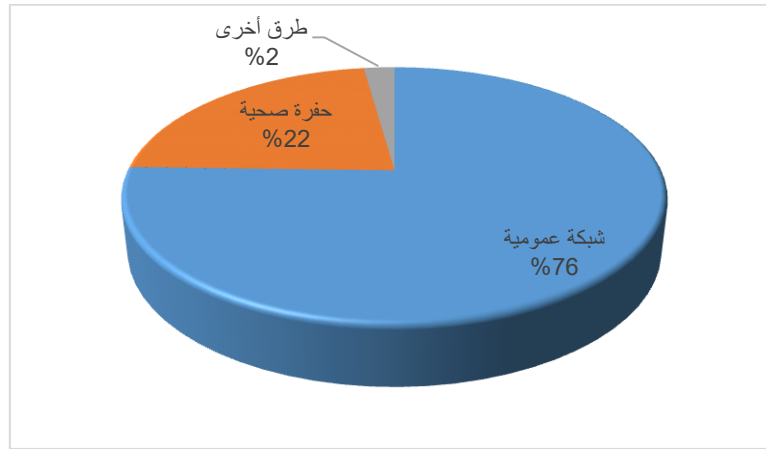
بلغت نسبة تغطية الانارة العمومية بجماعة زاكورة حوالي 96% وقد تمت إعادة هيكلتها و تهيئتها.

4.6. التطهير السائل

تم ربط مدينة زاكورة بشبكة التطهير السائل خلال شهر أبريل من سنة 2014 حيث بدأ العمل في استخلاص واجبات التطهير السائل ابتداء من الثلاث أشهر الثانية من سنة 2014 و قد تم ادراجه ضمن فاتورة الماء الصالح للشرب و ذلك بالنسبة لمشتري المكتب المرتبطين بشبكة التطهير ، وكذا مشتري المكتب و المتواجدين قرب شبكة التطهير السائل ومن الممكن ربطهم .

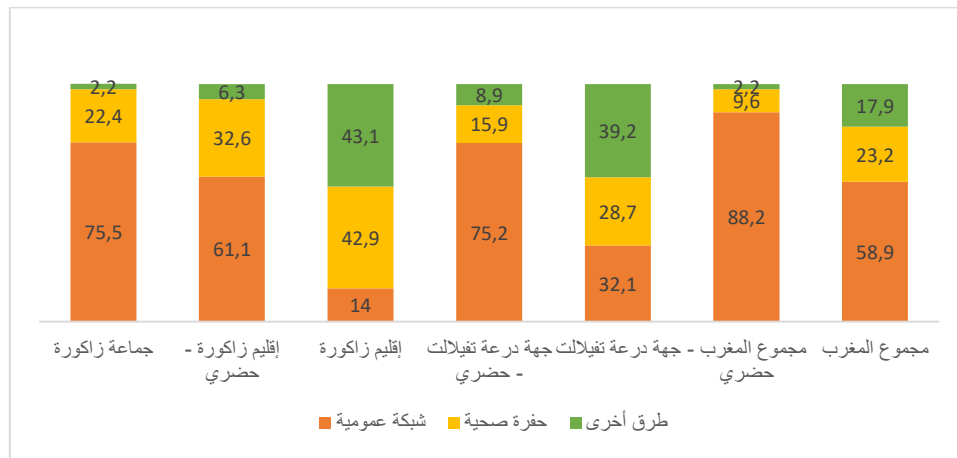
وفي هذا الإطار فقد تم تخصيص ثلاثة محطات ضخ صغرى بالإضافة إلى محطة كبرى لمعالجة المياه العادمة. وبالنظر إلى توفر جماعة زاكورة على شبكة عمومية للتطهير السائل فإن نسبة الربط بهذه الشبكة وصلت 76% من مجموع منازل الجماعة وهو ما قلص من طرق التخلص الأخرى لتصريف المياه العادمة بما في ذلك الحفر الصحية والمطامر كما هو موضح في المبيانين المواليين.

مبيان 34: طرق تصريف المياه العادمة بالجماعة الترابية زاكورة سنة 2014



المصدر: الإحصاء العام للسكان والسكنى لسنة 2014

مبيان 35: طرق تصريف المياه العادمة بالجماعة الترابية زاكورة مقارنة مع باقي المستويات الترابية سنة 2014



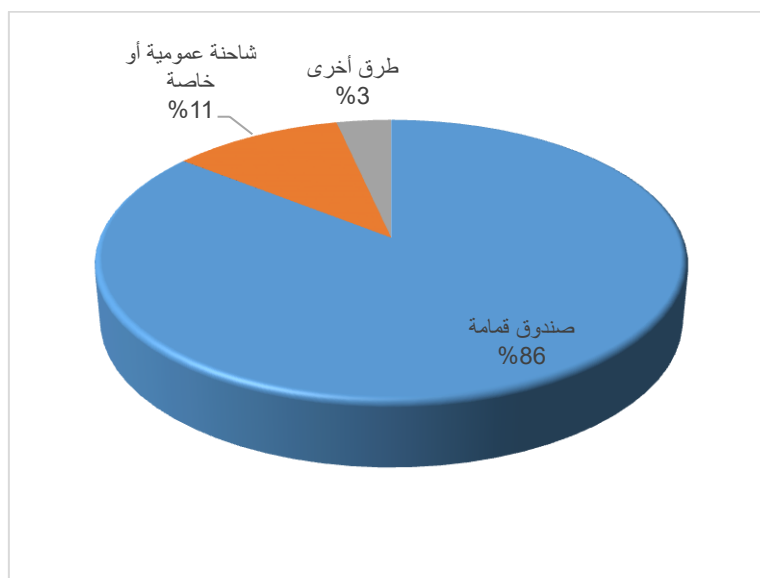
المصدر: الإحصاء العام للسكان والسكنى لسنة 2014

وتعاني الجماعة العديد من الاشكالات المرتبطة بهذا الجانب وفق ما تم التعبير عنه في الورشات التشاركية أهمها عدم فاعلية شبكة التطهير السائل. لكن يسجل ان القطاع عرف تطورهم في السنوات الأخيرة نتيجة تضافر جهود جميع الفاعلين

4.7. التطهير الصلب

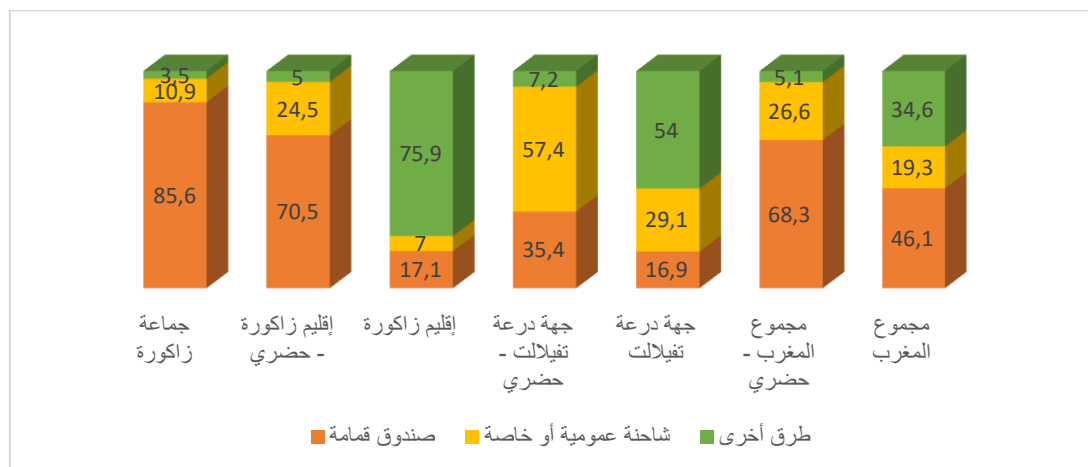
تتوفر الجماعة الترابية زاكورة على خدمة جمع النفايات الصلبة، وقد سخرت الجماعة لهذا المرفق أربع شاحنات تجوب يوميا أحياء المدينة والمنشآت السياحية والاجتماعية لجمع النفايات الصلبة، بالإضافة إلى أربع عربات مجرورة بتكلفة سنوية تفوق 3.5 مليون درهم. وقد بلغت نسب جمع النفايات في حاويات عمومية نسبة هامة قاربت 86% وهي أعلى نسبة مقارنة مع باقي المستويات الترابية كما هو موضح في المبيانين المواليين.

مبيان 36: طرق التخلص من النفايات الصلبة بالجماعة الترابية زاكورة سنة 2014



المصدر: الإحصاء العام للسكان والسكنى لسنة 2014

مبيان 37: طرق التخلص من النفايات الصلبة بالجماعة الترابية زاكورة مقارنة مع باقي المستويات الترابية سنة 2014



المصدر: الإحصاء العام للسكان والسكنى لسنة 2014

وتعاني الجماعة الترابية من عدة إشكالات أهمها نقص في عدد الحاويات والمشاكل المرتبطة بجمع النفايات إضافة إلى مشكل الرائحة الكريهة المترتبة عن تدبير جمع النفايات مما يستوجب التفكير في إنشاء مطرح جديد يستجيب لمعايير التنمية المستدامة.

4.8. البنيات التحتية الأخرى

تتوفر الجماعة الترابية زاكورة على مجموعة من البنيات التحتية: سوق نصف أسبوعي، سوق مغطى، مسبح بلدي، مجزرة، مرفق نقل اللحوم، مرفق نقل المرضى و الجرحى، محطة طرقية، لوحات إخبارية، مرفق نقل أموات المسلمين، مرفق نقل أموات غير المسلمين، مرفق وقوف الشاحنات و السيارات

جدول 10 : البنيات التحتية الأخرى بجماعة زاكورة

نوع البنية التحتية	نوع البنية التحتية	تاريخ الإنشاء	حالتها	التزود بالماء الشروب	الكهرباء	التطهير
المسبح الجماعي	المسبح الجماعي	2006/12/12	جيدة	نعم	نعم	نعم
السوق النصف أسبوعي	السوق النصف أسبوعي	2015/03/29	جيدة			
المجزرة الجماعية	المجزرة الجماعية	2022/02/15	جيدة	نعم	نعم	نعم
المحطة الطرقية	المحطة الطرقية	2006/11/20	لابأس بها	نعم	نعم	نعم

نوع البنية التحتية	نوع البنية التحتية	تاريخ الإنشاء	حالتها	التزود بالماء الشروب	الكهرباء	التطهير
للمسافرين	للمسافرين					
السوق القديم	السوق القديم	الخمسينيات	مهترئة			
السوق الجماعي المغطى	السوق الجماعي المغطى	1984	جيدة	نعم	نعم	نعم
فضاء العروض للصناعة التقليدية	فضاء العروض للصناعة التقليدية	2019/02/27	جيدة	نعم	نعم	نعم
المستودع الجماعي لزاكورة	المستودع الجماعي لزاكورة	2010	لابأس بها	نعم	نعم	نعم
المركب السوسيو اجتماعي	المركب السوسيو اجتماعي	2016	جيدة			
الملعب الجماعي لزاكورة	الملعب الجماعي لزاكورة	الخمسينيات	جيدة	نعم	نعم	نعم
قاعة مغطاة لمختلف الرياضات	قاعة مغطاة لمختلف الرياضات	2005	جيدة	نعم	نعم	نعم
ملعب القرب حي المنصور الذهبي	ملعب القرب حي المنصور الذهبي	2022	جيدة	نعم	نعم	نعم
ملعب القرب القدس 2	ملعب القرب القدس 2	2022	جيدة	نعم	نعم	نعم
ملعب القرب حي التمرور	ملعب القرب حي التمرور	2022	جيدة	نعم	نعم	نعم

المصدر: المصلحة التقنية للجماعة شتنبر 2022

كما تتوفر الجماعة على:

- مصالح الإدارة الترابية: عمالة إقليم زاكورة، باشوية زاكورة، الجماعة الترابية زاكورة، الملحقة الإدارية الأولى، الملحقة الإدارية الثانية؛
- الإدارة المحلية: الجماعة الترابية زاكورة؛
- مفوضية الشرطة: تتوفر الجماعة على مفوضية للشرطة و ثلاث دوائر أمنية؛
- سرية الدرك الملكي: تتوفر الجماعة على مركز للدرك الملكي
- المصالح الخارجية: قبضة زاكورة، المركز الفلاحي، الصندوق الوطني للضمان الاجتماعي، المكتب الوطني للماء الصالح للشرب، المكتب الوطني للكهرباء، بريد المغرب، محكمة ابتدائية، إدارة المياه و الغابات، الشبيبة والرياضة، التعليم، المكتب الجهوي للاستثمار الفلاحي، مصلحة الأشغال العمومية، الوقاية المدنية، محكمة الأسرة، نظارة الأوقاف، المندوبية الإقليمية للشؤون الإسلامية، نضارة أوقاف زاكورة. المديرية الإقليمية للتجهيز، معهد البحث الزراعي، مندوبية الإنعاش الوطني، مندوبية التعاون الوطني، مصلحة التسجيل و التنبر، مصلحة الضرائب المحلية، الوكالة الوطنية لإنعاش الشغل و الكفاءات، المركز الاستشفائي الاقليمي، مركز التجارب الفلاحية، ثلاث مراكز صحية حضرية، معهد التكنولوجيا التطبيقية، مندوبية الصحة، ملحقة للوكالة الحضرية

5. الخدمات الاجتماعية

5.1. قطاع الصحة

تتوفر مدينة زاكورة على مركز استشفائي إقليمي تم إحداثه سنة 2014 بطاقة استيعابية تصل إلى 58 سريرا ، هذا بالإضافة إلى مستشفى الدراق الذي مازال يتوفر على اختصاص طب العيون وجناح خاص بمرضى كوفيد-19، بطاقة استيعابية تصل إلى 12 سريرا .

يتوفر المركز الاستشفائي الإقليمي على أربعة تخصصات أساسية وقسم للمستعجلات كما يوضح الجدول الموالي:

جدول 11 : معطيات خاصة بالمركز الاستشفائي الإقليمي لجماعة زاكورة

التخصص	الأسرة الاستيعابية	الأسرة الوظيفية
الطب العام	10	10
قسم الولادة والتوليد	10	10
طب الأطفال	10	10
الجراحة العامة	10	10
المستعجلات	06	06
المجموع	46	46

كما يتوفر المركز الاستشفائي الإقليمي على الموارد البشرية الموضحة في الجدول الموالي:

خريطة 5 توزيع الأطر الطبية بالمركز الاستشفائي الإقليمي حسب التخصص

نوع التخصص	العدد
طبيب النساء والتوليد	3
جراح	0
طبيب الأطفال	04
ORL	02
طبيب العيون	01
الصيدلي	01
طبيب الفحص بالصدى	02
طبيب الانعاش	02
طبيب القلب والشرابين	01
طبيب الجلد	02
طبيب المسالك البولية	01
طبيب عام	04
ممرض متعدد الاختصاصات	30
مولدات	12
تقني المختبر وتحاقن الدم	07
تقني الفحص بالأشعة	05
ممرض التخدير	07
مساعد اجتماعي	01
ممرض مساعد	05
تقني الوقاية والتطهير	01

و يتوفر المركز الاستشفائي الإقليمي على:

- أجهزة التصوير الطبي التالية: جهازين للفحص بالأشعة ثابت، جهاز الفحص بالأشعة متحرك وجهاز الفحص بالصدى؛
- وحدة تخطيط القلب: جهازين للفحص بالصدى وجهازين تخطيط القلب؛
- مختبر للطفيليات؛
- مختبر المستشفى الإقليمي للتحاليل الطبية.

كما تتوفر الجماعة الترابية زاكورة على 3 مراكز صحية حضرية كما هو موضح في الجدول الموالي

جدول 12 : توزيع المؤسسات الصحية الحضرية بالجماعة الترابية زاكورة

المؤسسة الصحية	الموقع	عدد الأطباء	عدد المرضى	عدد المولدات	عدد المستخدمين	الماء الشروب	الكهرباء	شبكة التطهير
المركز الصحي أمزراو	أمزراو	0	3	0	3	نعم	نعم	نعم
المركز الصحي زاكورة	زاكورة	1	3	1	8	نعم	نعم	نعم
المركز الصحي زاوية المجدوب	زاوية المجدوب	1	4	1	7	نعم	نعم	نعم

المصدر : المندوبية الإقليمية للصحة والحماية الاجتماعية غشت 2022

5.2. قطاع التعليم

5.2.1. توزيع المؤسسات التعليمية بالجماعة

نظرا للتزايد الكبير في عدد السكان في السنوات الأخيرة عرفت زاكورة إنجاز عدة مؤسسات تعليمية و يبلغ عدد المدرسين بمختلف المستويات 12786 تلميذ وتلميذة..

وتشمل هذه المؤسسات:

- المعهد المتخصص للتكنولوجيا التطبيقية (ISTA) .
- ثلاثة ثانويات للتعليم العام.
- أربعة إعداديات
- إحدى عشر مدارس إبتدائية .

تضم اذن الجماعة الترابية زاكورة 45 مؤسسة تعليمية: 61% منها مؤسسات تعليم ابتدائي، 22% منها مؤسسات تعليم ثانوي اعدادي، 14% مؤسسات تعليم ثانوي تأهيلي. كما هو موضح في الجدول و المبيانين المواليين.

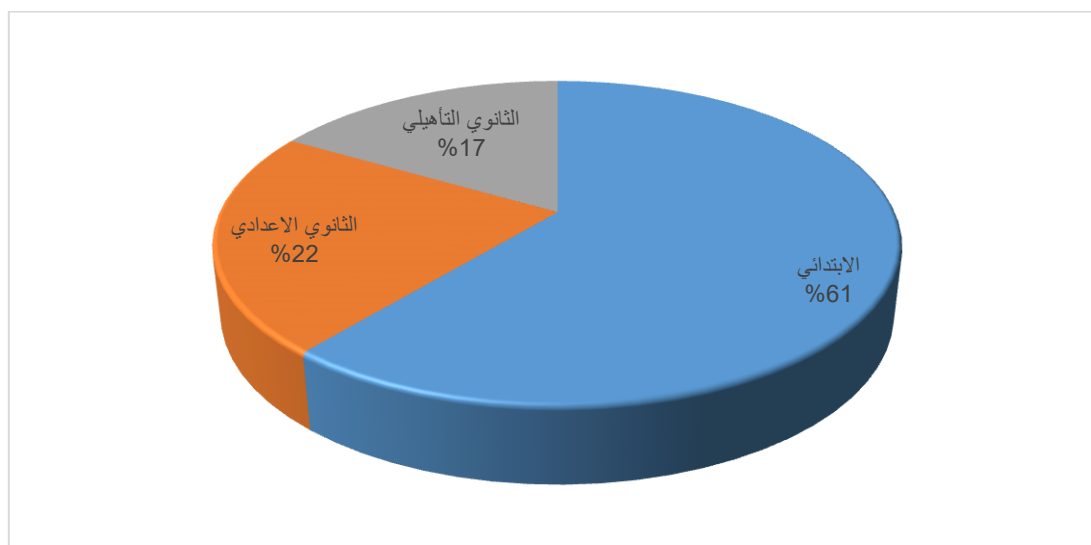
جدول 13 : جدول توزيع المؤسسات التعليمية بالجماعة الترابية بالجماعة الترابية زاكورة

المجموع	ثانوي اعدادي	ثانوي تأهيلي	الأولي	الابتدائي	عدد المؤسسات
45	3	4	11	27	عدد المؤسسات
6546	1000	1788	3186	572	الذكور
6240	1272	1601	2818	549	الاناث

12786	2272	3389	6004	1121	المجموع
-------	------	------	------	------	---------

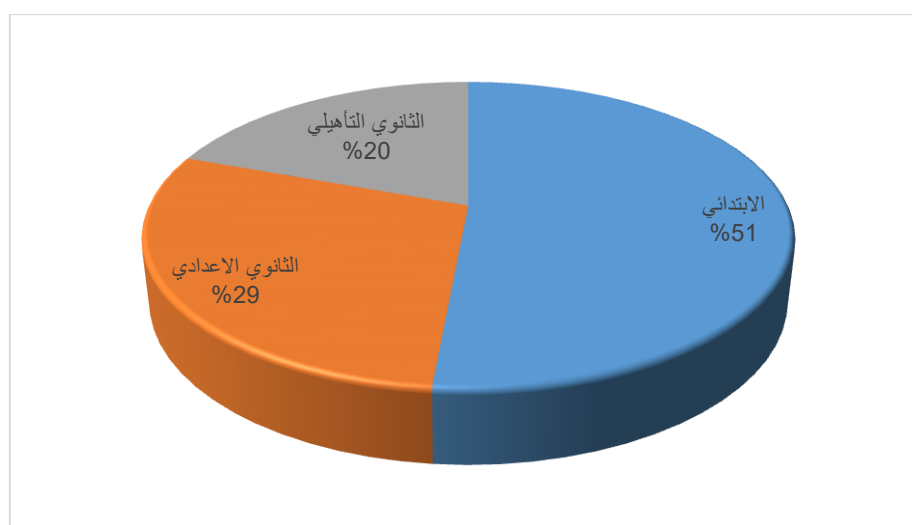
المصدر : المديرية الإقليمية لوزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة، مصلحة التخطيط والخريطة المدرسية- شتنبر 2022

مبيان 38: توزيع عدد المؤسسات التعليمية بالجماعة الترابية بالجماعة الترابية زاكورة حسب نوع المؤسسة



المصدر : المديرية الإقليمية لوزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة، مصلحة التخطيط والخريطة المدرسية- شتنبر 2022

مبيان 39: توزيع عدد المؤسسات التعليمية بالجماعة الترابية بالجماعة الترابية زاكورة حسب عدد التلاميذ



المصدر : المديرية الإقليمية لوزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة، مصلحة التخطيط والخريطة المدرسية- شتنبر 2022

خريطة 6: خريطة المؤسسات التعليمية العمومية الابتدائية والإعدادية في زاكورة

المصدر : المديرية الإقليمية لوزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة، مصلحة التخطيط والخريطة المدرسية- شتنبر 2022 وغوغل إيرث

5.3. قطاع التعاون الوطني

تضم الجماعة عددا من المراكز الاجتماعية تابعة للتعاون الوطني مسيرة في أغلبية الأحيان من طرف الجمعيات كما يوضح الجدول التالي:

الاسم الكامل للمؤسسة	العنوان والحي	الفئة المستهدفة	الجمعية المسيرة
مركز توجيه و مساعدة الأشخاص	حي القدس 2 زاكورة	الأشخاص في وضعية إعاقة	كل الجمعيات العاملة في مجال الإعاقة بالمنطقة

الاسم الكامل للمؤسسة	العنوان والحي	الفئة المستهدفة	الجمعية المسيرة
في وضعية إعاقة وحدة حماية الطفولة	شارع الحسن الثاني	الأطفال في وضعية صعبة	جمعية شروق لتأهيل المرأة والطفل جمعية افاق للتنمية الاجتماعية ورعاية الطفولة الجمعيات الخيرية المشرفة على مؤسسات الرعاية الاجتماعية
الفضاء متعدد الوظائف للنساء	شارع الحسن الثاني	النساء والفتيات في وضعية صعبة	جمعية الصداقة النسائية للتنمية والتضامن
مركز التربية والتكوين تنسيطة	حي المنصور الذهبي	الفتيات و النساء في وضعية صعبة	جمعية شروق لتأهيل المرأة والطفل
مركز التربية والتكوين الاشخاص المعاقين	زاكورة	الفتيات و النساء في وضعية صعبة	جمعية الاشخاص المعاقين زاكورة
روض الاطفال تنسيطة	حي المنصور الذهبي	الأطفال في وضعية صعبة	جمعية افاق للتنمية الاجتماعية ورعاية الطفولة
دار الطالب زاكورة	حي درعة	التلميذات و التلاميذ في سن التمدرس ، و المنحدرين من أسر فقيرة و معوزة	الجمعية الخيرية الاسلامية زاكورة
دار الطالبة زاكورة	حي المنصور الذهبي	التلميذات و التلاميذ في سن التمدرس ، و المنحدرين من أسر فقيرة و معوزة	الجمعية الخيرية دار الطالبة زاكورة
دار الطالبة تسركات بزاكورة	حي تنسيطة خشاع	التلميذات و التلاميذ في سن التمدرس ، و المنحدرين من أسر فقيرة و معوزة	الجمعية الخيرية دار الطالبة تسركات
دار الفتاة زاكورة	تجزئة الأمل	التلميذات و التلاميذ في سن التمدرس ، و المنحدرين من أسر فقيرة و معوزة	الجمعية النسائية للتنمية والتضامن
مركز الأمل للأطفال ذوي التوحد بزاكورة	شارع الحسن الثاني	الأطفال ذوي التوحد بالاقليم	جمعية الأمل للأطفال ذوي التوحد
المركز السوسيو تربوي لاطفال التثثل الصبغي	حي لبراك	الأطفال ذوي التثثل الصبغي	جمعية اباء واولياء تلامذة قسم الدمج المدرسي لمدرسة المولى الشريف العلوي

5.4. البنيات الرياضية

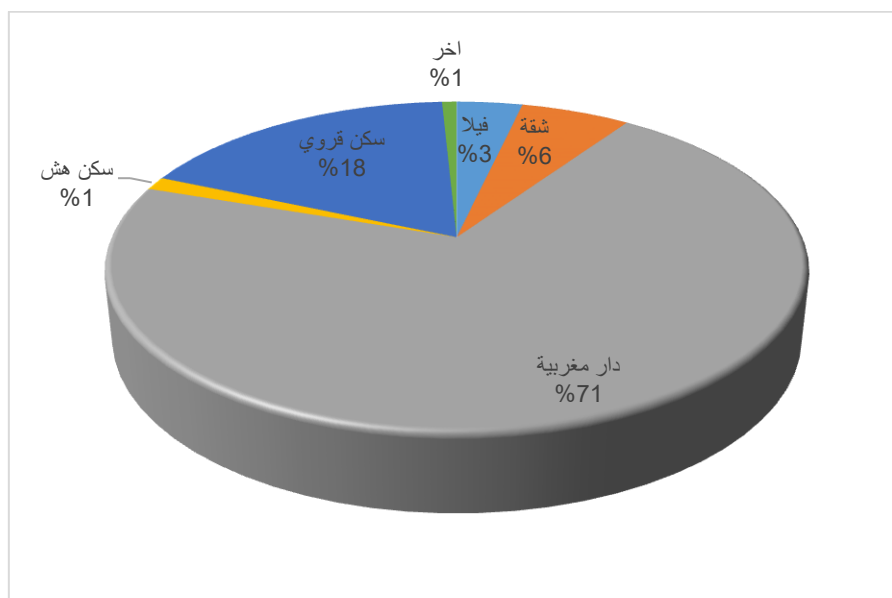
تتوفر الجماعة على مسبح بلدي، 4 ملاعب القرية قاعة مغطاة ،

5.5. السكن والخصائص العامة للتعمير بالجماعة الترابية زاكورة

5.5.1. توزيع السكن حسب نوع البناء

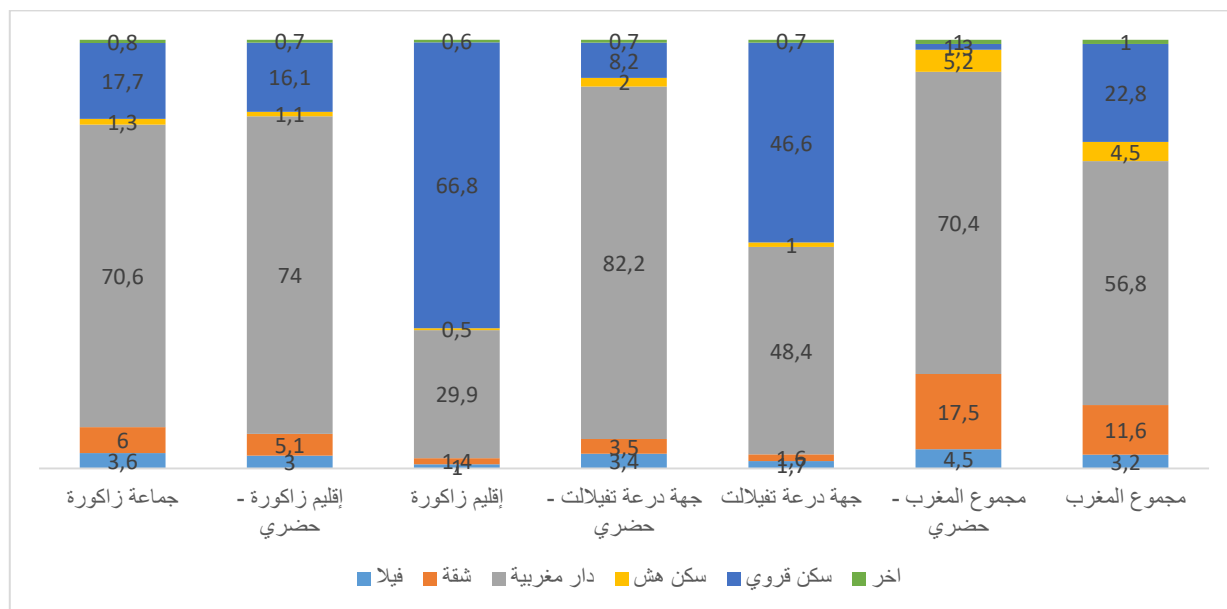
سيطر نمط الدار المغربية على أنواع السكن بالجماعة الترابية زاكورة وهو يشكل ما يقرب من 70% كما ان هذا النمط من السكن أقل من النسب المسجلة الخاصة به مقارنة بباقي المستويات الترابية الحضرية الأخرى وقد جاء هذا النمط متبوعا بنمط السكن القروي الذي يشكل 18% من مساكن الجماعة الترابية زاكورة، والشقق بنسبة 6%، وتوزعت باقي النسب على أنواع السكن الأخرى كما هو موضح في المبيانين المواليين.

مبيان 40: نوع السكن بالجماعة الترابية زاكورة سنة 2014



المصدر: الإحصاء العام للسكان والسكنى لسنة 2014

مبيان 41: نوع السكن بالجماعة الترابية زاكورة مقارنة بباقي المستويات الترابية الأخرى سنة 2014

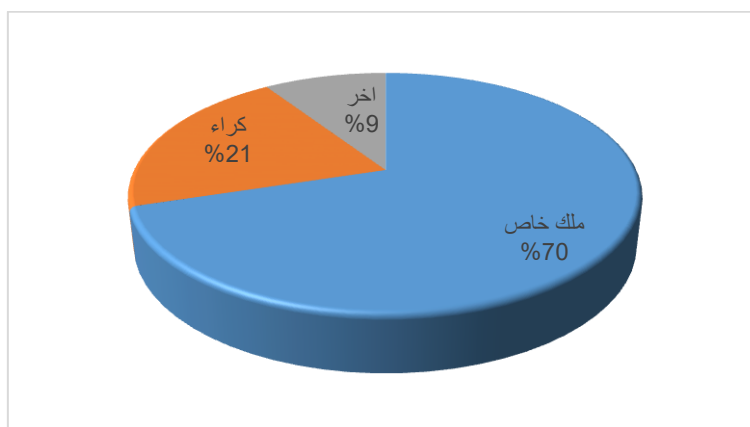


المصدر: الإحصاء العام للسكان والسكنى لسنة 2014

5.5.2. توزيع السكن حسب صفة الحياة

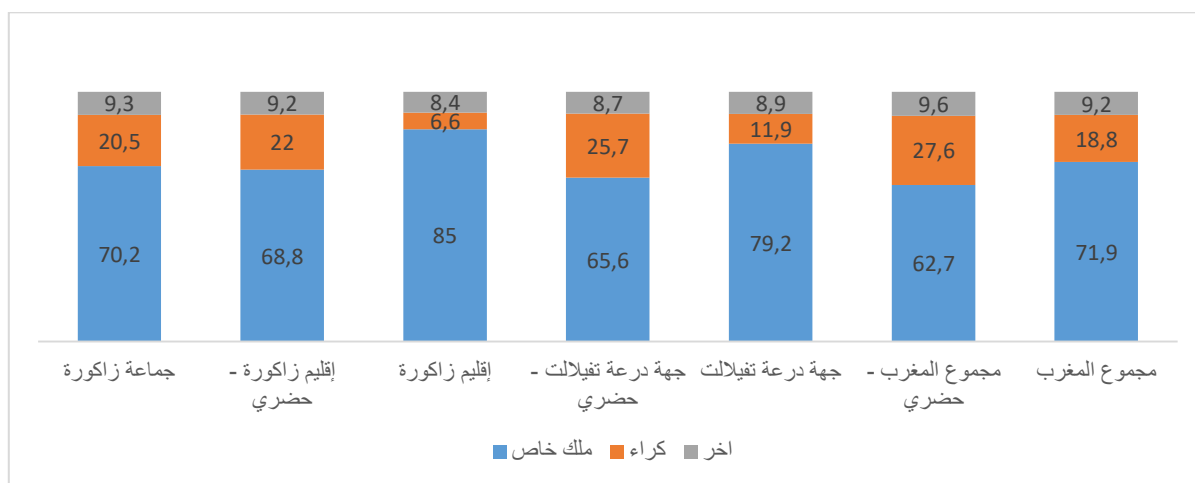
بلغت نسبة الأسر المالكة لمنازلها سنة 2014 أكثر من 70% وفي مقابل هذا الحضور القوي لنسبة امتلاك المنازل فإن نسبة الكراء تبقى ضعيفة ولم تتعد 21% مقابل 9% لأشكال الحياة الأخرى وتسجل جماعة زاكورة نسبة قريبة لما هو مرصود على مستوى المستويات الترابية الأخرى كما هو موضح في المبيانين المواليين.

مبيان 42: صفة حياة المساكن بجماعة زاكورة سنة 2014



المصدر: الإحصاء العام للسكان والسكنى لسنة 2014

مبيان 43: صفة حيازة المساكن بجماعة زاكورة مقارنة بباقي المستويات الترابية الأخرى سنة 2014

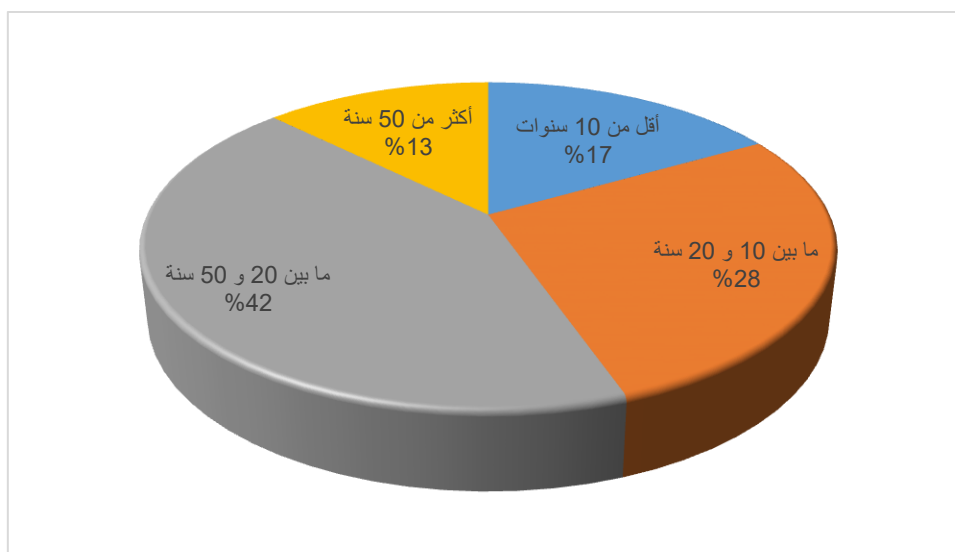


المصدر: الإحصاء العام للسكان والسكنى لسنة 2014

5.5.3. توزيع السكن حسب أقدمية البناء

بخصوص توزيع السكن بجماعة زاكورة حسب أقدمية البناء نلاحظ أن أكثر من نصف المساكن (53%) يعود تاريخ بنائها إلى أكثر من 20 سنة في حين نجد أن المساكن التي يقل تاريخ بنائها عن 10 سنوات لا تتجاوز نسبة 17%.

مبيان 44: توزيع المساكن بالجماعة الترابية زاكورة حسب أقدمية بنائها سنة 2014

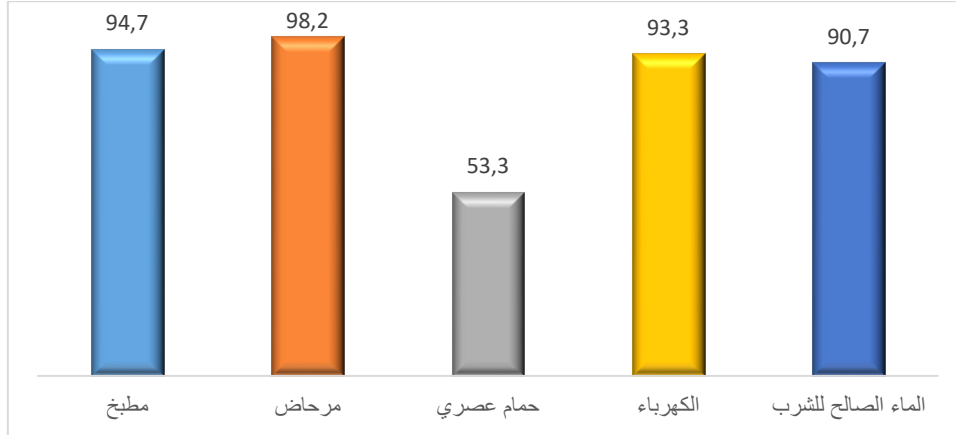


المصدر: الإحصاء العام للسكان والسكنى لسنة 2014

5.5.4. توزيع السكن حسب التجهيزات الأساسية بالجماعة الترابية زاكورة

انطلاقا مما هو وارد في المبيان الموالي يتضح أن عدد من مساكن الجماعة الترابية زاكورة لا تتوفر على جل الخدمات الأساسية، حيث أن ما يقرب من 94.7% منها فقط تتوفر على مطبخ، 93.3% منها تتوفر على الكهرباء، و 90.7% منها تتوفر على الماء شروب، 98.2% فقط تتوفر على المراحيض ، في حين أن نسبة التوفر على حمام عصري لا تفوق 53.3%.

مبيان 45 : الخدمات الأساسية بمساكن جماعة زاكورة سنة 2014

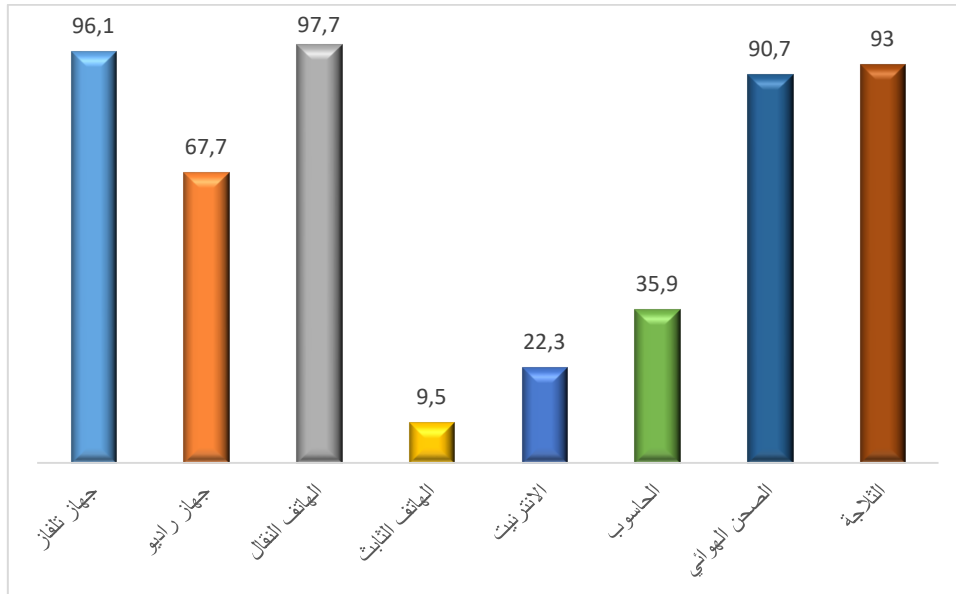


المصدر: الإحصاء العام للسكان والسكنى لسنة 2014

5.5.5. توزيع السكن حسب التوفر على التجهيزات المنزلية بجماعة زاكورة

بالنسبة للتجهيزات الثانوية فقد اختلفت هي الأخرى من حيث نسبة توفر المساكن عليها إذ أن 97.7% تتوفر على هاتف نقال، ما 96 % يتوفر على جهاز التلفزيون، 90.7% على صحن هوائي، 93% على ثلاجة، بالمقابل فإن التوفر على بعض التجهيزات الأخرى كالحاسوب لا يتجاوز 35.9% والانترنت 22.3% والهاتف الثابت 9.5% كما يوضح المبيان الموالي.

مبيان 46: توزيع مساكن جماعة زاكورة حسب نسبة التوفر على بعض التجهيزات الأساسية سنة 2014

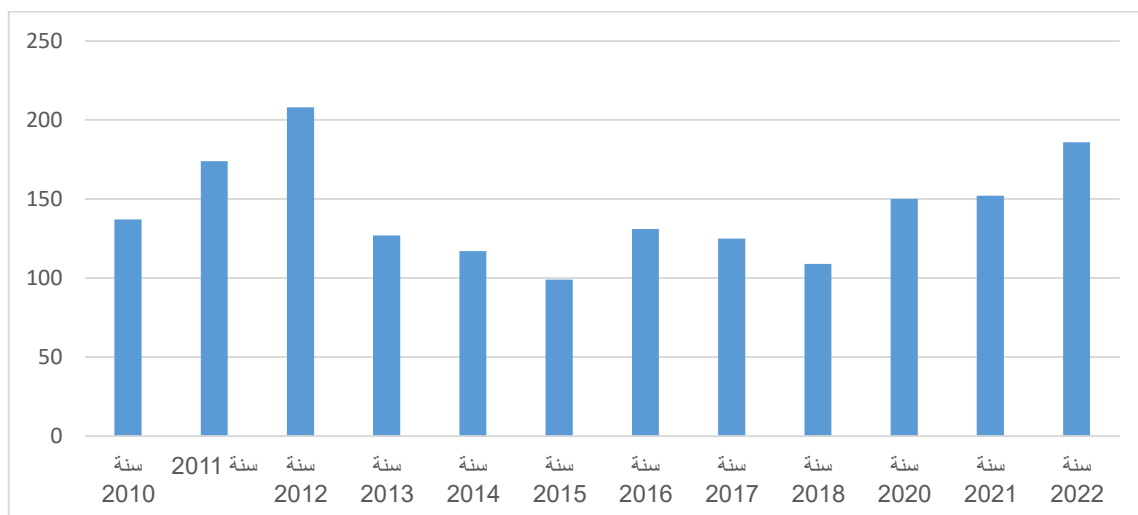


المصدر: الإحصاء العام للسكان والسكنى لسنة 2014

5.5.6. عمليات التشييد والبناء بالجماعة الترابية زاكورة

تتوفر الجماعة الترابية زاكورة على تصميم للتهيئة تم إعداده سنة 2019 وبالتالي فإن عمليات البناء والتشييد والإصلاح خاضعة للمراقبة والترخيص ويتضح انطلاقا من المبيان الموالي أن عدد رخص البناء عرفت ارتفاعا هاما ما بين سنتي 2020 و2022

مبيان 47: تطور عدد رخص البناء بالجماعة الترابية زاكورة ما بين 2010 و2022



المصدر: المصلحة التقنية للجماعة شتنبر 2022

5.5.7. التجزئات السكنية بالجماعة

بالنظر إلى موقع الجماعة داخل الإقليم وكونها مركز الإقليم وعليه فإن الجماعة تضم حاليا 3 تجزئات سكنية اثنتان منها منجزة من طرف الدولة والثالثة من طرف الخواص. تم توزيع البقع وبدأت عمليات البناء فيها، كما هو موضح في الجدول الموالي.

جدول 14: لائحة التجزئات السكنية بالجماعة الترابية زاكورة

التجزئة	المساحة	تاريخ الانجاز	عدد البقع الارضية	عدد البقع الموزعة	نسبة البقع المبنية
التجزئات المنجزة من طرف الدولة	درعة	1997	1109	1109	90%
	الامل	2007	2143	2143	15%
	المجموع		3252	3252	-
التجزئات المنجزة من طرف الخواص	النخيل	2012	53	53	3.7%
	المجموع	2012	53	53	3.7%
المجموع العام		-	3305	3305	-

المصدر: المصلحة التقنية للجماعة

6. الأنشطة الاقتصادية

6.1. القطاع الفلاحي

6.2. الصناعة التقليدية

6.3. السياحة

تكتسي جماعة زاكورة أهمية سياحية متفردة، حيث تعد قبلة أفواج عديدة من السياح مغاربة و أجانب الذين يؤمنونها طيلة فصول السنة لزيارة القصور و القصبات الأثرية و التلال الرملية و واحات النخيل و الاستمتاع بالعروض الفنية الأصلية لفرقها الفلكلورية.

و تزخر زاكورة بعدة مؤسسات فندقية كبرى مصنفة و هي :

- فندق نادي رضا زاكورة من صنف 4 نجوم أ، يحتوي على 150 غرفة و ستة إقامات، عدد الأسرة : 400
- فندق رياض السلام من صنف 4 نجوم ب، يحتوي على 106 غرفة و سبع إقامات، عدد الأسرة : 250 .
- فندق تينزولين من صنف 4 نجوم ب، يحتوي على 166 غرفة و إقامة واحدة، عدد الأسرة : 180 .
- فندق النخيل من صنف 2 نجوم أ، يحتوي على 64 غرفة، عدد الأسرة : 92.
- فندق الخلافة من صنف 2 نجوم أ، يحتوي على 30 غرفة، عدد الأسرة : 30.
- فندق أسماء من صنف 2 نجوم أ، يحتوي على 33 غرفة، عدد الأسرة : 70
- فندق قصر أسماء بحي أمزرو زاكورة 4 نجوم أ.
- فندق ترناتة 2 نجوم أ يحتوي على 40 غرفة، عدد الأسرة : 80.
- فندق جوهرة درعة 3 نجوم أ.
- فندق سيروكو 3 نجوم أ.
- فندق تيفاوت 1 نجوم أ.
- فندق زاكور 2 نجوم أ.
- فندق جصيصة الرمال الذهبية 1 نجوم أ.
- فندق وادي درعة
- فندق الأحباب .

بالإضافة إلى عدة منشآت فندقية غير مصنفة: مأوى سياحي عند علي وفندق الجنوب .

كما تتوفر على (9) دور للضيافة التي من شأنها تشجيع السياحة:

- دار الراحة
- دار لآمان
- مافيللا أسمارا
- دار النخلة

- رياض مارات
- رياض سفيان
- دار تيزيري
- رياض تاغمادارت
- رياض دار الزاوية

كما تتوفر الجماعة على ست مخيمات سياحية : -مخيم أمزرو، مخيم الجبل، مخيم السندباد، مخيم حدائق زاكورة، مخيم خد راحتك و مخيم تومبوكتو.

6.4. التجارة

يعرف هذا القطاع حركية كبيرة ونشاط متزايد لارتباطه الوثيق أولا بطبيعة المنطقة الفلاحية و لكون زاكورة حاضرة المنطقة و مركزها الإداري و التجاري، إضافة الى تزايد الإستهلاك بتزايد عدد السكان ، وهكذا انتشرت عدة مركبات تجارية (قيساريات) و متاجر كبرى لبيع المواد و عدد كبير جدا بالتقسيط ، إضافة الى متاجر خاصة بالمواد الفلاحية و الأسمدة ، كما تتوفر مدينة زاكورة على محلات تجارية لبيع التجهيزات المنزلية و مواد البناء.

كما انتشرت المقاهي و المطاعم المرخصة – المجبنات: – محلات الجزارة: – محلات بيع الدجاج - محلات الحلاقة: – محلات بيع السمك: – الحمامات و الدوشات: – قاعة الألعاب: – الأفرنة و المخبزات و صنع الحلويات: – مستودعات الآجور العادي: – محلات التصوير: – الأكلات الخفيفة – المصبنات

6.5. الخدمات

- الأبنك: البنك الشعبي ، البنك المغربي للتجارة الخارجية ، التجاري وفا بنك ، القرض الفلاحي

- العيادات الطبية: 12
- عيادات طب الأسنان : 2
- الصيدليات : 11
- مختبر لتحليلات الطبية : 00
- عيادات بيطرية : 00
- مكاتب الدراسات التقنية : 00
- مهندس معماري 02
- مهندس طوبوغرافي : 01
- الموثقون : 00
- المحامون : 05
- العدول : 01
- الكتابة العمومية : 6
- التأمين: 04 .
- مراكز الفحص التقني على العربات: 01
- محطات البنزين: 05

- محطات غسل وتشحيم العربات : 13

7. التشخيص المؤسساتي ودينامية الفاعلين

7.1. المجلس الجماعي

يتألف مجلس جماعة زاكورة وفقا لاقتراع 8 شتنبر 2021 للولاية الممتدة ما بين 2021-2027 من 30 عضوا من ضمنهم 5 نساء كما هو مبين في الجدول الموالي

جدول 15 : مجلس جماعة زاكورة وفقا لاقتراع 8 شتنبر 2021

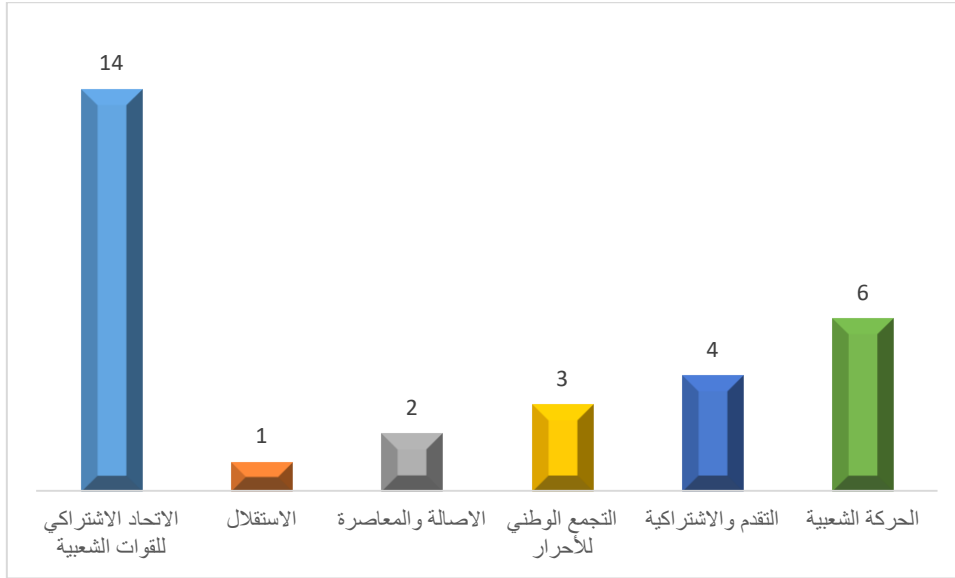
الاسم الكامل	الانتماء السياسي
1. عبد الجليل اخريف	الاتحاد الاشتراكي للقوات الشعبية
2. سعيد عاتق	التجمع الوطني للأحرار
3. رشيد الزلوطي	الاتحاد الاشتراكي للقوات الشعبية
4. مونية برقوش	الاتحاد الاشتراكي للقوات الشعبية
5. حمزة لحمادي	الاتحاد الاشتراكي للقوات الشعبية
6. مصطفى وطافي	الاصالة والمعاصرة
7. محسن الغفيري	الاتحاد الاشتراكي للقوات الشعبية
8. محمد الزواوي	الاتحاد الاشتراكي للقوات الشعبية
9. يوسف بونسريفي	التجمع الوطني للأحرار
10. سليمان الحكي	الاتحاد الاشتراكي للقوات الشعبية
11. حميد البرقاوي	الحركة الشعبية
12. سعيد اشبرو	الاتحاد الاشتراكي للقوات الشعبية
13. سعيد بن ابيه	التجمع الوطني للأحرار
14. كنزة الطنطاوي	الاتحاد الاشتراكي للقوات الشعبية
15. عبد المجيد الشرقاوي	الاستقلال
16. حسن الفارسي	الاتحاد الاشتراكي للقوات الشعبية
17. عبد القادر خومني	الاصالة والمعاصرة
18. الحسين هرموش	التقدم والاشتراكية
19. محمد بقاس	الاتحاد الاشتراكي للقوات الشعبية
20. جواد الناصري	الحركة الشعبية
21. لحسن امسعدن	الحركة الشعبية
22. إبراهيم لعشير	التقدم والاشتراكية
23. زهيرة الدحاني	التقدم والاشتراكية
24. محمد البيض	التقدم والاشتراكية
25. مصطفى اديان	الحركة الشعبية
26. مولاي عبد الرحمان العلوي	الحركة الشعبية
27. مريم فضيلي	الاتحاد الاشتراكي للقوات الشعبية
28. نوال اعراب	الاتحاد الاشتراكي للقوات الشعبية
29. عبد الهادي اقشباب	الحركة الشعبية

الاسم الكامل	الانتماء السياسي
مصطفى الفزني	الاتحاد الاشتراكي للقوات الشعبية
30.	

المصدر: نتائج اقتراع شتنبر 2021 ومديرية المصالح الجماعية غشت 2022

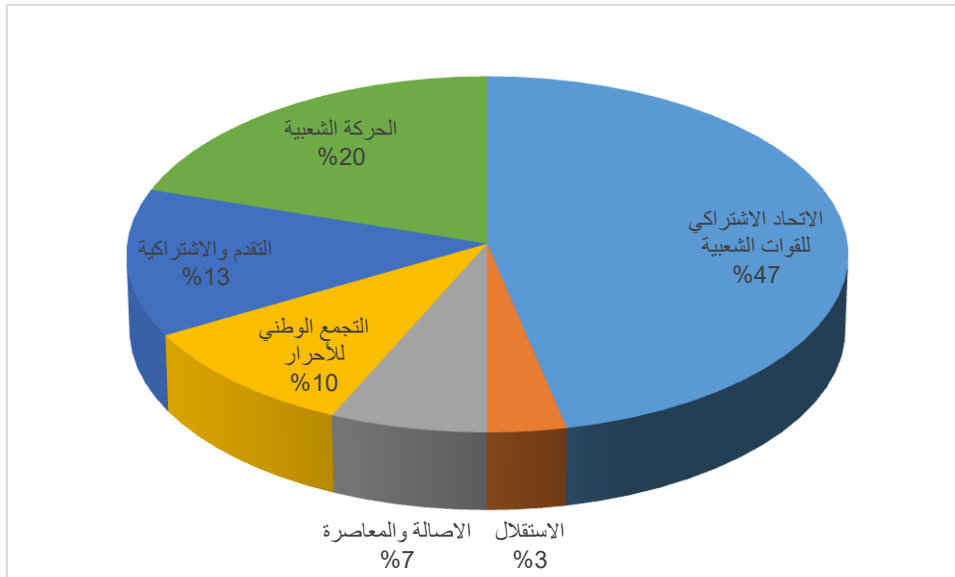
ويتكون المجلس من تشكيلة سياسية من أربعة أحزاب يرأسها حزب الاتحاد الاشتراكي للقوات الشعبية الحائز على 14 مقعد.

مبيان 48: توزيع أعضاء المجلس الجماعي لزأكورة حسب الانتماء السياسي (انتخابات 2021)



المصدر: مديرية المصالح الجماعية غشت 2022

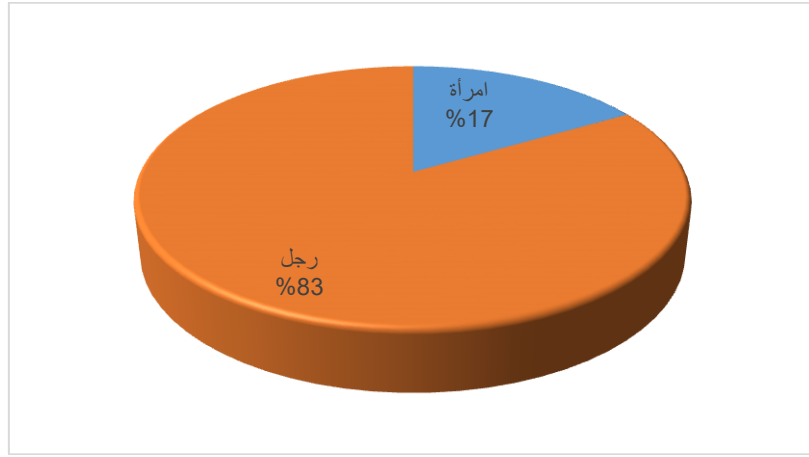
مبيان 49: توزيع أعضاء المجلس الجماعي لزأكورة حسب الانتماء السياسي- النسب % (انتخابات 2021)



المصدر: مديرية المصالح الجماعية غشت 2022

تمثل النساء 17% من مجموع أعضاء المجلس الجماعي كما هو موضح في المبيان الموالي.

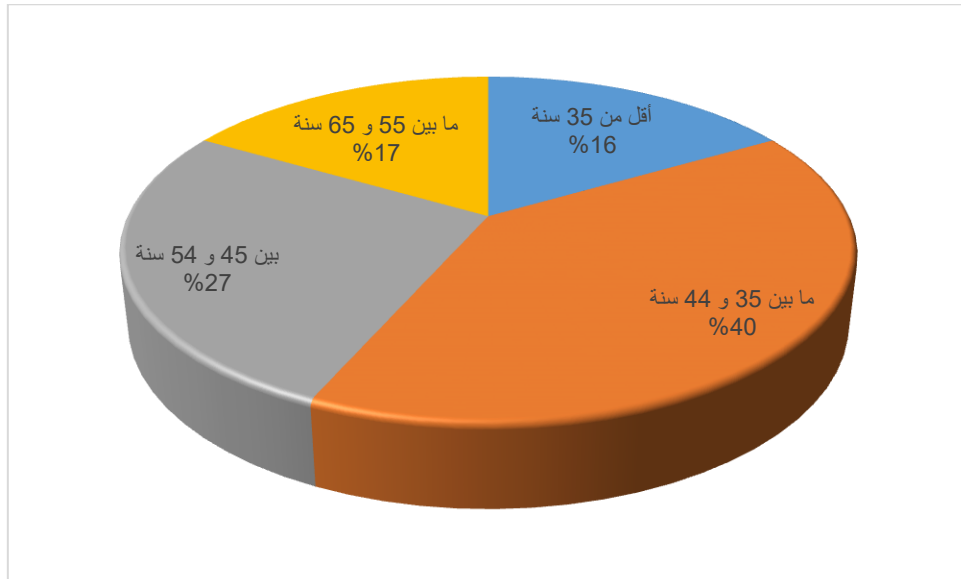
مبيان 50: توزيع أعضاء المجلس الجماعي لزأكورة حسب النوع (انتخابات 2021)



المصدر: مديرية المصالح الجماعية غشت 2022

يتراوح سن أعضاء المجلس من 23 إلى 64 سنة بمعدل 45 سنة. أما بالنسبة لتوزيع أعضاء المجلس حسب الفئات الأعمار يتضح أن 40% من أعضاء المجلس الجماعي ينتمون لفئة ما بين 35 و 44 سنة مقابل 27% كنسبة للأعضاء الذين يتراوح عمرهم ما بين 45 و 54 سنة مقابل 16% الذين لا يتجاوز عمرهم 35 سنة كما هو موضح في المبيان الموالي.

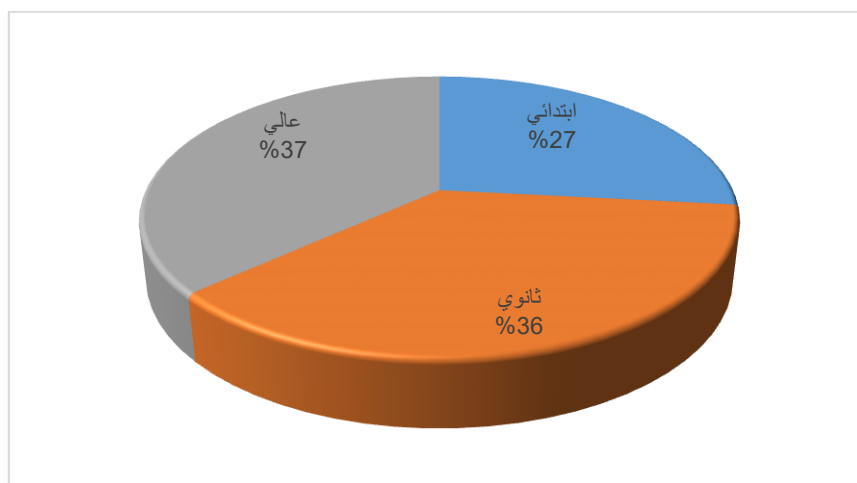
مبيان 51: توزيع أعضاء المجلس الجماعي لزاكورة حسب الفئة العمرية (انتخابات 2021)



المصدر: مديرية المصالح الجماعية غشت 2022

37% من أعضاء المجلس يتوفرون على مستوى تعليمي عالي كما احتل أصحاب التعليم الثانوي تأهيلي نسبة بلغت 36% من مجموع الأعضاء و 27% لهم مستوى تعليمي ابتدائي، كما يبين ذلك المبيان الموالي.

مبيان 52: توزيع أعضاء المجلس الجماعي لزاكورة حسب المستويات الدراسية (انتخابات 2021)



المصدر: مديرية المصالح الجماعية غشت 2022

7.2. لجان المجلس الجماعي

بالإضافة إلى المهام المنوطة بالمجلس والتي خولتها له القوانين المنظمة فقد تم تشكيل 5 لجان والتي تتألف من عدة أعضاء تهتم الأولى بالشؤون المتعلقة بالميزانية والشؤون المالية والبرمجة والثانية تختص بالمرافق العمومية والخدمات، أما الثالثة فتهم التعمير وإعداد التراب، والرابعة مكلفة بالتنمية البشرية والشؤون الاجتماعية والثقافية والرياضية والخامسة تهتم البيئة كما يوضح الجدول الموالي.

جدول 16 :لائحة أعضاء اللجان الجماعية بالجماعة الترابية زاكورة

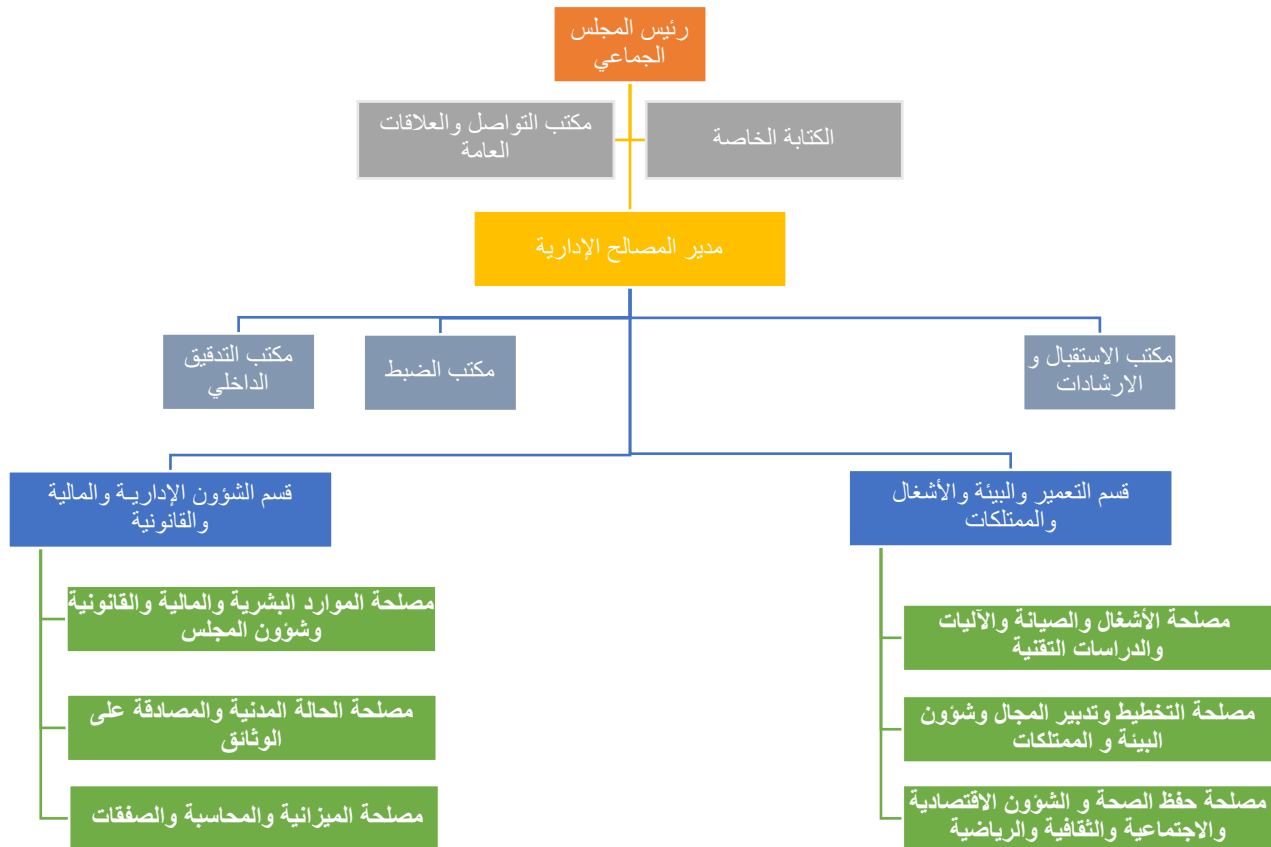
اسم اللجنة الجماعية	عدد أعضاء اللجنة	اسم المنتخب	المهمة داخل اللجنة
اللجنة المكلفة بالميزانية والشؤون المالية والبرمجة	06	سليمان الحيكى	رئيس اللجنة
		حميد البرقاوي	نائب رئيس اللجنة
		عبد الجليل اخريف	عضو
		مونية برقوقش	عضو
		حمزة لحمادي	عضو
		سعيد عاتق	عضو
اللجنة المكلفة بالمرافق العمومية والخدمات	06	سعيد اشيرو	رئيس اللجنة
		سعيد بن ابيه	نائب رئيس اللجنة
		مصطفى الوطاغي	عضو
		نوال أعراب	عضو
		زهيرة الدحاني	عضو
		لعشير ابراهيم	عضو
اللجنة المكلفة بالتعمير وإعداد التراب	06	حسن الفارسي	رئيس اللجنة
		عبد القادر خومني	نائب رئيس اللجنة
		رشيد الزلوطي	عضو
		محمد الزواوي	عضو
		مصطفى اديان	عضو
		يوسف بونسريفي	عضو
اللجنة المكلفة بالتنمية	06	كنزة الطنطاوي	رئيس اللجنة

اسم اللجنة الجماعية	عدد أعضاء اللجنة	اسم المنتخب	المهمة داخل اللجنة
البشرية و الشؤون الاجتماعية و الثقافية و الرياضية		عبد المجيد الشرقاوي	نائب رئيس اللجنة
		مصطفى الفزني	عضو
		محسن لغفيري	عضو
		محمد البيض	عضو
		مريم فضيلي	عضو
اللجنة المكلفة بالبيئة.	05	الحسين الهرموش	رئيس اللجنة
		محمد بقاس	نائب رئيس اللجنة
		عبد الهادي اقشباب	عضو
		لحسن امسعدن	عضو
		العلوي مولاي عبد الرحمان	عضو

المصدر: مديرية المصالح الجماعية شتنبر 2022

7.3. هيكل الجماعة

تتوفر الجماعة على منظمان هيكلي يتشكل من مدير مصالح قسمين و 6 مصالح.



7.4. الموارد البشرية

وفقا للإحصائيات الصادرة من مصلحة الموظفين بالجماعة الترايبية زاكورة فقد بلغ عدد الموظفين التابعين لميزانية الجماعة ما مجموعه 96 موظف، 4 منهم ملحقين و8 موضوعين رهن الإشارة.

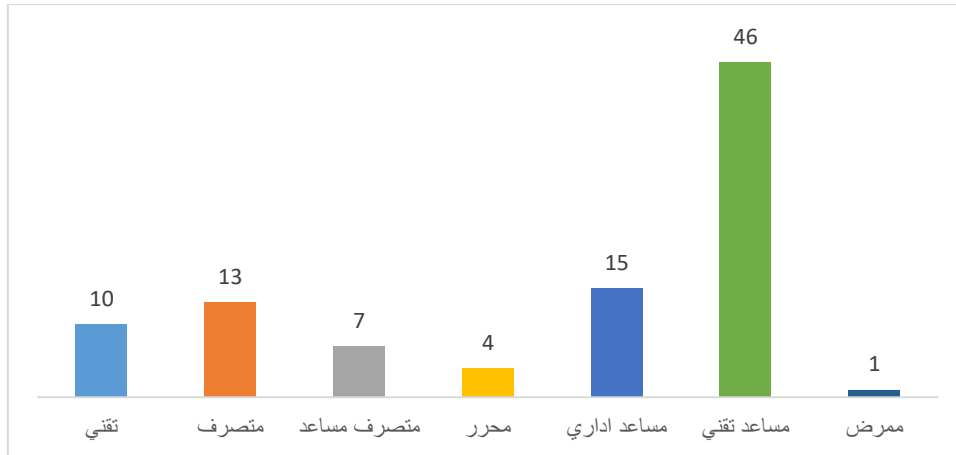
بالنسبة لتوزيع موظفي الجماعة حسب الدرجات، فانطلاقا مما هو موضح في المبيان الموالي فإن 48% منهم يتكون أساسا من المساعدين التقنيين، 16% من المساعدين الإداريين مقابل 14% من المتصرفين، و10% من التقنيين، و 7% من المتصرفين المساعدين و 4% من المحررين، كما هو موضح في الجدول والمبيانين المواليين.

جدول 17 : توزيع الموظفين بالجماعة الترابية زاكورة حسب الإطار

الإطار	العدد	الإناث منهم
تقني	10	2
متصرف	13	2
متصرف مساعد	7	3
محرر	4	0
مساعد اداري	15	4
مساعد تقني	46	1
ممرض	1	0
المجموع	96	12

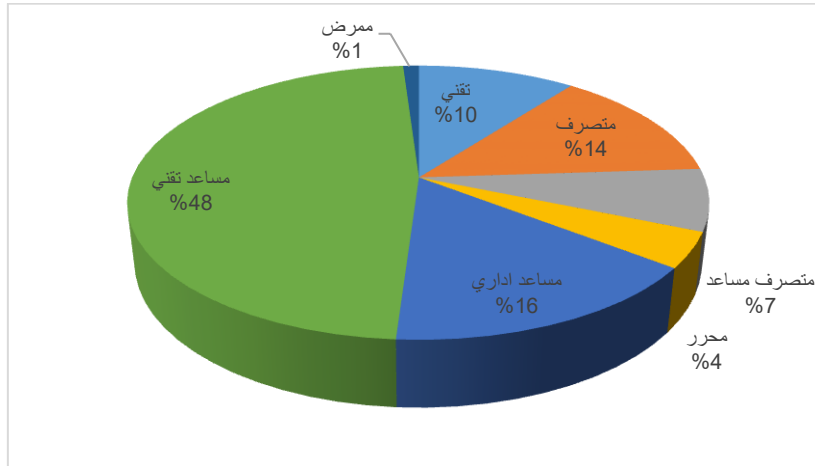
المصدر: مصلحة الموظفين بالجماعة الترابية زاكورة شتنبر 2022

مبيان 53: توزيع عدد الموظفين التابعين لمزانية الجماعة الترابية زاكورة حسب الإطار



المصدر: مصلحة الموظفين بالجماعة الترابية زاكورة شتنبر 2022

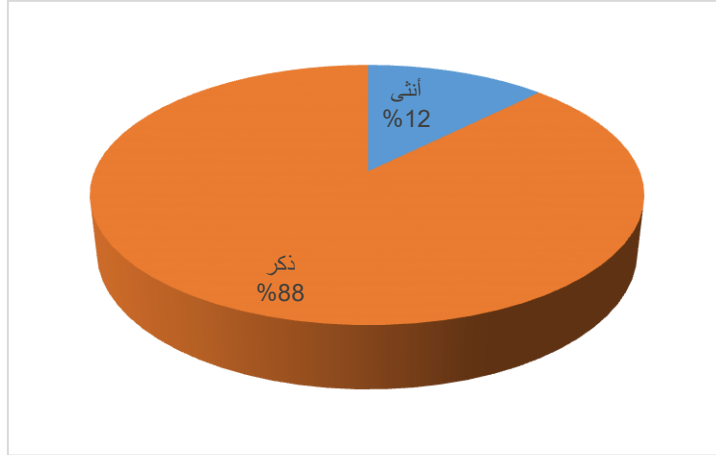
مبيان 54: توزيع الموظفين بالجماعة الترابية زاكورة حسب الدرجات



المصدر: مصلحة الموظفين بالجماعة الترابية زاكورة شتنبر 2022

من حيث النوع فإن نسبة الموظفين الرجال تصل إلى 88% من مجموع الموظفين مقابل 12% بالنسبة للنساء كما هو موضح في المبيان الموالي.

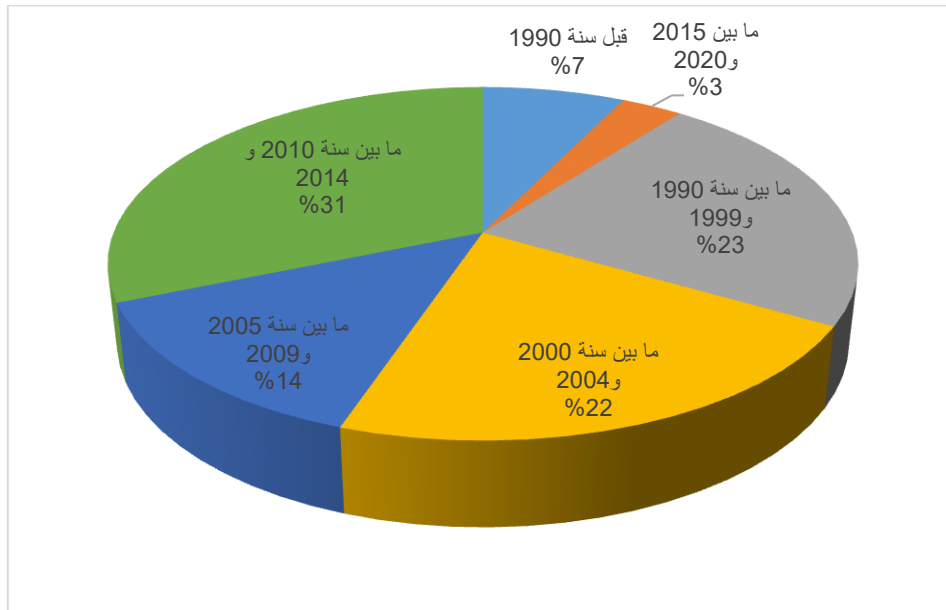
مبيان 55: توزيع الموظفين بالجماعة الترابية زاكورة حسب النوع



المصدر: مصلحة الموظفين بالجماعة الترابية زاكورة شتنبر 2022

وفيما يتعلق بأقدمية الموظفين فإن 34% من الموظفين التحقوا للعمل بالجماعة بعد 2010 و 30% منهم التحقوا للعمل بالجماعة خلال الفترة الممتدة قبل سنة 2000 (عقد الثمانينات والتسعينات) و 22% من الملتحقين ما بين 2000 و 2004 وقد نزلت هذه النسبة إلى 14% منهم التحقوا ما بين 2005 و 2009 فقط بالنسبة للموظفين الملتحقين سنة 2022 كما هو موضح في المبيان الموالي.

مبيان 56: توزيع موظفي الجماعة الترابية زاكورة حسب تاريخ التوظيف



المصدر: مصلحة الموظفين بجماعة زاكورة غشت 2022

7.5. ممتلكات الجماعة العقارية حسب طبيعتها القانونية

تتميز الأملاك الجماعية بجماعة زاكورة بتنوعها كما هو موضح في الجدول الموالي.

جدول 18: توزيع الأملاك العقارية بالجماعة الترابية زاكورة

رقم القيد في السجل	نوع الملك	المساحة	الموقع	التخصيص	ثمن الكراء
1	أراضي الجموع في حيابة الجماعة	5هكتار 78 ار 04 سنتيار	غرب مدينة زاكورة	سوق نصف أسبوعي	1.010.000.00 درهم سنويا
83-64	أراضي الجموع في حيابة الجماعة (محلات مهبورة)	2م 1200	شرق مدينة زاكورة	السوق القديم	مهبور
124	مجزرة الذبح اراضي الجموع في حيابة الجماعة	2م 7600	غرب مدينة زاكورة	المجزرة	ذاتي
97	الملعب الجماعي-أراضي الجموع في حيابة الجماعة	2م 22000	غرب مدينة زاكورة	كرة القدم	ذاتي
123	المستودع الجماعي - اراضي الجموع في حيابة الجماعة	2م 6800	حي أسير إلمشان زاكورة	ايداع آلات وسيارات الجماعة	ذاتي
122	أراضي الجموع في حيابة الجماعة لزاوية المجدوب اقتنتها الجماعة الحضرية لزاكورة	2م 30320	حي القدس زاكورة	المحطة الطرقية للحافلات وسيارات الاجرة من الصنف الاول والنقل المزدوج	380400.00 درهم سنويا
88	مقر الجماعة	2م 1200	شارع محمد الخامس	مقر الجماعة	ذاتي
125	المسبح الجماعي	2م 6375	حي أسير إلمشان زاكورة	للسباحة	50400.00 درهم
126	محطة التصفية	38هـ 46أر 59 سنتيار	جنوب مدسنة زاكورة قرب مطار زاكورة	تصفية المياه العادمة	ذاتي

المصدر : مصلحة الشؤون الإدارية والقانونية والممتلكات شتنبر 2022

7.6. ممتلكات الجماعة من الآليات

يبلغ عدد الآليات التابعة للجماعة الترابية زاكورة ما مجموعه 10 اليات موزعة على 7 سيارات و 11 شاحنة وحافلة و جرافتان وجرار، كما هو موضح في الجدول الموالي.

جدول 19:لائحة ممتلكات الجماعة من السيارات والشاحنات سنة 2022

الألية	نوع الألية	تاريخ بداية الخدمة
سيارة	سيارة عائلية ج 175231	28/10/2009
سيارة	سيارة نفعية ج 175232	23/07/2010
سيارة	سيارة نفعية ج 179084	20/10/2010
سيارة	سيارة نفعية ج 197426	01/04/2015
سيارة	سيارة عائلية ج 156522	06/12/2006
شاحنة	شاحنة بسلم NACELLE ج 175618	03/09/2010
شاحنة	شاحنة بسلم NACELLE ج 150849	24/10/2005
شاحنة	شاحنة ضغط ونقل النفايات ج 184737	03/12/2012
شاحنة	شاحنة ضغط ونقل النفايات ج 175619	03/09/2010
شاحنة	شاحنة ضغط ونقل النفايات ج 156859	14/02/2007
شاحنة	شاحنة ضغط ونقل النفايات ج 156860	14/02/2007
شاحنة	شاحنة لنقل النفايات ج 175620	03/09/2010

الألية	نوع الألية	تاريخ بداية الخدمة
شاحنة	شاحنة صهرج ج 167090	14/12/2008
شاحنة	شاحنة صهرج ج 133321	06/08/2001
شاحنة	شاحنة صهرج ج 124840	22/05/1998
شاحنة	شاحنة صهرج ج 133322	06/08/2001
جرافة	جرافة صغيرة JCB ج 226397	28/02/2018
حافلة	حافلة للنقل المدرسي ج 0215185	28/02/2018
جرافة	جرافة للشحن ج 0150850	24/10/2005
جرار	جرار ج 156645	07/08/2000
سيارة	سيارة عائلية ج 240836	15/06/2022
سيارة	سيارة نقل الركاب ج 241584	27/06/2022

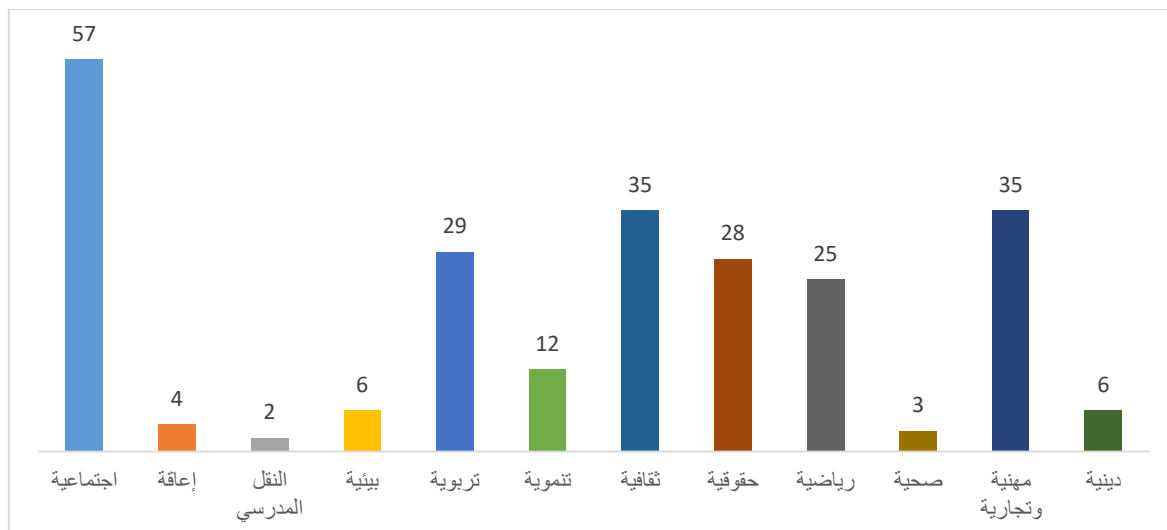
المصدر: مكتب المعدات والآليات بجماعة زاكورة شتنبر 2022

7.7. النسيج الجمعي والقطاع التعاوني

7.7.1. الجمعيات

تضم الجماعة الترابية زاكورة وإلى حدود شهر غشت 2022 ما مجموعه 242 جمعية، هذه الجمعيات تنشط في ميادين مختلفة أهمها المجالين الثقافي والاجتماعي فضلا عن القطاعين المني والتجاري، كما هو موضح في المبيان الموالي.

مبيان 57: توزيع الجمعيات بالجماعة الترابية زاكورة 2022 حسب مجال التدخل

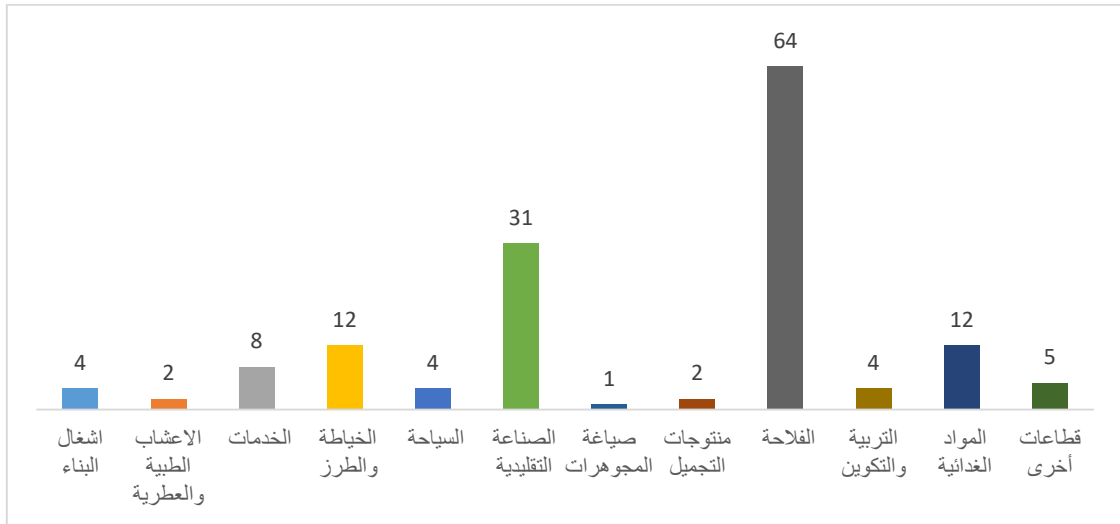


المصدر: مكتب الشؤون الاجتماعية والثقافية غشت 2022

7.7.2. القطاع التعاوني

بلغ عدد التعاونيات بالجماعة الترابية زاكورة وإلى حدود شهر غشت 2022 ما مجموعه 149 تعاونية مفعلة تنشط في الميدان الفلاحي (خاصة ربة الماشية، تربية النحل، تربية الدواجن، تربية الأرانب، الخ...) الصناعة التقليدية كما هو موضح في المبيان الموالي.

مبيان 58: توزيع التعاونيات بالجماعة الترابية زاكورة 2022 حسب مجال التدخل



المصدر: مكتب الشؤون الاجتماعية والثقافية غشت 2022

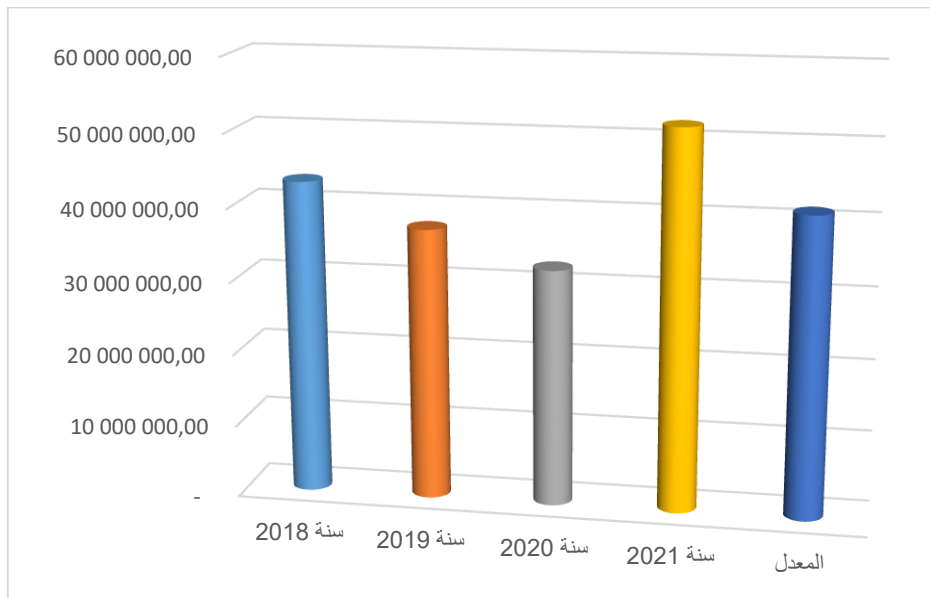
7.8. الموارد المالية لجماعة زاكورة

7.8.1. تطور مداخيل ومصاريف الجماعة

بلغ مجموع المداخيل العامة لجماعة زاكورة في المعدل 41.2 مليون درهم. ولقد شهدت هذه المداخيل ارتفاعا بلغت نسبته 20.5 في المائة بين سنتي 2018 و2021 حيث انتقلت مما يناهز 43.16 مليون درهم إلى ما يناهز 52.02 مليون درهم. وتجدر الإشارة إلى أن هذه المداخيل عرفت انخفاضا سنتي 2019 و2020 ثم ارتفعت سنة 2021.

وتتشكل مداخيل هذه الجماعة من مداخيل التسيير ومداخيل التجهيز ومداخيل الحسابات الخصوصية كما هو موضح في المبيان التالي.

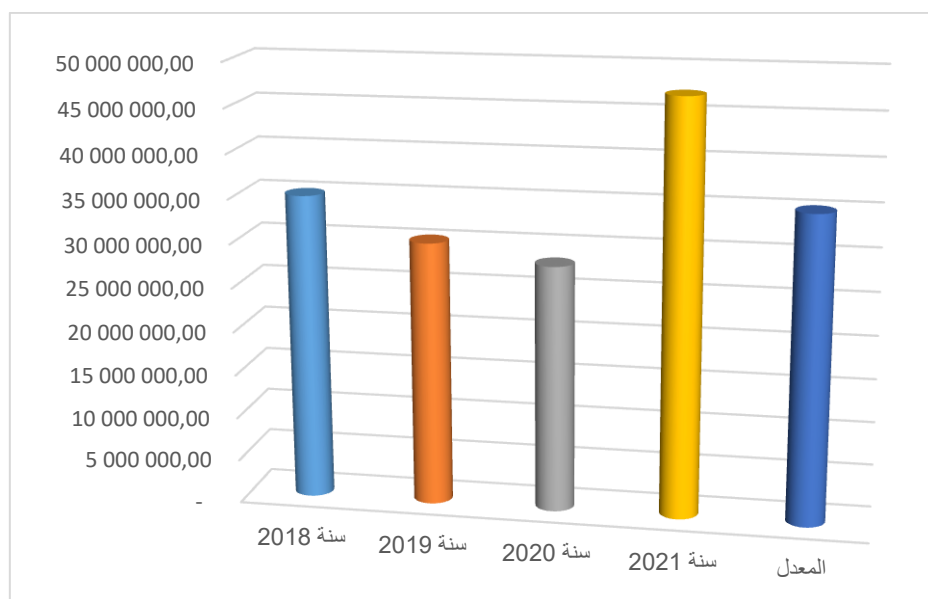
مبيان 59: تطور مداخيل الجماعة بين سنتي 2018 و2021



المصدر: مصلحة الشؤون المالية والاقتصادية بالجماعة سنة 2022

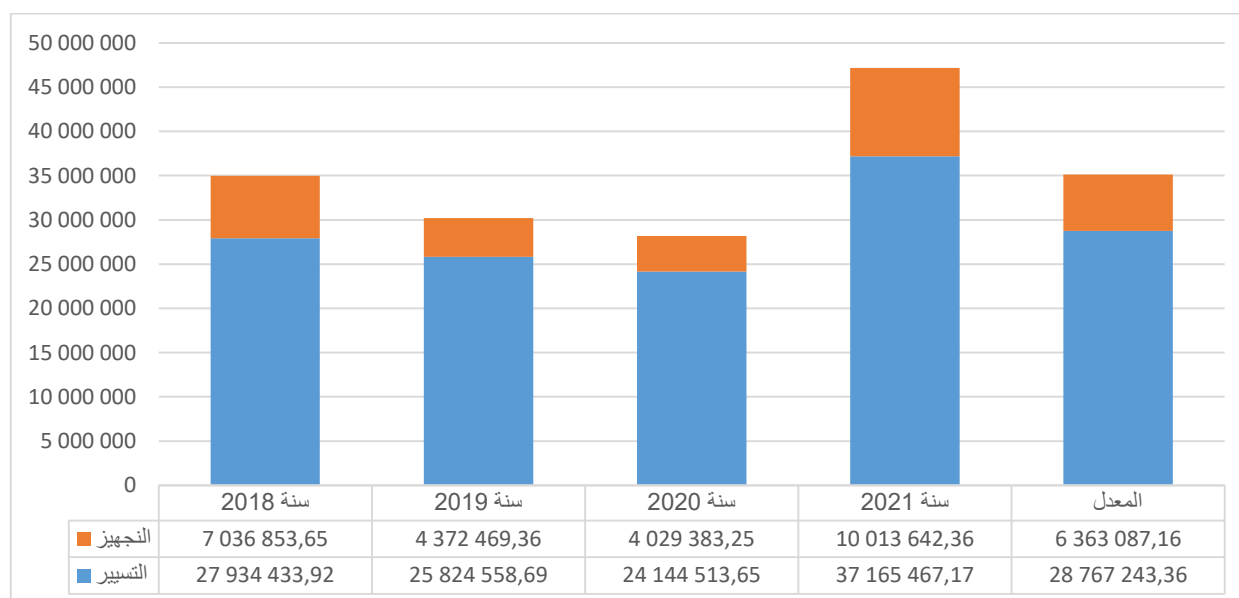
أما فيما يخص تطور مداخيل ميزانية الجماعة خارج الحسابات الخصوصية بين سنتي 2018 و2021 فقد عرفت نفس المنهاج حيث انتقلت مما يفوق 34.97 مليون درهم إلى ما يناهز 47.18 مليون درهم. أي بنسبة تناهز 35% كما يبين المبيانين المواليين.

مبيان 60: تطوّر مداخل ميزانية الجماعة خارج الحسابات الخصوصية بين سنتي 2018 و2021



المصدر: مصلحة الشؤون المالية والاقتصادية بالجماعة سنة 2022

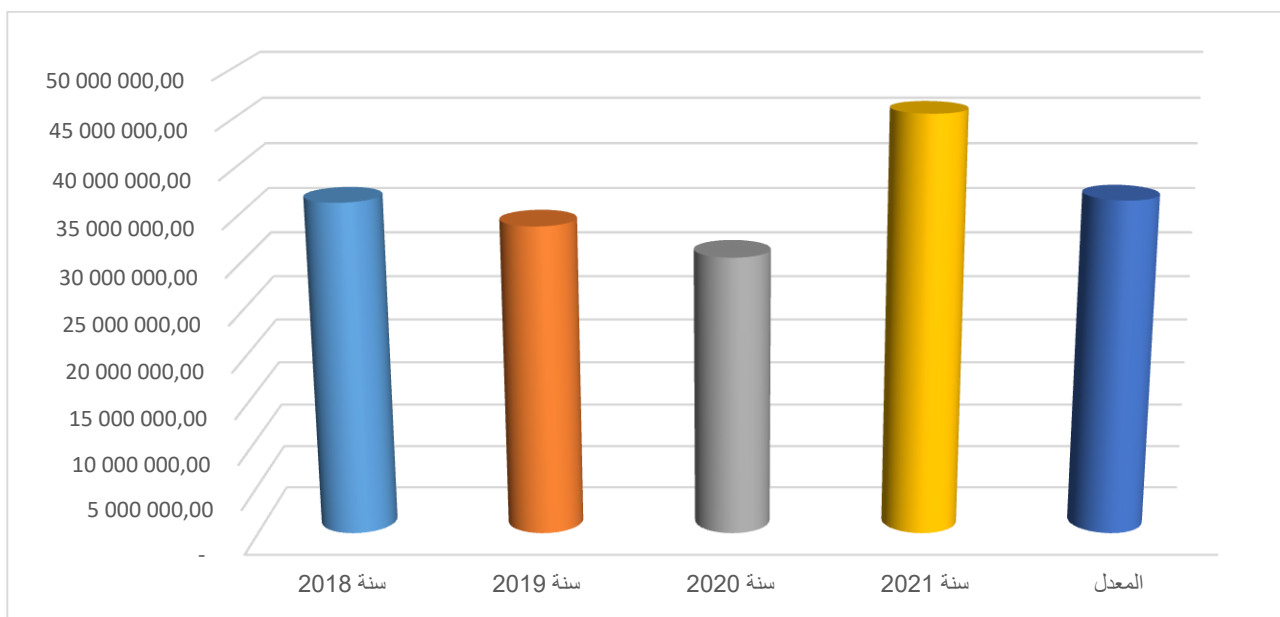
مبيان 61: تطوّر مداخل الجماعة بين سنتي 2018 و2021 حسب مداخل التشغيل والتجهيز



المصدر: مصلحة الشؤون المالية والاقتصادية بالجماعة سنة 2022

أما بخصوص المصاريف العامة فقد وصل معدلها بجماعة زاكورة في المجموع ما يقرب من 36.63 مليون درهم. و قد عرفت ارتفاعا من 36.4 مليون درهم الى 45.65 مليون درهم ما بين 2018 و 2021 أي بنسبة 26% خلال الأربع سنوات الأخيرة كما يوضح المبيان الموالي.

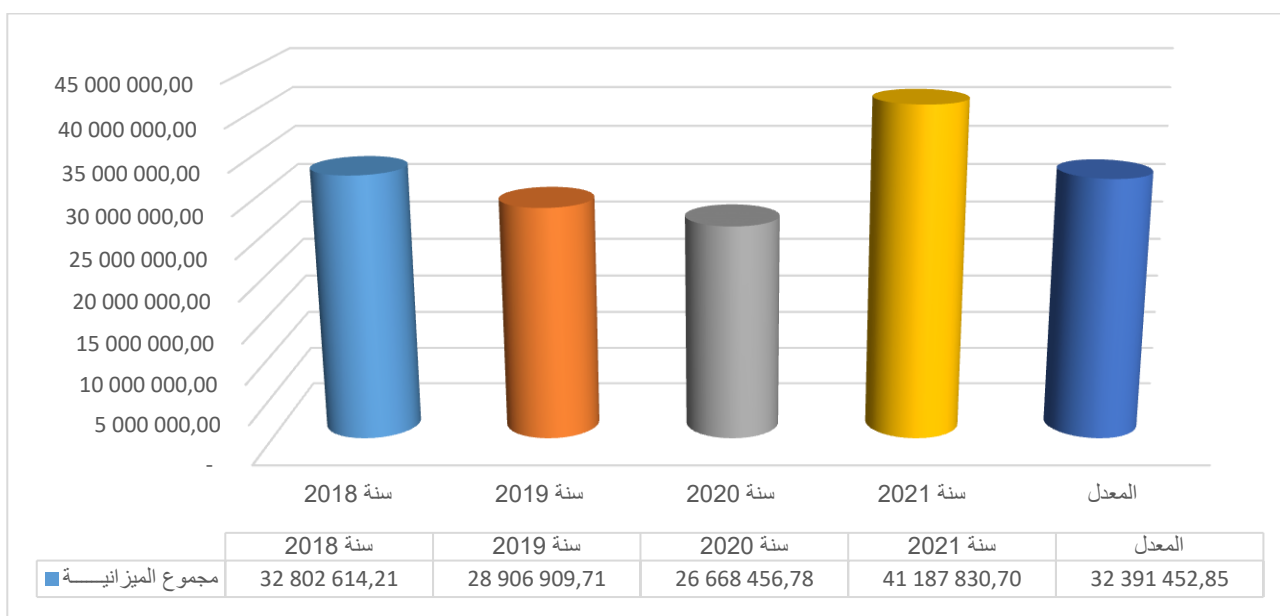
مبيان 62: تطوّر المصاريف العامة للجماعة بين سنتي 2018 و2021



المصدر: مصلحة الشؤون المالية والاقتصادية بالجماعة سنة 2022

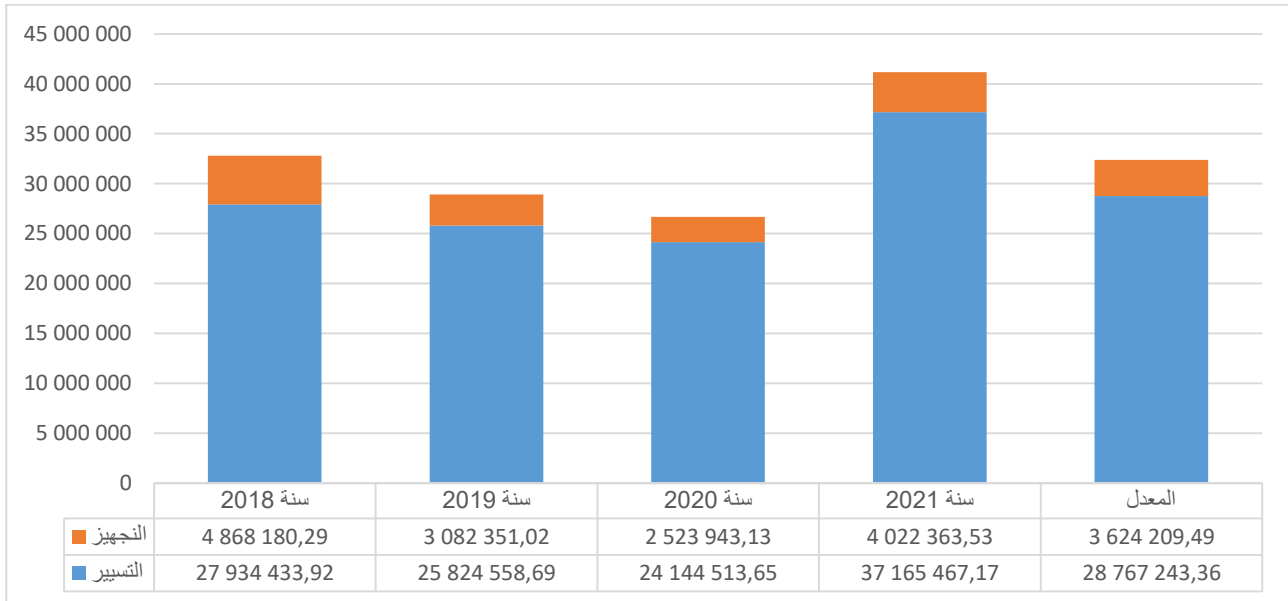
أما بالنسبة لمصاريف ميزانية الجماعة خارج الحسابات الخصوصية فقد عرفت نفس التطور حيث انتقلت من 32.8 مليون درهم الى 41.19 مليون درهم في الأربع سنوات الأخيرة أي بنسبة 25%. ولقد شكلت مصاريف الجزء الأول في المعدل 89 في المائة من مجموع هذه المصاريف، في حين لم تتعدى مصاريف الجزء الثاني 11 في المائة منها. وقد ساهم في ذلك مصاريف التجهيز التي انخفضت خلال الجائحة خصوصا سنة 2020 كما يوضح المبيانين المواليين.

مبيان 63: تطوّر مصاريف ميزانية الجماعة خارج الحسابات الخصوصية بين سنتي 2018 و 2021



المصدر: مصلحة الشؤون المالية والاقتصادية بالجماعة سنة 2022

مبيان 64: تطوّر مصاريف الجماعة بين سنتي 2018 و 2021 حسب مصاريف التسيير والتجهيز

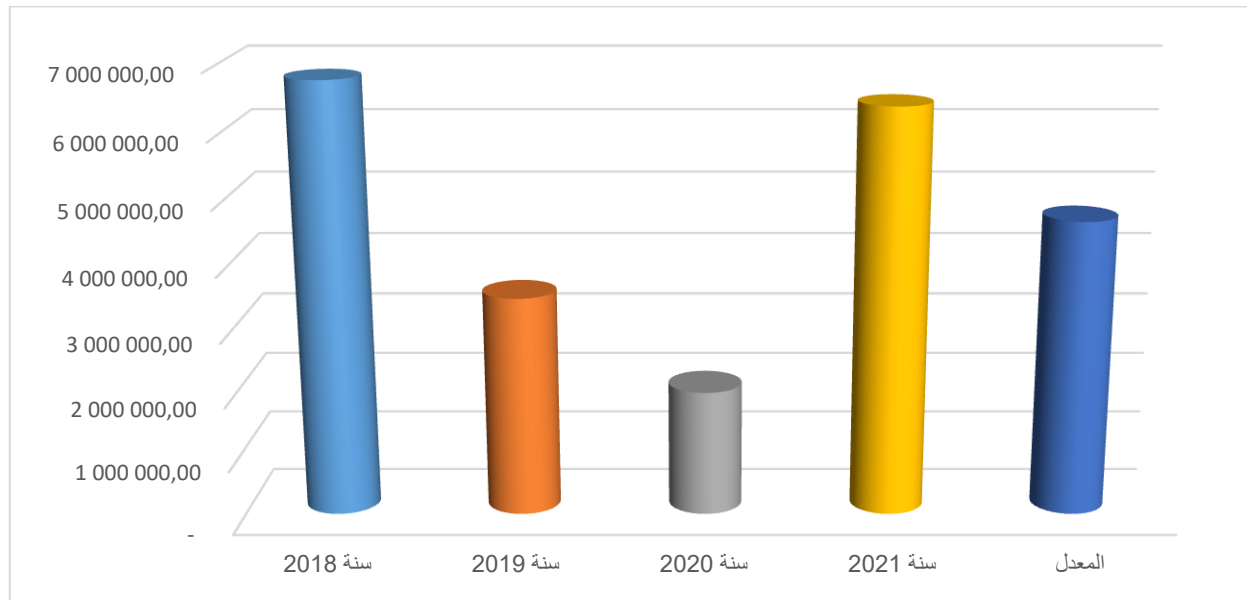


المصدر: مصلحة الشؤون المالية والاقتصادية بالجماعة سنة 2022

7.8.2. تطور الفائض الخام خارج الحسابات الخصوصية للجماعة

بلغ معدل الفائض الخام خارج الحسابات الخصوصية لجماعة زاكورة 4.64 مليون درهم بين سنتي 2018 و2021 وقد عرف انخفاضا بنسبة 6%. حيث انتقل في الفترة ما بين 2018 و2021 من 6.76 مليون درهم إلى ما يقرب من 6,38 مليون درهم كما يوضح المبيان الموالي.

مبيان 65: تطور الفائض الخام خارج الحسابات الخصوصية للجماعة بين سنتي 2018 و2021

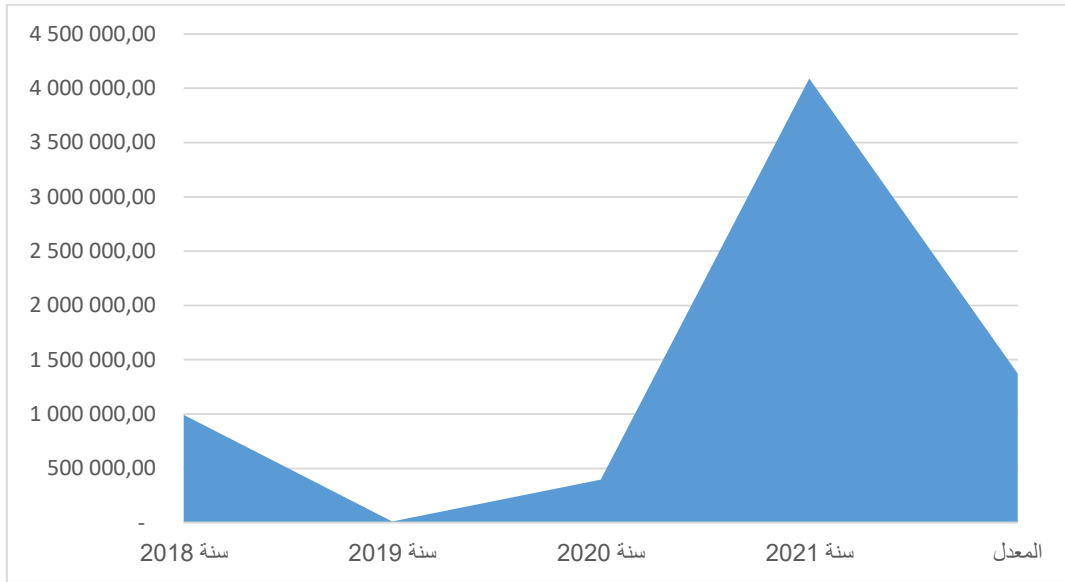


المصدر: مصلحة الشؤون المالية والاقتصادية بالجماعة سنة 2022

7.8.3. تطور الفائض الصافي للجماعة

كما عرف الفائض الصافي لجماعة زاكورة بين سنتي 2018 و2021 ارتفاعا بنسبة 312 في المائة حيث انتقل من 992.66 ألف درهم إلى ما يناهز 4.09 مليون درهم. وقد ساهم في ذلك الرصيد السنوي للجماعة كما يوضح المبيان الموالي.

مبيان 66: تطور الفائض الصافي للجماعة بين سنتي 2018 و2021

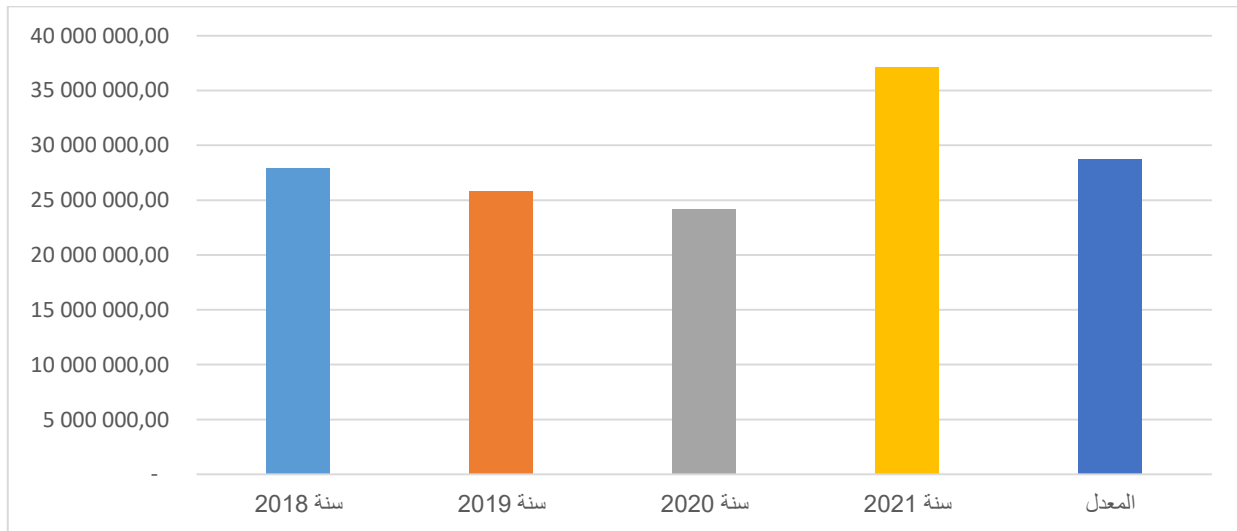


المصدر: مصلحة الشؤون المالية والاقتصادية بالجماعة سنة 2022

7.8.4. تطور مداخيل التسيير

سجلت مداخيل التسيير لجماعة زاكورة في المعدل 28.77 مليون درهم خلال الأربع سنوات الأخيرة. ولقد شهدت هذه المداخيل ارتفاعا نسبيا وصل 33 في المائة بين سنتي 2018 و2021 حيث انتقلت مما يفوق 27.93 مليون درهم إلى 37.17 مليون درهم. ويعزى ذلك أساسا إلى المداخيل الخاصة التي انخفضت بنسبة 21 في المائة والمداخيل المحولة من طرف الدولة للجماعة التي ارتفعت بنسبة 45 في المائة كما يوضح المبيان الموالي.

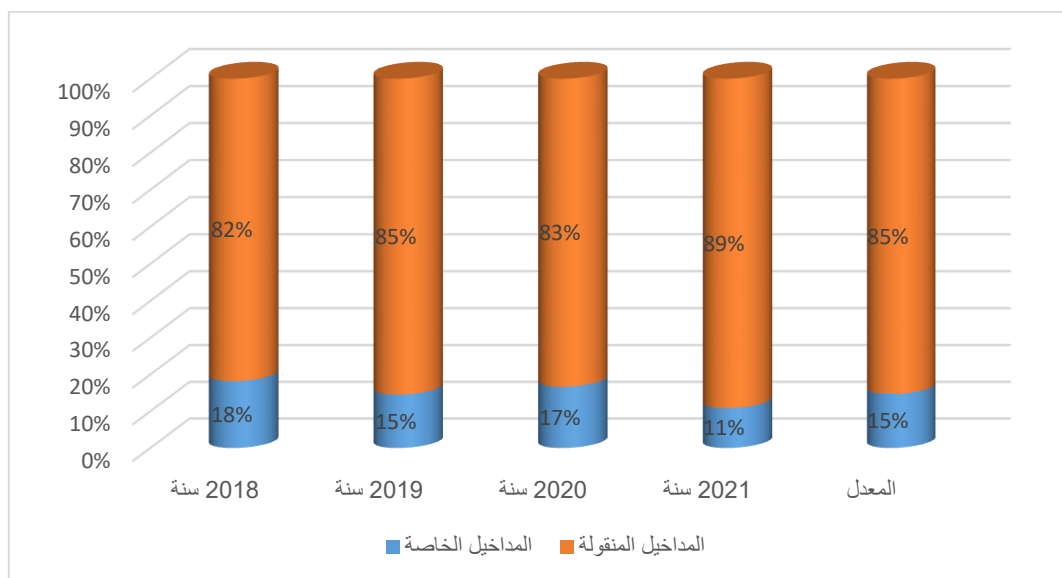
مبيان 67: تطور مداخيل التسيير للجماعة بين سنتي 2018 و2021



المصدر: مصلحة الشؤون المالية والاقتصادية بالجماعة سنة 2022

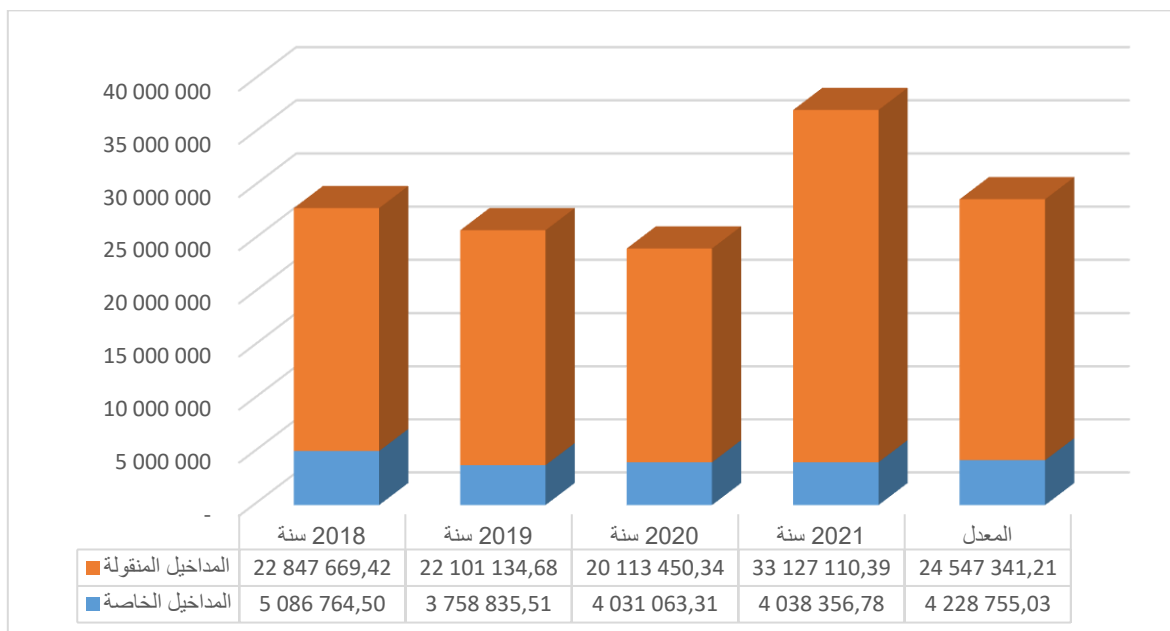
تعتبر المداخيل المحولة من طرف الدولة خاصة منتوج الضريبة على القيمة المضافة المكون الرئيسي لمداخيل التسيير بجماعة زاكورة حيث بلغت حصة من هذه المداخيل المحولة معدل 85 في المائة وبلغت خلال سنة 2021 نسبة 89 بالمائة. وقد تراوحت نسبة المداخيل الذاتية بين 11 في المائة و18 في المائة خلال الأربع سنوات الأخيرة كما يوضح المبيان الموالي.

مبيان 68: بنية مداخيل التسيير للجماعة بين سنتي 2018 و2021



المصدر: مصلحة الشؤون المالية والاقتصادية بالجماعة سنة 2022

مبيان 69: بنية مداخيل التسيير للجماعة بين سنتي 2018 و 2021 حسب المبالغ

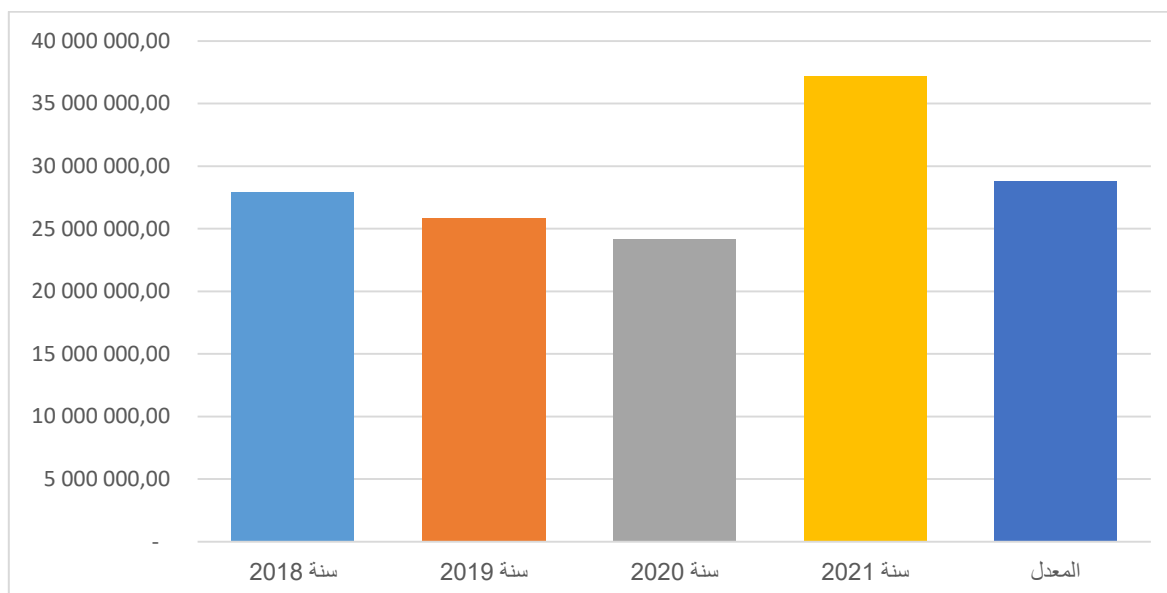


المصدر: مصلحة الشؤون المالية والاقتصادية بالجماعة سنة 2022

7.8.5. تطور مصاريف التسيير

بلغت مصاريف التسيير لجماعة زاكورة في المعدل 28.77 مليون درهم خلال الأربع سنوات الأخيرة. وقد سجلت هذه المصاريف ارتفاعا بنسبة 33 في المائة بين سنتي 2018 و 2021 حيث انتقلت مما يفوق 27.9 مليون درهم إلى 31.65 مليون درهم كما يوضح المبيان الموالي.

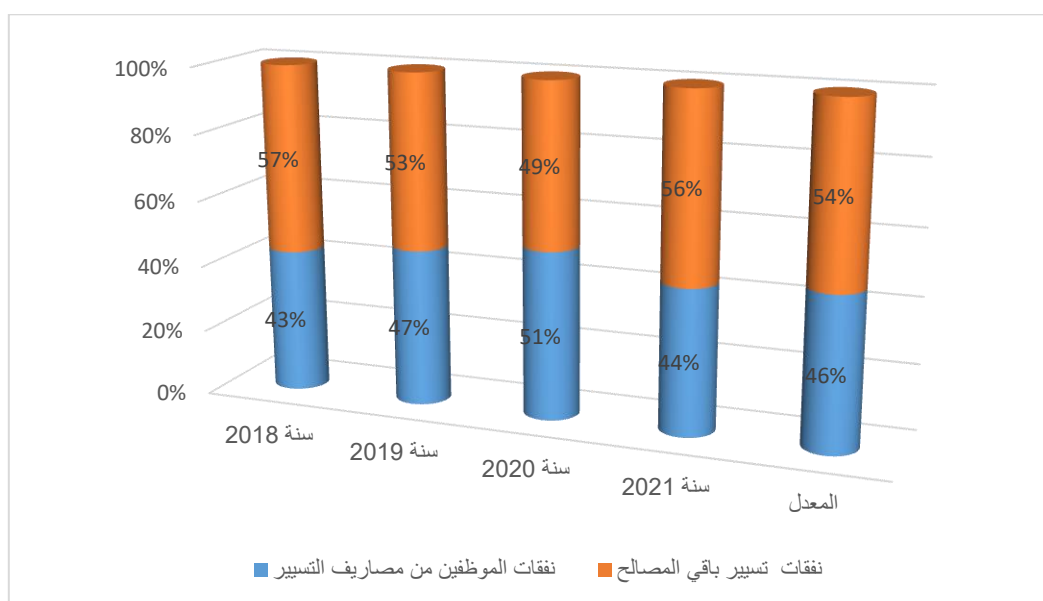
مبيان 70: تطور مصاريف التسيير للجماعة بين سنتي 2018 و 2021



المصدر: مصلحة الشؤون المالية والاقتصادية بالجماعة سنة 2022

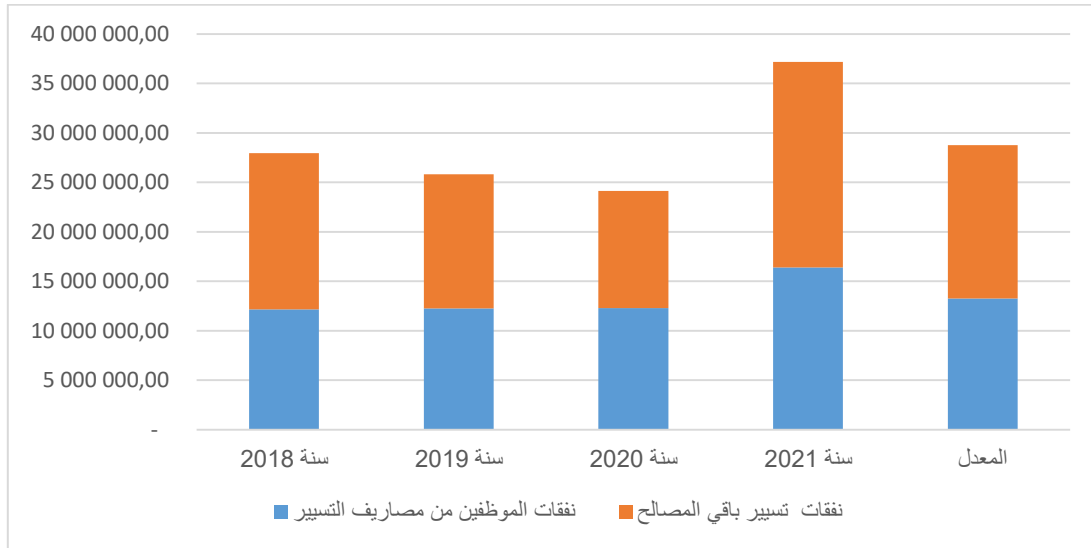
وقد سجلت نفقات الموظفين بجماعة زاكورة في المعدل يناهز 13.27 مليون درهم خلال الأربع سنوات الأخيرة حيث تستهلك هذه الفئة نسبة مهمة تفوق 46 في المائة من مجموع مصاريف التشغيل وقد عرفت تطورا بنسبة 35% خلال الفترة الممتدة بين 2018 و2021. فيما بلغت تكاليف تشغيل باقي المصالح في المعدل ما يناهز 15.5 مليون درهم وقد عرفت ارتفاعا بنسبة 32% خلال الفترة الأربع سنوات الأخيرة وتستهلك ما يقرب من 54% من مجموع مصاريف التشغيل كما يوضح المبيانين المواليين.

مبيان 71: بنية مصاريف التشغيل للجماعة بين سنتي 2018 و2021



المصدر: مصلحة الشؤون المالية والاقتصادية بالجماعة سنة 2022

مبيان 72: بنية مصاريف التشغيل للجماعة بين سنتي 2018 و2021 حسب المبالغ

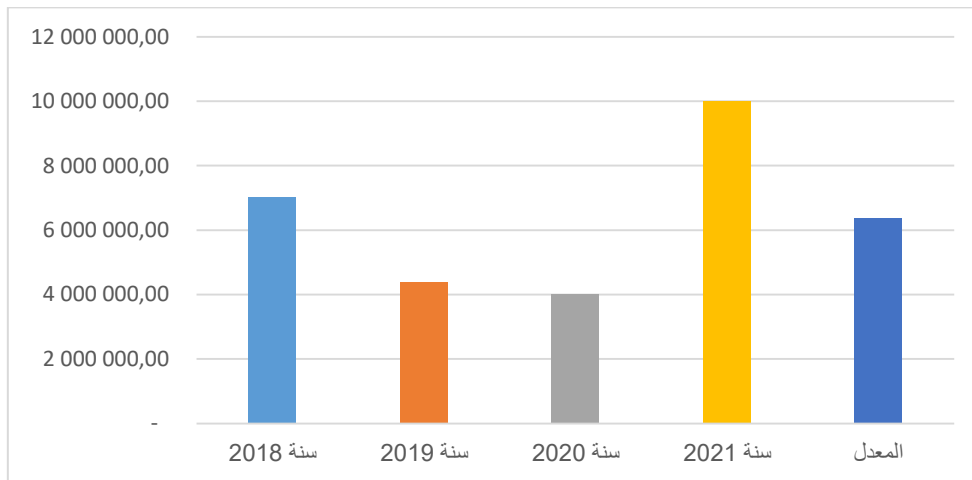


المصدر: مصلحة الشؤون المالية والاقتصادية بالجماعة سنة 2022

7.8.6. تطور مداخيل التجهيز

بلغت مداخيل التجهيز لجماعة زاكورة في المعدل 6.36 مليون درهم خلال الأربع سنوات الأخيرة. وقد سجلت هذه المداخيل ارتفاعا بنسبة 42 في المائة بين سنتي 2018 و2021 حيث مرت من 7.03 مليون درهم سنة 2018 الى 10.01 مليون درهم سنة 2021 وتجدر الإشارة الى أن هذه المداخيل عرفت انخفاضا سنتي 2019 و2020 كما يوضح المبيان الموالي.

مبيان 73: تطور مداخيل التجهيز للجماعة بين سنتي 2018 و2021

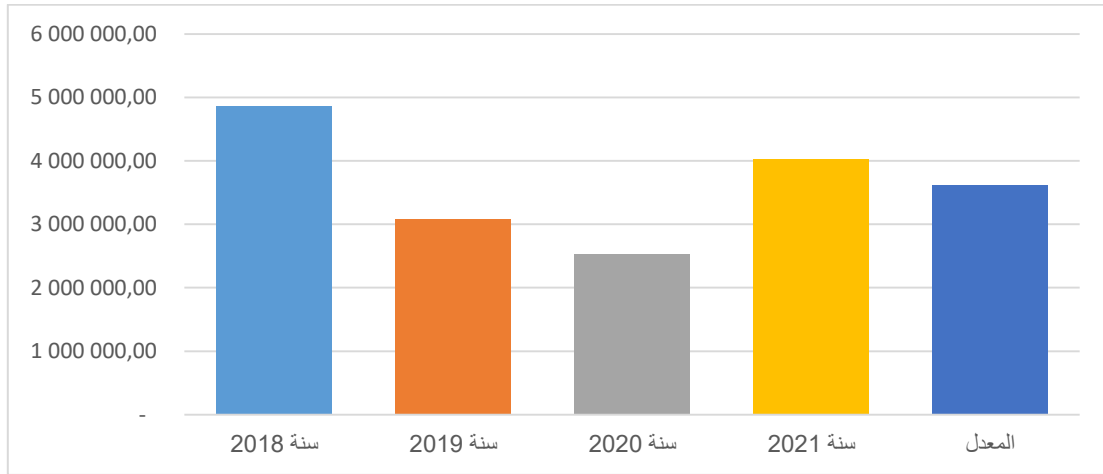


المصدر: مصلحة الشؤون المالية والاقتصادية بالجماعة سنة 2022

7.8.7. تطور مصاريف التجهيز

بلغت مصاريف التجهيز لجماعة زاكورة في المعدل 3.62 مليون درهم خلال الأربع سنوات الأخيرة. وقد سجلت هذه المصاريف انخفاضا بنسبة 17 في المائة بين سنتي 2018 و2021 حيث مرت من 4.87 مليون ما يفوق درهم سنة 2018 الى 4.02 مليون درهم سنة 2021 كما يوضح المبيان الموالي.

مبيان 74: تطور مصاريف التجهيز للجماعة بين سنتي 2018 و2021

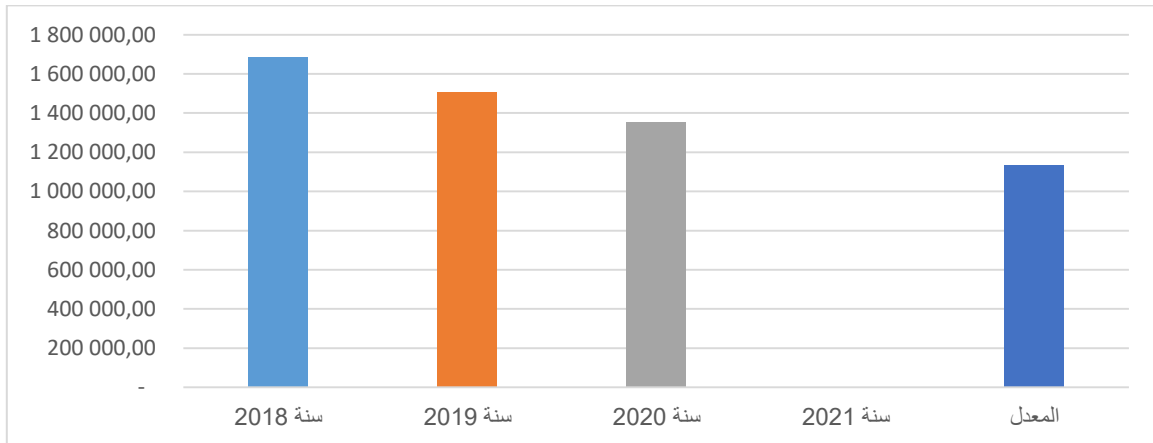


المصدر: مصلحة الشؤون المالية والاقتصادية بالجماعة سنة 2022

7.8.8. تطور مصاريف تسديد الديون

بلغ معدل مصاريف تسديد الديون لجماعة زاكورة 1.14 مليون درهم في الأربع سنوات الأخيرة وقد عرف انخفاضا حيث أنه انتقل من 1.68 مليون درهم سنة 2018 الى 0 درهم سنة 2021 كما يوضح المبيان الموالي

مبيان 75: تطور مصاريف تسديد الديون الجماعة بين سنتي 2018 و 2021

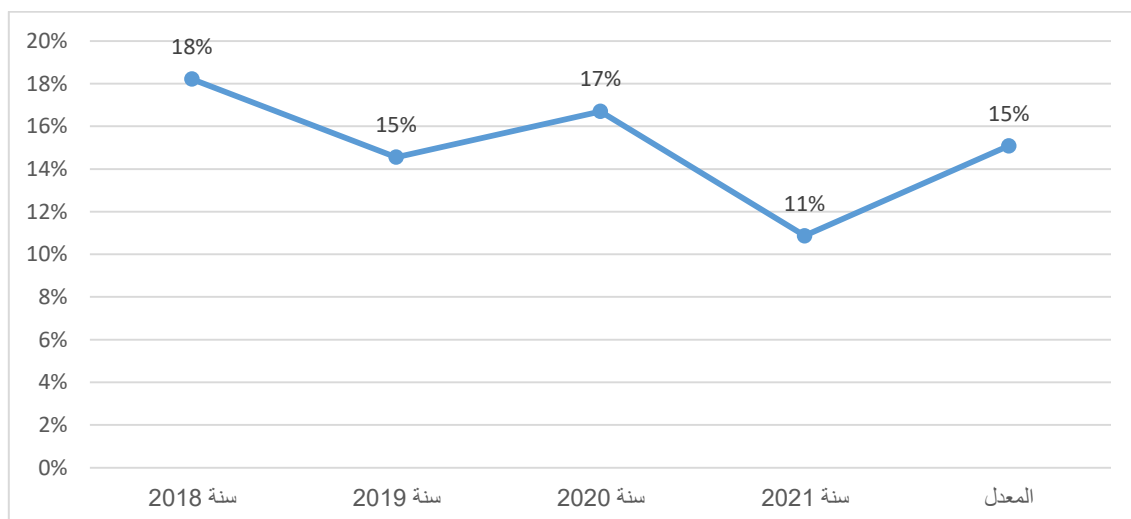


المصدر: مصلحة الشؤون المالية والاقتصادية بالجماعة سنة 2022

7.8.9. تطور الاستقلالية المالية

شهدت نسبة الاستقلالية المالية بجماعة زاكورة تطورا بفارق 7 نقط بين سنتي 2018 و 2021 حيث انتقلت من 18% سنة 2018 الى 11% سنة 2021 كما يوضح المبيان الموالي.

مبيان 76: تطور الاستقلالية المالية للجماعة بين سنتي 2018 و 2021



المصدر: مصلحة الشؤون المالية والاقتصادية بالجماعة سنة 2022

7.8.10. المؤشرات المالية وتحديات الاستثمار

تعتمد ميزانية جماعة زاكورة بالإضافة إلى المداخل الذاتية على المداخل المحولة من طرف الدولة خاصة منتج الضريبة على القيمة المضافة، حيث تتراوح نسبة الاستقلالية المالية بها بين 11 في المائة و18 في المائة خلال الأربع سنوات الأخيرة. وتشكل نفقات الموظفين أكثر من 43 في المائة من مصاريف التسيير كأدنى نسبة سجلت خلال سنة 2018.

فيما يخص نسبة الاستثمار بالجماعة فتتراوح بين 9 في المائة كأقل نسبة سجلت خلال سنة 2020 و15 في المائة كأعلى نسبة سجلت خلال سنة 2018. بالإضافة إلى ذلك، تقدر حصة الفرد من مصاريف الاستثمار ب 90.63 درهم في المعدل خلال الأربع سنوات الأخيرة.

جدول 20 : المؤشرات المالية للجماعة الترابية زاكورة

39987					مجموع الساكنة خلال سنة 2014
المعدل	2021	2020	2019	2018	
878,54	1 179,86	704,58	755,17	874,57	حصة الفرد من المداخل العامة (بالدرهم/الفرد)
719,41	929,44	603,81	645,82	698,59	حصة الفرد من مداخل التسيير (بالدرهم/الفرد)
810,05	1030,03	666,93	722,91	874,57	حصة الفرد من المصاريف العامة (بالدرهم/الفرد)
878,54	1179,86	704,58	755,17	698,59	حصة الفرد من مصاريف التسيير (بالدرهم/الفرد)
90,63	100,59	63,12	77,08	121,74	حصة الفرد من مصاريف الاستثمار (بالدرهم/الفرد)
%11	%10	%9	%11	%15	نسبة الاستثمار
46%	44%	51%	47%	43%	نسبة نفقات الموظفين من مصاريف التسيير
15%	11%	17%	15%	18%	نسبة الاستقلالية المالية

المصدر: مصلحة الشؤون المالية والاقتصادية بالجماعة سنة 2022

8. تحليل نتائج التشخيص

انطلاقاً من تحليل الوضعية الراهنة للمجال وكذا من خلال التشخيص المؤسسي للجماعة الترابية زاكورة، ومن خلال ورشات الحوار والتشاور التي تم عقدها مع ممثلي السكان على مستوى احياء الجماعة ومع هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع الاجتماعي وممثلي المجتمع المدني و المصالح الخارجية المتواجدة بالجماعة إضافة إلى أعضاء المجلس الجماعي، تم تحديد نقاط الضعف ونقط القوة وكذا الأفكار والمشاريع المقترحة ، إضافة إلى الفرص المتاحة و المخاطر الموجودة على جميع المستويات وذلك كما يلي :

8.1.نقط القوة ونقط الضعف

8.1.1.نقط القوة

نقط القوة	
البنيات التحتية و الخدمات الاجتماعية	
الموقع	تتواجد جماعة زاكورة في موقع جغرافي استراتيجي بالنسبة للإقليم
النمو الديموغرافي	تتميز الجماعة الترابية زاكورة بـ: • نمو ديموغرافي متزايد • الساكنة النشيطة الشابة تمثل غالبية السكان . • قيم التضامن و التأزر العائلية و القبلية محافظ عليها
الطرق والمسالك:	تتواجد جماعة زاكورة في موقع جغرافي استراتيجي مهم وتتوفر على بنية طرقية مهمة: • الطريق الوطنية رقم 9 • الطريق الوطنية رقم 17
التهيئة والتعمير	تم إعداد تصميم جديد يغطي كافة تراب الجماعة حيث وافق عليه المجلس الجماعي خلال اجتماع الدورة العادية لشهر ابريل 2018، • وجود العديد من الطرق المعبدة • خلق مجموعة من التجزئات السكنية المجهزة من قبل العمران • بناء منشأة فنية على وادي درعة • خلق فضاءات للترفيه و الرياضة • تجهيز مجموعة من الأحياء الغير مجهزة
الكهرباء	• بلغت تغطية شبكة الكهرباء بتراب الجماعة نسبة 99% تقريبا. • كل الأحياء السكنية بجماعة زاكورة مشمولة بشبكة الكهرباء • عمل جاد للجماعة من الاعتماد على مصابيح الخاصة بالنجاعة الطاقية
الماء الصالح للشرب	• بلغت تغطية شبكة الماء الصالح للشرب بتراب الجماعة بنسبة 96% تقريبا

• تغطية شبكة الهاتف لجميع النفوذ الترابي للجماعة • تغطية شبكة الانترنت لجميع النفوذ الترابي للجماعة	الاتصالات
• وجود مدارس ابتدائية • وجود ثانويات اعدادية • وجود ثانويات تاهيلية • وجود التعليم الأولي • ربط معظم المدارس بشبكة الماء • رغبة التلاميذ في متابعة الدراسة • وجود مؤسسة تابعة للتعليم الخصوصي • وجود مؤسسة للتكوين المهني	التعليم
• إقبال النساء على مراقبة الحمل • وعي السكان بأهمية الاستشارة الطبية • تواجد سيارات الإسعاف • توسعة المستشفى الاقليمي • وجود أطباء وممرضين بالقطاع العام • وجود أطباء القطاع الخاص • وجود صيدليات	الصحة
• تتوفر الجماعة على شبكة للتطهير السائل اما بالنسبة للتطهير الصلب تقوم الجماعة بجمع النفايات المنزلية و غيرها • الزيادة في شاحنات جمع الأتبال • تتوفر الجماعة على مطرح للنفايات المنزلية غير مراقب • وعي السكان بخطورة تواجد النقط السوداء • رغبة الجماعة في حل مشكل تدبير النفايات	تدبير النفايات
الانشطة الاقتصادية	
• وجود منطقة صناعية.	الصناعة
• وجود موارد مائية • الاهتمام بالأنشطة الفلاحية • رغبة الفلاح في تحسين الجودة • تتواجد مجموعة من الوحدات الإنتاجية في تربية المواشي والدواجن. • الاهتمام بتجويد أصناف النخيل	الفلاحة

● الاستفادة من المغرب الأخضر	
● تتوفر الجماعة على سوق نصف اسبوعي ● سوق مغطى	التجارة
● تواجد المدينة في جزر من الواحات تعتبر كأكبر المناطق الواحية في العالم ● تنوع المناظر الطبيعية القريبة من المدينة : الصحراء الجبال واحات النخيل ● انتشار واحة النخيل داخل المدينة على ضفاف وادي درعة ● وجود بنايات فندقية مهمة ● تطور تجارة منتج الصناعة التقليدية ● تنظيم مهرجانات ثقافية ● الموروث المعماري ذو خصوصية مع تواجد أربع قصور داخل المدار الحضري ● فنون شعبية متنوعة و متشعبة بتداخل الاثنيات	السياحة
الجماعة كمؤسسة فاعلة	
● توفر الجماعة على التجهيزات المكتبية الضرورية ● ربط مقر الجماعة بالشبكة العنكبوتية ● توفر الجماعة على اليات ● منح تفويضات الإمضاء للموظفين لتسهيل عملية تسلم المواطن لوثائقه في ظرف وجيز	

8.1.2. نقاط الضعف

نقط الضعف	
البنيات التحتية و الخدمات الاجتماعية	
● قلة المنشآت الفنية ● تهالك الطريق داخل الجماعة ● الطرق داخل المدينة في حالة يترى لها ● عدم إتمام طريق الكرنيش الى المهدية ● عدم تعميم مسالك تربط الواحة بالأحياء	الطرق و المسالك:
● نقص في فرص العمل مما يؤدي إلى هجرة الساكنة الشابة	النمو الديمغرافي
● أغلب الأراضي تنتهي إما لأراضي الجموع أو الأحباس أو أملاك الدولة ● الأراضي لا تتوفر على سندات الملكية . ● تعقيد مسطرة الحصول على رخص البناء. ● عدم مراعاة الخصوصيات المعمارية للمنطقة أثناء إعداد تصاميم البناء .	التهيئة والتعمير

• مشكل المنازل الآيلة للسقوط • وجود أحياء ناقصة التجهيز • وجود منازل آيلة للسقوط	
• ضعف الإنارة العمومية • عدم الاستفادة من الطاقات البديلة	الكهرباء
• ارتفاع تكاليف ضخ المياه بالكهرباء • تأثير الجفاف على الفرشة المائية • الاستغلال المفرط للثروة المائية والمخزون المائي	الماء الصالح للشرب
• ضعف مستوى تغطية شبكة الهاتف المحمول ببعض المناطق خصوصا ، انوي، وأورونج • ضعف مستوى تغطية شبكة الانترنت	الاتصالات
• ضعف التعليم الأولي داخل المدارس الابتدائية • ضعف المرافق الصحية ببعض المدارس • هشاشة بنايات بعض الحجرات الدراسية • عدم توفر الماء الصالح للشرب و الكهرباء و المرافق الصحية و التجهيزات الرياضية و المعلوماتية ببعض المؤسسات التعليمية • النقص الحاد في عدد أعوان الخدمة للقيام بمهام الحراسة و التنظيف. • غياب ثانوية تقنية. • النقص في هيئة التدريس و الأطر الإدارية و التربوية بمختلف المؤسسات التعليمية.	التعليم
• عدم تهيئة وترميم حصن تزاكورت بجبل زاكورة • غياب مسرح الهواء الطلق • عدم ترميم دار الكلاوي وتحويلها إلى متحف إقليمي للفن والثقافة المحلية • عدم إنجاز دراسة لتحديد مكونات الموروث الثقافي والمعماري والديني للمدينة ومحيطها • عدم إنجاز دليل الأماكن التاريخية بالمدينة • عدم ترميم قصور المهديّة، تانسيطة أخشاع، وتانسيطة انشاشدة	الثقافة
• غياب مركب رياضي بالعمران. • غياب مسبح جماعي مغطى.	الرياضة
• النقص في الأطر الطبية وشبه الطبية والتجهيزات اللازمة بالمستشفى والمراكز الصحية بشكل يتماشى وحجم ساكنة المدينة. • ضعف الخدمات الاجتماعية خصوصا التغذية مع إعادة النظر في طريقة توزيعها.	الصحة

• تؤثر علاقة بعض الأطباء والممرضين والمرضى الوافدين قصد تلقي العلاج. • ضعف الخدمات المقدمة خاصة على مستوى قسم المستعجلات • غياب جناح للأمراض العقلية .	
• عدم تعزيز التواجد الأمني أمام المؤسسات التعليمية والسياحية . • عدم تشغيل مراكز القرب للأمن بكل من حي أسيرير وزاوية البركة . • عدم خلق مركز مراقبة أمنية قرب المركز الاستشفائي بحي أسيرير. • عدم تعزيز عمليات تنظيم ومراقبة حركة سيارات الأجرة	الأمن
• انعدام شبكة لتصريف مياه الأمطار. • عدم فاعلية شبكة الصرف الصحي. • قلة الفضاءات الخضراء للترفيه • تعثر إخراج منطقة الأنشطة الاقتصادية إلى حيز التنفيذ • وجود خصاص في حاويات جمع النفايات. • عدم استفادة بعض الأحياء من شبكة التطهير السائل (أمزرو ،المهدية،حي درعة تانسيطة انشاشدة ،تنسيطة اخشاع ، اسيرير ،زاوية المجدوب	تدبير النفايات والبيئة
الانشطة الاقتصادية	
• سيادة الجفاف • نقص في المياه الجوفية • غياب تثمين المنتوجات • اعتماد الأساليب التقليدية في التقنيات الزراعية • تراجع قطعان الماشية	الفلاحة
• نقص في تثمين الموروث الثقافي والعمراني • نقص في صيانة القصور و القصبات • أنشطة ثقافية ودينية موسمية و غير منتظمة • تاريخ المدينة يبقى غير معروف • نقص الاهتمام بآثار القصور • استغلال غير ملائم لبعض البنايات التاريخية : دار الباشا المعبد اليهودي • تضارب المصالح بين الجماعات الاثنية • نقص الاستثمار في ميدان الإطعام في مجال السياحة • نقص في الخدمات السياحية • عدم تثمين المنتج المحلي للصناعة التقليدية	السياحة

• عدم مساهمة قطاع السياحة في ميدان التشغيل بشكل مهم • انعدام تثمين منتوج الثمور :نقص في تقنيات التعليب • ضعف البنيات التحتية	
• قلة المحلات التجارية • عدم تأهيل السوق القديم • غياب مراكز او باحات لتسويق الثمور. • غياب أسواق نموذجية • غياب سوق او برصة لبيع البطيخ الأحمر	التجارة
• غياب جرد شامل للصناع التقليديين قصد مواكبتهم لإنتاج و تطوير القطاع. • عدم تثمين المنتج المحلي للصناعة التقليدية • غياب دراسة لتحديد المنتجات المحلية و اقتراح إمكانات التثمين المتاحة	الصناعة التقليدية
الجماعة كمؤسسة فاعلة	
• انعدام الموارد الذاتية للجماعة • وجود خصاص في السكن الوظيفي • تصدع و تهالك البنيات التابعة للجماعة • ضعف قدرات موظفي الجماعة والمنتخبين	

8.2. الفرص والمخاطر

8.2.1. الفرص

الفرص	
• توجهات الدولة نحو تمكين الجماعة من القيام بدورها التنموي المحلي • سياسة الدولة في نهج نموذج تنموي جديد • المبادرة الوطنية للتنمية البشرية • توجهات صندوق التنمية القروية • توفر الجماعة على منطقة صناعية • انطلاق برنامج الجيل الأخضر • الموقع الإستراتيجي للجماعة • تسويق وجهة ورزازات زاكورة السياحية • الاهتمام بالثقافة الصوفية • إعادة تشغيل معمل الثمور ضمن مخطط المغرب الأخضر	

• العمل على تزويد المنطقة بالماء الصالح للشرب انطلاقا من سد أكديز • تجهيز الأحياء الغير مجهزة • إعادة تشغيل معمل الثمور • تمكين الفلاحين من تقنيات استغلال الواحات	
---	--

8.2.2. المخاطر

التهديدات	
• انعدام موارد قارة للجماعة • الاستغلال المفرط والعشوائي للغطاء النباتي والموارد الطبيعية • ضعف الأنشطة ذات الصلة بالمجال السياحي • توالي سنوات الجفاف • نقص في الموارد المائية • التصحر • منافسة بعض الوجهات السياحية التي لها عروض مماثلة • انهيار المنازل الآيلة للسقوط • تردي مستوى عيش الساكنة • انعدام فرص الشغل	

المحور الثالث : الرؤية الاستراتيجية ، الأهداف الاستراتيجية والأهداف الإجرائية

انطلاقاً من نتائج التشخيص تم تحديد الأولويات التنموية والتي تمت صياغتها على شكل أهداف استراتيجية وأهداف إجرائية كما يلي:

1. الهدف الاستراتيجي الأول: التأهيل الحضري وتقوية البنيات التحتية والخدمات الأساسية

والذي يمكن أجرأته عبر الأهداف الإجرائية التالية

- الهدف الإجرائي 1_1: تقوية البنيات الطرقية والتأهيل الحضري
- الهدف الإجرائي 2_1: تحسين الولوج للماء الشروب
- الهدف الإجرائي 3_1: تحسين الولوج لخدمات الكهرباء والانارة العمومية
- الهدف الإجرائي 4_1: تأهيل بنيات التطهير وحماية البيئة

2. الهدف الاستراتيجي الثاني: تأهيل المرافق الادارية والاجتماعية وتجويد الخدمات السوسيوثقافية والرياضية

والذي يمكن أجرأته عبر الأهداف الإجرائية التالية

- الهدف الإجرائي 1_2: تحسين الولوج للخدمات الصحية
- الهدف الإجرائي 2_2: تحسين الولوج للتعليم وتأهيل البنيات التعليمية
- الهدف الإجرائي 3_2: تأهيل المرافق والخدمات الاجتماعية والثقافية والرياضية
- الهدف الإجرائي 4_2: تحسين الخدمات الادارية وتأهيل المرافق الجماعية وتقوية اسطول السيارات
- الهدف الإجرائي 5_2: الاهتمام بالشأن الديني

3. الهدف الاستراتيجي الثالث : رفع الدينامية الاقتصادية بالجماعة

والذي يمكن أجرأته عبر الأهداف الإجرائية التالية

- الهدف الإجرائي 1_3: دعم وتأهيل المناطق التجارية وتتمين المنتوجات التجارية
- الهدف الإجرائي 2_3: دعم وتأهيل المنطقة الصناعية وتتمين منتوجات قطاع الصناعة التقليدية
- الهدف الإجرائي 3_3: تتمين المؤهلات السياحية

4. الهدف الاستراتيجي الرابع : تقوية آليات الحكامة الترابية ودعم قدرات الفاعلين المحليين

والذي يمكن أجرأته عبر الأهداف الإجرائية التالية

- الهدف الاجرائي الاول: الدعم المؤسستي للمجلس ودعم قدرات الفاعلين

- الهدف الاجرائي الثاني: الدعم المؤسساتي للمجلس وتحسين وسائل واداء العمل بالجماعة
- الهدف الاجرائي الثالث : تطوير اليات التشاور العمومي

المحور الرابع البرمجة المتعددة السنوات المشاريع ذات الأولوية 2022_2027

1. الهدف الاستراتيجي الاول: التأهيل الحضري وتقوية البنيات التحتية والخدمات الأساسية

المحور الاستراتيجي الأول: التأهيل الحضري وتقوية البنيات التحتية والخدمات الأساسية

الهدف النوعي الاول: تأهيل وتقوية البنيات الطرقية والتأهيل الحضري

1	الطرق	الطريق من شارع محمد الخامس عبر ثانوية سيدي احمد بناصر الى شارع احمد بناصر 1280 متر	مقترح	جماعة زاكورة	2 482 400,00	2 482 400,00	2 482 400,00	20203	وزارة الداخلية وزارة اعداد التراب الوطني و التعمير و الإسكان و سياسة المدينة جهة درعة تافيلالت المجلس الإقليمي جماعة زاكورة
		الاسفلت الساخن. (العمق 5 سنتمتر) - أشغال الحفر + الزليج. - ازالة و وضع حدود الرصيف (BORDURE). -التشجير. صرف مياه الامطار							
2	الطرق	الطريق من شارع محمد الخامس مرورا بثانوية سيدي أحمد بناصر الى طريق أحمد بناصر بعي المنصور الذهبي.	مقترح	جماعة زاكورة	2 049 600,00	0,00	2 049 600,00	2024	وزارة الداخلية وزارة اعداد التراب الوطني و التعمير و الإسكان و سياسة المدينة جهة درعة تافيلالت المجلس الإقليمي جماعة زاكورة
		الطريقين رقم 29 و 48 و المسلك الطريقي رقم 46. حسب تصميم الهيئة، 600 متر الاسفلت الساخن. حدود الرصيف (BORDURE). الرصيف بحجارة 6 سنتمتر، التشجير -الانارة العمومية، شبكة التطهير السائل							

برنامج عمل جماعة زاكورة 2022- 2027

3	الطرق: رقم 6 , رقم 7 , رقم 8 و رقم 10 بحي أسيرير. 6-الطريق الرابطة بين شارع محمد الخامس و الطريق المارة امام التكوين المهني 7+أمام التكوين المهني، 8-المحادية للمستودع البلدي، 10-الجانب الجنوبي للتكوين المهني، 1088 متر الاسفلت الساخن. حدود الرصيف (BORDURE). الرصيف بحجارة 6 سنتمتر، التشجير -الانارة العمومية، شبكة التطهير السائل	مقترح	جماعة زاكورة	7 189 680,00	0,00	7 159 680,00	2023-2027	وزارة الداخلية وزارة اعداد التراب الوطني و التعمير و الإسكان و سياسة المدينة جهة درعة تافيلالت المجلس الإقليمي جماعة زاكورة
4	الطرق: رقم 23 بحي الوفاق, رقم 24 و رقم 25 بحي التضامن. امام النيابة ، 23 الجانب الشمالي للمجد الجانب الغربي لثانوية المجد من وراء النيابة الى المستشفى الإقليمي 1190 متر الاسفلت الساخن. حدود الرصيف (BORDURE). -التشجير. الانارة العمومية، شبكة التطهير السائل	مقترح	جماعة زاكورة	8 220 288,00	0,00	8 220 288,00	2023-2027	وزارة الداخلية وزارة اعداد التراب الوطني و التعمير و الإسكان و سياسة المدينة جهة درعة تافيلالت المجلس الإقليمي جماعة زاكورة

برنامج عمل جماعة زاكورة 2022- 2027

5	الطرق: رقم 52 بحي المنصور الذهبي، رقم 59 بحي التمور، رقم 64 و مسلك طريقي رقم 15 بحي المسيرة، 1202 متر لاسفلت الساخن. حدود الرصيف (BORDURE). -التشجير. الاضاءة العمومية، شبكة التطهير السائل	مقترح	جماعة زاكورة	6 059 232,00	2 000 000,00	4 059 232,00	2023-2027	وزارة الداخلية وزارة اعداد التراب الوطني و التعمير و الإسكان و سياسة المدينة جهة درعة تافيلالت المجلس الإقليمي جماعة زاكورة
6	الطرق: رقم 57 , رقم 58 , و مسلك طريقي رقم 28 بالحي الحسني. وراء فندق النخيل، وراء السينما، ووراء مستشفى الدراق، 419 متر الاسفلت الساخن. حدود الرصيف (BORDURE). الرصيف بحجارة 6 سنتمتر، التشجير -الانارة العمومية، شبكة مياه الأ مطار	مقترح	جماعة زاكورة	2 147 712,00	0,00	2 147 712,00	2023-2027	وزارة الداخلية وزارة اعداد التراب الوطني و التعمير و الإسكان و سياسة المدينة جهة درعة تافيلالت المجلس الإقليمي جماعة زاكورة
7	الطريق المارة بجانب ملاعب القرب حي المنصور الذهبي الى شارع احمد بناصر رقم 27 حشب تصميم الهيئة 1300 متر الاسفلت الساخن. (العمق 5 سنتمتر) - أشغال الحفر ، حجارة الرصيف، توريد و وضع حدود الرصيف (BORDURE). -الانارة العمومية	مقترح	جماعة زاكورة	2 562 744,00	0	2 500 000,00	2023-2026	وزارة الداخلية وزارة اعداد التراب الوطني و التعمير و الإسكان و سياسة المدينة جهة درعة تافيلالت المجلس الإقليمي جماعة زاكورة

برنامج عمل جماعة زاكورة 2022- 2027

وزارة الداخلية وزارة اعداد التراب الوطني والتعمير و الإسكان و سياسة المدينة جهة درعة تافيلالت المجلس الإقليمي جماعة زاكورة	2023-2026	0,00	2 562 744,00	2 562 744,00	جماعة زاكورة	مقترح	طريق الرابطة بين شارع محمد الخامس الى شارع احمد بناصر المارة ببناية احدو الاسفلت الساخن. (العمق 5 سنتمتر) - أشغال الحفر ، حجارة الرصيف، توريد و وضع حدود الرصيف (BORDURE). -الانارة العمومية	8
وزارة الداخلية وزارة اعداد التراب الوطني والتعمير و الإسكان و سياسة المدينة جهة درعة تافيلالت المجلس الإقليمي جماعة زاكورة	2023-2026	5 000 000,00	0	5 000 000,00	جماعة زاكورة	مقترح	الطريق بدمدوم بأمزرو، 4 كلم الاسفلت الساخن. حدود الرصيف (BORDURE). الرصيف بحجارة 6 سنتمتر، التشجير -الانارة العمومية، شبكة امياه الأمطار	9
وزارة الداخلية وزارة اعداد التراب الوطني والتعمير و الإسكان و سياسة المدينة جهة درعة تافيلالت المجلس الإقليمي جماعة زاكورة	2023-2026	1 530 000,00	0	1 530 000,00	جماعة زاكورة	مقترح	تهيئة الطريق بين محمد الخامس واحمد بناصر حي المصلى المحادية لدار الشباب الاسفلت الساخن. حدود الرصيف (BORDURE). الرصيف بحجارة 6 سنتمتر،	10
وزارة الداخلية وزارة اعداد التراب الوطني والتعمير و الإسكان و سياسة المدينة جهة درعة تافيلالت المجلس الإقليمي جماعة زاكورة	2023-2026	5 000 000,00	0	5 000 000,00	جماعة زاكورة	مقترح	تهيئة شارع احمد بناصرمن شارع علال بن عبد الله في اتجاه تانسيفطة خشاع شارع بن سينا ، سينا 1600 متر الاسفلت الساخن. (العمق 5 سنتمتر) -	11

برنامج عمل جماعة زاكورة 2022- 2027

جماعة زاكورة							أشغال الحفر +حجارة الرصيف-توريد و وضع حدود الرصيف (BORDURE). - التشجير ، الإنارة العمومية	
وزارة الداخلية وزارة اعداد التراب الوطني و التعمير و الإسكان و سياسة المدينة جهة درعة تافيلالت المجلس الإقليمي جماعة زاكورة	2023-2026	20 000 000,00	4 000 000,00	24 000 000,00	جماعة زاكورة	مقترح	خلق طرق وأزقة جديدة حسب تصميم التهيئة الاسفلت الساخن. (العمق 5 سنتمتر) - أشغال الحفر + الزليج. - ازالة و وضع حدود الرصيف (BORDURE). -التشجير.إنارة العمومية	12
وزارة الداخلية وزارة اعداد التراب الوطني و التعمير و الإسكان و سياسة المدينة جهة درعة تافيلالت المجلس الإقليمي جماعة زاكورة	2023-2026	6 482 000,00		6 482 000,00	جماعة زاكورة	مقترح	تهيئة شارع محد الخامس من مدخل المدينة الشمالي الى محطة الوقود افريقيا 690متر الاسفلت الساخن. (العمق 5 سنتمتر) - أشغال الحفر + الزليج. - ازالة و وضع حدود الرصيف (BORDURE). -التشجير. صرف مياه الامطار	13
وزارة الداخلية وزارة اعداد التراب الوطني و التعمير و الإسكان و سياسة المدينة جهة درعة تافيلالت المجلس الإقليمي جماعة زاكورة	2023-2026	1 430 640,00	0	1 430 640,00	جماعة زاكورة	مقترح	تهيئة الطريق الرابطة بين شارع محمد الخامس حي اسرير في اتجاه الشارع المؤدي للتكوين المهني، الأزقة 14 وجزء من الزنقة 08 حسب تصميم التهيئة، 690 متر الاسفلت الساخن. (العمق 5 سنتمتر) - أشغال الحفر + الزليج. - ازالة و وضع حدود الرصيف (BORDURE). -التشجير. الحجارة المتشابكة 6 سنتمتر	15

برنامج عمل جماعة زاكورة 2022- 2027

وزارة الداخلية وزارة اعداد التراب الوطني و التعمير و الإسكان و سياسة المدينة جهة درعة تافيلالت المجلس الإقليمي جماعة زاكورة	2023-2026	3 156 000,00	0	3 156 000,00	جماعة زاكورة	مقترح	تهيئة شارع الوطن العربي بحي اسرير، 887 متر الاسفلت الساخن. (العمق 5 سنتمتر) - أشغال الحفر + ازالة و وضع حدود الرصيف (BORDURE). -التشجير. الحجارة المتشابكة 6 سنتمتر، تقوية الإنارة العمومية	16
وزارة الداخلية وزارة اعداد التراب الوطني و التعمير و الإسكان و سياسة المدينة جهة درعة تافيلالت المجلس الإقليمي جماعة زاكورة	2023-2026	5 854 752,00	0	5 854 752,00	جماعة زاكورة	مقترح	تهيئة وتقوية طرق تانسيطة أخشاع ، 2166,46 متر الاسفلت الساخن. (العمق 5 سنتمتر) - أشغال الحفر + الزليج. - ازالة و وضع حدود الرصيف (BORDURE). -التشجير. تقوية الإنارة العمومية	17
وزارة الداخلية وزارة اعداد التراب الوطني و التعمير و الإسكان و سياسة المدينة جهة درعة تافيلالت المجلس الإقليمي جماعة زاكورة	2023-2026	4 740 000,00	0	4 740 000,00	جماعة زاكورة	مقترح	تهيئة وتوسعة الطريق الرابطة بين تانسيطة اخشاع وحي المهدية 2090 متر، منشاع مجد الخامس بجوار محل غسل السيارات - أشغال الحفر + الزليج.-التشجير. -تقوية الانارة العمومية - ازالة و وضع حدود الرصيف (BORDURE).	18

برنامج عمل جماعة زاكورة 2022- 2027

وزارة الداخلية وزارة اعداد التراب الوطني و التعمير و الإسكان و سياسة المدينة جهة درعة تافيلالت المجلس الإقليمي جماعة زاكورة	2025	900 000,00	0	900 000,00	جماعة زاكورة	مقترح	تعبيد الطريق بين زاوية المجدوب من أمام محطة الوقود افريقيا في اتجاه تانسيطة اخشاع والمهدية 2 كلم - أشغال الحفر + الاسفلت الساخن	
وزارة الداخلية وزارة اعداد التراب الوطني و التعمير و الإسكان و سياسة المدينة جهة درعة تافيلالت المجلس الإقليمي جماعة زاكورة	2026	1 100 000,00	0	1 100 000,00	جماعة زاكورة	مقترح	تهيئة وتعبيد طريق بودندوم من فندق الخلالة بين ساقية تاكماردت وساقية امزرو	
وزارة الداخلية وزارة اعداد التراب الوطني و التعمير و الإسكان و سياسة المدينة جهة درعة تافيلالت المجلس الإقليمي جماعة زاكورة	2023-2026	1 212 168,00	0	1 212 168,00	جماعة زاكورة	مقترح	تهيئة الطريق بين شارع محمد الخامس الى الشارع المؤدي الى السوق النصف اسبوعي قرب المدرسة العتيقة تهيئة الطريق بين محمد الخامس والطريق المؤدية للسوق قرب مسجد محمد السادس طرق و أرصفة حي المسيرة (رقم 38 ورقم 44) حسب تصميم التهيئة.، 705 متر الاسفلت الساخن. (العمق 5 سنتمتر) - أشغال الحفر + حجارة الرصيف -توريد و وضع حدود الرصيف (BORDURE).	19

برنامج عمل جماعة زاكورة 2022- 2027

20	تهيئة الطريق من مدرسة امزرو الى الجبل في اتجاه مقبرة امزرو تهيئة الطريق من مركب الصناعة التقليدية عبر المصلى بامزرو الى مقبرة امزرو تهيئة الطريق من زاوية امزر باتجاه البرقاوي 2,5 متر الاسفلت الساخن. (العمق 5 سنتمتر) - أشغال الحفر + حجارة الرصيف -توريد و وضع حدود الرصيف (BORDURE).	مقترح	جماعة زاكورة	2 570 000,00	0	2 570 000,00	2024-2026	وزارة الداخلية وزارة اعداد التراب الوطني و التعمير و الإسكان و سياسة المدينة جهة درعة تافيلالت المجلس الإقليمي جماعة زاكورة
21	خلق وتهيئة الطرق الرابطة بين الواحات	اتفاقية شراكة الجهة	الجهة	5 000 000,00	0	5 000 000,00	2023-2026	مجموعة الجماعات درعة مجلس الجهة
22	خلق وتهيئة الطريق المدارية ترناتة تمكروت عبر زاكورة	مديرية التجهيز، مقترح اتفاقية شراكة	الجهة	74 000 000,00	3 700 000,00	70 300 000,00	2023-2024	المجلس الإقليمي بمجموعة الجماعات درعة، جماعة زاكورة، جماعة ترناتة، جماعة تمكروت،
		مجموع القطاع		172 767 560,00	12 262 744,00	160 412 072,00		
23	تهيئة المسالك الطرقية ، لربط الأحياء المسالك	مقترح	جماعة زاكورة	3 000 000,00	-	3 000 000,00	2023-2026	وزارة الداخلية وزارة اعداد التراب الوطني و التعمير و الإسكان و سياسة المدينة جهة درعة تافيلالت المجلس الإقليمي جماعة زاكورة

برنامج عمل جماعة زاكورة 2022- 2027

مجموع القطاع		3 000 000,00	-	3 000 000,00			
24	التأهيل الحضري	اشغال تهيئة 3 مدارات : مدارة مدخل المدينة، مدارة دار الثقافة.مدارة العمالة	في طور الإنجاز	جماعة زاكورة	1 000 000,00	-	1 000 000,00
25		تأهيل مدارات المدينة مدار مدخل العمران، قرب المستشفى الإقليمي، قرب تكتة القوات المساعة 32 ، مدار حي التمور في اتجاه السوق النصف اسبوعي، مدار قنطرة وادي درعة، مدار الكرنيش ، مدار امزرو الجمل أشغال البناء، الإنارة العمومية	مقترح	جماعة زاكورة	3 600 000,00		3 600 000,00
26		تأهيل مداخل المدينة مدخل طريق المطار، مدخل طريق امزرو، مدخل الطريق الوطنية 17 أشغال البناء والإنارة العمومية،	مقترح	جماعة زاكورة	3 000 000,00	500 000,00	2 500 000,00
27		أشغال تهيئة و اعادة هيكلة طرق و أزقة حي أسرير. 27000 متر أشغال الحفر + ازالة و وضع حدود الرصيف (BORDURE). -الرصيف بالحجارة المتشابكة، الإنارة العمومية	مقترح	جماعة زاكورة	5 671 200,00	-	5 671 200,00
		وزارة الداخلية وزارة اعداد التراب الوطني و التعمير و الإسكان و سياسة المدينة جهة درعة تافيلالت المجلس الإقليمي					
		وزارة الداخلية مديرية الجماعات الترابية					
		وزارة الداخلية وزارة التجهيز و الماء وزارة الفلاحة جهة درعة تافيلالت المجلس الإقليمي ANDZOA الجماعات الترابية					

برنامج عمل جماعة زاكورة 2022-2027

28	بناء دار الشباب امزرو قرب مدرسة الأمل اقتناء الأرض وأشغال البناء	مقترح	جماعة زاكورة	1 000 000,00	300 000,00	700 000,00	2023-2027	وزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة
	بناء نادي نسوي بامزرو قرب مدرسة الامل	مقترح	جماعة زاكورة	1 000 000,00	200 000,00	800 000,00		
29	بناء الحاجز الوقائي على مدخل امزرو الروحا إزالة وضع حدود الرصيف، الرصيف بالحجارة المتشابكة، الإنارة العمومية	مقترح	جماعة زاكورة	2 000 000,00	-	2 000 000,00	2023-2027	الحوض المائي / وزارة التجهيز
30	أشغال تهيئة و اعادة هيكلة لحي تنسيطة أخشاع، 18540 متر - أشغال الحفر + وضع حدود الرصيف (BORDURE). - الرصيف بالحجارة المتشابكة 6 سنتمتر، الإنارة العمومية	مقترح	جماعة زاكورة	4 437 168,00	-	4 437 158,00	2023-2027	وزارة الداخلية وزارة التجهيز و الماء وزارة الفلاحة جهة درعة تافيلالت المجلس الإقليمي ANDZOA الجماعات الترابية
31	أشغال تهيئة و اعادة هيكلة لحي المنصور الذهبي 39750,00 متر مربع، شغال الحفر-الرصيف بالحجارة المتشابكة 6 سنتمتر-الانارة العمومية. -إزالة و وضع حدود الرصيف (BORDURE).	مقترح	جماعة زاكورة	8 714 260,00	-	8 714 260,00		وزارة الداخلية وزارة التجهيز و الماء وزارة الفلاحة جهة درعة تافيلالت المجلس الإقليمي ANDZOA الجماعات الترابية

برنامج عمل جماعة زاكورة 2022-2027

وزارة الداخلية وزارة التجهيز و الماء وزارة الفلاحة جهة درعة تافيلالت المجلس الإقليمي ANDZOA الجماعات الترابية		3 682 688,00	1 000 000,00	4 682 688,00	جماعة زاكورة	مقترح	أشغال تهيئة و اعادة هيكلة بالحجارة حي درعة المصلى، 22600 متر مربع - أشغال الحفر +ازالة و وضع حدود الرصيف (BORDURE). - الرصيف بالحجارة المتاشبكة 6 سنتمتر، الإنارة العمومية	32
وزارة الداخلية وزارة اعداد التراب الوطني و التعمير و الإسكان و سياسة المدينة جهة درعة تافيلالت المجلس الإقليمي جماعة زاكورة	2023-2027	1 305 240,00	-	1 350 240,00	جماعة زاكورة	مقترح	أشغال تهيئة و اعادة هيكلة الحي الحسني، 53000 متر مربع - أشغال الحفر +ازالة و وضع حدود الرصيف (BORDURE). - الرصيف بالحجارة المتاشبكة 6 سنتمتر، الإنارة العمومية	33
وزارة الداخلية وزارة اعداد التراب الوطني و التعمير و الإسكان و سياسة المدينة جهة درعة تافيلالت المجلس الإقليمي جماعة زاكورة	2023-2027	1 256 400,00	-	1 256 400,00	جماعة زاكورة	مقترح	أشغال تهيئة و اعادة هيكلة حي النخيل 4500 متر مربع	34

برنامج عمل جماعة زاكورة 2022-2027

35	مقترح	جماعة زاكورة	14 376 000,00	14 376 000,00	2023-2024	وزارة الداخلية وزارة التجهيز و الماء وزارة الفلاحة جهة درعة تافيلالت المجلس الإقليمي ANDZOA الجماعات الترابية	أشغال تهيئة و اعادة هيكلة حي أمزرو و بودندوم و تيغرمت، 7000 متر مربع - أشغال الحفر +ازالة و وضع حدود الرصيف (BORDURE). - الرصيف بالحجارة المتشابكة 6 سنتمتر، الإنارة العمومية
36	مقترح	جماعة زاكورة	7 450 000,00	7 450 000,00		وزارة الداخلية وزارة التجهيز و الماء وزارة الفلاحة جهة درعة تافيلالت المجلس الإقليمي ANDZOA الجماعات الترابية	أشغال تهيئة و اعادة هيكلة حي مولاي رشيد، تهيئة الأزقة وراء تكتة المخزن المتنقل 4000 متر مربع - أشغال الحفر +ازالة و وضع حدود الرصيف (BORDURE). - الرصيف بالحجارة المتشابكة 6 سنتمتر، الإنارة العمومية
37	مقترح	جماعة زاكورة	1 000 000,00	1 000 000,00	2024-2025	تمويل ذاتي	أشغال تهيئة الساحة قرب المسجد بحي مولاي رشيد
38	مقترح	جماعة زاكورة	1 000 000,00	2 000 000,00	2023-2027	تمويل ذاتي	أشغال تهيئة الساحات العمومية والمناطق الخضراء وزرع الأغراس
39	مقترح	جماعة زاكورة	500 000,00	1 000 000,00	2023-2027	تمويل ذاتي	تهيئة الفضاءات ووضع الألعاب للأطفال وعتاد الرياضة، بكورنيش وادي درعة حسب تصميم التهيئة

برنامج عمل جماعة زاكورة 2022-2027

وزارة الداخلية ، وزارة اعداد التراب الوطني و التعمير و الإسكان و سياسة المدينة ، جهة درعة تافيلالت ، المجلس الإقليمي	2023-2027	50 000 000,00	-	50 000 000,00	PDI	مقترح	إعادة هيكلة الاحياء الناقصة التجهيز بمدينة زاكورة الشطر الاستعجالي (الطرق)	40	التأهيل الحضري
وزارة الداخلية ، وزارة اعداد التراب الوطني و التعمير و الإسكان و سياسة المدينة ، جهة درعة تافيلالت ، المجلس الإقليمي	2023-2026	60 000 000,00	-	60 000 000,00	PDI	مقترح	إعادة هيكلة الاحياء الناقصة التجهيز بمدينة زاكورة الشطر الثاني	41	
وزارة الداخلية وزارة اعداد التراب الوطني و التعمير و الإسكان و سياسة المدينة جهة درعة تافيلالت المجلس الإقليمي جماعة زاكورة	2023-2026	250 000 000,00	1 000 000,00	250 000 000,00	PDI	مقترح	تأهيل مدينة زاكورة	42	
وزارة الداخلية وزارة اعداد التراب الوطني و التعمير و الإسكان و سياسة المدينة جهة درعة تافيلالت المجلس الإقليمي جماعة زاكورة	2025	3 000 000,00	-	3 000 000,00	جماعة زاكورة	مقترح	ترميم وتبني دوار المخزن بحي النخيل		
المديرية العامة للجماعات المحلية، عمالة زاكورة،	2024-2025	18 000 000,00	1 000 000,00	19 000 000,00	جماعة زاكورة	مقترح	تهيئة كرنيش مدينة زاكورة، ملاعب القرب، فضاءات ترفيهية، مرافق اجتماعي واقتصادية	43	

برنامج عمل جماعة زاكورة 2022- 2027

44	تأهيل مداخل المدينة	مقترح	جماعة زاكورة	40 000 000,00		40 000 000,00	2023-2026	الجهة، المجلس الإقليمي، مجموعة الجماعات
45	تهيئة الأزقة والفضاءات بحي امزرو	مقترح	جماعة زاكورة	14 376 000,00	-	14 376 000,00	2024-2026	وزارة الداخلية مديرية الجماعات الترابية
	تحويل مجرى الساقية من مدخل زاكورة الشرقي الى دوار سارت مباشرة وتعطيل العمل بالجزء الذي يمر بامزرو، وتهيئة سواقي مدينة زاكورة	قيد الدراسة	المكتب الجهوي للاستثمار الفلاحي	-	-	*	2027-2023	المكتب الجهوي للاستثمار الفلاحي
46	تهيئة الساحات العمومية، ساحة المجد، فندق رضا، حي درعة قرب فندق تنزولين، ساحة قرب الامن الوطني	في طور الإنجاز	شركة العمران	67 000 000,00	-	67 000 000,00	2022	وزارة اعداد التراب الوطني والتعمير والسكنى وسياسة المدينة، وزارة الاقتصاد والمالية، المالية، المديرية الإقليمية للسكنى وسياسة المدينة ن جماعة زاكورة
47	خلق فضاءات للترفيه	مقترح	جماعة زاكورة	1 000 000,00		1 000 000,00	2023-2026	تمويل ذاتي
مجموع القطاع				567 913 956,00	6 500 000,00	562 368 946,00		
مجموع الهدف النوعي الاول: تأهيل وتقوية البنيات الطرقية والتأهيل الحضري				743 681 516,00	18 762 744,00	725 781 018,00		
الهدف النوعي الثاني: تحسين نسبة الولوج للماء الشروب								
48	الماء الشروب	مبرمج	المكتب الوطني للكهرباء والماء الصالح للشرب قطاع الماء	1 500 000,00	0	1 500 000,00	2023	المكتب الوطني للكهرباء والماء الصالح للشرب قطاع الماء زاكورة

برنامج عمل جماعة زاكورة 2022-2027

49	انجاز وتجهيز الانتفاخ الاستكشافية على مستوى منطقة الفايحة من اجل تقوية وتامين التزود بالماء الصالح للشرب بمركز زاكورة	مقترح	المكتب الوطني للكهرباء والماء الصالح للشرب قطاع الماء	4 000 000,00	0	4 000 000,00	2023-2026	المكتب الوطني للكهرباء والماء الصالح للشرب قطاع الماء زاكورة، عمالة زاكورة
50	استكمال اشغال ترميم شبكة توزيع الماء الصالح للشرب بمدينة زاكورة	مقترح	المكتب الوطني للكهرباء والماء الصالح للشرب قطاع الماء	5 000 000,00	0	5 000 000,00	2023-2026	المكتب الوطني للكهرباء والماء الصالح للشرب قطاع الماء زاكورة، عمالة زاكورة
51	توسعة شبكة الماء الشروب	مقترح	جماعة زاكورة	600 000,00	600 000,00	0	2023-2024	تمويل ذاتي
مجموع القطاع				11 100 000,00	600 000,00	10 500 000,00		
مجموع الهدف النوعي الثاني: تحسين نسبة الولوج للماء الشروب				11 100 000,00	600 000,00	10 500 000,00		
الهدف النوعي الثالث: تحسين الولوج لخدمات الكهرباء والانارة العمومية								
52	الكهرباء	تأهيل الانارة العمومية بالمدينة	مقترح	جماعة زاكورة	3 000 000,00	3 000 000,00	2024-2026	تمويل ذاتي

برنامج عمل جماعة زاكورة 2022- 2027

53	تزويد الأحياء الناقصة التجهيز بجماعة زاكورة، بوعبيد الشرقي، الوفاق، النصر	اتفاقية شراكة	المكتب الوطني للكهرباء والماء الصالح للشرب قطاع الكهرباء اكورة	41 384 304,72	1 579 993,00	39 804 311,72	2023	وزارة الداخلية المكتب الوطني للكهرباء و الماء الصالح للشرب - قطاع الكهرباء- جهة درعة تافيلالت الساكنة جماعة زاكورة
54	توريد وتركيب اطقم ليد لصيانة شبكة الانارة العمومية بشارع محمد الخامس ، من اجل النجاعة الطاقية	في طور الإنجاز	جماعة زاكورة	1 944 619,11	1 944 619,11	-	2022	تمويل ذاتي
				46 328 923,83	6 524 612,11	39 804 311,72		
مجموع الهدف النوعي الثالث: تحسين الولوج لخدمات الكهرباء والانارة العمومية				46 328 923,83	6 524 612,11	39 804 311,72		
الهدف النوعي الرابع: تأهيل بنيات التطهير وحماية البيئة								
55	استكمال شبكة التطهير السائل ببعض الاحياء	مبرمج	جماعة زاكورة	25 000 000,00		25 000 000,00	2023	وزارة الداخلية برنامج تحسين اداء الجماعات
56	تمديد المجاري للتطهير السائل ببعض احياء المدينة	مبرمج	جماعة زاكورة	200 000,00	200 000,00	-	2023	تمويل ذاتي
57	اقتناء حاويات جمع النفايات لفائدة جماعة زاكورة	مقترح	جماعة زاكورة	2 000 000,00	2 000 000,00	-	2023-2027	تمويل ذاتي
58	حفر ثلاثة ابار وتجهيزها بالألواح الطاقية	مبرمج	جماعة زاكورة	850 000,00	850 000,00		2023	تمويل ذاتي

برنامج عمل جماعة زاكورة 2022- 2027

							الشمسية	البيئة	
الداخلية	وزارة	2023-2026	1 944 000,00	-	1 944 000,00	جماعة زاكورة	مقترح	أشغال بناء مراحيض عمومية، ومضلات عمومية مع خلق كراسي بالفضاءات	59
الداخلية	مديرية الجماعات الترابية	2023_2026	15 000 000,00	0,00	15 000 000,00	PDP	مقترح	تهيئة المنتزه الترفيهي بجنابت وادي درعة	60
مجلس الجهة، وكالة تنمية مناطق الواحات وشجر الأركان، المديرية العامة للجماعات الترابية، البرنامج المندمج للتطهير، البرنامج المندمج لتدبير النفايات المنزلية والمشابهة، وزارة الانتقال الطاقوي والتنمية المستدامة									
			41 944 000,00	3 050 000,00	44 994 000,00	مجموع القطاع			
			41 944 000,00	3 050 000,00	44 994 000,00	مجموع الهدف النوعي الرابع: تأهيل بنيات التطهير وحماية البيئة			
			818 029 329,72	28 937 356,11	846 104 439,83	مجموع المحور الاستراتيجي الأول: التأهيل الحضري وتقوية البنيات التحتية والخدمات الأساسية			

2. الهدف

الاستراتيجي الثاني:

تأهيل المرافق الادارية والاجتماعية وتجويد الخدمات السوسيوثقافية والرياضية

المحور الاستراتيجي الثاني: تأهيل المرافق الادارية والاجتماعية وتجويد الخدمات السوسيوثقافية والرياضية

الهدف النوعي الاول: تحسين فرص الولوج للخدمات الصحية وتحسين جودتها

61	الصحة	تهيئة المراكز الصحية	مبرمج	جماعة زاكورة	350 000,00	350 000,00	2022-2023	وزارة الداخلية برنامج تحسين اداء الجماعات
62		بناء المركز الجماعي لحفظ الصحة	مبرمج	مجموعة الجماعات الواحة	300 000,00	8 000 000,00	2022-2023	المديرية العامة للجماعات المحلية، المجلس الإقليمي، الجماعات الترابية المعنية
63		تهيئة وتوسعة المستشفى الإقليمي الحالي	اتفاقية شراكة	وزارة الصحة	0,00	26 000 000,00	2023	وزارة الصحة، المبادرة الوطنية للتنمية البشرية، المجلس الجهوي لدرعة تافلاالت، المجلس الإقليمي، الوكالة الوطنية لتنمية مناطق الواحات وشجر الأركان
64		تجهيز المستشفى الإقليمي الحالي	مبرمج	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	0,00	7 000 000,00	2023	عمالة زاكورة، وزارة الصحة

برنامج عمل جماعة زاكورة 2022- 2027

65	تجهيز توسعة المستشفى الإقليمي الحالي	مبرمج	وزارة الصحة	14 000 000,00	0,00	14 000 000,00	2023	عمالة زاكورة
66	اتفاقية دعم وتحسين الخدمات الصحية بالمستشفى الإقليمي والمؤسسات الصحية الأولية بالإقليم	اتفاقية شراكة	PDP	500 000,00	40 000,00	460 000,00	2022-2023	وزارة الصحة والحماية الاجتماعية، عمالة زاكورة، المجلس الإقليمي
67	أشغال توسعة وتهيئة المركز الإستشفائي الإقليمي لزاكورة	في طور الإنجاز	PDP	6 796 233,60	0,00	6 796 233,00	2022	مجلس الجهة، وكالة تنمية مناطق الواحات وشجر الأركان، المديرية العامة للجماعات الترابية، وزارة الصحة والحماية الاجتماعية
مجموع القطاع				62 646 233,60	690 000,00	61 956 233,00		
مجموع الهدف النوعي الأول: تحسين فرص الولوج للخدمات الصحية وتحسين جودتها				62 646 233,60	690 000,00	61 956 233,00		
الهدف النوعي الثاني: دعم فرص الولوج للتعليم وتأهيل البنيات والمؤسسات التعليمية								
68	بناء ثانوية تأهيلية أبو بكر الصديق بأمزرو	في طور الإنجاز	المديرية الإقليمية للتربية والتكوين والتعليم الأولي والرياضة	9 600 000,00	0	9 600 000,00	2022-2023	المديرية الإقليمية للتربية والتكوين والتعليم الأولي والرياضة

برنامج عمل جماعة زاكورة 2022- 2027

المديرية الاقليمية للتربية والتكوين والتعليم الأولي والرياضة	2023	8 000 000,00	0	8 000 000,00	المديرية الاقليمية للتربية والتكوين والتعليم الأولي والرياضة	مبرمج	بناء مدرسة ابتدائية عمر الخيام بحي الأمل	التعليم	69
المديرية الاقليمية للتربية والتكوين والتعليم الأولي والرياضة	2024	8 000 000,00	0	8 000 000,00	المديرية الاقليمية للتربية والتكوين والتعليم الأولي والرياضة	مبرمج	مدرسة التضامن بالأحياء الناقصة التجهيز		70
وزارة التربية الوطنية و التعليم الأولي و الرياضة وزارة التعليم العالي والبحث و الابتكار - مكتب التكوين المهني و انعاش الشغل المجلس الجهوي لجهة درعة تافيلالت قطاع التعاون الوطني - المجلس الإقليمي لزاكورة	2023-2027	20 000 000,00	0	20 000 000,00	PDI	مقترح	بناء داخلية بمعهد التكنولوجيا التطبيقية بمدينة زاكورة		71
	2023-2027	250 000 000,00	0	250 000 000,00	PDI	مقترح	بناء نواة جامعية بمدينة زاكورة		72
معهد الحسن الثاني للزراعة والبيطرة بالرباط	2023-2025	100 000 000,00	0	100 000 000,00	PDR	مقترح	احداث معهد للدراسات والأبحاث المعدنية والفلاجية والتنمية المستدامة		73

برنامج عمل جماعة زاكورة 2022- 2027

74		انشاء معهد لتكوين المترجمين من والى الأمازغية	مقترح	PDR	10 000 000,00	0	10 000 000,00	2024-2026	
75		اصلاح المؤسسات التعليمية	مقترح	جماعة زاكورة	1 000 000,00	400 000,00	600 000,00	2023-2026	تمويل ذاتي
		مجموع القطاع			406 600 000,00	400 000,00	406 200 000,00		
		مجموع الهدف النوعي الثاني: دعم فرص الولوج للتعليم وتأهيل البنيات والمؤسسات التعليمية			406 600 000,00	400 000,00	406 200 000,00		
الهدف النوعي الثالث: تشجيع الأنشطة الثقافية والرياضية والروحية ودعم التنمية الاجتماعية بالنسبة للفئات الهشة									
76	الرياضة	احداث ملعبين للقرب	مبرمج	جماعة زاكورة	1 600 000,00		1 600 000,00	2023	وزارة الداخلية برنامج تحسين اداء الجماعات
77		اشغال بناء اربع ملاعب القرب بالعشب الاصطناعي باحياء المدينة M حي القدس .2 حي المنصور الذهبي حي التمرور . حي امزرو .	تم الإنجاز	جماعة زاكورة	3 200 000,00		3 200 000,00	2022	وزارة الداخلية برنامج تحسين اداء الجماعات
78		بناء مركب رياضي بتجزئة الامل، حسب تصميم التهيئة	اتفاقية شراكة	شركة العمران	30 000 000,00	-	30 000 000,00	2024	شركة العمران، اوزارة لتربية الوطنية والتعليم العالي والبحث العلمي والتعليم الاولي والرياضة، جماعة زاكورة

برنامج عمل جماعة زاكورة 2022- 2027

80	اشغال تهيئة نادي نسوي ، حي درعة	في طور الإنجاز	جماعة زاكورة	199 000,00	199 000,00	199 000,00	2023	وزارة الداخلية برنامج تحسين اداء الجماعات
	تأهيل ملعب حي القدس	مقترح	جماعة زاكورة	650 000,00	-	650 000,00	2024	الوكالة الوطنية لحماية الواحات وشجر الأركان
	بناء ملعب أمزرو	مقترح	جماعة زاكورة	2 000 000,00	-	2 000 000,00	2025	وزارة التربية الوطنية،الجامعة الوطنيةلألعاب القوى
81	احداث مسبح مغطى بمدينة زاكورة	مقترح	التربية الوطنية والرياضة	16 000 000,00	4 000 000,00	12 000 000,00	2026-2026	وزارة الرياضة، جماعة زاكورة
82	احداث وتجهيز مركب متعدد الرياضات ومركز استقبال الشباب بزاكورة	مقترح	PDP	9 000 000,00	0,00	9 000 000,00	2023_2026	مجلس الجهة، وكالة تنمية مناطق الواحات وشجر الأركان، المديرية العامة للجماعات الترابية، وزارة الشباب والثقافة والتواصل، وزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة ، الجامعة الملكية لكرة القدم
83	احداث حضانة لفائدة أطفال المدينة	مقترح	التعاون الوطني	1 000 000,00	0,00	1 000 000,00	2023-2026	التعاون الوطني
84	احداث مركز للخدمات النهارية للمسنين	مقترح	التعاون الوطني	3 000 000,00	0,00	3 000 000,00	2023-2026	التعاون الوطني
85	احداث مركب اجتماعي لفائدة النساء في وضعية صعبة	مقترح	التعاون الوطني	2 000 000,00	0,00	2 000 000,00	2023-2026	التعاون الوطني
86	تجهيز النادي النسوي	مبرمج	المبادرة الوطنية	100 000,00	0,00	100 000,00	2023	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية

القطاع الاجتماعي

برنامج عمل جماعة زاكورة 2022- 2027

					للتنمية البشرية				
87	الدمج المدرسي مدرسة مولاي رشيد	مبرمج	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	100 000,00	0,00	100 000,00	2023	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	
88	تسقيف فضاء مركز التوحد	في طور الإنجاز	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	103 000,00	0,00	103 000,00	2023	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	
89	بناء اربع مرافق صحية بمركز الأشخاص في وضعية إعاقة	مبرمج	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	60 000,00	0,00	60 000,00	2023	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	
91	توسعة وتجهيز المركز السوسيو تربوي للأطفال الثلاثي الصبغي استقبال أطفال الشلل الدماغي	مبرمج	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	1 000 000,00	0,00	1 000 000,00	2023	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	
92	تقوية قدرات المتدخلين في مجال تـمدرس الأطفال في وضعية إعاقة	مبرمج	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	200 000,00	0,00	200 000,00	2023	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	
93	تهيئة وتجهيز قاعة لطابق الأول من دار الايواء لمرضى القصور الكلوي	مبرمج	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	400 000,00	0,00	400 000,00	2023	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	
	بناء دار الحي يحي القدس	مقترح	جماعة زاكورة	1 432 200,00	0,00	1 432 200,00	2024	الوكالة الوطنية لحماية الواحات وشجر الأركان	
94	بناء وتجهيز معهد للموسيقى بمدينة زاكورة	مقترح	PDP	4 000 000,00	0,00	4 000 000,00	2023_2026	مجلس الجهة، وكالة تنمية مناطق الواحات وشجر الأركان، المديرية العامة للجماعات الترابية ، وزارة الشباب والثقافة والتواصل_قطاع الثقافة	

برنامج عمل جماعة زاكورة 2022- 2027

95	الثقافة	إحداث قاعة كبرى للندوات والمؤتمرات بمدينة زاكورة	مقترح	PDP	50 000 000,00	0,00	50 000 000,00	2023_2026	مجلس الجهة، وكالة تنمية مناطق الواحات وشجر الأركان، المديرية العامة للجماعات الترابية، وزارة الشباب والثقافة والتواصل_قطاع الثقافة
96		احداث متحف لحفظ الذاكرة (التراث المادي واللامادي)	مقترح	PDP	10 000 000,00	0,00	10 000 000,00	2023_2026	مجلس الجهة، وكالة تنمية مناطق الواحات وشجر الأركان، المديرية العامة للجماعات الترابية، وزارة الشباب والثقافة والتواصل_قطاع الثقافة
مجموع القطاع					106 044 200,00	4 199 000,00	131 845 200,00		
مجموع الهدف النوعي الثالث: تشجيع الأنشطة الثقافية والرياضية والروحية ودعم التنمية الاجتماعية بالنسبة للفئات الهشة					106 044 200,00	4 199 000,00	131 845 200,00		
الهدف النوعي الرابع: تحسين الخدمات الادارية وتأهيل المرافق الجماعية وتعزيز أسطول الآليات والسيارات									
97	تأهيل المرافق الجماعية	تأهيل المحطة الطرقية للمسافرين	مقترح	جماعة زاكورة	12 100 000,00	1 100 000,00	11 000 000,00	2024	المديرية العامة للجماعات المحلية، عمالة زاكورة
98		شراء عتاد التشوير	مبرمج	جماعة زاكورة	400 000,00	400 000,00	-	2023	تمويل ذاتي
99		بناء الشطر الثاني من مقر الجماعة/ موقف للسيارات/ تصوير المقر	مقترح	جماعة زاكورة	15 000 000,00	-	15 000 000,00	2024	وزارة الداخلية برنامج تحسين اداء الجماعات

برنامج عمل جماعة زاكورة 2022- 2027

وزارة الداخلية برنامج تحسين اداء الجماعات	2024	8 000 000,00	-	8 000 000,00	جماعة زاكورة	مقترح	تجهيز مقر الجماعة بمحول كهربائي		100
وزارة الفلاحة والصيد البحري والتنمية القروية والمياه والغابات قطاع الفلاحة	2022-2023	7 000 000,00		7 000 000,00	جماعة زاكورة	مبرمج	تجهيز المجزرة الجماعية الجديدة		101
		41 000 000,00	1 500 000,00	42 500 000,00					
وزارة الداخلية برنامج تحسين اداء الجماعات	2023		200 000,00	200 000,00	جماعة زاكورة	مبرمج	تجهيز المكاتب بالعتاد المعلوماتي	تحسين الخدمات الإدارية	102
تمويل ذاتي	2023	-	535 000,00	535 000,00	جماعة زاكورة	مبرمج	تجهيز المكاتب من كراسي ومكاتب وبعض التجهيزات الأخرى		103
تمويل ذاتي	من 23 الى 2027	-	1 000 000,00	1 000 000,00	جماعة زاكورة	مبرمج	اشغال تهيئة وصيانة البنايات الإدارية وتجهيز قاعة الإجتماعات		104
		-	1 735 000,00	1 735 000,00					
المديرية العامة للجماعات المحلية	2023	900 000,00	-	900 000,00	جماعة زاكورة	مبرمج	اقتناء شاحنة لنقل اللحوم	تعزيز اسطول السيارات	105
برنامج دعم و تحسين أداء الجماعات 2021	2023	900 000,00		900 000,00	جماعة زاكورة	مبرمج	اقتناء شاحنة لجمع النفايات		106
		1 800 000,00	-	1 800 000,00					

برنامج عمل جماعة زاكورة 2022- 2027

		42 800 000,00	3 235 000,00	46 035 000,00			مجموع الهدف النوعي الرابع		
					الهدف النوعي الخامس: الاهتمام بالشأن الديني				
تمويل ذاتي	2023	0	600 000,00	600 000,00	جماعة زاكورة	مبرمج	تسوير المقابر	الشأن الديني	107
وزارة الداخلية برنامج تحسين اداء الجماعات	2023-2023	2 000 000,00		2 000 000,00		مقترح	احداث المقابر		108
		2 000 000,00	600 000,00	2 600 000,00	مجموع القطاع				
		2 000 000,00	600 000,00	2 600 000,00	مجموع الهدف النوعي الخامس: الاهتمام بالشأن الديني				
		644 801 433,00	9 124 000,00	623 925 433,60	مجموع المحور الاستراتيجي الثاني: تأهيل المرافق الادارية والاجتماعية وتجويد الخدمات السوسيوثقافية والرياضية				

3. الهدف الاستراتيجي الثالث: رفع الدينامية الاقتصادية بالجماعة

المحور الاستراتيجي الثالث : رفع الدينامية الاقتصادية بالجماعة								
الهدف النوعي الاول: دعم وتأهيل المناطق التجارية وتأمين المنتوجات التجارية								
وزارة الداخلية مديرية الجماعات الترابية	2022-2023	24 000 000,00		24 000 000,00	جماعة زاكورة	في طور الإنجاز	أشغال تهيئة السوق النصف اسبوعي (تبليط الارضية والممرات / مظلات حديدية/ مداخل السوق/ المحلات التجارية)	109
وزارة الداخلية برنامج تحسين اداء الجماعات	2023	-	550 000,00	550 000,00	جماعة زاكورة	مبرمج	اصلاح السوق المغطى	110
وزارة الداخلية مديرية الجماعات الترابية التجار المستفيدين	2023-2026	13 000 000,00	2 000 000,00	15 000 000,00	جماعة زاكورة	مقترح	اعادة هيكلة السوق القديم(إعداد مركب تجاري سكني)	108
	2024-2025	15 000 000,00	-	15 000 000,00	PDR	مقترح	احداث منصة لوجيستكية خاصة بتأمين وتسويق التمور المحلية، ضاء التمور	
جهة درعة تافاللت ، جماعة زاكورة	2023-2026	3 500 000,00		3 500 000,00	PDR	مقترح	اتمام بناء سوق السمك	109
		55 500 000,00	2 550 000,00	58 050 000,00	مجموع القطاع			

برنامج عمل جماعة زاكورة 2022- 2027

--	--

برنامج عمل جماعة زاكورة 2022- 2027

112	السياحة	خلق منطقة سياحية جديدة بمدينة زاكورة	مقترح	PDP	30 000 000,00	0,00	30 000 000,00	2023_2026	مجلس الجهة، وكالة تنمية مناطق الواحات وشجر الأركان، المديرية العامة للجماعات الترابية، وزارة الفلاحة والصيد البحري والتنمية القروية، وزارة التجارة والصناعة ، وزارة السياحة والصناعة التقليدية، المبادرة الوطنية للتنمية البشرية
113		دعم تسويق المنتوجات السياحية بالجماعة (تظاهرات، إشهار)	مقترح	جماعة زاكورة	1 000 000,00	1 000 000,00	-	2023-2026	تمويل ذاتي
114		احداث مدارات سياحية، ربين الواحة والاحياء المجاورة لها	مقترح	جماعة زاكورة	1 000 000,00	1 000 000,00	1 000 000,00	2023-2026	وزارة الداخلية المجلس الإقليمي
115		التنشيط الاقتصادي والسياحي بزاكرة	مقترح	جماعة زاكورة	1 500 000,00	-	1 500 000,00	2023-2026	وزارة السياحة، مجلي الجهة
مجموع القطاع					33 500 000,00	1 000 000,00	32 500 000,00		
مجموع الهدف النوعي الخامس: الرفع من تنافسية القطاع السياحي ودعم التسويق الترابي للإقليم					33 500 000,00	1 000 000,00	32 500 000,00		
مجموع المحورالاستراتيجي الثالث : رفع الدينامية الاقتصادية بالجماعة					268 550 000,00	3 550 000,00	265 000 000,00		

4. الهدف الاستراتيجي الرابع : تقوية آليات الحكامة الترابية ودعم قدرات الفاعلين المحليين

المحور الاستراتيجي الرابع : تقوية آليات الحكامة الترابية ودعم قدرات الفاعلين المحليين

الهدف النوعي الاول: دعم تفعيل آليات الحكامة والتنمية الترابية

116	آليات الحكامة والتنمية الترابية	تفعيل آليات الديمقراطية التشاركية (منتديات ورشات، نقاشات)	مقترح	جماعة زاكورة	300 000,00	300 000,00	2023-2026	-	
117		وضع وتنفيذ برنامج لدعم قدرات الجمعيات	مقترح	جماعة زاكورة	500 000,00	500 000,00	2023-2026	-	
118		تنظيم أيام دراسية حول الإمكانيات الاقتصادية بالجماعة	مقترح	جماعة زاكورة	600 000,00	600 000,00	2023-2026	-	
119		دعم وتقوية البوابة الالكترونية للجماعة	مقترح	جماعة زاكورة	100 000,00	100 000,00	2023-2026	-	تمويل ذاتي
120		تحسين الولوج للمرافق الجماعية	مقترح	جماعة زاكورة	2 000 000,00	-	2023-2026	2 000 000,00	وزارو الداخلية، المديرية العامة للجماعات المحلية
121		اعداد ميثاق المرافق الجماعية	مقترح	جماعة زاكورة	100 000,00	100 000,00	2023-2026	-	تمويل ذاتي
		التحفيظ الجماعي للأراضي الفلاحية	مقترح	التحفيظ العقاري	-	-	2025	-	الجماعة
مجموع القطاع					3 600 000,00	1 600 000,00	2 000 000,00		

برنامج عمل جماعة زاكورة 2022-2027

		2 000 000,00	1 600 000,00	3 600 000,00	مجموع الهدف النوعي الاول: دعم تفعيل أليات الحكامة والتنمية الترابية				
الهدف النوعي الثاني: الدعم المؤسساتي للمجلس ودعم قدرات الفاعلين									
	2023-2026	-	500 000,00	500 000,00	جماعة زاكورة	مقترح	تطوير قدرات المنتخبين واطر الجماعة	الدعم المؤسساتي للمجلس	122
تمويل ذاتي	2023-2026	-	300 000,00	300 000,00	جماعة زاكورة	مقترح	تطوير قدرات أعضاء هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع الإجتماعي		123
تمويل ذاتي	2023-2026	-	1 000 000,00	1 000 000,00	جماعة زاكورة	مبرمج	اشغال تهيئة وصيانة البنيات الإدارية وتجهيز قاعة الاجتماعات		124
	2023-2026	4 000 000,00		4 000 000,00	جماعة زاكورة	مقترح	الدراسات		125
المديرية العامة للجماعات المحلية، وزارة الداخلية	2023-2026	10 000 000,00		10 000 000,00	جماعة زاكورة	مقترح	اقتناء الأراضي		126
الجماعة		-	2 000 000,00	2 000 000,00	جماعة زاكورة	مقترح	تسوية الوضعية العقارية للممتلكات الجماعية		
المديرية العامة للجماعات المحلية، وزارة الداخلية	2026-2023	600 000,00		600 000,00	جماعة زاكورة	مقترح	ربط الجماعة بشبكة ونظام معلوماتي		127
		14 600 000,00	3 800 000,00	18 400 000,00	مجموع القطاع				
		14 600 000,00	3 800 000,00	18 400 000,00	مجموع الهدف النوعي الثاني: الدعم المؤسساتي للمجلس ودعم قدرات الفاعلين				

برنامج عمل جماعة زاكورة 2022- 2027

		16 600 000,00	5 400 000,00	22 000 000,00	مجموع المحور الاستراتيجي الرابع: : تقوية آليات الحكامة الترابية ودعم قدرات الفاعلين المحليين
		1 744 430 762,72	47 011 356,11	1 760 579 873,43	المجموع العام



المحور الخامس : منظومة تتبع وتقييم المشاريع والأهداف ومؤشرات الفعالية المرتبطة بها

تفعيلا لقواعد الحكامة المتعلقة بحسن تطبيق مبدأ التدبير الحر وخصوصا المادة 271 من القانون 113_14 التي تنص على تبني نظام التدبير بحسب الأهداف ووضع منظومة لتتبع المشاريع والبرامج تحدد فيها الأهداف المراد بلوغها ومؤشرات الفعالية المتعلقة بها "هذا الفصل كرسه المرسوم رقم 301-16-2 بتحديد مسطرة إعداد برنامج عمل الجماعة وتتبعه وتحيينه وتقييمه وآليات الحوار والتشاور لإعداده، وذلك في مادته السادسة حين أكد على بلورة وثيقة مشروع برنامج عمل الجماعة ووضع منظومة لتتبع المشاريع والبرامج تحدد فيها الأهداف المراد بلوغها ومؤشرات الفعالية المتعلقة بها .

وفي إطار قواعد الحكامة أيضا نص المشرع في المادة 272 على أنه "يجب على الجماعةاعتماد التقييم لأدائها" هذه المادة أيضا كرسها المرسوم رقم 301-16-2 في مادته 14 حين أكد على أن يقوم رئيس المجلس بإعداد تقرير سنوي لتقييم تنفيذ برنامج عمل الجماعة.

وبناء على كل ما سبق فنقدم ضمن هذا المحور طريقة احتساب مؤشرات تتبع وتقييم الإنجاز و جاذبة تقييم نسبة إنجاز المشاريع الذاتية النسب المتوقعة لإنجاز برنامج عمل الجماعة_الثلاثي الأول ثم مصفوفة مؤشرات التتبع والتقييم المتعلقة بالمشاريع ذات الأولوية المسجلة بالبرنامج السداسي و المتعلقة بالمحاور الاستراتيجية التالية :

- المحور الاستراتيجي الأول: التأهيل الحضري وتقوية البنيات التحتية والخدمات الأساسية
- المحور الاستراتيجي الثاني: تأهيل المرافق الادارية والاجتماعية وتجويد الخدمات السوسيوثقافية والرياضية
- المحور الاستراتيجي الثالث : رفع الدينامية الاقتصادية بالجماعة
- المحور الاستراتيجي الرابع : تقوية آليات الحكامة الترابية ودعم قدرات الفاعلين المحليين

1. خصائص تتبع وتقييم برنامج العمل

الغرض	التتبع	التقييم
الغرض	مدى تنفيذ المشاريع وفقا لخطة البرنامج	مدى تحقيق أهداف البرنامج/البرنامج الفرعي
التوقيت	عملية مستمرة طوال مرحلة التنفيذ	عملية مرحلية(عند نصف مدة البرنامج أو في نهايته وبعد انتهائه بفترة عند تقييم أثر البرنامج/البرنامج الفرعي)
الجهات المشاركة	أفراد من داخل البرنامج والجهات التي تتعامل معه	أفراد من داخل أو خارج البرنامج ومختارين من قبل الجهة الممولة/الشركاء
الاستفادة	في تحسين إدارة الموارد وتنفيذ المشروع	تخطيط مشروعات/ برامج جديدة او مماثلة
العلاقة مع مراحل البرنامج	تستخدم الخطة المصممة للبرنامج كإطار مرجعي للتتبع	ينطبق على جميع مراحل البرنامج من تشخيص وتخطيط وتنفيذ وتتبع
العلاقة بين التتبع	يوفر التتبع معلومات هامة للتقييم عن	يقوم التقييم باقتراح أساليب وأدوات جديدة لزيادة فعالية التتبع

والتقييم	تنفيذ المشروع للخطة الموضوعة له والنتائج التي حققتها المشاريع المختلطة
----------	---

2. الاطار المنهجي لتتبع مشاريع وتقييم برنامج العمل

التتبع عملية مستمرة لتجميع وتحليل المعطيات التي تمكن من قياس العناصر المادية والمالية لعملية الانجاز بشكل يمكن من الوقوف على العراقيل والصعوبات وصياغة الحلول والتصويبات اللازمة لتنفيذ المشروع/ البرنامج الفرعي.

عمليا: تم اعتماد النموذج العام التالي في تتبع المشاريع والبرامج الفرعية لبرنامج العمل:

التتبع			
الصعوبات والاكراهات	التتبع الاداري	التدبير والتوجيه	
		المدخلات	
الحلول والاقتراحات	التتبع المالي	الانجازات	
التعديلات			
المبلغ المبرمج			
المبلغ الملتزم به	التتبع المادي		
المبلغ المؤدى			
نسبة الانجاز	التتبع الزمني		
أجال الانجاز			

ونظرا لتنوع المشاريع المقترحة خلال لقاءات التشاور الترابي أو من خلال مرحلة التخطيط والبرمجة، فقد تم اعتماد بطاقات تحدد مختلف المؤشرات الكمية والنوعية المرتبطة بمدى تتبع وتقييم تقدم المشاريع المبرمجة ضمن هذا البرنامج

التقييم عملية مرحلية لقياس نتائج برنامج أو خطة بهدف بيان ملاءمته وتطابق نتائجه ووقعه مع الاهداف المتوخاة منه.

ويمثل النموذج العام المعتمد للتقييم كالتالي:

التقييم	
مراحل البرنامج	تقييم
نتائج التشخيص	مدى ملائمة البرنامج/البرنامج الفرعي للحاجيات
تحديد الاهداف	مدى ملائمة البرنامج/البرنامج الفرعي لتحقيق الهدف
تنفيذ البرنامج	مدى مطابقة التنفيذ والتشغيل للمخطط له
نتائج البرنامج	مدى تحقق النتائج المسطرة

فعالية البرنامج	مدى تحقق الأثر بكلفة مناسبة
-----------------	-----------------------------

3. لوحة قيادة تتبع إنجاز مشاريع برنامج العمل

[illegible]

4. استثمار خاصة بمشاريع مبرمجة وغير منجزة

[illegible]

5. استثمار خاصة بالمشاريع غير المبرمجة والمنجزة

[illegible]

6. استثمار خاصة بالتقييم النهائي

المشاريع	السنة 1	السنة 2	السنة 3	السنة 4	السنة 5
عدد المشاريع المبرمجة					
عدد المشاريع المنجزة					
نسبة الانجاز					

7. مصفوفة مؤشرات النتائج المتعلقة بالمحاور الاستراتيجية

- المحور الاستراتيجي الأول: التأهيل الحضري وتقوية البنيات التحتية والخدمات الأساسية
- المحور الاستراتيجي الثاني: تأهيل المرافق الادارية والاجتماعية وتجويد الخدمات السوسيوثقافية والرياضية
- المحور الاستراتيجي الثالث : رفع الدينامية الاقتصادية بالجماعة
- المحور الاستراتيجي الرابع : تقوية آليات الحكامة الترابية ودعم قدرات الفاعلين المحليين

برنامج عمل جماعة زاكورة 2022- 2027

المحاور	المحور الفرعي	الأهداف	مؤشرات التتبع والتقييم	مصادر التحقق	تردد جمع المعطيات	مؤشر النتائج	المكلف بالتتبع والتقييم
التأهيل الحضري وتقوية البنيات التحتية والخدمات الأساسية	الطرق	تعزيز البنية الطرقية للمدينة	عدد الكيلومترات من الطرق التي تم بناؤها في أفق 2027	محاضر المعاينة /محاضر تسليم الأشغال	سنوي	البنية الطرقية بالمدينة مهيئة	اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
	المسالك		عدد الكيلومترات المهيئة من المسالك في أفق 2027	محاضر المعاينة /محاضر تسليم الأشغال	سنوي	المسالك تربطت الأحياء بالواحة والمناطق المجاورة	اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
	التأهيل الحضري	جعل البنية التحتية للمدينة أكثر وظيفية من أجل تواصل وحركية احسن بين مكوناتها	عدد الساحات العمومية والمدارات وطول الطرق والأرصعة التي تمت تهيئتها أفق 2027	محاضر المعاينة /محاضر تسليم الأشغال	سنوي	البنية التحتية ضامنة لنشاط وحركية كل مكوناتها	اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
	هيكلية الأحياء الناقصة التجهيز	تسريع إعادة هيكلة الأحياء ناقصة التجهيز	عدد الأحياء المهيكلية في افق 2027	محاضر المعاينة /محاضر تسليم الأشغال	سنوي	الأحياء ناقصة التجهيز مهيكلية بشكل يضمن كرامة السكان	اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
	الإنارة العمومية والبيئة الحضرية	تحسين وتوسيع شبكة الإنارة العمومية ،	عدد الأحياء ، عدد المصابيح الجديدة التي تم شراؤها في افق 2027	محاضر المعاينة /محاضر تسليم الأشغال	سنوي	إنارة عمومية محترمة لميثاق النجاعة الطاقية	اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
	الصرف الصحي	صيانة وتحسين شبكة الصرف الصحي	عدد الأحياء الجديدة التي سيتم ربطها بشبكة الصرف الصحي في افق 2027	محاضر المعاينة /محاضر تسليم الأشغال	سنوي	شبكة الصرف الصحي ملائمة لمعايير الصيانة	اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
	النفايات الصلبة	تحسين جمع ومعالجة النفايات الصلبة	عدد الحاويات الجديدة، عدد الأرقام الجديدة للتجميع في افق 2027	محاضر المعاينة /محاضر تسليم الأشغال	سنوي	تدبير ومعالجة النفايات منسجم ومعايير المدينة المستدامة	اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
	الكهرباء	تحسين الربط بالكهرباء	عدد المنازل الجديدة التي تم ربطها بشبكة الكهرباء في افق 2027	محاضر المعاينة /محاضر تسليم الأشغال	سنوي	حياة آمنة وجيدة لسكانه زاكورة	اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة

برنامج عمل جماعة زاكورة 2022- 2027

المحاور	المحور الفرعي	الأهداف	مؤشرات التتبع والتقييم	مصادر التحقق	تردد جمع المعطيات	مؤشر النتائج	المكلف بالتتبع والتقييم
	الماء	ازالة مختلف مصادر الثلوث والأخذ بعين الاعتبار بعد التنمية المستدامة في المشاريع المبرمجة	عدد المنازل التي تم ربطها، كمية الماء المستهلك	محاضر المعاينة /محاضر تسليم الأشغال	سنوي	استهلاك مستدام لمصادر الماء	اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج تنمية الإقليم
المحور الاستراتيجي الثاني : تأهيل المرافق الادارية والاجتماعية وتجويد الخدمات السوسيوثقافية والرياضية	الفضاءات والمرافق العمومية	تحسين المشهد الحضري والعناية بالفضاء العمومي	عدد الفضاءات والمرافق المهيئة في افق 2027	محاضر المعاينة /محاضر تسليم الأشغال	سنوي	المشهد الحضري للمدينة أكثر جاذبية	اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج تنمية الإقليم
	المرافق السوسيو ثقافية والرياضية	تحسين الخدمات والمرافق الاجتماعية التربوية والصحية والثقافية والرياضية	عدد المرافق المحدثة او المؤهلة في افق 2027	محاضر المعاينة /المصلحة المعنية	سنوي	الخدمات والمرافق الاجتماعية التربوية والصحية والثقافية والرياضية متاحة لجميع المواطنين والمواطنین وضامنة للمساواة	اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج تنمية الإقليم
	المجال الاجتماعي والتضامني	العناية بالطفولة والمسنين والأشخاص في وضعية اعاقة	عدد البرامج والمرافق المحدثة في افق 2027	محاضر المعاينة /المصلحة المعنية	سنوي	الأشخاص في وضعية هشّة معتنى بهم بشكل ضامن للكرامة	اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج تنمية الإقليم
	التنمية الصناعية	تحديد استراتيجية التنمية الصناعية الملائمة لطبيعة المجال السوسيو اقتصادي	عدد القرارات في افق 2027	محاضر المعاينة /المصلحة المعنية	سنوي	استراتيجية التنمية الصناعية محددة وملائمة مع تطور النسيج الاقتصادي بزاكورة	اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج تنمية الإقليم
المحور الاستراتيجي الثالث: رفع الدينامية الاقتصادية بالجماعة		خلق منطقة صناعية جديدة	عدد المستفيدين في افق 2027	محاضر المعاينة /محاضر تسليم الأشغال	سنوي	المنطقة الصناعية بزاكورة مهيئة ومندمجة في النسيج الصناعي بالمدينة	اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
	الخدمات	خلق منطقة جديدة	عدد الشركات الجديدة	محاضر المعاينة	سنوي	المنطقة الجديدة للخدمات	اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم

برنامج عمل جماعة زاكورة 2022- 2027

المحاور	المحور الفرعي	الأهداف	مؤشرات التتبع والتقييم	مصادر التحقق	تردد جمع المعطيات	مؤشر النتائج	المكلف بالتتبع والتقييم
		للخدمات المتطورة ذات مردودية عالية	بالمدينة في افق 2027	/محاضر تسليم الأشغال		المتطورة محدثة وضامنة لمردودية أفضل	برنامج عمل الجماعة
	الصناعة التقليدية	تطوير قطاع الصناعة التقليدية والسياحي	عدد الصناعات التقليدية المستفيدين في افق 2027	محاضر المعاينة /المصلحة المعنية	سنوي	قطاع الصناعة التقليدية منخرط في التنافسية الدولية ومثمن لمنتوج ثرائه اللامادي	اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
	التجارة	تنظيم وترويج النشاط الصناعي	عدد المحلات التجارية الجديدة في افق 2027	محاضر المعاينة /المصلحة المعنية	سنوي	النشاط الصناعي والتجاري بزاكورة مواكب للتحويلات ومساهم في إنتاج الثروة	اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
المحور الاستراتيجي الرابع: تقوية آليات الحكامة الترابية ودعم الفاعلين المحليين	الهيكل التنظيمي للجماعة	تحسين وتطبيق منظام اكثر نجاعة	كمية الأتات الذي تم شرائه في افق 2027	القرار	سنوي	الهيكل التنظيمي للجماعة مساعد على الرفع من نجاعة الأداء	اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
	شراء الأتات المكتبي الجماعة والملحقات الإدارية			محاضر المعاينة، محاضر الشراء	سنوي	أتات مكتبي متوفر ومساعد على الرفع جودة الخدمات الجماعية	اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
	رقمنة الجماعة			محاضر المعاينة	سنوي	الجماعة مرتبطة بشبكة ونظام معلوماتي	اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
	صيانة البنيات الإدارية		عدد البنيات الإدارية المصانة في افق 2027	محاضر المعاينة /محاضر تسليم الأشغال	سنوي	البنيات الإدارية مهيئة ومصانة بشكل فعال	اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
	اعداد ميثاق المرافق الجماعية				سنوي	ميثاق تعاقدني ضامن لجودة الخدمات الجماعية	اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
	البوابة الكترونية للجماعة	تحسين وسائل واداء العمل بالجماعة	نسبة تطور الموقع ونسبة متابعته من طرف المواطنين في افق 2027	محاضر المعاينة /نسب التتبع	سنوي	بوابة إلكترونية ضامنة للحق في الحصول على المعلومة ومنفتحة عن آراء المواطنين والمواطنات والجمعيات	اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
	الولوج للمرافق		عدد المرافق الجماعية المهيئة	محاضر المعاينة	سنوي	المرافق الجماعية سهلة الولوج	اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة

برنامج عمل جماعة زاكورة 2022- 2027

المحاور	المحور الفرعي	الأهداف	مؤشرات التتبع والتقييم	مصادر التحقق	تردد جمع المعطيات	مؤشر النتائج	المكلف بالتتبع والتقييم
	الجماعية		في افق 2027	/محاضر تسليم الأشغال		وميسرة الخدمات	برنامج عمل الجماعة
	مصلحتي الشكايات والتواصل		عدد الشكايات التي تمت دراسته، ونسبة التواصل مع الساكنة في افق 2027	عدد الشكايات، نسبة التواصل	سنوي	مصلحتي الشكايات والتواصل مفعلة وناجعة	اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
	الجمعيات	الهدف الاجرائي الثالث : تطوير اليات التشاور العمومي	عدد العرائض المقدمة في افق 2027	العلائض	سنوي	التعاقد مع الجمعيات ضامن لتفعيل الميزانية التشاركية	اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
	اعداد ميثاق المرافق الجماعية			الميثاق	سنوي	ميثاق تعاقدني ضامن لجودة الخدمات الجماعية	اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
	تطوير قدرات المنتخبين واطر الجماعة		عدد المنتخبين والأطر المستفيدين في افق 2027	لوائح الحضور، تقارير	سنوي	المنتخبون والأطر الإدارية مواكبون لمستجدات التدبير الجماعية	اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة
	تطوير قدرات أعضاء هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع الاجتماعي		عدد الآراء الاستشارية المقدمة، عدد الدورات التكوينية في افق 2027	الآراء الاستشارية، تقارير، لوائح الحضور	سنوي	المقترحات والآراء الاستشارية لهيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع الاجتماعي داعمة لبرنامج عمل الجماعة ومواكبة لخدمات القرب	اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة

توقيع الرئيس وتأشيرة السيد العامل

برنامج عمل جماعة زاكورة (2022-2027) مصادق عليه خلال الدورة الاستثنائية المنعقدة يوم 10 ابريل 2023، حيث تم اتخاذ مقرر من طرف المجلس بشأن المصادقة على برنامج عمل الجماعة بالأغلبية المطلقة للأعضاء المزاولين مهامهم التي تشترطها مقتضيات المادة 43 من القانون التنظيمي رقم 14-113 (انظر محضر الدورة المرفق بالبرنامج)

امضاء السيد: كاتب المجلس 	امضاء السيد: رئيس الجماعة   عبد الحليل اخريف
--	--

قرار لرئيس مجلس جماعة زاكورة رقم 2023/3

يقضي بالشروع في تنفيذ برنامج عمل الجماعة للفترة الممتدة بين 2022 و 2027

- بناء على مقتضيات الظهير الشريف رقم 1.15.85 الصادر في 20 من رمضان 1436 الموافق ل 07 يوليوز 2015 المتعلق بتنفيذ القانون التنظيمي رقم 113.14 المتعلق بالجماعات
- بناء على مقتضيات المرسوم رقم 2.16-301 الصادر في 23 رمضان 1437 (29 يونيو 2016) بتحديد مسطرة اعداد برنامج عمل الجماعة وتبعه وتحينه وتقييمه واليات الحوار والتشاور لإعداده
- بناء على المرسوم رقم 2.17.451 الصادر في 4 ربيع الأول 1439 (23 نونبر 2017) بسن نظام للمحاسبة العمومية للجماعات ومؤسسات التعاون بين الجماعات
- بناء على قرار رئيس مجلس جماعة زاكورة رقم 3/2023 المتعلق بالمصادقة على برنامج عمل الجماعة
- بناء على مداولة المجلس المنعقدة بتاريخ 2023/04/10 المتعلقة بالمصادقة على برنامج عمل الجماعة
- بناء على تقارير لجان المجلس وتقرير هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع

يقرر ما يلي:

المادة الأولى: تنجز جماعة زاكورة تحت اشراف رئيسها برنامج عمل الجماعة للفترة بين 2022 و 2027، يتضمن هذا البرنامج تشخيصا لحاجيات وامكانيات الجماعة وتحديد الأولويات وتقييما لمواردها ونفقاتها التقديرية الخاصة بالسنوات الثلاثة الأولى، كما يأخذ بعين الاعتبار مقاربة النوع، ويتضمن أيضا منظومة للتتبع للمشاريع والبرامج

المادة الثانية: يمكن تحين برنامج عمل الجماعة ابتداء من السنة الثالثة من دخوله حيز التنفيذ

المادة الثالثة: يتولى الرئيس تنفيذ برنامج عمل الجماعة، وفي هذا الاطار يقوم بإعداد تقرير سنوي لتقييمه يتضمن بيانات حول نسبة انجاز المشاريع المبرمجة والامكانيات المرصودة وكذا الاكراهات المحتملة واقتراح الحلول الكفيلة بتجاوزها.

المادة الرابعة: يشرع في تنفيذ هذا البرنامج ابتداء من تاريخ التأشير عليه من طرف السيد عامل الإقليم

زاكورة في:

تأشير السيد عامل الإقليم

زاكورة في: 22 غشت 2023

رئيس جماعة زاكورة

محمد الجليل اشرف