برنامج عمل جماعة زاكورة 2022- 2027



**مصادق علية في دورة استثنائية بتاريخ 10 ابريل 2023**

****

المملكة المغربية

وزارة الداخلية

اقليم زاكورة

جماعة زاكورة

# الفهرس

[فهرس المبيانات 3](#_Toc122940840)

[فهرس الخرائط 6](#_Toc122940841)

[فهرس الجداول 7](#_Toc122940842)

[كلمة الرئيس 8](#_Toc122940843)

[تـقــــــــديم الاطار القانوني 9](#_Toc122940844)

[المحور الأول: المسار المنهجي والإجرائي لإعداد برنامج عمل الجماعة 10](#_Toc122940845)

[1. الاجتماع الإخباري التشاوري 10](#_Toc122940846)

[2. جمع المعطيات المتعلقة بالجماعة 10](#_Toc122940847)

[3. منتديات الحوار والتشاور 10](#_Toc122940848)

[4. تحليل المعطيات وإعداد التشخيص التشاركي (تقرير التشخيص انظرالمحور الموالي) 10](#_Toc122940849)

[5. تحديد المشاريع والأنشطة ذات الأولوية بالنسبة للجماعة 11](#_Toc122940850)

[6. تقييم موارد الجماعة ونفقاتها التقديرية الخاصة بالسنوات الثلاث الأولى لبرنامج العمل 11](#_Toc122940851)

[7. بلورة وثيقة مشروع برنامج عمل الجماعة ووضع منظومة لتتبع الأهداف والمؤشرات 11](#_Toc122940852)

[8. دراسة مشروع برنامج عمل الجماعة من طرف اللجان الدائمة 11](#_Toc122940853)

[9. مصادقة المجلس الجماعي على برنامج عمل الجماعة 11](#_Toc122940854)

[المحورالثاني: التشخيص الترابي التشاركي 12](#_Toc122940855)

[1. تقديم الجماعة 12](#_Toc122940856)

[1.1. معطيات عامة 12](#_Toc122940857)

[1.2. لمحة تاريخية و إدارية عن الجماعة 12](#_Toc122940858)

[1.3. التاريخ الإداري الحديث 13](#_Toc122940859)

[1.4. تشكيلة المجلس الجماعي 13](#_Toc122940860)

[1.5. الموقع الجغرافي 13](#_Toc122940861)

[1.6. أقرب المدن لمركز الجماعة 14](#_Toc122940862)

[2. الدينامية الديموغرافية ومؤشرات التنمية البشرية 15](#_Toc122940863)

[2.1. تطور عدد السكان وعدد الأسر بجماعة زاكورة 15](#_Toc122940864)

[2.2. توزيع السكان حسب الفئات العمرية 16](#_Toc122940865)

[2.3. البنية الهرمية للسكان 17](#_Toc122940866)

[2.4. الحالة العائلية لساكنة الجماعة 18](#_Toc122940867)

[2.5. متوسط السن عند الزواج الأول 19](#_Toc122940868)

[2.6. المؤشر التركيبي للخصوبة 20](#_Toc122940869)

[2.7. معدل الاعاقة بجماعة زاكورة 21](#_Toc122940870)

[2.8. معدلات الأمية بجماعة زاكورة 22](#_Toc122940871)

[2.9. نسبة تمدرس لأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 7-12 سنة بجماعة زاكورة 23](#_Toc122940872)

[2.10. المستوى التعليمي لساكنة جماعة زاكورة 24](#_Toc122940873)

[2.11. معدلات النشاط بجماعة زاكورة 25](#_Toc122940874)

[2.12. معدلات البطالة بجماعة زاكورة 27](#_Toc122940875)

[2.13. الوضعية السوسيو مهنية لساكنة جماعة زاكورة 28](#_Toc122940876)

[2.14. معدلات الفقر بجماعة زاكورة 29](#_Toc122940877)

[2.15. معدلات الهشاشة بجماعة زاكورة 30](#_Toc122940878)

[3. الموارد الطبيعية والبيئة بجماعة زاكورة 32](#_Toc122940879)

[3.1. المناخ 32](#_Toc122940880)

[3.2. المستويات الارتفاعية 32](#_Toc122940881)

[3.3. الموارد المائية 33](#_Toc122940882)

[3.4. الموارد الغابوية والمساحات الحضراء 33](#_Toc122940883)

[4. البنيات التحتية والخدمات الأساسية 34](#_Toc122940884)

[4.1. الطرق 34](#_Toc122940885)

[4.2. الماء الصالح للشرب 36](#_Toc122940886)

[4.3. الربط بشبكة الكهرباء 37](#_Toc122940887)

[4.4. التطهير السائل 37](#_Toc122940888)

[4.5. التطهير الصلب 38](#_Toc122940889)

[4.6. البنيات التحتية الأخرى 39](#_Toc122940890)

[5. الخدمات الاجتماعية 39](#_Toc122940891)

[5.1. قطاع الصحة 39](#_Toc122940892)

[5.2. قطاع التعليم 40](#_Toc122940893)

[5.3. القطاع السوسيو-ثقافي والرياضي 46](#_Toc122940894)

[5.4. السكن والخصائص العامة للتعمير بالجماعة الترابية زاكورة 46](#_Toc122940895)

[6. الأنشطة الاقتصادية 49](#_Toc122940896)

[6.1. القطاع الفلاحي 49](#_Toc122940897)

[6.2. الصناعة التقليدية 51](#_Toc122940898)

[6.3. السياحة 51](#_Toc122940899)

[6.4. التجارة 51](#_Toc122940900)

[7. التشخيص المؤسساتي ودينامية الفاعلين 51](#_Toc122940901)

[7.1. المجلس الجماعي 51](#_Toc122940902)

[7.2. لجان المجلس الجماعي 54](#_Toc122940903)

[7.3. الموارد البشرية 55](#_Toc122940904)

[7.4. ممتلكات الجماعة العقارية حسب طبيعتها القانونية 58](#_Toc122940905)

[7.5. ممتلكات الجماعة من الآليات 59](#_Toc122940906)

[7.6. النسيج الجمعوي  والقطاع التعاوني 59](#_Toc122940907)

[7.7. الموارد المالية لجماعة زاكورة 60](#_Toc122940908)

[8. تحليل نتائج التشخيص 69](#_Toc122940909)

[8.1. نقط القوة والضعف، الفرص والتهديدات 69](#_Toc122940910)

[8.2. شجرة المشاكل 74](#_Toc122940911)

[8.3. شجرة الحلول : 79](#_Toc122940912)

[المحور الثالث : الرؤية الاستراتيجية ،الأهداف الاستراتيجية والأهداف الإجرائية 83](#_Toc122940913)

[1. الرؤية الاستراتيجية 83](#_Toc122940914)

[2. المحاور الاستراتيجية والأهداف الإجرائية 83](#_Toc122940915)

[2.1. الهدف الاستراتيجي الأول: التأهيل الحضري وتقوية البنيات التحتية والخدمات الأساسية والذي يمكن أجرأته عبر الأهداف الإجرائية التالية 83](#_Toc122940916)

[2.2. الهدف الاستراتيجي الثاني: تأهيل المرافق الادارية والاجتماعية وتجويد الخدمات السوسيوثقافية والرياضية والذي يمكن أجرأته عبر الأهداف الإجرائية التالية 83](#_Toc122940917)

[2.3. الهدف الاستراتيجي الثالث : دعم الاقتصاد المحلي والذي يمكن أجرأته عبر الأهداف الإجرائية التالية 83](#_Toc122940918)

[2.4. الهدف الاستراتيجي الرابع : تقوية القدرات والكفاءات المحلية والذي يمكن أجرأته عبر الأهداف الإجرائية التالية 84](#_Toc122940919)

[المحور الرابع البرمجة المتعددة السنوات المشاريع ذات الأولوية 2022\_2027 85](#_Toc122940920)

[1. الهدف الاستراتيجي الاول: التأهيل الحضري وتقوية البنيات التحتية والخدمات الأساسية 86](#_Toc122940921)

[2. الهدف الاستراتيجي الثاني: تأهيل المرافق الادارية والاجتماعية وتجويد الخدمات السوسيو ثقافي والرياضي 88](#_Toc122940922)

[3. الهدف الاستراتيجي الثالث: دعم الاقتصاد المحلي والذي يمكن أجرأته عبر الأهداف الإجرائية التالية 89](#_Toc122940923)

[4. الهدف الاستراتيجي الرابع :زاكورة منخرطة في اهداف التنمية المستدامة و مستجيبة لمبادئ ومعايير نجاعة الحكامة الترابية 92](#_Toc122940924)

[المحور الخامس : منظومة تتبع وتقييم المشاريع والأهداف ومؤشرات الفعالية المرتبطة بها 99](#_Toc122940925)

[1. خصائص تتبع وتقييم برنامج العمل 99](#_Toc122940926)

[2. الاطار المنهجي لتتبع مشاريع وتقييم برنامج العمل 100](#_Toc122940927)

[3. لوحة قيادة تتبع إنجاز مشاريع برنامج العمل 102](#_Toc122940928)

[4. استمارة خاصة بمشاريع مبرمجة وغير منجزة 103](#_Toc122940929)

[5. استمارة خاصة بالمشاريع غير المبرمجة والمنجزة 104](#_Toc122940930)

[6. استمارة خاصة بالتقييم النهائي 105](#_Toc122940931)

[7. مصفوفة مؤشرات النتائج المتعلقة بالمحاور الاستراتيجية التالية 106](#_Toc122940932)

# فهرس المبيانات

[مبيان 1: تطور عدد سكان الجماعة الترابية زاكورة ما بين 1994 و 2014 16](#_Toc123981463)

[مبيان 2: اسقاطات عدد سكان الجماعة الترابية زاكورة ما بين 2014 و 2030 16](#_Toc123981464)

[مبيان 2 : تطور عدد أسر جماعة زاكورة بين سنتي 1994 و2014 17](#_Toc123981465)

[مبيان 3: تطور الفئات العمرية الكبرى بالجماعة الترابية زاكورة 1994-2014 18](#_Toc123981466)

[مبيان 3: اسقاطات تطور الفئات العمرية الكبرى بالجماعة الترابية زاكورة 2014-2030 18](#_Toc123981467)

[مبيان 4: الهرم السكاني للجماعة الترابية زاكورة خلال سنة 2014 19](#_Toc123981468)

[مبيان 5: الهرم السكاني للجماعة الترابية زاكورة مقارنة مع باقي المستويات الترابية سنة 2014 19](#_Toc123981469)

[مبيان 6: الحالة العائلية لساكنة الجماعة الترابية زاكورة سنة 2014 20](#_Toc123981470)

[مبيان 7: متوسط السن عند أول زواج بجماعة زاكورة سنة 2014 (حسب الجنس) 20](#_Toc123981471)

[مبيان 8: متوسط السن عند أول زواج بزاكورة مقارنة مع باقي المستويات الترابية سنة 2014 21](#_Toc123981472)

[مبيان 9: تطور المؤشر التركيبي للخصوبة بالجماعة الترابية زاكورة وإقليم زاكورة بين سنتي 2004 و2014 21](#_Toc123981473)

[مبيان 10: المؤشر التركيبي للخصوبة بجماعة زاكورة مقارنة بباقي المستويات الترابية الأخرى سنة 2014 22](#_Toc123981474)

[مبيان 11: نسبة الإعاقة بالجماعة الترابية زاكورة سنة 2014 22](#_Toc123981475)

[مبيان 12: نسبة الإعاقة بجماعة زاكورة مقارنة مع باقي المستويات الترابية سنة 2014 23](#_Toc123981476)

[مبيان 13: تطور معدل الأمية بالجماعة الترابية زاكورة 2004-2014 23](#_Toc123981477)

[مبيان 14: معدل الأمية بالجماعة الترابية زاكورة 2014 24](#_Toc123981478)

[مبيان 15: معدل الأمية بالجماعة الترابية زاكورة مقارنة مع باقي المستويات الترابية الأخرى سنة 2014 24](#_Toc123981479)

[مبيان 16: نسبة تمدرس لأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 7-12 سنة بالجماعة الترابية زاكورة 2014 25](#_Toc123981480)

[مبيان 17: نسبة تمدرس لأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 7-12 سنة بالجماعة الترابية زاكورة مقارنة مع باقي المستويات الترابية الأخرى سنة 2014 25](#_Toc123981481)

[مبيان 18: المستوى التعليمي لساكنة جماعة زاكورة 2014 26](#_Toc123981482)

[مبيان 19: المستوى التعليمي لساكنة جماعة زاكورة 2014 حسب الجنس 26](#_Toc123981483)

[مبيان 20: تطور نسبة النشاط بجماعة زاكورة 2004-2014 26](#_Toc123981484)

[مبيان 21: معدل النشاط بالجماعة الترابية زاكورة مقارنة مع باقي المستويات الترابية الاخرى - 2014 27](#_Toc123981485)

[مبيان 22: معدل النشاط بالجماعة الترابية زاكورة مقارنة مع باقي المستويات الترابية الاخرى حسب الجنس 27](#_Toc123981486)

[مبيان 23: معدل البطالة بالجماعة الترابية زاكورة مقارنة مع باقي المستويات الترابية الاخرى 28](#_Toc123981487)

[مبيان 24: معدل البطالة بالجماعة الترابية زاكورة مقارنة مع باقي المستويات الترابية الاخرى حسب الجنس 28](#_Toc123981488)

[مبيان 25: الوضعية السوسيو-مهنية لساكنة جماعة زاكورة 2014 29](#_Toc123981489)

[مبيان 26: الوضعية السوسيو مهنية لساكنة جماعة زاكورة 2014 حسب الجنس 29](#_Toc123981490)

[مبيان 27: تطور معدل الفقر بجماعة زاكورة 2004-2014 31](#_Toc123981491)

[مبيان 28: معدل الفقر بجماعة زاكورة مقارنة مع باقي المستويات الترابية سنة 2014 31](#_Toc123981492)

[مبيان 29: تطور معدل الهشاشة بجماعة زاكورة 2004-2014 32](#_Toc123981493)

[مبيان 30: معدل الهشاشة بالجماعة الترابية زاكورة مقارنة مع باقي المستويات الترابية سنة 2014 33](#_Toc123981494)

[مبيان 31: طرق تصريف المياه العادمة بالجماعة الترابية زاكورة سنة 2014 39](#_Toc123981495)

[مبيان 32: طرق تصريف المياه العادمة بالجماعة الترابية زاكورة مقارنة مع باقي المستويات الترابية سنة 2014 39](#_Toc123981496)

[مبيان 33: طرق التخلص من النفايات الصلبة بالجماعة الترابية زاكورة سنة 2014 39](#_Toc123981497)

[مبيان 34: طرق التخلص من النفايات الصلبة بالجماعة الترابية زاكورة مقارنة مع باقي المستويات الترابية سنة 2014 40](#_Toc123981498)

[مبيان 42: توزيع عدد المؤسسات التعليمية بالجماعة الترابية بالجماعة الترابية زاكورة حسب نوع المؤسسة 44](#_Toc123981499)

[مبيان 42: توزيع عدد المؤسسات التعليمية بالجماعة الترابية بالجماعة الترابية زاكورة حسب عدد التلاميذ 44](#_Toc123981500)

[مبيان 36: البنية الإدارية والتربوية للمدارس الابتدائية للجماعة 47](#_Toc123981501)

[مبيان 37: توزيع تلاميذ التعليم الابتدائي بالجماعة الترابية زاكورة حسب المستوبات الدراسية 48](#_Toc123981502)

[مبيان 38: توزيع تلاميذ التعليم الابتدائي بالجماعة الترابية زاكورة حسب المستوبات الدراسية 48](#_Toc123981503)

[مبيان 39:توزيع تلاميذ الثانوي الاعدادي بالجماعة الترابية حسب الجنس والمستويات الدراسية 49](#_Toc123981504)

[مبيان 40:توزيع تلاميذ الثانوي الاعدادي بالجماعة الترابية حسب الجنس 49](#_Toc123981505)

[مبيان 41: نوع السكن بالجماعة الترابية زاكورةسنة 2014 52](#_Toc123981506)

[مبيان 42: نوع السكن بالجماعة الترابية زاكورة مقارنة بباقي المستويات الترابية الأخرى سنة 2014 52](#_Toc123981507)

[مبيان 43: صفة حيازة المساكن بجماعة زاكورة سنة 2014 53](#_Toc123981508)

[مبيان 44: صفة حيازة المساكن بجماعة زاكورةمقارنة بباقي المستويات الترابية الأخرى سنة 2014 53](#_Toc123981509)

[مبيان 45: توزيع المساكن بالجماعة الترابية زاكورة حسب أقدمية بنائها سنة 2014 53](#_Toc123981510)

[مبيان 46 : الخدمات الأساسية بمساكن جماعة زاكورة سنة 2014 54](#_Toc123981511)

[مبيان 47: توزيع مساكن جماعة زاكورة حسب نسبة التوفر على بعض التجهيزات الأساسية سنة 2014 54](#_Toc123981512)

[مبيان 47: تطور عدد رخص البناء بالجماعة الترابية زاكورة ما بين 2010 و2022 55](#_Toc123981513)

[مبيان 48: توزيع أعضاء المجلس الجماعي لزاكورةحسب الانتماء السياسي (انتخابات 2021) 61](#_Toc123981514)

[مبيان 49: توزيع أعضاء المجلس الجماعي لزاكورة حسب الانتماء السياسي- النسب% (انتخابات 2021) 61](#_Toc123981515)

[مبيان 50: توزيع أعضاء المجلس الجماعي لزاكورةحسب النوع (انتخابات 2021) 61](#_Toc123981516)

[مبيان 51: توزيع أعضاء المجلس الجماعي لزاكورةحسب الفئة العمرية (انتخابات 2021) 62](#_Toc123981517)

[مبيان 52: توزيع أعضاء المجلس الجماعي لزاكورةحسب المستويات الدراسية (انتخابات 2021) 62](#_Toc123981518)

[مبيان 53: توزيع عدد الموظفين التابعين لميزانية الجماعة الترابية زاكورةحسب الاطار 64](#_Toc123981519)

[مبيان 54: توزيع الموظفين بالجماعة الترابية زاكورة حسب الدرجات 65](#_Toc123981520)

[مبيان 55: توزيع الموظفين بالجماعة الترابية زاكورة حسب النوع 65](#_Toc123981521)

[مبيان 56: توزيع موظفي الجماعة الترابية زاكورة حسب فئات الأعمار 66](#_Toc123981522)

[مبيان 56: توزيع موظفي الجماعة الترابية زاكورة حسب تاريخ التوظيف 66](#_Toc123981523)

[مبيان 56: توزيع الجمعيات بالجماعة الترابية زاكورة 2022 حسب مجال التدخل 68](#_Toc123981524)

[مبيان 56: توزيع التعاونيات بالجماعة الترابية زاكورة 2022 حسب مجال التدخل 69](#_Toc123981525)

[مبيان 57: تطوّر مداخيل الجماعة بين سنتي 2018 و2021 69](#_Toc123981526)

[مبيان 58: تطوّر مداخيل ميزانية الجماعة خارج الحسابات الخصوصية بين سنتي 2018 و2021 70](#_Toc123981527)

[مبيان 59: تطوّر مداخيل الجماعة بين سنتي 2018 و2021 حسب مداخيل التسيير والتجهيز 70](#_Toc123981528)

[مبيان 60: تطوّر المصاريف العامة الجماعة بين سنتي 2018 و2021 71](#_Toc123981529)

[مبيان 60: تطوّر مصاريف ميزانية الجماعة خارج الحسابات الخصوصية بين سنتي 2018 و2021 72](#_Toc123981530)

[مبيان 61: تطوّر مصاريف الجماعة بين سنتي 2018 و2021 حسب مصاريف التسيير والتجهيز 72](#_Toc123981531)

[مبيان 62: تطوّر الفائض الخام خارج الحسابات الخصوصية للجماعة بين سنتي 2018 و2021 72](#_Toc123981532)

[مبيان 63: تطوّر الفائض الصافي للجماعة بين سنتي 2018 و2021 73](#_Toc123981533)

[مبيان 64: تطوّر مداخيل التسيير للجماعة بين سنتي 2018 و2021 74](#_Toc123981534)

[مبيان 65: بنية مداخيل التسيير للجماعة بين سنتي 2018 و2021 74](#_Toc123981535)

[مبيان 66: بنية مداخيل التسيير للجماعة بين سنتي 2018 و2021 حسب المبالغ 74](#_Toc123981536)

[مبيان 67: تطور مصاريف التسيير للجماعة بين سنتي 2018 و2021 75](#_Toc123981537)

[مبيان 68: بنية مصاريف التسيير للجماعة بين سنتي 2018 و2021 76](#_Toc123981538)

[مبيان 69: بنية مصاريف التسيير للجماعة بين سنتي 2018 و2021 حسب المبالغ 76](#_Toc123981539)

[مبيان 70: تطور مصاريف التجهيز للجماعة بين سنتي 2018 و2021 76](#_Toc123981540)

[مبيان 70: تطور مصاريف تسديد الديون الجماعة بين سنتي 2018 و2021 77](#_Toc123981541)

[مبيان 71: تطور الاستقلالية المالية للجماعة بين سنتي 2018 و2021 77](#_Toc123981542)

# فهرس الخرائط

[خريطة 1: الموقع الجغرافي لجماعة زاكورة 13](#_Toc122941004)

[خريطة 2: خريطة توزيع الساكنة بإقليم 15](#_Toc122941005)

[خريطة 3: خريطة معدل الفقر بالجماعات الترابية بإقليم زاكورة سنة 2014 29](#_Toc122941006)

[خريطة 4: خريطة معدل الهشاشة بالجماعات الترابية بإقليم زاكورةسنة 2014 31](#_Toc122941007)

[خريطة 5: المستويات الارتفاعية بجماعة زاكورة 32](#_Toc122941008)

[خريطة 6: الشبكة المائية بالجماعة الترابية زاكورة 33](#_Toc122941009)

[خريطة 7: الغابات بالجماعة الترابية زاكورة 34](#_Toc122941010)

[خريطة 8: الشبكة الطرق بجماعة زاكورة 34](#_Toc122941011)

[خريطة 9: التوزيع المجالي للمؤسسات الصحية بجماعة زاكورة 40](#_Toc122941012)

[خريطة 10: التوزيع المجالي للمؤسسات التعليمية بجماعة زاكورة 40](#_Toc122941013)

# فهرس الجداول

[جدول 1 : معطيات عامة حول جماعة زاكورة 12](#_Toc122941014)

[جدول 2 : توزيع أحياء جماعة زاكورة حسب المشيخات 13](#_Toc122941015)

[جدول 3: أقرب المدن من مركز جماعة زاكورة 14](#_Toc122941016)

[جدول 4 : مؤشر العزلة حسب الدواوير 35](#_Toc122941017)

[جدول 5: توضيح نسبة تغطية الدواوير بشبكة الماء 36](#_Toc122941018)

[جدول 6 : البنيات التحتية الأخرى بجماعة زاكورة 39](#_Toc122941019)

[جدول 7 : توزيع المؤسسات الصحية الموجودة بالجماعة الترابية زاكورة 40](#_Toc122941020)

[جدول 8: البنية الإدارية والتربوية للمدارس الابتدائية للجماعة 41](#_Toc122941021)

[جدول 9: توزيع تلاميذ الابتدائي بالجماعة الترابية حسب الجنس والمستويات الدراسية 42](#_Toc122941022)

[جدول 10 : مجلس جماعة زاكورةوفقا لاقتراع 8 شتنبر 2021 51](#_Toc122941023)

[جدول 11 : لائحة أعضاء اللجان الجماعية بالجماعة الترابية زاكورة 54](#_Toc122941024)

[جدول 12 : توزيع الموظفين بالجماعة الترابية زاكورة حسب الإطار 55](#_Toc122941025)

[جدول 13: توزيع الأملاك العقارية العامة بالجماعة الترابية زاكورة 58](#_Toc122941026)

[جدول 14: توزيع الأملاك العقارية الخاصة بالجماعة الترابية زاكورة 58](#_Toc122941027)

[جدول 15: لائحة ممتلكات الجماعة من السيارات والشاحنات سنة 2022 59](#_Toc122941028)

[جدول 16 : المؤشرات المالية للجماعة الترابية زاكورة 67](#_Toc122941029)

كلمة السيد الرئيس



باسم الله الرحمن الرحيم والصلاة والسلام على خاتم الأنبياء والمرسلين

بداية أتقدم بالشكر الجزيل أصالة عن نفسي ونيابة عن أخواتي المنتخبات وإخواني المنتخبين لكل من ساهم من قريب أو بعيد في إنجاز هذه الوثيقة التي تعتبر بمثابة خارطة طريق لتنمية الجماعة والتي تم إعدادها بتكاثف الجهود من طرف كل الفاعلين المحليين وعرفت الانخراط المتميز لكل من الأطر التقنية والإدارية و الأخوات المنتخبات والاخوة ، وممثلي جمعيات المجتمع المدني والساكنة عبر مجموعة من المحطات والورشات التشاركية دون أن أنسى الشكر الجزيل للسلطة المحلية على المواكبة والدعم والمساندة خلال مراحل إعداد هذا العمل الذي يعد ثمرة مجهود قامت به جماعة زاكورة بمواكبة مكتب الاستشارة ألتركوم من أجل تشخيص واقعها وترتيب أولوياتها وتحديد برنامج عملها وأوجه صرف ميزانيتها هو بمثابة وثيقة علمية ، تقنية واستراتيجية للترافع من أجل التميويل والتفعيل والتي نتمنى أن نوفق في إخراج مضمونها إلى حيز الوجود. وتحقيق المشاريع المتضمنة بها على أرض الواقع

والله ولي التوفيق

**السيد:** عبد الجليل اخريف

# تـقــــــــديم الاطار القانوني

إن المادة 78 من القانون التنظيمي للجماعات 113-14 تنص على إعداد المجلس لبرنامج عمل الجماعة حيث تؤكد على أن "تضع الجماعة تحت إشراف رئيس مجلسها برنامج عمل الجماعة وتعمل على تتبعه وتحيينه وتقييمه " ويضيف في الفقرة الثانية " يحدد هذا البرنامج الأعمال التنموية المقرر إنجازها أو المساهمة فيها بتراب الجماعة خلال مدة ست سنوات".

كما أكد على أنه "يتم إعداد برنامج عمل الجماعة في السنة الأولى من مدة انتداب المجلس على أبعد تقدير بانسجام مع توجهات برنامج التنمية الجهوية ووفق منهج تشاركي وبتنسيق مع عامل العمالة أو الإقليم، أو من ينوب عنه ..."

برنامج العمل هو أيضا آلية من أليات تفعيل المشاركة المواطنة وفضاء من فضاءات الديمقراطية التشاركية التي أقرها دستور المملكة و كرسها أيضا القانون التنظيمي للجماعات في مادته 119 حيث أكد بأنه "تطبيقا لأحكام الفقرة الأولى من الفصل 139 من الدستور، تحدث مجالس الجماعات آليات تشاركية للحوار والتشاور لتيسير مساهمة المواطنات والمواطنين والجمعيات في إعداد برامج العمل وتتبعها طبق الكيفيات المحددة في النظام الداخلي للجماعة".

كما أكد المشرع أيضا على تخصيص ميزانية التجهير لتمويل برنامج عمل الجماعة وربط بين برنامج عمل الجماعة وإعداد الميزانية حيث أكد في المادة 183 أنه «يتعين إعداد الميزانية على أساس برمجة تمتد على ثلاث (3) سنوات لمجموع موارد وتكاليف الجماعة طبقا لبرنامج عمل الجماعة. وتحين هذه البرمجة كل سنة لملاءمتها مع تطور الموارد والتكاليف".

وفي الأخير نص المشرع ضمن باب قواعد الحكامة المتعلقة بحسن تطبيق مبدأ التدبير الحر في المادة 271 من القانون 113\_ 14 على تبني نظام التدبير بحسب الأهداف ووضع منظومة لتتبع المشاريع والبرامج تحدد فيها الأهداف المراد بلوغها ومؤشرات الفعالية المتعلقة بها "هذا الفصل ثمنه المرسوم رقم 301-16-2 المتعلق بتحديد مسطرة إعداد برنامج عمل الجماعة وتتبعه وتحيينه وتقييمه وآليات الحوار والتشاور لإعداده، وذلك في مادته السادسة حين أكد على بلورة وثيقة مشروع برنامج عمل الجماعة ووضع منظومة لتتبع المشاريع والبرامج تحدد فيها الأهداف المراد بلوغها ومؤشرات الفعالية المتعلقة بها .

وفي إ طار قواعد الحكامة أيضا نص المشرع في المادة 272 من نفس القانون على أنه "يجب على الجماعة ............اعتماد التقييم لأدائها"

هذه المادة أيضا كرسها المرسوم رقم 301-16-2 في مادته 14حين أكد على أن يقوم رئيس المجلس بإعداد تقرير سنوي لتقييم تنفيذ برنامج عمل الجماعة.

وبناء على كل ما سبق تتضمن هذه الوثيقة المحاور التالية:

* المسار المنهجي والإجرائي لإعداد برنامج عمل الجماعة
* نتائج التشخيص الترابي التشاركي
* الأهداف الاستراتيجية والأهداف الإجرائية
* البرمجة المتعددة السنوات

# المحور الأول: المسار المنهجي والإجرائي لإعداد برنامج عمل الجماعة

## الاجتماع الإخباري التشاوري

طبقا لمقتضيات القانون التنظيمي المتعلق بالجماعات رقم 113-14 وكذا المرسوم رقم 301-16-2 المتعلق بتحديد مسطرة إعداد برنامج عمل الجماعة وتتبعه وتحيينه وتقييمه وآليات الحوار والتشاور لإعداده، شرعت جماعة زاكورة رسميا في إعداد برنامج عملها يوم 22 يوليوز 2022. وذلك في إطار اجتماع إخباري وتشاوري تـرأسه السيد رئيس المجلس وحضره السادة أعضاء المجلس وممثل السلطة المحلية وممثلي المصالح الخارجية وموظفي الجماعة. بعد ذلك تم إصدار قرار جماعي متعلق بإعداد برنامج عمل الجماعة

## جمع المعطيات المتعلقة بالجماعة

تم إنجاز هذه المرحلة على مستويين:

* المستوى الأول يتعلق بجمع المعطيات على مستوى المؤسسة الجماعية وإدارة السلطة المحلية
* المستوى الثاني جمع المعطيات على مستوى المصالح الخارجية والإدارات العمومية حيث تمت مراسلة كل المصالح القطاعية على صعيد العمالة والجهة من أجل تزويد الجماعة بالمعطيات المونوغرافية وكذا المعلومات المتعلقة بالمشاريع المبرمجة فوق تراب الجماعة خلال مدة سريان برنامج عمل الجماعة.

## منتديات الحوار والتشاور

إن برنامج العمل هو أيضا آلية من أليات تفعيل المشاركة المواطنة وفضاء من فضاءات الديمقراطية التشاركية التي أقرها دستور المملكة في الفقرة الأولى من الفصل 139 منه، حيث أكد على أن الجماعات تحدث آليات تشاركية للحوار والتشاور لتيسير مساهمة المواطنات والمواطنين والجمعيات في إعداد برنامج العمل وتتبعه ووفقا لمقتضيات النصوص السالفة الذكر تم تنظيم ورشة للحوار والتشاور مع فعاليات المجتمع المدني وذلك أيام 14  و15 دجنبر 2022 ، تلتها مجموعة من اللقاءات مع الفعاليات الاجتماعية والاقتصادية على مستوى الجماعة (الفاعلين الاقتصاديين والجمعيات المهنية ...)

## تحليل المعطيات وإعداد التشخيص التشاركي (تقرير التشخيص انظرالمحور الموالي)

بناء على ما تم جمعه من معطيات على مستوى الإدارة الجماعية والمصالح الخارجية ومنتديات الحوار والتشاور تم تنظيم المعطيات وتحليلها من أجل تشخيص واقع الحال على مستوى الجماعة وذلك حسب المواضيع والمحاور التالية:

* المعطيات الديموغرافية
* البيئة والخصائص الطبيعية
* البنيات التحتية
* الخدمات الاجتماعية والمرافق السوسيو ثقافية والرياضية
* الأنشطة الإقتصادية
* موارد الجماعة ودينامية الفاعلين

## تحديد المشاريع والأنشطة ذات الأولوية بالنسبة للجماعة

انطلاقا من هذه المحاور الاستراتيجية والأهداف الاجرائية التي تمت صياغتها انطلاقا من نتائج التشخيص التشاركي وخصوصا نتائج منتدى الحوار والتشاور مع ممثلي السكان وهيئات المجتمع المدني، وانطلاقا من تحليل المعطيات المتعلقة بالموارد المالية للجماعة فإن الأولويات في البرمجة الثلاثية (المتعددة السنوات) تم تحديدها ارتباطا باختصاصات الجماعة وإمكانيات التمويل وذلك في إطار ورشة عمل مخصصة لبرمجة المشاريع وتحديد الأولويات وكذا تقييم الموارد المالية وذلك خلال دجنبر 2022.

## تقييم موارد الجماعة ونفقاتها التقديرية الخاصة بالسنوات الثلاث الأولى لبرنامج العمل

من أجل وضع برنامج عمل يتماشى مع القدرات التمويلية للجماعة تم القيام بدراسة معمقة لحصيلة السنوات المالية الأربعة الماضية وذلك لمعرفة مختلف أنواع المداخيل والمصاريف، لقياس معدل الاستثمار وكذا القدرة على الاقتراض (انظر الجزء المتعلق بتقييم الموارد المالية ضمن المحور المتعلق بنتائج التشخيص).

## بلورة وثيقة مشروع برنامج عمل الجماعة ووضع منظومة لتتبع الأهداف والمؤشرات

انطلاقا من كل المعطيات التي تم جمعها وتحليلها وكذا نتائج منتدى الحوار والتشاور تمت بلورة مشروع برنامج عمل يتضمن المشاريع ذات الأولوية ومنظومة للأهداف والمؤشرات المتعلقة بها والتي تشكل الوثيقة الأساسية التي تكون موضوع دراسة اللجان الدائمة شهر على الأقل قبل إحالة المشروع على المجلس الجماعي من أجل المصادقة.

## دراسة مشروع برنامج عمل الجماعة من طرف اللجان الدائمة

بعد إعداد مشروع برنامج عمل الجماعة تم وضعه رهن إشارة اللجان الدائمة من أجل الدراسة لمدة تجاوزت شهرا كاملا قبل إحالته على المجلس الجماعي من أجل المصادقة

## مصادقة المجلس الجماعي على برنامج عمل الجماعة

بعد عرض المشروع على اللجان الدائمة تم عرضه على المجلس في دورة استثنائية بتاريخ 10 ابريل 2023حيث تم اتخاذ مقرر بشأن المصادقة على برنامج عمل الجماعة بالأغلبية المطلقة للأعضاء المزاولين مهامهم.

# المحورالثاني: التشخيص الترابي التشاركي

## تقديم الجماعة

### معطيات عامة

جدول 1 ****:**** معطيات عامة حول ****جماعة زاكورة****

|  |  |
| --- | --- |
| **الجمـــاعة الترابية** | **زاكورة** |
| الجهة | درعة تافيلالت |
| العمالة | زاكورة |
| الدائرة | زاكورة |
| القيادة | باشوية زاكورة |
| المساحة الإجماليـــة | 30 كيلومتر مربع |
| الإحداثيات الجغرافية | خط العرض: 50"-19'-30°شمالا  خط الطول: 17"-50'-5° غربا |
| عدد السكان | 39987 نسمة |
| عدد الكوانين | 6332 أسرة |
| عدد أعضاء المجلس الجماعي | 30 عضوا |
| اللغة المهيمنة | العربية (الدارجة) واللغة الامازيغية (تشلحيت) |

### تعريف الجماعة

تعتبر جماعة زاكورة، وتحتل موقعًا جغرافيًا استراتيجيا مميزا وفريدا مقارنة مع باقي مدن المملكة، من حيث التقسيم الإداري للملكة، فهي تابعة لجهة درعة تافيلالت، وتغطي مساحة 30 كيلومتر مربع من مجموع تراب المملكة، وتمثل 13٪ من مجموع سكان الاقليم (حسب إحصاء 2014). اشتقت تسمية جماعة زاكـــورة من أعلى قمة توجد بها وهي جبـل زاكـور.

### التاريخ الإداري الحديث

عرفت جماعة زاكورة تغييرا تمثل في ارتقاءها إلى بلدية على اثر التقسيم الجماعي لسنة 1992 الذي تم بمقتضى مرسوم رقم : 468-91-2 بتاريخ 30 يونيو 1992 المتعلق بتحديد قائمة الدوائر و القيادات و الجماعات الحضرية و القروية و الذي تم تغييره و تتميمه بمقتضى المرسوم رقم 651-92-2 بتاريخ 17 غشت 1992، و عنها تفرعت جماعات : الروحا، البليدة و ترناتة الجريدة الرسمية عدد 4157/1992، وتضم الجماعة حاليا مقاطعتين و أحياء موزعة على ثلاث مشيخات كما هو موضح في الجدول التالي:

جدول 2 ****: توزيع أحياء جماعة زاكورة حسب المقاطعات****

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **اسم المقاطعة** | **القائد** | **الخليفة** | **الأحياء المعنية** |
| **الملحقة الإدارية الاولى** | **1** | **1** | **حي زاوية البركة - حي النخيل - حي التمور - الحي الحسني الشرقي والغربي - حي الناصريين - حي درعة - حي امزرو.** |
| **المقاطعة الحضرية الثانية زاكورة** | **1** | **1** | **حي اسرير المشان + زاوية المجذوب + تنسيطة اخشاع + حي القدس 1 + حي القدس 2 + مولاي رشيد + المسيرة الخضراء + المنصور الذهبي + حي التضامن والوداديات + حي المهدية + حي الأمل.** |

جدول 3 ****: توزيع أحياء جماعة زاكورة حسب**** المشيخات

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **اسم المشيخة** | **عدد الشيوخ** | **عدد المقدمون** | **الدواوير والأحياء المعنية** |
| **مشيخة زاوية البركة** | **2** | **5** | **حي زاوية البركة ، حي درعة** |
| **مشيخة المركز** | **3** | **3** | **حي الناصريين - حي النخيل - الحي الحسني الشرقي والغربي - حي التمور** |
| **مشيخة امزرو** | **2** | **3** | **منطقة الخيام، منطقة تغرمت ايت هكو، امزرو الزيادة ، زاوية امزرو، القصر القديم. ازوكلا، منطقة الأربعاء ، بودندوم ، لالة هوى.** |
|  | | **6** |  | **حي القدس 01 و حي القدس02 + حي الاداري و حي مولاي رشيد و حي المسيرة و حي تنسيطة انشاشدة و حي تنسيطة اخشاع** |
|  | |  | **14** | **حي اسربر المشان و حي زاوية المجدوب و حي التضامن +الوداديات و حي الأمل و المستشفى الاقليمي و حي تنسيطة اخشاع و تنسيطة اخشاع و و حي المنصور الذهبي و حي المنصور الذهبي و حي المهدية و السوق الاسبوعي + جوار المطار القديم + تكنة القوات المساعدة 32 و حي المسيرة و جميع أحياء الملحقة الثانية و الملحقة الادارية الثانية.** |

**المصدر : السلطة المحلية غشت 2022**

### تشكيلة المجلس الجماعي

يتألف مجلس جماعة زاكورة وفقا لنتائج الانتخابات الجماعية لسنة 2021 من 30 عضوا من ضمنهم 5 نساء. ويتكون المجلس من تشكيلة سياسية متنوعة يترأسها حزب الاتحاد الاشتراكي للقوات الشعبية الحائز على 14 مقعد.

### الموقع الجغرافي

تقع زاكورة، في منطقة التقاطع بين واحة فزواتة وترناتة ، جنوب ورززات والـتي تبعـد عنها بحوالي 160 كلم وهي تتواجد بمنطقة درعة على ضفاف نهر وادي درعة، حسب الإحداثيات الجغرافية التالية:

* خط العرض: 50"-19'-30°شمالا
* خط الطول: 17"-50'-5° غربا

قد تم تحديد مدارها الحضري على الشكل التالي:

* الشمــــال: جماعــة ترناتــة
* الشمــــال الغربـي: جماعــة ترناتــة
* الغــــرب: جماعــة ترناتــة
* الجنوب الغـربي: جماعــة ترناتــة
* الجنـــوب: جماعــة تمكـروت
* الجنوب الشرقي: جماعــة تمكـروت
* الشــــرق: جماعــة الروحــا
* الشمال الشرقي: جماعــة الروحــا.

### أقرب المدن لمركز الجماعة

تقع زاكورة على مقربة من بعض المدن داخل جهة درعة تفيلالت أهمها مدينة ورزازات التي لا يفصله عنها سوى 160 كلم ومدينة مراكش ب 350 كلم تنغير ب 214 كلم كما هو موضح في الجدول الموالي.

جدول 4: أقرب المدن من مركز جماعة زاكورة

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| المدينة | | المسافة (ب كلم) |
| ورزازات | 160 كلم | |
| مراكش | 350 كلم | |
| تنغير | 214 كلم | |

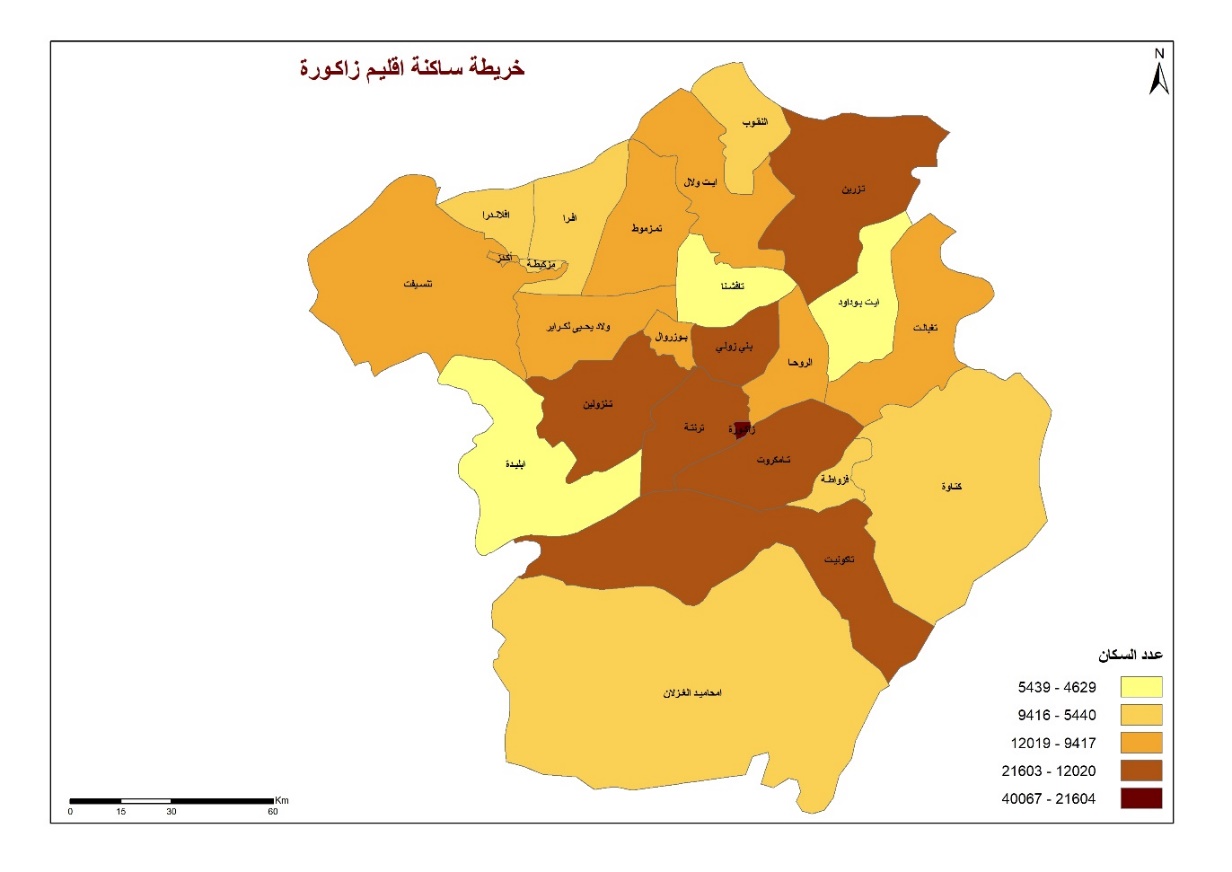
المصدر : خدمة حساب المسافة ببرنامج غوغل إيرث

## الدينامية الديموغرافية ومؤشرات التنمية البشرية

### تطور عدد السكان وعدد الأسر بجماعة زاكورة

تضم الجماعة الترابية زاكورة حمولة بشرية مهمة بساكنة قدرت سنة 2014 ب 39987 نسمة، مشكلة بذلك حوالي 13.1% من مجموع ساكنة إقليم زاكورة، التي بلغ عددها سنة 2014 ما مجموعه 305510 نسمة، كما هو موضح في الخريطة والمبيان الموالي:

خريطة 2: خريطة ساكنة إقليم زاكورة سنة 2014



المصدر : المندوبية السامية للتخطيط (خريطة الفقر والهشاشة لسنة 2014)

بالموازاة مع التطور الواضح الذي عرفه عدد سكان الجماعة بين سنتي 2004 و2014 سجلت الجماعة الترابية زاكورة معدل النمو الديموغرافي السنوي 2.9% أي بمعدل أعلى من ذلك المسجل في المجال الحضري على المستوى الوطني (2.1٪).

مبيان 1: تطور عدد سكان الجماعة الترابية زاكورة ما بين 1994 و 2014

المصدر: منوغرافية الجماعة والاحصاء العام للسكان والسكنى 2014

مبيان 2: اسقاطات عدد سكان الجماعة الترابية زاكورة ما بين 2014 و 2030

المصدر: اسقاطات عدد سكان الجماعة الترابية زاكورة ما بين 2014 و 2030- المندوبية السامية للتخطيط درعة-تافيلالت

وقد رافق هذه الزيادة في عدد سكان الجماعة تطور مهم في أعداد الأسر خصوصا خلال الفترة البين-إحصائية 1994 \_2014 كما هو موضح في المبيان الموالي. وتقدر هذه الزيادة ب 28.36٪ ما بين 2004 و2014، وهي نسبة أعلى من الزيادة السكانية وتعكس انخفاضًا في متوسط ​​حجم الأسرة الذي انخفض من 7 أفراد / أسرة عام 2004 إلى 6.32 عام 2014.

مبيان 2 : تطور عدد أسر جماعة زاكورة بين سنتي 1994 و2014

المصدر :الاحصاءات العامة للسكان والسكنى 1994-2004-2014

### توزيع السكان حسب الفئات العمرية

انطلاقا مما هو موضح في المبيان الموالي، يلاحظ تراجع فئة الأطفال واليافعين بنسبة 6% بين سنتي 2004 و2014 وفي المقابل شهدت فئة النشيطين ما بين 15-59 سنة وفئة المسنين (أكثر من 60 سنة) تزايدا واضحا. وعليه فإن الجماعة تتميز بفئة نشيطة لها وزنها تشكل أزيد من 60% من سكان الجماعة كما أن فئة اليافعين والأطفال تشكل نسبة مهمة كذلك.

يخضع تطور سكان الجماعة للآثار الطبيعية والمتعلقة بالهجرة. حيث تتمتع بجاذبية قوية لسكان المناطق القروية في الجماعات المجاورة من خلال منحهم العديد من المزايا من حيث إمكانية الولوج إلى البنية التحتية والخدمات الأساسية والسوق. بالإضافة إلى ذلك ، تشتهر المنطقة بكونها منطقة للهجرة سواء للخارج أو لمختلف مدن المملكة.

مبيان 3: تطور الفئات العمرية الكبرى بالجماعة الترابية زاكورة 2004-2014

المصدر : الإحصاء العام للسكان والسكنى لسنة 1994 \_ 2014

ويتبين من خلال اسقاطات عدد سكان الجماعة الترابية زاكورة ما بين 2014 و 2030 أن الساكنة ستعرف ارتفاعا في فئة المسنين مقابل تراجع في فئة الأطفال واليافعين من 32.3% الى 24.5% كما يوضح المبيان الموالي.

مبيان 3: اسقاطات تطور الفئات العمرية الكبرى بالجماعة الترابية زاكورة 2014-2030

المصدر: اسقاطات عدد سكان الجماعة الترابية زاكورة ما بين 2014 و 2030- المندوبية السامية للتخطيط درعة-تافيلالت

### البنية الهرمية للسكان

تتميز التركيبة السكانية لجماعة زاكورة كما أسلفنا بهيمنة الفئات النشيطة والأصغر سنا، وهو ما يمكن الكشف عنه بالرجوع إلى الأرقام الواردة في الهرم السكاني إذ يلاحظ أنه هرم بقاعدة عريضة توحي بالحضور الوازن لفئة الأطفال أقل من 4 سنوات إلا أنه يضيق قليلا عند الفئتين (بين 5 و9 سنوات) و بين ( 9 سنوات - 19 سنة) ليعود الهرم للاتساع في الوسط بشكل تدريجي في الفئات الأخرى الشيء الذي يؤكد الحضور المهم للفئات النشيطة خاصة فئة الشباب مع اتساع ملحوظ في قمة الهرم المذكور تشير إلى حضور مهم لفئة المسنين. ويلاحظ وجود نوع من التناسب بين كلا جانبي الهرم السكاني وهو ما يدل على تقارب نسبة الذكور والإناث بالجماعة (50,77% للإناث مقابل 49,23% للذكور).

كما يعكس تكوين الهرم العمري انخفاضًا في الخصوبة وهجرة الشباب الذين تتراوح أعمارهم بين 15 و 24 عامًا جنبًا إلى جنب مع جاذبية النساء والرجال الذين تتراوح أعمارهم بين 25 و 34 عامًا كما يوضح المبيان الموالي

مبيان 4: الهرم السكاني للجماعة الترابية زاكورة خلال سنة 2014

المصدر : الإحصاء العام للسكان والسكنى لسنة 2014

مبيان 5: الهرم السكاني للجماعة الترابية زاكورة مقارنة مع باقي المستويات الترابية سنة 2014

المصدر : الإحصاء العام للسكان والسكنى لسنة 2014

انطلاقا من تحليل المعطيات السابقة يمكن الوقوف على الاستنتاجات التالية:

* إن الحضور المهم للساكنة النشيطة بالجماعة الترابية زاكورة يبقى في حد ذاته مسألة إيجابية لما من المفترض أن تشكله هذه الفئة من قوة اقتصادية سيكون لها إسهاما في تنمية الجماعة الترابية، إلا أن غلبة هذه الفئة تطرح العديد من الرهانات على مختلف الفاعلين المحليين يبقى أبرزها ضرورة توفير فرص الشغل وعوامل الاستقرار الأخرى والتي يبقى أهمها المرافق العمومية وخدمات القرب؛
* الحضور القوي لفئة الأطفال واليافعين يحيل على مجموعة من التحديات كتوفير العديد من الخدمات الأساسية التي تستهدف هذه الفئة خاصة كل ما يتعلق بخدمات التعليم والصحة والفضاءات الرياضية والسوسيو -ثقافية؛
* أما بخصوص فئة المسنين التي مثلت نسبة يمكن وصفها بالمهمة مقارنة بالعدد الإجمالي للساكنة ورغم انخفاضها نسبيا مقارنة مع المعدلين الجهوي والإقليمي تستدعي هي الأخرى توفير خدمات لا تقل أهمية خاصة تلك المرتبطة بالميدان الصحي والرعاية الاجتماعية يشكل عام.

### الحالة العائلية لساكنة الجماعة

انطلاقا من نتائج أخر إحصاء رسمي عرفته الجماعة سنة 2014 فإن ساكنة الجماعة الترابية زاكورة التي تفوق 15 سنة عمرية يهيمن عليها العزاب بنسبة مهمة بلغت حوالي 59% بمجموع تراب الجماعة وقد ارتفعت هذه النسبة لدى الذكور أكثر من الإناث عكس المتزوجين والمطلقين والأرامل والذين شكلوا نسبا أقل مقارنة مع فئة العزاب كما هو موضح في المبيان الموالي.

مبيان 6: الحالة العائلية لساكنة الجماعة الترابية زاكورة سنة 2014

المصدر : الإحصاء العام للسكان والسكنى لسنة 2014

### متوسط السن عند الزواج الأول

وفي ظل الارتفاع الحاصل على مستوى العزاب بالجماعة لوحظ ارتفاع مماثل على مستوى متوسط السن عند الزواج الأول والذي سجل معدل يقارب 29 سنة على مستوى جماعة زاكورة بالنسبة لمجموع الساكنة في حين سجل هذا المعدل يقارب 27 سنة تقريبا بالنسبة للإناث ومعدل 31 سنة بالنسبة للذكور كما يوضح المبيان الموالي.

مبيان 7: متوسط السن عند أول زواج بجماعة زاكورة سنة 2014 (حسب الجنس)

المصدر : الإحصاء العام للسكان والسكنى لسنة 2014

إن المعدل البالغ 28,8 سنة بالجماعة ليس بعيدا إذا ما قورن بما هو مسجل على مستوى باقس المستويات الترابية الأخرى، مما هو مسجل كما يوضح المبيان الموالي.

مبيان 8: متوسط السن عند أول زواج بزاكورة مقارنة مع باقي المستويات الترابية سنة 2014

المصدر : الإحصاء العام للسكان والسكنى لسنة 2014

### المؤشر التركيبي للخصوبة

من الملاحظ أن المؤشر التركيبي للخصوبة عرف ارتفاعا طفيفا في العقد الأخير على مستوى الجماعة حيث انتقل من 3.1 طفل لكل امرأة سنة 2004 إلى 2.8 أطفال لكل امرأة سنة 2014 وعرف تغيرا على مستوى الإقليم حيث انتقل من 3.6 طفل لكل امرأة سنة 2004 إلى 3 أطفال لكل امرأة سنة 2014 كما هو موضح في المبيان الموالي:

مبيان 9: تطور المؤشر التركيبي للخصوبة بالجماعة الترابية زاكورة وإقليم زاكورة بين سنتي 2004 و2014

المصدر : الإحصاء العام للسكان والسكنى لسنتي 2004 و 2014

وعند مقارنة المؤشر التركيبي للخصوبة المسجل بالجماعة بالمستويات الترابية الحضرية الأخرى يتضح أنه يضاهي المؤشر التركيبي للخصوبة على مستوى المجال الحضري للإقليم ومجموع الإقليم ومرتفع مقارنة مع المستويات الترابية الجهوية والوطنية كما يبينه المبيان التالي:

مبيان 10: المؤشر التركيبي للخصوبة بجماعة زاكورة مقارنة بباقي المستويات الترابية الأخرى سنة 2014

المصدر: الإحصاء العام للسكان والسكنى لسنة 2014

### معدل الاعاقة بجماعة زاكورة

وصلت نسبة الأشخاص في وضعية إعاقة بالجماعة الترابية زاكورة إلى 4.1% من مجموع السكان، وهي تبقى أعلى لدى الذكور حيث تبلغ 4.4% كما يوضح المبيان الموالي.

مبيان 11: نسبة الإعاقة بالجماعة الترابية زاكورة سنة 2014

المصدر: الإحصاء العام للسكان والسكنى لسنة 2014

وعلى العموم تبقى نسبة الإعاقة المسجلة على مستوى الجماعة يضاهي تقريبا ما هو مسجل في باقي المستويات الترابية الحضرية الإقليمية والجهوية وأقل مما هو مسجل على باقي المستويات الترابية الأخرى، كما هو موضح في المبيان الموالي.

مبيان 12: نسبة الإعاقة بجماعة زاكورة مقارنة مع باقي المستويات الترابية سنة 2014

المصدر: الإحصاء العام للسكان والسكنى لسنة 2014

إن نسب الإعاقة وعلى الرغم من أنها منخفضة مقارنة مع باقي المستويات الترابية الأخرى فإن هذه الفئة في الواقع في حاجة إلى مجموعة من الخدمات الخاصة بها والبرامج التي من خلالها ستتمكن من الاندماج بشكل أفضل في المحيطين الاجتماعي والاقتصادي.

### معدلات الأمية بجماعة زاكورة

شهد معدل الأمية بالجماعة الترابية زاكورة تراجعا ملحوظا في السنوات الأخيرة بانتقالها من 54.9% سنة 2004 إلى 26.3% سنة 2014 إلا أن هذا المعدل لازال مرتفعا لدى الإناث (37.2 %) مقارنة بما هو مسجل لدى الذكور (%14.5 ).

مبيان 13: تطور معدل الأمية بالجماعة الترابية زاكورة 2004-2014

المصدر: الإحصاء العام للسكان والسكنى لسنة 2004و2014

مبيان 14: معدل الأمية بالجماعة الترابية زاكورة 2014

المصدر: الإحصاء العام للسكان والسكنى لسنة 2014

ويعتبر هذا المعدل، أعلى مما هو مرصود مقارنة مع باقي المستويات الترابية الحضرية الأخرى. كما هو وضح في المبيان الموالي.

مبيان 15: معدل الأمية بالجماعة الترابية زاكورة مقارنة مع باقي المستويات الترابية الأخرى سنة 2014

المصدر: الإحصاء العام للسكان والسكنى لسنة 2014

ويمكن أن يفسر الانخفاض المسجل على مستوى معدل الأمية بالمجهودات المبذولة على هذا المستوى فيما يتعلق بتعميم التعليم والوعي المتزايد من قبل الآباء بالانخراط في العملية التعليمية بالنسبة للذكور والإناث والمجهودات المبذولة على مستوى محو الأمية بالجماعة.

### نسبة تمدرس لأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 7-12 سنة بجماعة زاكورة

وصلت نسبة تمدرس لأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 7-12 سنة بالجماعة الترابية زاكورة 97.7% سنة 2014 كما أن هذه النسبة تعرف تفاوتا بين الإناث (98,2 %) و الذكور (%97,3 ) كما هو وضح في المبيان الموالي

مبيان 16: نسبة تمدرس لأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 7-12 سنة بالجماعة الترابية زاكورة 2014

المصدر: الإحصاء العام للسكان والسكنى لسنة 2004و2014

ويعتبر هذا المعدل، قريبا مما هو مرصود على مقارنة مع باقي المستويات الترابية الحضرية الأخرى. كما هو وضح في المبيان الموالي.

مبيان 17: نسبة تمدرس لأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 7-12 سنة بالجماعة الترابية زاكورة مقارنة مع باقي المستويات الترابية الأخرى سنة 2014

المصدر: الإحصاء العام للسكان والسكنى لسنة 2014

### المستوى التعليمي لساكنة جماعة زاكورة

بالنسبة للمستوى التعليمي لساكنة جماعة زاكورة فقد أشارت نتائج الإحصاء العام للسكان والسكنى لسنة 2014 إلى أن 33% من الساكنة بدون مستوى دراسي، 27% لهم مستوى ابتدائي، 17% لهم مستوى ثانوي اعدادي، 10% لهم مستوى ثانوي تأهيلي و9% لهم مستوى عالي، كما هو موضح في المبيان الموالي.

مبيان 18: المستوى التعليمي لساكنة جماعة زاكورة 2014

المصدر: الإحصاء العام للسكان والسكنى لسنة 2014

مبيان 19: المستوى التعليمي لساكنة جماعة زاكورة 2014 حسب الجنس

المصدر: الإحصاء العام للسكان والسكنى لسنة 2014

### معدلات النشاط بجماعة زاكورة

شهد معدل النشاط بالجماعة الترابية زاكورة تطورا ملحوظا في العقد الأخير، فقد انتقل هذا المعدل من 33% سنة 2004 إلى 40.5% سنة 2014، كما هو موضح في المبيان الموالي.

مبيان 20: تطور نسبة النشاط بجماعة زاكورة 2004-2014

المصدر: الإحصاء العام للسكان والسكنى لسنة 2004\_ 2014

معدل النشاط بالجماعة يبقى منخفضا مقارنة بالمجال الحضري لمجموع التراب الوطني و مجموع التراب الوطني ومرتفعا مقارنة مع مجموع إقليم زاكورة كما هو موضح في المبيان الموالي:

مبيان 21: معدل النشاط بالجماعة الترابية زاكورة مقارنة مع باقي المستويات الترابية الاخرى - 2014

المصدر: الإحصاء العام للسكان والسكنى لسنة 2014

مبيان 22: معدل النشاط بالجماعة الترابية زاكورة مقارنة مع باقي المستويات الترابية الاخرى حسب الجنس

المصدر: الإحصاء العام للسكان والسكنى لسنة 2014

### معدلات البطالة بجماعة زاكورة

من الملاحظ أن نسبة البطالة تبقى مرتفعة بالجماعة مقارنة مع مع مجموع الإقليم، والجهة والتراب الوطني وقريبة من المستويات الحضرية الأخرى كما هو موضح في المبيان الموالي.

مبيان 23: معدل البطالة بالجماعة الترابية زاكورة مقارنة مع باقي المستويات الترابية الاخرى

المصدر: الإحصاء العام للسكان والسكنى لسنة 2014

مبيان 24: معدل البطالة بالجماعة الترابية زاكورة مقارنة مع باقي المستويات الترابية الاخرى حسب الجنس

المصدر: الإحصاء العام للسكان والسكنى لسنة 2014

### الوضعية السوسيو مهنية لساكنة جماعة زاكورة

بالنسبة لطبيعة الأنشطة المزاولة من قبل الساكنة النشيطة بالجماعة فقد أشارت نتائج الإحصاء العام للسكان والسكنى لسنة 2014 إلى أن النسبة الأهم من هؤلاء عبارة عن موظفي القطاع الخاص (38%) متبوع بالمستقلين (28%)، وموظفي القطاع العام(25%) كما هو موضح في المبيان الموالي.

مبيان 25: الوضعية السوسيو-مهنية لساكنة جماعة زاكورة 2014

المصدر: الإحصاء العام للسكان والسكنى لسنة 2014

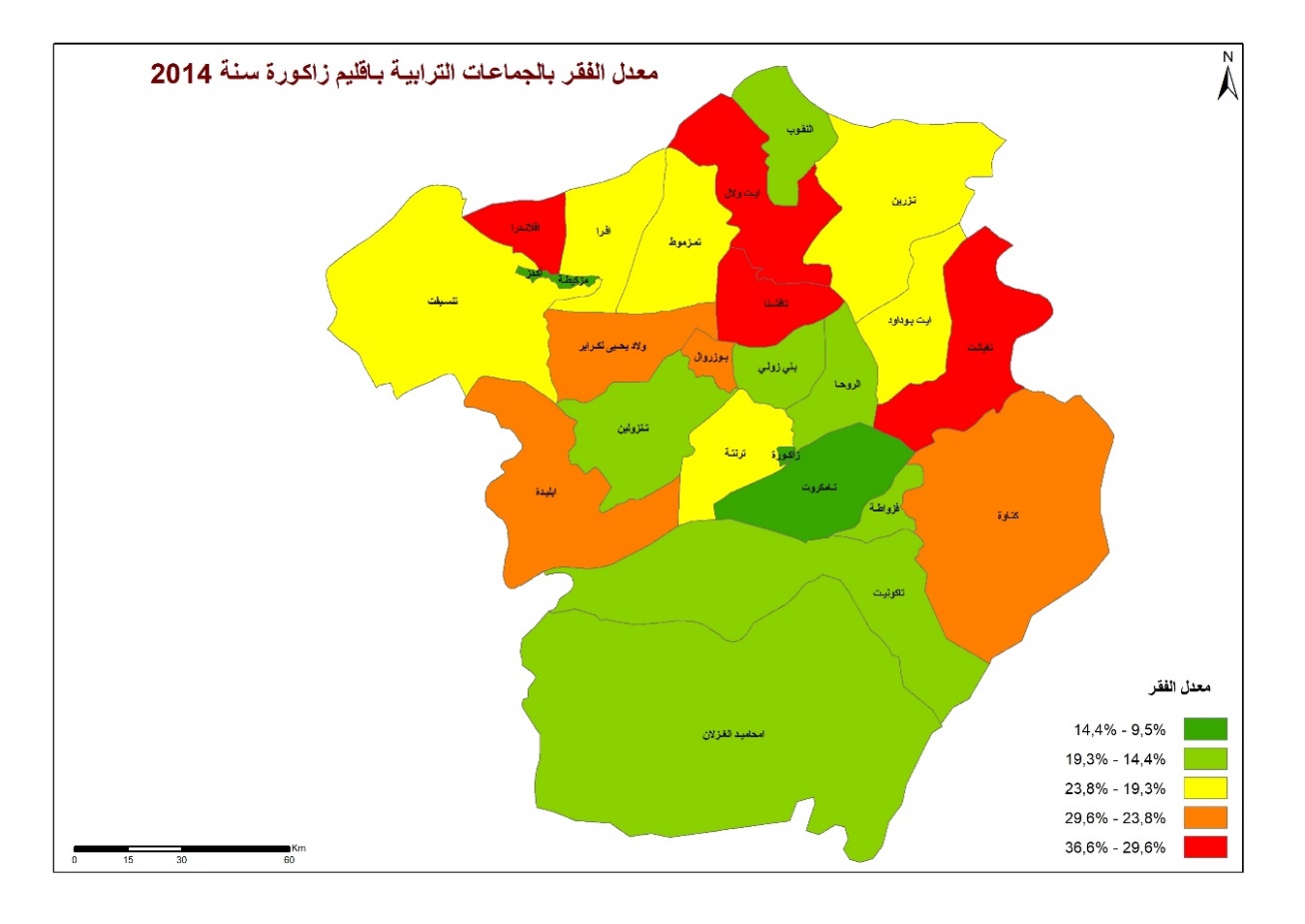
مبيان 26: الوضعية السوسيو مهنية لساكنة جماعة زاكورة 2014 حسب الجنس

المصدر: الإحصاء العام للسكان والسكنى لسنة 2014

### معدلات الفقر بجماعة زاكورة

يتبين من خلال خريطة معدل الفقر[[1]](#footnote-1) بالجماعات الترابية بإقليم زاكورة سنة 2014 أن جماعة زاكورة تسجل أقل نسبة فقر في الإقليم كما هو موضح في الخريطة الموالية:

خريطة 3: خريطة معدل الفقر بالجماعات الترابية بإقليم زاكورة سنة 2014



المصدر : المندوبية السامية للتخطيط (خريطة الفقر والهشاشة لسنة 2014

شهد معدل الفقر بالجماعة الترابية زاكورة في العقد الأخير انخفاضا ملحوظا وذلك بانتقاله من 14,1% من مجموع سكان الجماعة سنة 2004 إلى 9,5% سنة 2014 وهو ما يشير إلى تحسن في ظروف معيشة الأسر والقدرة على تجاوز بعض الفئات المجتمعية لعتبة الفقر كما هو موضح في المبيان الموالي.

مبيان 27: تطور معدل الفقر بجماعة زاكورة 2004-2014

المصدر : المندوبية السامية للتخطيط (خريطة الفقر والهشاشة لسنوات 2004-2014)

ويبقى معدل الفقر على العموم مرتفعا مقارنة مع معدل الفقر على مستوى إقليم زاكورة وجهة درعة تافيلالت كما هو موضح في المبيان الموالي.

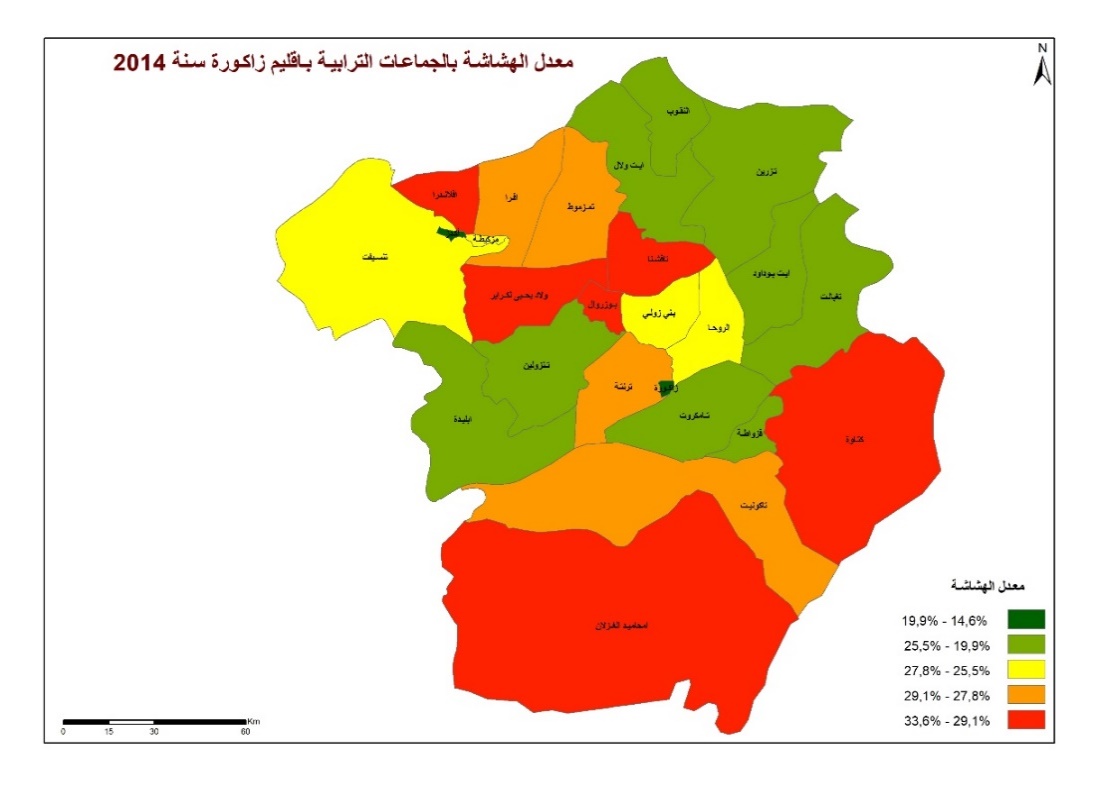
مبيان 28: معدل الفقر بجماعة زاكورة مقارنة مع باقي المستويات الترابية سنة 2014

المصدر : المندوبية السامية للتخطيط (خريطة الفقر والهشاشة لسنة 2014)

### معدلات الهشاشة بجماعة زاكورة

وكما هو الشأن بالنسبة لمعدل الفقر يتبين من خلال خريطة معدل الهشاشة[[2]](#footnote-2) بالجماعات الترابية بإقليم زاكورة سنة 2014 أن جماعة زاكورة تسجل أقل نسبة هشاشة في الإقليم كما هو موضح في الخريطة الموالية:

خريطة 4: خريطة معدل الهشاشة بالجماعات الترابية بإقليم زاكورة سنة 2014



المصدر : المندوبية السامية للتخطيط (خريطة الفقر والهشاشة لسنة 2014)

وكما هو الشأن أيضا بالنسبة لمعدل الفقر فقد شهد معدل الهشاشة انخفاضا مماثلا حيث انتقل من 16,2% سنة 2004 إلى 14,6% سنة 2014 كما يوضح المبيان الموالي.

مبيان 29: تطور معدل الهشاشة بجماعة زاكورة 2004-2014

المصدر : المندوبية السامية للتخطيط (خريطة الفقر والهشاشة لسنوات 2004-2014)

وعند مقارنة معدل الهشاشة المرصود بالجماعة مقارنة مع باقي المستويات الترابية فيلاحظ أنه مرتفع مقارنة مع باقي المعدلات المرصودة مقارنة مع باقي المستويات الترابية الحضرية للجهة ومجموع التراب الوطني ومنخفض مقارنة مع مجموع الافليم والجهة، كما هو موضح في المبيان الموالي.

مبيان 30: معدل الهشاشة بالجماعة الترابية زاكورة مقارنة مع باقي المستويات الترابية سنة 2014

المصدر : المندوبية السامية للتخطيط (خريطة الفقر والهشاشة لسنة 2014)

## الموارد الطبيعية والبيئة بجماعة زاكورة

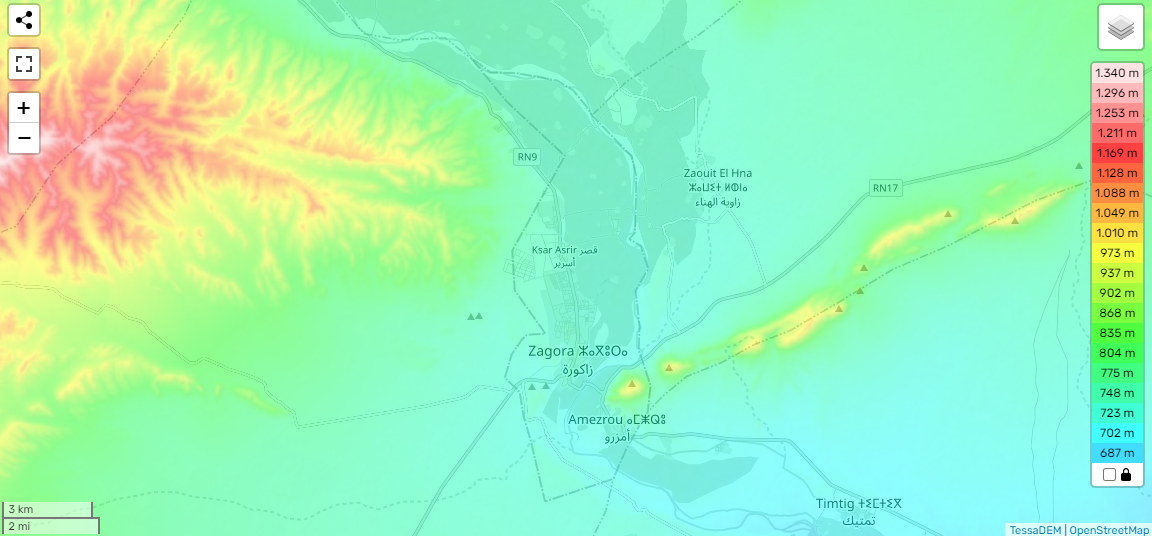
### المستويات الارتفاعية

جهة درعة- تافيلالت ، التي تعبرها سلسلتان جبليتان كبيرتان ، مقسمة إلى وديان كبريين ، وادي سوس ماسة ووادي دادس درعة. تمثل هذه الكتل الجبلية خزانًا مهمًا للمياه لهذه المنطقة (هطول أمطار غزيرة وقمم مغطاة بالثلوج).

يهيمن على إقليم زاكورة سلسلة جبال الأطلس الصغير. ويقطع المنطقة جبل باني ، وهي سلسلة تشكل الحد الغربي لحوض تازارين وتتجاوز منطقة تمكروت في منعطف باتجاه فم زكيد. كما تتميز تربة وادي درعة بشكلها الرملي ذات مستويات منخفضة من المواد العضوية ( الفوسفور و البوتاسيوم).

جل أراضي جماعة زاكورة صخرية وبعضها رملية باستثناء ضفتي نهر وادي درعة التي تعتبر خصبة وصالحة للزراعة، تقع الجماعة على علو 800 م فوق سطح البحر وأعلى قمة توجد بها هي جبل زاكورة البالغ علوه 1030م.

خريطة 5: المستويات الارتفاعية بجماعة زاكورة



المصدر: التقطيع الترابي للمملكة لسنة 2009 والنموذج الرقمي للأراضي

### التراث النباتي الحضري:

تتواجد بجماعة زاكورة مراعي غرب و جنوب الجماعة تكسوها النباتات البرية و أشجار الطلح ، أما المنتوجات المتواجدة بتراب الجماعة فهي الحبوب ، الخضراوات و الثمور .

### المناخ

تتميز الظروف المناخية في جماعة زاكورة بجفاف ملحوظ إلى حد ما وانخفاض هطول الأمطار مما يدل على تقلبات كبيرة. جراء تعاقب فترات الجفاف الطويلة والفترات الممطرة القصيرة. تتمتع جماعة زاكورة بمناخ صحراوي جاف شديد الحرارة صيفا حيث تتراوح درجة الحرارة ما بين 38 و 45 درجة، مع هبوب رياح حارة قوية (من الجنوب الغربي في الشتاء ومن الشمال الشرقي في الصيف) و زوابع رملية وشديد البرودة شتاء حيث تتراوح درجة البرودة ما بين 8 و 10 درجات.

يبلغ متوسط هطول الأمطار السنوي حوالي 60 ملم ويختلف من سنة إلى أخرى، من 1 ملم في 1996/97 إلى 232.8 ملم في 1979/80. ويبلغ متوسط عدد الأيام الممطرة 7 أيام في السنة. كما يبلغ التبخر في زاكورة 3000 ملم في السنة.

### الموارد المائية

تعتبر مسألة المياه في اقليم زاكورة من أولويات الساكنة والسلطات العمومية. على الرغم من تقنيات الري الجديدة والجهود المبذولة للحد من النفايات، إلا أنه لم يتم الوصول لنتائج ملموسة حتى الآن كما أن هناك زيادة في المشاكل التي تؤدي بشكل رئيسي إلى:

* نقص في كمية المياه الضرورية للتنمية في المنطقة نتيجة للضغط الشديد على الموارد المائية؛
* جفاف عدة مصادر نتيجة الجفاف وسوء استخدام المياه الجوفية؛
* ازدياد الاحتياجات اضافة الى سوء التدبير؛
* تلوث المياه الذي تفاقم من ظاهرة التحضر.

تتوفر جماعة زاكورة على موارد مائية منها مياه سطحية : مصدرها نهر وادي درعة و سد المنصور الذهبي ، ومياه جوفية حيث تتوفر الجماعة على مخزن هائل من المياه الجوفية الصالحة للشرب يتراوح عمقها ما بين 18 و 30 متر بعيدا عن ضفاف وادي درعة ويبلغ عمقها على جنبات هذه الضفاف 6 أمتار. هيدرولوجيا المنطقة يهيمن عليها وادي درعة الذي يقسم المدينة إلى قسمين. على مستوى المدينة، هناك روافد تربط وادي درعة: وادي الروحا على الضفة اليسرى ووادي نبيش على الضفة اليمنى.

مدينة زاكورة محاطة بثلاث طبقات من المياه الجوفية: طبقة المياه الجوفية ترناتة من الشمال ، وخزانات المياه الجوفية فزواطة من الجنوب ، و الفايجة من الغرب.

### المساحات الخضراء

تضم جماعة زاكورة 12 مساحة خضراء منها: منتزه، حديقتين عموميتين و 9ساحات عمومية بمعدل مساحة تفوق 6643 م².

| اسم الفضاء | الموقع | تاريح الإحداث | نوع الفضاء | المساحة M² | ملاحظات |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| المنتزه السياحي | شارع محمد الخامس حي النخيل | 2010 | منتزه عمومي | 10800.00 | جيد |
| حدائق المنصور الذهبي | شارع محمد الخامس حي المنصور الذهبي |  | حديقة عمومية | 5000.00 | لابأس بها |
| ساحة حي زاوية البركة | حي زاوية البركة | 2017 | ساحة عمومية | 3900.00 | جيدة |
| ساحة دار الثقافة | حي القدس 1 |  | ساحة عمومية | 13965.00 | لا باس بها |
| حديقة تانسيطة اخشاع | شارع محمد الخامس  حي تنسيطة اخشاع |  | حديقة عمومية | 14700.00 | في طور التهيئة |
| ساحة حي مولاي رشيد | حي مولاي رشيد |  | ساحة عمومية | 385.00 | سيئة |
| أمام فندق رضا | شارع محمد الخامس امام فندق رضا |  | ساحة عمومية | 1400.00 | في طور التهيئة |
| ساحة القدس | حي القدس | 2019 | ساحة عمومية | 7547.43 | جيدة |
| ساحة درعة | شارع محمد الخامس امام اعدادية درعة | 2019 | ساحة عمومية | 9039.00 | جيدة |
| ساحة امزرو | حي امزرو | 2019 | ساحة عمومية | 5794.00 | جيدة |
| ساحة ثانوية المجد | امام ثانوية المجد | 2019 | ساحة عمومية | 2900.00 | في طور التهيئة |
| ساحة امام ثانوية احمد بناصر | حي المنصور الذهبي |  | ساحة عمومية | 4286.00 | سيئة |

المصدر : المصلحة التقنية للجماعة شتنبر 2022

## البنيات التحتية والخدمات الأساسية

### الطرق

تضم الجماعة الترابية زاكورة شبكة طرقية تربطها بباقي الجماعات والأقاليم المجاورة. حالة الشبكة الطرقية لا بأس بها ويبلغ طول الشوارع الكبرى المعبدة : 17900م ². ومن أهم الطرق في نفوذ الجماعة الترابية زاكورة:

* الطريق الوطني رقم 9 التي تخترق المدينة من النقطة الكيلومترية 594 إلى النقطـــة 603 على طول 9 كلم
* الطريق الوطني رقم 17 التي تخترق المدينة من النقطة الكيلومترية 638 إلى النقطـــة 645 على طول 7 كلم
* الطريق المداري الرابط بين جماعة ترناتة وجماعة تمكروت مرورا بجماعة زاكورة
* الطريق المارة قرب بريد المغرب في اتجاه حي التمور إلى المدارة الطرقية المؤدية إلى السوق النصف أسبوعي بزاكورة .
* الطريق الممتدة من شارع احمد بناصر إلى طريق المهدية بحي تانسيطة اخشاع بزاكورة

جدول 5 ****:**** لائحة الطرق بجماعة زاكورة سنة 2022

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| الطرق | طولها داخل النفوذ الترابي للجماعة بالكلم | طبيعتها | حالتها |
| الطريق الوطني رقم 9 التي تخترق المدينة من النقطة الكيلومترية 594 إلى النقطـــة 603 | 9 | معبدة | لا بأس بها |
| الطريق الوطني رقم 17 التي تخترق المدينة من النقطة الكيلومترية 638 إلى النقطـــة 645 | 7 | معبدة | لا بأس بها |

المصدر : المصلحة التقنية لجماعة زاكورة

وقد دعا سكان الجماعة في إطار الورشات التشاركية التي تم عقدها على هامش إنجاز هذا البرنامج إلى مجموعة من المقترحات الرامية إلى فك العزلة عن بعض الأحياء وتحسين الولوج إلى مختلف المكونات المجالية لتراب الجماعة والتي يمكن تلخيصها على الشكل الآتي :

* عقد اتفاقيات شراكة من أجل البحث عن موارد مالية خارجية.
* ضرورة بناء وتعبيد الطريق المداري الرابط بين جماعة ترناتة وجماعة تمكروت مرورا بجماعة زاكورة
* ضرورة بناء وتعبيد الطريق الرابطة بين شارع محمد الخامس من بناية أحدو إلى فندق تيفاوت بحي المنصور الذهبي .
* ضرورة بناء وتعبيد الطريق المارة قرب بريد المغرب في اتجاه حي التمور إلى المدارة الطرقية المؤدية إلى السوق النصف أسبوعي بزاكورة .
* ضرورة بناء وتعبيد الطريق الممتدة من شارع احمد بناصر إلى طريق المهدية بحي تانسيط اخشاع بزاكورة .
* ضرورة بناء وتعبيد الطريق الممتدة من أمزرو الى بودمدوم
* ضرورة تأهيل الطريق الممتدة من شارع محمد الخامس الى المهدية
* إحداث مسالك طرقية داخل الواحة.

### النقل

سجل قطاع النقل بزاكورة تطورا مهما في السنوات الأخيرة ويتوفر الإقليم حاليا على العديد من وسائل النقل أهمها الحافلات التي تنطلق 14 منها من الجماعة إضافة إلى 6 حافلات عابرة للجماعة و 74 سيارة أجرة الصنف الأول، 44 سيارة أجرة الصنف الثاني و 3 نقل المزدوج كما يبين الجدول والمبيان المواليين

جدول 5 ****:**** لائحة النقل العمومي بجماعة زاكورة سنة 2022

| صنف السيارة | العدد |
| --- | --- |
| عدد سيارات الأجرة الصنف الأول | 74 |
| عدد سيارات الأجرة الصنف الثاني | 44 |
| عدد حافلات النقل العمومي ذات الانطلاق زاكورة | 14 |
| عدد حافلات النقل العمومي العابرة | 6 |
| النقل المزدوج | 3 |

المصدر : المصلحة التقنية لجماعة زاكورة

مبيان 30: النقل العمومي بجماعة زاكورة سنة 2022

المصدر : المصلحة التقنية لجماعة زاكورة

فيما يخص حافلات النقل العمومي الصنف أ فهي تربط بمجموعة من المدن أهمها الدار البيضاء والرباط و اكادير و الخميسات وبعض المدن الأخرى الموضحة في الجدولين المواليين.

جدول 5 ****:**** لائحة حافلات النقل العمومي الصنف أ تنطلق من جماعة زاكورة سنة 2018

| اسم الشركة | الذهاب | الساعة الانطلاق | ملاحظات |
| --- | --- | --- | --- |
| الشركة المغربية للنقل C.T.M S.A | زاكورة - مراكش | السابعة مساء |  |
| الشركة المغربية للنقل C.T.M S.A | زاكورة - دار البيضاء | السابعة مساء |  |
| الشركة المغربية للنقل C.T.M S.A | زاكورة - اكادير | السابعة مساء |  |
| نقل سوبراتور | زاكورة - مراكش | السادسة صباحا |  |
| نقل سوبراتور | زاكورة - مراكش | العاشرة و النصف ليلا |  |
| شركة النقل الدار البيضاء الرباط S.T.C.R S.A | زاكورة - الخميسات | التاسعة ليلا |  |
| شركة اسفار الصحراء | زاكورة - الرباط | الثامنة و النصف |  |
| حسن تابي نقل باني | زاكورة - طانطان | السابعة صباحا |  |
| شركة سوناترام ( اسفار الجنوب) | زاكورة - الدار البيضاء | السابعة و النصف مساء |  |
| اسفار البحري | الدار البيضاء - زاكورة | السابعة و النصف مساء |  |
| شركة المو درعة | زاكورة - الدار البيضاء | الخامسة مساء |  |
| شركة المو درعة | زاكورة - الرباط | السادسة و النصف مساء |  |
| نقل الكوستافي المعروف ب KAM | زاكورة - اكادير | العاشرة النصف ليلا |  |
| تماسينت | زاكورة - ارفود | الثامنة صباحا |  |

المصدر : المصلحة التقنية لجماعة زاكورة

جدول 5 ****:**** لائحة حافلات النقل العمومي الصنف أ عابرة لجماعة زاكورة سنة 2018

| اسم الشركة | الذهاب | الساعة الانطلاق | ملاحظات |
| --- | --- | --- | --- |
| نقل لبسم الله السلامة | تاكونيت- اكادير | التاسعة و النصف مساء |  |
| نقل الجمالي الحسين دنيا الغزالة | المحاميد - مراكش | التاسعة و النصف صباحا | أيام الأعياد و المناسبات |
| نقل اسفار فرح | مراكش - المحاميد | التاسعة و النصف صباحا | أيام الأعياد و المناسبات |
| نقل اهلا و سهلا | المحاميد -مراكش | الرابعة و النصف مساء |  |
| نقل بلادي | تاكونيت - سلا | الخامسة و النصف مساء |  |
| نقل لبسم الله السلامة | اكادير - تاكونيت | التاسعة و النصف مساء |  |

المصدر : المصلحة التقنية لجماعة زاكورة

كما تضم جماعة زاكورة 74 رخصة لسيارات الأجرة من الصنف الأول تربط الجماعة بأكذز ، ورزازات، تاكونيت ، المحاميد الغزلان بالإضافة الى جميع القيادات بالاقليم و 44 رخصة لسيارات الأجرة من الصنف الثاني داخل الجماعة الترابية زاكورة.

### الماء الصالح للشرب

تتوفر جماعة زاكورة على موارد مائية صالحة للشرب تتكون من:

* - الموارد المتوفرة بمنطقة الفايجة:
  + بئر1018/73 مجهز كمية صبيبه: 06 ليتر في الثانية جودة الماء عالية.
  + بئر جديد مجهز كمية صبيبه : 2ليتر في الثانية جودة الماء عالية
  + بئر جديد مجهز كمية صبيبه: 3ليتر في الثانية جودة الماء عالية
* - الموارد المتوفرة بمنطقة النبش :
  + بئر 846/73 مجهز كمية صبيبه: 13 ليتر في الثانية جودة الماء عالية
  + بئر 1359/73 مجهز كمية صبيبه : 21 يتر في الثانية جودة الماء عالية
  + بئر1326/73 مجهز كمية صبيبه : 14ليتر في الثانية جودة الماء عالية
  + بئر1371/73 مجهز كمية صبيبه : 18ليتر في الثانية جودة الماء عالية
* - الموارد المتوقعة:

تسهر المصلحة المحلية للمكتب الوطني للماء الصالح للشرب و مكتب حفظ الصحة على معالجة مياه هذه الآبار بمادة الكلور المطهرة و أخد عينات منها للمراقبة. كما تعمل المصلحة المحلية للمكتب الوطني للماء الصالح للشرب على تجهيز البئر الجديد المتواجد برأس الريشة بصبيب يقدر ب 14 /ليتر في الثانية .

أما فيما يخص التجهيزات تتوفر جماعة زاكورة على:

* خزان سعته 200م3 لتزويد المدينة بالماء الصالح للشرب .
* خزان سعته 500 م3 . لتزويد المدينة بالماء الصالح للشرب
* خزان سعته 700م3 لتزويد المدينة بالماء الصالح للشرب
* خزان سعته 400م3 لتزويد مركز تامكروت انطلاقا من مدينة زاكورة
* محطة للرفع مجهزة.

ويبلغ طول شبكة التوزيع : 120كلم. حالتها جيدة باستثناء الأحياء العتيقة.

كما تبلغ نسبة التغطية شبكة الماء الصالح للشرب ما يقرب من 95% من مجموع الأسر. ويوضح الجدول الموالي بعض المعطيات المتعلقة بتغطية الشبكة:

جدول 6 ****:**** المعطيات المتعلقة بتغطية الشبكة الماء الصالح للشرب بجماعة زاكورة سنة 2019

|  |  |
| --- | --- |
| معدل السنوي للاستهلاك | 103.8036م3 |
| عدد المنخرطين | 7400 |
| نسبة الاشتراك بالنسبة لمجموع السكان | 95% |
| عدد السقايات العمومية | 11 |
| عدد نقط الماء المعدة لسقي المناطق الخضراء | 1 |
| عدد نقط الماء المعدة لإطفاء الحريق | 22 |

المصدر: مونغرافية الجماعة 2019

و يشرف على تدبير هذا المرفق و تسييره، المكتب الوطني للماء الصالح للشرب.

### الكهرباء

جماعة زاكورة مرتبطة بالشبكة الكهربائية منذ سنة 1983 و يبلغ طول شبكة الكهرباء داخل المدينة :401173 متر مع ضرورة إعادة هيكلتها بالأحياء القديمة. وقد بلغت نسبة الربط 98%. ويشرف على تدبير و تسيير مرفق الكهرباء مصالح المكتب الوطني للكهرباء.

### الإنارة العمومية

بلغت نسبة تغطية الانارة العمومية بجماعة زاكورة حوالي 96% وقد تمت إعادة هيكلتها و تهيئتها.

### التطهير السائل

تم ربط مدينة زاكورة بشبكة التطهير السائل خلال شهر أبريل من سنة 2014 حيث بدأ العمل في استخلاص واجبات التطهير السائل ابتداء من الثلاث أشهر الثانية من سنـــة 2014 و قد تم ادراجه ضمن فاتورة الماء الصالح للشرب و ذلك بالنسبة لمشتركي المكتب المرتبطين بشبكة التطهير ، وكذا مشتركي المكتب و المتواجدين قرب شبكة التطهير السائل ومن الممكن ربطهم .

وفي هذا الإطار فقد تم تخصيص ثلاثة محطات ضخ صغرى بالإضافة إلى محطة كبرى لمعالجة المياه العادمة. وبالنظر إلى توفر جماعة زاكورة على شبكة عمومية للتطهير السائل فإن نسبة الربط بهذه الشبكة وصلت 76% من مجموع منازل الجماعة وهو ما قلص من طرق التخلص الأخرى لتصريف المياه العادمة بما في ذلك الحفر الصحية والمطامير كما هو موضح في المبيانين المواليين.

مبيان 31: طرق تصريف المياه العادمة بالجماعة الترابية زاكورة سنة 2014

المصدر: الإحصاء العام للسكان والسكنى لسنة 2014

مبيان 32: طرق تصريف المياه العادمة بالجماعة الترابية زاكورة مقارنة مع باقي المستويات الترابية سنة 2014

المصدر: الإحصاء العام للسكان والسكنى لسنة 2014

وتعاني الجماعة العديد من الاشكالات المرتبطة بهذا الجانب وفق ما تم التعبير عنه في الورشات التشاركية أهمها عدم فاعلية شبكة التطهير السائل. لكن يسجل ان القطاع عرف تطورمهم في السنوات الأخيرة نتيجة تضافر جهود جميع الفاعلين

### التطهير الصلب

تتوفر الجماعة الترابية زاكورة على خدمة جمع النفايات الصلبة، وقد سخرت الجماعة لهذا المرفق أربع شاحنات تجوب يوميا أحيـــــــــــاء المدينــــــة والمنشآت السياحية والاجتماعية لجمع النفايات الصلبة، بالإضافة إلى أربع عربات مجرورة بتكلفة سنوية تفوق 3.5 مليون درهم. وقد بلغت نسب جمع النفايات في حاويات عمومية نسبة هامة قاربت 86% وهي أعلى نسبة مقارنة مع باقي المستويات الترابية كما هو موضح في المبيانين المواليين.

مبيان 33: طرق التخلص من النفايات الصلبة بالجماعة الترابية زاكورة سنة 2014

المصدر: الإحصاء العام للسكان والسكنى لسنة 2014

مبيان 34: طرق التخلص من النفايات الصلبة بالجماعة الترابية زاكورة مقارنة مع باقي المستويات الترابية سنة 2014

المصدر: الإحصاء العام للسكان والسكنى لسنة 2014

وتعاني الجماعة الترابية من عدة إشكالات أهمها نقص في عدد الحاويات والمشاكل المرتبطة بجمع النفايات إضافة إلى مشكل الرائحة الكريهة المترتبة عن تدبير جمع النفايات مما يستوجب التفكير في إنشاء مطرح جديد يستجيب لمعايير التنمية المستدامة.

### البنيات التحتية الأخرى

تتوفر الجماعة الترابية زاكورة على مجموعة من البنيات التحتية: سوق نصف أسبوعي، سوق مغطى، مسبح بلدي، مجزرة، مرفق نقل اللحوم، مرفق نقل المرضى و الجرحى، محطة طرقية، لوحات اشهارية، مرفق نقل أموات المسلمين، مرفق نقل أموات غير المسلمين، مرفق وقوف الشاحنات و السيارات

جدول 7 ****:**** البنيات التحتية الأخرى بجماعة زاكورة

| نوع البنية التحتية | نوع البنية التحتية | تاريخ الإنشاء | حالتها | التزود بالماء الشروب | الكهرباء | التطهير |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| المسبح الجماعي | المسبح الجماعي | 12/12/2006 | جيدة | نعم | نعم | نعم |
| السوق النصف أسبوعي | السوق النصف أسبوعي | 29/03/2015 | جيدة |  |  |  |
| المجزرة الجماعية | المجزرة الجماعية | 15/02/2022 | جيدة | نعم | نعم | نعم |
| المحطة الطرقية للمسافرين | المحطة الطرقية للمسافرين | 20/11/2006 | لابأس بها | نعم | نعم | نعم |
| السوق القديم | السوق القديم | الخمسينيات | مهترئة |  |  |  |
| السوق الجماعي المغطى | السوق الجماعي المغطى | 1984 | جيدة | نعم | نعم | نعم |
| فضاء العروض للصناعة التقليدية | فضاء العروض للصناعة التقليدية | 27/02/2019 | جيدة | نعم | نعم | نعم |
| المستودع الجماعي لزاكورة | المستودع الجماعي لزاكورة | 2010 | لابأس بها | نعم | نعم | نعم |
| المركب السوسيو اجتماعي | المركب السوسيو اجتماعي | 2016 | جيدة |  |  |  |
| الملعب الجماعي لزاكورة | الملعب الجماعي لزاكورة | الخمسينيات | جيدة | نعم | نعم | نعم |
| قاعة مغطاة لمختلف الرياضات | قاعة مغطاة لمختلف الرياضات | 2005 | جيدة | نعم | نعم | نعم |
| ملعب القرب حي المنصور الذهبي | ملعب القرب حي المنصور الذهبي | 2022 | جيدة | نعم | نعم | نعم |
| ملعب القرب القدس2 | ملعب القرب القدس2 | 2022 | جيدة | نعم | نعم | نعم |
| ملعبالقرب حي التمور | ملعب القرب حي التمور | 2022 | جيدة | نعم | نعم | نعم |

المصدر: المصلحة التقنية للجماعة شتنبر 2022

كما تتوفر الجماعة على:

* مصالح الإدارة الترابية: عمالة إقليم زاكورة، باشوية زاكورة، الجماعة الترابية زاكورة، الملحقة الإدارية الأولى، الملحقة الإدارية الثانية؛
* الإدارة المحلية: الجماعة الترابية زاكورة؛
* مفوضية الشرطة: تتوفر الجماعة على مفوضية للشرطة و ثلاث دوائر أمنية؛
* سرية الدرك الملكي: تتوفر الجماعة على مركز للدرك الملكي
* المصالح الخارجية: قباضة زاكورة، المركز الفلاحي، الصندوق الوطني للضمان الاجتماعي، المكتب الوطني للماء الصالح للشرب، المكتب الوطني للكهرباء، بريد المغرب، محكمة ابتدائية، إدارة المياه و الغابات، الشبيبة والرياضة، التعليم ، المكتب الجهوي للاستثمار الفلاحي، مصلحة الأشغال العمومية، الوقاية المدنية، محكمة الأسرة ، نظارة الأوقاف ، المندوبية الإقليمية للشؤون الإسلامية ، نضارة أوقاف زاكورة. المديرية الإقليمية للتجهيز ، معهد البحث الزراعي ، مندوبية الإنعاش الوطني ، مندوبية التعاون الوطني ، مصلحة التسجيل و التنبر ، مصلحة الضرائب المحلية، الوكالة الوطنية لإنعاش الشغل و الكفاءات ، المركز الاستشفائي الاقليمي ، مركز التجارب الفلاحية ، ثلاث مراكز صحية حضرية ، معهد التكنلوجيا التطبيقية ، مندوبية الصحة ، ملحقة للوكالة الحضرية

## الخدمات الاجتماعية

### قطاع الصحة

تتوفر مدينة زاكورة على مركز استشفائي إقليمي تم إحداثه سنة 2014 بطاقة استيعابية تصل إلى 58 سريرا ، هذا بالإضافة إلى مستشفى الدراق الذي مازال يتوفر على اختصاص طب العيون وجناح خاص بمرضى كوفيد-19، بطاقة استيعابية تصل إلى 12 سريرا .

يتوفر المركز الاستشفائي الإقليمي على أربعة تخصصات أساسية وقسم للمستعجلات كما يوضح الجدول الموالي:

جدول 8 ****: معطيات خاصة ب****المركز الاستشفائي الإقليمي لجماعة زاكورة

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| التخصص | الأسرة الاستيعابية | الأسرة الوظيفية |
| الطب العام | 10 | 10 |
| قسم الولادة والتوليد | 10 | 10 |
| طب الأطفال | 10 | 10 |
| الجراحة العامة | 10 | 10 |
| المستعجلات | 06 | 06 |
| المجموع | 46 | 46 |

كما يتوفر المركز الاستشفائي الإقليمي على الموارد البشرية الموضحة في الجدول الموالي:

خريطة 8توزيع الأطر الطبية بالمركز الاستشفائي الإقليمي حسب التخصص

| نوع التخصص | العدد |
| --- | --- |
| طبيب النساء والتوليد | 3 |
| جراح | 0 |
| طبيب الأطفال | 04 |
| ORL | 02 |
| طبيب العيون | 01 |
| الصيدلي | 01 |
| طبيب الفحص بالصدى | 02 |
| طبيب الانعاش | 02 |
| طبيب القلب والشرايين | 01 |
| طبيب الجلد | 02 |
| طبيب المسالك البولية | 01 |
| طبيب عام | 04 |
| ممرض متعدد الاختصاصات | 30 |
| مولدات | 12 |
| تقني المختبر وتحاقن الدم | 07 |
| تقني الفحص بالأشعة | 05 |
| ممرض التخدير | 07 |
| مساعد اجتماعي | 01 |
| ممرض مساعد | 05 |
| تقني الوقاية والتطهير | 01 |

و يتوفر المركز الاستشفائي الإقليمي على:

* أجهزة التصوير الطبي التالية: جهازين للفحص بالأشعة ثابت، جهاز الفحص بالأشعة متحرك وجهاز الفحص بالصدى؛
* وحدة تخطيط القلب: جهازين الفحص بالصدى وجهازين تخطيط القلب؛
* مختبر للطفيليات؛
* مختبر المستشفى الإقليمي للتحاليل الطبية.

كما تتوفر الجماعة الترابية زاكورة على 3 مراكز صحية حضرية كما هو موضح في الجدول الموالي

جدول 9 ****:**** توزيع المؤسسات الصحية الحضرية بالجماعة الترابية زاكورة

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **المؤسسة الصحية** | **الموقع** | **عدد الأطباء** | **عدد الممرضين** | **عدد المولدات** | **عدد المستخدمين** | **الماء الشروب** | **الكهرباء** | **شبكة التطهير** |
| المركز الصحي أمزراو | أمزراو | 0 | 3 | 0 | 3 | نعم | نعم | نعم |
| المركز الصحي زاكورة | زاكورة | 1 | 3 | 1 | 8 | نعم | نعم | نعم |
| المركز الصحي زاوية المجدوب | زاوية المجدوب | 1 | 4 | 1 | 7 | نعم | نعم | نعم |

المصدر : المندوبية الإقليمية للصحة والحماية الاجتماعية غشت 2022

### قطاع التعليم

#### توزيع المؤسسات التعليمية بالجماعة

نظرا للتزايد الكبير في عدد السكان في السنوات الأخيرة عرفت زاكورة إنجاز عدة مؤسسات تعليمية و يبلغ عدد الممدرسين بمختلف المستويات 12786 تلميذ وتلميذة.**.**

و تشمل هذه المؤسسات:

* المعهد المتخصص للتكنولوجيا التطبيقية (ISTA) .
* ثلاثة ثانويات للتعليم العام.
* أربعة إعداديات
* احدى عشر مدارس إبتدائية .

تضم اذن الجماعة الترابية زاكورة 45 مؤسسة تعليميةّ:61% منها مؤسسات تعليم ابتدائي، 22% منها مؤسسات تعليم ثانوي اعدادي، 14% مؤسسات تعليم ثانوي تأهيلي. كما هو موضح في الجدول و المبيانين المواليين.

جدول 12 ****:**** جدول توزيع المؤسسات التعليمية بالجماعة الترابية بالجماعة الترابية زاكورة

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  | الأولي | الابتدائي | ثانوي اعدادي | ثانوي تأهيلي | المجموع |
| عدد المؤسسات | | 27 | 11 | 4 | 3 | 45 |
| عدد التلاميذ | الذكور | 572 | 3186 | 1788 | 1000 | 6546 |
| الاناث | 549 | 2818 | 1601 | 1272 | 6240 |
| المجموع | 1121 | 6004 | 3389 | 2272 | 12786 |

المصدر : المديرية الإقليمية لوزارة التربية الوطنية والتعليم الاولي والرياضة، مصلحة التخطيط والخريطة المدرسية- شتنبر 2022

مبيان 42: توزيع عدد المؤسسات التعليمية بالجماعة الترابية بالجماعة الترابية زاكورة حسب نوع المؤسسة

المصدر : المديرية الإقليمية لوزارة التربية الوطنية والتعليم الاولي والرياضة، مصلحة التخطيط والخريطة المدرسية- شتنبر 2022

مبيان 42: توزيع عدد المؤسسات التعليمية بالجماعة الترابية بالجماعة الترابية زاكورة حسب عدد التلاميذ

المصدر : المديرية الإقليمية لوزارة التربية الوطنية والتعليم الاولي والرياضة، مصلحة التخطيط والخريطة المدرسية- شتنبر 2022

خريطة 11: خريطة المؤسسات التعليمية العمومية الابتدائية والإعدادية في زاكورة

المصدر : المديرية الإقليمية لوزارة التربية الوطنية والتعليم الاولي والرياضة، مصلحة التخطيط والخريطة المدرسية- شتنبر 2022 وغوغل ايرث

### قطاع التعاون الوطني

تضم الجماعة عددا من المراكز الاجتماعية تابعة للتعاون الوطني مسيرة في أغلبية الأحيان من طرف الجمعيات كما يوضح الجدول التالي:

| الاسم الكامل للمؤسسة | العنوان والحي | الفئة المستهدفة | الجمعية المسيرة |
| --- | --- | --- | --- |
| مركز توجيه و مساعدة الأشخاص في وضعية إعاقة | حي القدس 2 زاكورة | الاشخاص في وضعية اعاقة | كل الجمعيات العاملة في مجال الاعاقة بالمنطقة |
| وحدة حماية الطفولة | شارع الحسن الثاني | الاطفال في وضعية صعبة | جمعية شروق لتاهيل المراة والطفل  جمعية افاق للتنمية الاجتماعيىة ورعاية الطفولة الجمعيات الخيرية المشرفة على مؤسسات الرعاية الاجتماعية |
| الفضاء متعدد الوظائف للنساء | شارع الحسن الثاني | النساء والفتيات في وضعية صعبة | جمعية الصداقة النسائية للتنمية والتضامن |
| مركز التربية والتكوين تنسيطة | حي المنصور الذهبي | الفتيات و النساء في وضعية صعبة | جمعية شروق لتاهيل المراة والطفل |
| مركز التربية والتكوين الاشخاص المعاقين | زاكورة | الفتيات و النساء في وضعية صعبة | جمعية الاشخاص المعاقين زاكورة |
| روض الاطفال تنسيطة | حي المنصور الذهبي | الأطفال في وضعية صعبة | جمعية افاق للتنمية الاجتماعيىة ورعاية الطفولة |
| دار الطالب زاكورة | حى درعة | التلميذات و التلاميذ في سن التمدرس ، و المنحدرين من أسر فقيرة و معوزة | الجمعية الخيرية الاسلامية زاكورة |
| دار الطالبة زاكورة | حي المنصور الذهبي | التلميذات و التلاميذ في سن التمدرس ، و المنحدرين من أسر فقيرة و معوزة | الجمعية الخيرية دار الطالبة زاكورة |
| دار الطالبة تسركات بزاكورة | حي تنسيطة خشاع | التلميذات و التلاميذ في سن التمدرس ، و المنحدرين من أسر فقيرة و معوزة | الجمعية الخيرية دار الطالبة تسركات |
| دار الفتاة زاكورة | تجزئة الأمل | التلميذات و التلاميذ في سن التمدرس ، و المنحدرين من أسر فقيرة و معوزة | الجمعية النسائية للتنمية والتضامن |
| مركز الامل للأطفال ذوي التوحد بزاكورة | شارع الحسن الثاني | الأطفال ذوي التوحد بالاقليم | جمعية الامل للأطفال ذوي التوحد |
| المركز السوسيو تربوي لاطفال التثثلت الصبغي | حي ليراك | الأطفال ذوي التثلت الصبغي | جمعية اباء واولياء تلامذة قسم الدمج المدرسي لمدرسة المولى الشريف العلوي |

### البنيات الرياضية

تتوفر الجماعة على مسبح بلدي، 4 ملاعب القربة قاعة مغطاة ,

### السكن والخصائص العامة للتعمير بالجماعة الترابية زاكورة

#### توزيع السكن حسب نوع البناء

سيطر نمط الدار المغربية على أنواع السكن بالجماعة الترابية زاكورة وهو يشكل ما يقرب من 70% كما ان هذا النمط من السكن أقل من النسب المسجلة الخاصة به مقارنة بباقي المستويات الترابية الحضرية الأخرى وقد جاء هذا النمط متبوعا بنمط السكن القروي الذي يشكل 18% من مساكن الجماعة الترابية زاكورة، والشقق بنسبة 6%، وتوزعت باقي النسب على أنواع السكن الأخرى كما هو موضح في المبيانين المواليين.

مبيان 41: نوع السكن بالجماعة الترابية زاكورة سنة 2014

المصدر: الإحصاء العام للسكان والسكنى لسنة 2014

مبيان 42: نوع السكن بالجماعة الترابية زاكورة مقارنة بباقي المستويات الترابية الأخرى سنة 2014

المصدر: الإحصاء العام للسكان والسكنى لسنة 2014

#### توزيع السكن حسب صفة الحيازة

بلغت نسبة الأسر المالكة لمنازلها سنة 2014 أكثر من 70% وفي مقابل هذا الحضور القوي لنسبة امتلاك المنازل فإن نسبة الكراء تبقى ضعيفة ولم تتعد 21% مقابل 9% لأشكال الحيازة الأخرى وتسجل جماعة زاكورة نسبة قريبة لما هو مرصود على مستوى المستويات الترابية الأخرى كما هو موضح في المبيانين المواليين.

مبيان 43: صفة حيازة المساكن بجماعة زاكورة سنة 2014

المصدر: الإحصاء العام للسكان والسكنى لسنة 2014

مبيان 44: صفة حيازة المساكن بجماعة زاكورة مقارنة بباقي المستويات الترابية الأخرى سنة 2014

المصدر: الإحصاء العام للسكان والسكنى لسنة 2014

#### توزيع السكن حسب أقدمية البناء

بخصوص توزيع السكن بجماعة زاكورةحسب أقدمية البناء نلاحظ أن أكثر من نصف المساكن (53%) يعود تاريخ بنائها إلى أكثر من 20 سنة في حين نجد أن المساكن التي يقل تاريخ بنائها عن 10 سنوات لا تتجاوز نسبة 17%.

مبيان 45: توزيع المساكن بالجماعة الترابية زاكورة حسب أقدمية بنائها سنة 2014

المصدر: الإحصاء العام للسكان والسكنى لسنة 2014

#### توزيع السكن حسب التجهيزات الأساسية بالجماعة الترابية زاكورة

انطلاقا مما هو وارد في المبيان الموالي يتضح أن عدد من مساكن الجماعة الترابية زاكورة لا تتوفر على جل الخدمات الأساسية، حيث أن ما يقرب من 94.7% منها فقط تتوفر على مطبخ،93.3% منها تتوفر على الكهرباء، و90.7% منها تتوفر على الماء شروب، 98.2% فقط تتوفر على المراحيض ، في حين أن نسبة التوفر على حمام عصري لا تفوق 53.3%.

مبيان 46 : الخدمات الأساسية بمساكن جماعة زاكورة سنة 2014

المصدر: الإحصاء العام للسكان والسكنى لسنة 2014

#### توزيع السكن حسب التوفر على التجهيزات المنزلية بجماعة زاكورة

بالنسبة للتجهيزات الثانوية فقد اختلفت هي الأخرى من حيث نسبة توفر المساكن عليها إذ أن 97.7% تتوفر على هاتف نقال، ما 96 % يتوفر على جهاز التلفزيون، 90.7% على صحن هوائي،93% على ثلاجة، بالمقابل فإن التوفر على بعض التجهيزات الأخرى كالحاسوب لا يتجاوز 35.9% والانترنت 22.3% والهاتف الثابت9.5% كما يوضح المبيان الموالي.

مبيان 47: توزيع مساكن جماعة زاكورة حسب نسبة التوفر على بعض التجهيزات الأساسية سنة 2014

المصدر: الإحصاء العام للسكان والسكنى لسنة 2014

#### عمليات التشييد والبناء بالجماعة الترابية زاكورة

تتوفر الجماعة الترابية زاكورة على تصميم للتهيئة تم إعداده سنة 2019 وبالتالي فإن عمليات البناء والتشييد والإصلاح خاضعة للمراقبة والترخيص ويتضح انطلاقا من المبيان الموالي أن عدد رخص البناء عرفت ارتفاعا هاما ما بين سنتي 2020 و2022

مبيان 47: تطور عدد رخص البناء بالجماعة الترابية زاكورة ما بين 2010 و2022

المصدر : المصلحة التقنية للجماعة شتنبر 2022

#### التجزئات السكنية بالجماعة

بالنظر إلى موقع الجماعة داخل الإقليم وكونها مركز الإقليم وعليه فإن الجماعة تضم حاليا 3 تجزئات سكنية اثنتان منها منجزة من طرف الدولة والثالثة من طرف الخواص. تم توزيع البقع وبدأت عمليات البناء فيها، كما هو موضح في الجدول الموالي.

جدول 12: لائحة التجزئات السكنية بالجماعة الترابية زاكورة

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | التجزئة | المساحة | تاريخ الانجاز | عدد البقع الارضية | عدد البقع الموزعة | نسبة البقع المبنية |
| التجزئات المنجزة من طرف الدولة | درعة | 45ha88a00ca | 1997 | 1109 | 1109 | 90% |
| الامل | 69ha87a85ca | 2007 | 2143 | 2143 | 15% |
| المجموع | 115ha75a85ca |  | 3252 | 3252 | - |
| التجزئات المنجزة من طرف الخواص | النخيل | 83a02ca | 2012 | 53 | 53 | 3.7% |
| المجموع | 83a02ca | 2012 | 53 | 53 | 3.7% |
| المجموع العام | | 116ha58a87ca | - | 3305 | 3305 | - |

المصدر: المصلحة التقنية للجماعة

## الأنشطة الاقتصادية

### القطاع الفلاحي

### الصناعة التقليدية

### السياحة

تكتسي جماعة زاكورة أهمية سياحية متفردة، حيث تعد قبلة أفواج عديدة من السيـاح مغاربة و أجانب الذين يؤمونها طيلة فصول السنة لزيارة القصور و القصبات الأثريــــــة و التلال الرملية و واحات النخيل و الاستمتاع بالعروض الفنية الأصلية لفرقها الفلكلورية.

و تزخر زاكورة بعدة مؤسسات فندقية كبرى مصنفة و هي :

* فندق نادي رضا زاكورة من صنف 4 نجوم أ، يحتوي على 150 غرفة و ستة إقامات، عدد الأسرة : 400
* فندق رياض السلام من صنف 4 نجوم ب، يحتوي على 106 غرفة و سبع إقامات، عدد الأسرة : 250 .
* فندق تينزولين من صنف 4 نجوم ب، يحتوي علـى 166 غرفـة و إقامة واحدة، عدد الأسرة : 180 .
* فندق النخيل من صنف 2 نجوم أ، يحتوي على 64 غرفة، عدد الأسرة : 92.
* فندق الخلالة من صنف 2 نجوم أ، يحتوي على 30 غرفة، عدد الأسرة :30 .
* فندق أسماء من صنف 2 نجوم أ، يحتوي على 33 غرفة، عدد الأسرة :70
* فندق قصــــــر أسماء بحي أمــزرو زاكــــورة 4 نجوم أ.
* فندق ترناتـــــة2 نجوم أ يحتوي على 40 غرفة، عدد الأسرة : 80.
* فندق جوهــرة درعـــة 3 نجوم أ.
* فندق سيروكـــــــو3 نجوم أ.
* فندق تيفـــــــاوت1 نجوم أ.
* فندق زاكــــــــور2 نجوم أ.
* فندق جصيصة الرمال الذهبية1 نجوم أ.
* فندق وادي درعة
* فندق الأحباب .

بالإضافة إلى عدة منشآت فندقية غير مصنفة: مأوى سياحــي عند علي وفندق الجنــوب .

كمـا تتوفــر علـى (9) دور للضيافــة التــي مـن شأنـهـا تشجيــع السياحـــة:

* دار الراحة
* دار لامــــان
* مافيلا أسمارا
* دار النخلة
* رياض مارات
* رياض سفيان
* دار تيزيري
* رياض تاغمادارت
* رياض دار الزاوية

كما تتوفر الجماعة على ست مخيمات سياحية : -مخيم أمزرو، مخيم الجبل، مخيم السندباد، مخيم حدائق زاكورة، مخيم خد راحتك و مخيم تومبوكتو.

### التجارة

يعرف هذا القطاع حركية كبيرة ونشاط متزايد لارتباطه الوثيق أولا بطبيعة المنطقة الفلاحية و لكون زاكورة حاضرة المنطقة و مركزها الإداري و التجاري، إضافة الى تزايد الإستهلاك بتزايد عدد السكان ، وهكذا انتشرت عدة مركبات تجارية( قيساريات) و متاجر كبرى لبيع المواد و عدد كبير جدا بالتقسيط ، إضافة الى متاجر خاصة بالمواد الفلاحية و الأسمدة ،

كما تتوفر مدينة زاكورة على محلات تجارية لبيع التجهيزات المنزلية و مواد البناء.

كما انتشرت المقاهي و المطاعم المرخصة – المجبنات: – محلات الجزارة: – محلات بيع الدجاج - محلات الحلاقة: – محلات بيع السمك: – الحمامات و الدوشات:– قاعة الألعاب:– الأفرنة و المخبزات و صنع الحلويات: – مستودعات الآجور العادي: – محلات التصوير: – الأكلات الخفيفة – المصبنات

### الخدمات

* الأبناك: البنك الشعبي ، البنك المغربي للتجارة الخارجية ، التجاري وفا بنك ، القرض الفلاحي
* العيادات الطبية: 12
* عيادات طب الأسنان : 2
* الصيدليات : 11
* مختبر للتحليلات الطبية : 00
* عيادات بيطرية : 00
* مكاتب الدراسات التقنية : 00
* مهندس معماري 02
* مهندس طوبوغرافي : 01
* الموثقون : 00
* المحامون : 05
* العدول : 01
* الكتابة العمومية : 6
* التأمين: 04 .
* مراكز الفحص التقني على العربات:01
* محطات البنزين: 05
* محطات غسل وتشحيم العربات : 13

## **التشخيص المؤسساتي ودينامية الفاعلين**

### المجلس الجماعي

يتألف مجلس جماعة زاكورة وفقا لاقتراع 8 شتنبر 2021 للولاية الممتدة ما بين  2021-2027 من 30 عضوا من ضمنهم 5 نساء كما هو مبين في الجدول الموالي

جدول 13 ****:**** مجلس جماعة زاكورة وفقا لاقتراع 8 شتنبر 2021

| الاسم الكامل | | الانتماء السياسي |
| --- | --- | --- |
|  | عبد الجليل اخريف | الاتحاد الاشتراكي للقوات الشعبية |
|  | سعيد عاتق | التجمع الوطني للأحرار |
|  | رشيد الزلوطي | الاتحاد الاشتراكي للقوات الشعبية |
|  | مونية برقوش | الاتحاد الاشتراكي للقوات الشعبية |
|  | حمزة لحمادي | الاتحاد الاشتراكي للقوات الشعبية |
|  | مصطفى وطاغي | الاصالة والمعاصرة |
|  | محسن الغفيري | الاتحاد الاشتراكي للقوات الشعبية |
|  | محمد الزواوي | الاتحاد الاشتراكي للقوات الشعبية |
|  | يوسف بونسريفي | التجمع الوطني للأحرار |
|  | سليمان الحيكي | الاتحاد الاشتراكي للقوات الشعبية |
|  | حميد البرقاوي | الحركة الشعبية |
|  | سعيد اشبرو | الاتحاد الاشتراكي للقوات الشعبية |
|  | سعيد بن ابيه | التجمع الوطني للأحرار |
|  | كنزة الطنطاوي | الاتحاد الاشتراكي للقوات الشعبية |
|  | عبد المجيد الشرقاوي | الاستقلال |
|  | حسن الفارسي | الاتحاد الاشتراكي للقوات الشعبية |
|  | عبد القادر خومني | الاصالة والمعاصرة |
|  | الحسين هرموش | التقدم والاشتراكية |
|  | محمد بقاس | الاتحاد الاشتراكي للقوات الشعبية |
|  | جواد الناصري | الحركة الشعبية |
|  | لحسن امسعدن | الحركة الشعبية |
|  | إبراهيم لعشير | التقدم والاشتراكية |
|  | زهيرة الدحاني | التقدم والاشتراكية |
|  | محمد البيض | التقدم والاشتراكية |
|  | مصطفى اديان | الحركة الشعبية |
|  | مولاي عبد الرحمان العلوي | الحركة الشعبية |
|  | مريم فضيلي | الاتحاد الاشتراكي للقوات الشعبية |
|  | نوال اعراب | الاتحاد الاشتراكي للقوات الشعبية |
|  | عبد الهادي اقشباب | الحركة الشعبية |
|  | مصطفى الفزني | الاتحاد الاشتراكي للقوات الشعبية |

المصدر: نتائج اقتراع شتنبر 2021 ومديرية المصالح الجماعية غشت 2022

ويتكون المجلس من تشكيلة سياسية من أربعة أحزاب يترأسها حزب الاتحاد الاشتراكي للقوات الشعبية الحائز على 14 مقعد.

مبيان 48: توزيع أعضاء المجلس الجماعي لزاكورةحسب الانتماء السياسي (انتخابات 2021)

المصدر: مديرية المصالح الجماعية غشت 2022

مبيان 49: توزيع أعضاء المجلس الجماعي لزاكورة حسب الانتماء السياسي- النسب% (انتخابات 2021)

المصدر: مديرية المصالح الجماعية غشت 2022

تمثل النساء 17% من مجموع أعضاء المجلس الجماعي كما هو موضح في المبيان الموالي.

مبيان 50: توزيع أعضاء المجلس الجماعي لزاكورة حسب النوع (انتخابات 2021)

المصدر: مديرية المصالح الجماعية غشت 2022

يتراوح سن أعضاء المجلس من 23 إلى 64 سنة بمعدل 45 سنة. أما بالنسبة لتوزيع أعضاء المجلس حسب الفئات الأعمار يتضح أن 40% من أعضاء المجلس الجماعي ينتمون لفئة ما بين 35 و 44 سنة مقابل 27% كنسبة للأعضاء الذين يتراوح عمرهم ما بين 45 و54 سنة مقابل 16% الذين لا يتجاوز عمرهم 35 سنة كما هو موضح في المبيان الموالي.

مبيان 51: توزيع أعضاء المجلس الجماعي لزاكورةحسب الفئة العمرية (انتخابات 2021)

المصدر: مديرية المصالح الجماعية غشت 2022

37% من أعضاء المجلس يتوفرون على مستوى تعليمي عالي كما احتل أصحاب التعليم الثانوي تأهيلي نسبة بلغت 36% من مجموع الأعضاء و 27% لهم مستوى تعليمي ابتدائي، كما يبين ذلك المبيان الموالي.

مبيان 52: توزيع أعضاء المجلس الجماعي لزاكورة حسب المستويات الدراسية (انتخابات 2021)

المصدر: مديرية المصالح الجماعية غشت 2022

### لجان المجلس الجماعي

بالإضافة إلى المهام المنوطة بالمجلس والتي خولتها له القوانين المنظمة فقد تم تشكيل 5 لجان والتي تتألف من عدة أعضاء تهتم الأولى بالشؤون المتعلقة بالميزانية والشؤون المالية والبرمجة والثانية تختص بالمرافق العمومية والخدمات، اما الثالثة فتهم **التعمير وإعداد التراب**، والرابعة مكلفة **بالتنمية البشريــــــــــة والشؤون الاجتماعية والثقافيـــــــــــــــــة والرياضية** والخامسة تهم البيئة كما يوضح الجدول الموالي.

جدول 14 ****:**** لائحة أعضاء اللجان الجماعية بالجماعة الترابية زاكورة

| اسم اللجنة الجماعية | عدد أعضاء اللجنة | اسم المنتخب | المهمة داخل اللجنة |
| --- | --- | --- | --- |
| اللجنة المكلفــــــــــــــــة بالميزانية والشؤون المالية والبرمجة | 06 | سليمان الحيكي | رئيس اللجنة |
| حميد البرقاوي | نائب رئيس اللجنة |
| عبد الجليل اخريف | عضو |
| مونية برقوش | عضو |
| حمزة لحمادي | عضو |
| سعيد عاتق | عضو |
| اللجنة المكلفة بالمرافق العمومية والخدمات | 06 | سعيد اشبرو | رئيس اللجنة |
| سعيد بن ابيه | نائب رئيس اللجنة |
| مصطفى الوطاغي | عضو |
| نوال أعراب | عضو |
| زهيرة الدحاني | عضو |
| لعشير ابراهيم | عضو |
| اللجنة المكلفة بالتعمير وإعداد التراب | 06 | حسن الفارسي | رئيس اللجنة |
| عبد القادر خومني | نائب رئيس اللجنة |
| رشيد الزلوطي | عضو |
| محمد الزواوي | عضو |
| مصطفى اديان | عضو |
| يوسف بونسريفي | عضو |
| اللجنة المكلفــــــــــة بالتنمية البشريــــــــــة و الشؤون الاجتماعية و الثقافيـــــــــــــــــة و الرياضية | 06 | كنزة الطنطاوي | رئيس اللجنة |
| عبد المجيد الشرقاوي | نائب رئيس اللجنة |
| مصطفى الفزني | عضو |
| محسن لغفيري | عضو |
| محمد البيض | عضو |
| مريم فضيلي | عضو |
| اللجنة المكلفة بالبيئة. | 05 | الحسين الهرموش | رئيس اللجنة |
| محمد بقاس | نائب رئيس اللجنة |
| عبد الهادي اقشباب | عضو |
| لحسن امسعدن | عضو |
| العلوي مولاي عبد الرحمان | عضو |

المصدر: مديرية المصالح الجماعية شتنبر 2022

### هيكلة الجماعة

تتوفر الجماعة على منظان هيكلي يتشكل من مدير مصالح قسمين و 6 مصالح.

### الموارد البشرية

وفقا للإحصائيات الصادرة من مصلحة الموظفين بالجماعة الترابية زاكورة فقد بلغ عدد الموظفين التابعين لميزانية الجماعة ما مجموعه 96 موظف، 4 منهم ملحقين و8 موضوعين رهن الاشارة.

بالنسبة لتوزيع موظفي الجماعة حسب الدرجات، فانطلاقا مما هو موضح في المبيان الموالي فإن 48% منهم يتكون أساسا من المساعدين التقنيين، 16% من المساعدين الإداريين مقابل 14% من المتصرفين، و10% من التقنيين ، و 7% من المتصرفين المساعدين و 4% من المحررين، كما هو موضح في الجدول والمبيانين المواليين.

جدول 15 ****: ت****وزيع الموظفين بالجماعة الترابية زاكورة حسب الإطار

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| الإطار | العدد | الإناث منهم |
| تقني | 10 | 2 |
| متصرف | 13 | 2 |
| متصرف مساعد | 7 | 3 |
| محرر | 4 | 0 |
| مساعد اداري | 15 | 4 |
| مساعد تقني | 46 | 1 |
| ممرض | 1 | 0 |
| المجموع | 96 | 12 |

المصدر: مصلحة الموظفين بالجماعة الترابية زاكورةشتنبر 2022

مبيان 53: توزيع عدد الموظفين التابعين لميزانية الجماعة الترابية زاكورة حسب الاطار

المصدر: مصلحة الموظفين بالجماعة الترابية زاكورةشتنبر 2022

مبيان 54: توزيع الموظفين بالجماعة الترابية زاكورة حسب الدرجات

المصدر: مصلحة الموظفين بالجماعة الترابية زاكورةشتنبر 2022

من حيث النوع فإن نسبة الموظفين الرجال تصل إلى 88% من مجموع الموظفين مقابل 12% بالنسبة للنساء كما هو موضح في المبيان الموالي.

مبيان 55: توزيع الموظفين بالجماعة الترابية زاكورة حسب النوع

المصدر: مصلحة الموظفين بالجماعة الترابية زاكورةشتنبر 2022

وفيما يتعلق بأقدمية الموظفين فإن34% من الموظفين التحقوا للعمل بالجماعة بعد 2010 و 30% منهم التحقوا للعمل بالجماعة خلال الفترة الممتدة قبل سنة 2000 (عقد الثمانينات والتسعينات) و22% من الملتحقين ما بين 2000 و2004 وقد نزلت هذه النسبة إلى 14% منهم التحقوا ما بين 2005 و2009 فقط بالنسبة للموظفين الملتحقين سنة 2022 كما هو موضح في المبيان الموالي.

مبيان 56: توزيع موظفي الجماعة الترابية زاكورة حسب تاريخ التوظيف

المصدر : مصلحة الموظفين بجماعة زاكورة غشت 2022

### ممتلكات الجماعة العقارية حسب طبيعتها القانونية

تتميز الأملاك الجماعية بجماعة زاكورة بتنوعها كما هو موضح في الجدول الموالي.

جدول 16: توزيع الأملاك العقارية بالجماعة الترابية زاكورة

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| رقم القيد في السجل | نوع الملك | المساحة | الموقع | التخصيص | ثمن الكراء |
| 1 | أراضي الجموع في حيازة الجماعة | 5هكتار 78  ار04سنتيار | غرب مدينة زاكورة | سوق نصف أسبوعي | 1.010.000.00 درهم سنويا |
| 64-83 | أراضي الجموع في حيازة الجماعة (محلات مهجورة) | 1200م2 | شرق مدينة زاكورة | السوق القديم | مهجور |
| 124 | مجزرة الذبح اراضي الجموع في حيازة الجماعة | 7600 م2 | غرب مدينة زاكورة | المجزرة | ذاتي |
| 97 | الملعب الجماعي-أراضي الجموع في حيازة الجماعة | 22000 م² | غرب مدينة زاكورة | كرة القدم | ذاتي |
| 123 | المستودع الجماعي - اراضي الجموع في حيازة الجماعة | 6800م² | حي أسرير إلمشان زاكورة | ايداع آليات وسيارات الجماعة | ذاتي |
| 122 | أراضي الجموع في حيازة الجماعة لزاوية المجدوب اقتنتها الجماعة الحضرية لزاكورة | 30320 م² | حي القدس زاكورة | المحطة الطرقية للحافلات وسيارات الاجرة من الصنف الاول والنقل المزدوج | 380400.00 درهم سنويا |
| 88 | مقر الجماعة | 1200 م² | شارع محمد الخامس | مقر الجماعة | ذاتي |
| 125 | المسبح الجماعي | 6375 م² | حي أسرير إلمشان زاكورة | للسباحة | 50400.00 درهم |
| 126 | محطة التصفية | 38ه46أر59 سنتيار | جنوب مدسنة زاكورة قرب مطار زاكورة | تصفية المياه العادمة | ذاتي |

المصدر : مصلحة الشؤون الإدارية والقانونية والممتلكات شتنبر 2022

### ممتلكات الجماعة من الآليات

يبلغ عدد الآليات التابعة للجماعة الترابية زاكورة ما مجموعه 10 اليات موزعة على 7 سيارات و 11 شاحنة وحافلة و جرافتان وجرار، كما هو موضح في الجدول الموالي.

جدول 17: لائحة ممتلكات الجماعة من السيارات والشاحنات سنة 2022

| الألية | نوع الألية | تاريخ بداية الخدمة |
| --- | --- | --- |
| سيارة | **سيارة عائلية ج175231** | **28/10/2009** |
| سيارة | **سيارة نفعية ج175232** | **23/07/2010** |
| سيارة | **سيارة نفعية ج179084** | **20/10/2010** |
| سيارة | **سيارة نفعية ج197426** | **01/04/2015** |
| سيارة | **سيارة عائلية ج156522** | **06/12/2006** |
| شاحنة | **شاحنة بسلم NACELLE ج175618** | **03/09/2010** |
| شاحنة | **شاحنة بسلم NACELLE ج150849** | **24/10/2005** |
| شاحنة | **شاحنة ضغط ونقل النفايات ج184737** | **03/12/2012** |
| شاحنة | **شاحنة ضغط ونقل النفايات ج175619** | **03/09/2010** |
| شاحنة | **شاحنة ضغط ونقل النفايات ج156859** | **14/02/2007** |
| شاحنة | **شاحنة ضغط ونقل النفايات ج156860** | **14/02/2007** |
| شاحنة | **شاحنة لنقل النفايات ج175620** | **03/09/2010** |
| شاحنة | **شاحنة صهريج ج167090** | **14/12/2008** |
| شاحنة | **شاحنة صهريج ج133321** | **06/08/2001** |
| شاحنة | **شاحنة صهريج ج124840** | **22/05/1998** |
| شاحنة | **شاحنة صهريج ج133322** | **06/08/2001** |
| جرافة | **جرافة صغيرة JCB ج226397** | **28/02/2018** |
| حافلة | **حافلة للنقل المدرسي ج0215185** | **28/02/2018** |
| جرافة | **جرافة للشحن ج0150850** | **24/10/2005** |
| جرار | **جرار ج156645** | **07/08/2000** |
| سيارة | **سيارة عائلية ج240836** | **15/06/2022** |
| سيارة | **سيارة نقل الركاب ج241584** | **27/06/2022** |

المصدر: مكتب المعدات والأليات بجماعة زاكورة شتنبر 2022

### النسيج الجمعوي  والقطاع التعاوني

#### الجمعيات

تضم الجماعة الترابية زاكورة وإلى حدود شهر غشت 2022 ما مجموعه 242 جمعية، هذه الجمعيات تنشط في ميادين مختلفة أهمها المجالين الثقافي و الاجتماعي فضلا عن القطاعين المهني والتجاري، كما هو موضح في المبيان الموالي.

مبيان 56: توزيع الجمعيات بالجماعة الترابية زاكورة 2022 حسب مجال التدخل

المصدر: مكتب الشؤون الاجتماعية و الثقافية غشت 2022

#### القطاع التعاوني

بلغ عدد التعاونيات بالجماعة الترابية زاكورة وإلى حدود شهر غشت 2022 ما مجموعه 149 تعاونية مفعلة تنشط في الميدان الفلاحي (خاصة ربية الماشية، تربية النحل، تربية الدواجن، تربية الأرانب، الخ...) الصناعة التقليدية كما هو موضح في المبيان الموالي.

مبيان 56: توزيع التعاونيات بالجماعة الترابية زاكورة 2022 حسب مجال التدخل

المصدر: مكتب الشؤون الاجتماعية و الثقافية غشت 2022

### الموارد المالية لجماعة زاكورة

#### تطور مداخيل ومصاريف الجماعة

بلغ مجموع المداخيل العامة لجماعة زاكورة في المعدل 41.2 مليون درهم. ولقد شهدت هذه المداخيل ارتفاعا بلغت نسبته 20.5 في المائة بين سنتي 2018 و2021 حيث انتقلت مما يناهز 43.16 مليون درهم إلى ما يناهز 52.02 مليون درهم. وتجدر الإشارة الى أن هذه المداخيل عرفت انخفاضا سنتي 2019 و2020 ثم ارتفعت سنة 2021.

وتتشكل مداخيل هذه الجماعة من مداخيل التسيير ومداخيل التجهيز ومداخيل الحسابات الخصوصية كما هو موضح في المبيان التالي.

مبيان 57: تطوّر مداخيل الجماعة بين سنتي 2018 و2021

المصدر: مصلحة الشؤون المالية والاقتصادية بالجماعة سنة 2022

أما فيما يخص تطوّر مداخيل ميزانية الجماعة خارج الحسابات الخصوصية بين سنتي 2018 و2021 فقد عرفت نفس المنهاج حيث انتقلت مما يفوق 34.97 مليون درهم إلى ما يناهز 47.18 مليون درهم. أي بنسبة تناهز 35% كما يبين المبيانين المواليين.

مبيان 58: تطوّر مداخيل ميزانية الجماعة خارج الحسابات الخصوصية بين سنتي 2018 و2021

المصدر: مصلحة الشؤون المالية والاقتصادية بالجماعة سنة 2022

مبيان 59: تطوّر مداخيل الجماعة بين سنتي 2018 و2021 حسب مداخيل التسيير والتجهيز

المصدر: مصلحة الشؤون المالية والاقتصادية بالجماعة سنة 2022

أما بخصوص المصاريف العامة فقد وصل معدلها بجماعة زاكورة في المجموع ما يقرب من 36.63 مليون درهم. و قد عرفت ارتفاعا من 36.4 مليون درهم الى 45.65 مليون درهم ما بين 2018 و 2021 أي بنسبة 26% خلال الأربع سنوات الأخيرة كما يوضح المبيان الموالي.

مبيان 60: تطوّر المصاريف العامة الجماعة بين سنتي 2018 و2021

المصدر: مصلحة الشؤون المالية والاقتصادية بالجماعة سنة 2022

أما بالنسبة لمصاريف ميزانية الجماعة خارج الحسابات الخصوصية فقد عرفت نفس التطور حيت انتقلت من 32.8 مليون درهم الى 41.19 مليون درهم في الأربع سنوات الأخيرة أي بنسبة 25%. ولقد شكلت مصاريف الجزء الأول في المعدل 89 في المائة من مجموع هذه المصاريف، في حين لم تتعدى مصاريف الجزء الثاني 11 في المائة منها. وقد ساهم في ذلك مصاريف التجهيز التي انخفضت خلال الجائحة خصوصا سنة 2020 كما يوضح المبيانين المواليين.

مبيان 60: تطوّر مصاريف ميزانية الجماعة خارج الحسابات الخصوصية بين سنتي 2018 و2021

المصدر: مصلحة الشؤون المالية والاقتصادية بالجماعة سنة 2022

مبيان 61: تطوّر مصاريف الجماعة بين سنتي 2018 و2021 حسب مصاريف التسيير والتجهيز

المصدر: مصلحة الشؤون المالية والاقتصادية بالجماعة سنة 2022

#### تطورالفائض الخام خارج الحسابات الخصوصية للجماعة

بلغ معدل الفائض الخام خارج الحسابات الخصوصية لجماعة زاكورة 4.64 مليون درهم بين سنتي 2018 و2021 وقد عرف انخفضا بنسبة 6%. حيث انتقل في الفترة ما بين 2018 و2021 من 6.76 مليون درهم إلى ما يقرب من 6,38 مليون درهم كما يوضح المبيان الموالي.

مبيان 62: تطوّر الفائض الخام خارج الحسابات الخصوصية للجماعة بين سنتي 2018 و2021

المصدر: مصلحة الشؤون المالية والاقتصادية بالجماعة سنة 2022

#### تطور الفائض الصافي للجماعة

كما عرف الفائض الصافي لجماعة زاكورة بين سنتي 2018 و2021 ارتفاعا بنسبة 312 في المائة حيث انتقل من 992.66 ألف درهم إلى ما يناهز 4.09 مليون درهم. وقد ساهم في ذلك الرصيد السنوي للجماعة كما يوضح المبيان الموالي.

مبيان 63: تطوّر الفائض الصافي للجماعة بين سنتي 2018 و2021

المصدر: مصلحة الشؤون المالية والاقتصادية بالجماعة سنة 2022

#### تطور مداخيل التسيير

سجلت مداخيل التسيير لجماعة زاكورة في المعدل 28.77 مليون درهم خلال الأربع سنوات الأخيرة. ولقد شهدت هذه المداخيل ارتفاعا نسبيا وصل 33 في المائة بين سنتي 2018 و2021 حيث انتقلت مما يفوق 27.93 مليون درهم إلى 37.17 مليون درهم. ويعزى ذلك أساسا إلى المداخيل الخاصة التي انخفضت بنسبة 21 في المائة والمداخيل المحولة من طرف الدولة للجماعة التي ارتفعت بنسبة 45 في المائة كما يوضح المبيان الموالي.

مبيان 64: تطوّر مداخيل التسيير للجماعة بين سنتي 2018 و2021

المصدر: مصلحة الشؤون المالية والاقتصادية بالجماعة سنة 2022

تعتبر المداخيل المحولة من طرف الدولة خاصة منتوج الضريبة على القيمة المضافة المكون الرئيسي لمداخيل التسيير بجماعة زاكورة حيث بلغت حصة من هذه المداخيل المحولة معدل 85 في المائة وبلغت خلال سنة 2021 نسبة 89 بالمائة. وقد تراوحت نسبة المداخيل الذاتية بين 11 في المائة و18 في المائة خلال الأربع سنوات الاخيرة كما يوضح المبيان الموالي.

مبيان 65: بنية مداخيل التسيير للجماعة بين سنتي 2018 و2021

المصدر: مصلحة الشؤون المالية والاقتصادية بالجماعة سنة 2022

مبيان 66: بنية مداخيل التسيير للجماعة بين سنتي 2018 و2021 حسب المبالغ

المصدر: مصلحة الشؤون المالية والاقتصادية بالجماعة سنة 2022

#### تطور مصاريف التسيير

بلغت مصاريف التسيير لجماعة زاكورة في المعدل 28.77 مليون درهم خلال الأربع سنوات الأخيرة. وقد سجلت هذه المصاريف ارتفاعا بنسبة 33 في المائة بين سنتي 2018 و2021 حيث انتقلت مما يفوق 27.9 مليون درهم إلى 31.65 مليون درهم كما يوضح المبيان الموالي.

مبيان 67: تطور مصاريف التسيير للجماعة بين سنتي 2018 و2021

المصدر: مصلحة الشؤون المالية والاقتصادية بالجماعة سنة 2022

وقد سجلت نفقات الموظفين بجماعة زاكورة في المعدل يناهز 13.27 مليون درهم خلال الأربع سنوات الأخيرة حيث تستهلك هذه الفئة نسبة مهمة تفوق 46 في المائة من مجموع مصاريف التسيير  وقد عرفت تطورا بنسبة 35% خلال الفترة الممتدة بين 2018 و2021. فيما بلغت تكاليف تسيير باقي المصالح في المعدل ما يناهز 15.5 مليون درهم وقد عرفت ارتفاعا بنسبة 32% خلال الفترة الأربع سنوات الأخيرة وتستهلك ما يقرب من 54% من مجموع مصاريف التسيير  كما يوضح المبيانين المواليين.

مبيان 68: بنية مصاريف التسيير للجماعة بين سنتي 2018 و2021

المصدر: مصلحة الشؤون المالية والاقتصادية بالجماعة سنة 2022

مبيان 69: بنية مصاريف التسيير للجماعة بين سنتي 2018 و2021 حسب المبالغ

المصدر: مصلحة الشؤون المالية والاقتصادية بالجماعة سنة 2022

#### تطور مداخيل التجهيز

بلغت مداخيل التجهيز لجماعة زاكورة في المعدل 6.36 مليون درهم خلال الأربع سنوات الأخيرة. وقد سجلت هذه المداخيل ارتفاعا بنسبة 42 في المائة بين سنتي 2018 و2021حيث مرت من 7.03 مليون درهم سنة 2018 الى 10.01 مليون درهم سنة 2021 وتجدر الإشارة الى أن هذه المداخيل عرفت انخفاضا سنتي 2019 و2020 كما يوضح المبيان الموالي.

مبيان 70: تطور مداخيل التجهيز للجماعة بين سنتي 2018 و2021

المصدر: مصلحة الشؤون المالية والاقتصادية بالجماعة سنة 2022

#### تطور مصاريف التجهيز

بلغت مصاريف التجهيز لجماعة زاكورة في المعدل 3.62 مليون درهم خلال الأربع سنوات الأخيرة. وقد سجلت هذه المصاريف انخفاضا بنسبة 17 في المائة بين سنتي 2018 و2021حيث مرت من 4.87 مليون ما يفوق درهم سنة 2018 الى 4.02 مليون درهم سنة 2021 كما يوضح المبيان الموالي.

مبيان 70: تطور مصاريف التجهيز للجماعة بين سنتي 2018 و2021

المصدر: مصلحة الشؤون المالية والاقتصادية بالجماعة سنة 2022

#### تطور مصاريف تسديد الديون

بلغ معدل مصاريف تسديد الديون لجماعة زاكورة 1.14 مليون درهم في الأربع سنوات الأخيرة وقد عرف انخفاضا حيث أنه انتقل من 1.68 مليون درهم سنة 2018 الى 0 درهم سنة 2021 كما يوضح المبيان الموالي

مبيان 70: تطور مصاريف تسديد الديون الجماعة بين سنتي 2018 و2021

المصدر: مصلحة الشؤون المالية والاقتصادية بالجماعة سنة 2022

#### تطور الاستقلالية المالية

شهدت نسبة الاستقلالية المالية بجماعة زاكورة تطورا بفارق 7 نقط بين سنتي 2018 و2021 حيث انتقلت من 18% سنة 2018 الى 11% سنة 2021كما يوضح المبيان الموالي.

مبيان 71: تطور الاستقلالية المالية للجماعة بين سنتي 2018 و2021

المصدر: مصلحة الشؤون المالية والاقتصادية بالجماعة سنة 2022

#### المؤشرات المالية وتحديات الاستثمار

تعتمد ميزانية جماعة زاكورة بالإضافة إلى المداخيل الذاتية على المداخيل المحولة من طرف الدولة خاصة منتوج الضريبة على القيمة المضافة، حيث تتراوح نسبة الاستقلالية المالية بها بين 11 في المائة و18 في المائة خلال الأربع سنوات الأخيرة. وتشكل نفقات الموظفين أكثر من 43 في المائة من مصاريف التسيير كأدنى نسبة سجلت خلال سنة 2018.

فيما يخص نسبة الاستثمار بالجماعة فتتراوح بين 9 في المائة كأقل نسبة سجلت خلال سنة 2020 و15 في المائة كأعلى نسبة سجلت خلال سنة 2018. بالإضافة إلى ذلك، تقدر حصة الفرد من مصاريف الاستثمار ب 90.63 درهم في المعدل خلال الأربع سنوات الأخيرة.

جدول 18 ****:**** المؤشرات المالية للجماعة الترابية زاكورة

| مجموع الساكنة خلال سنة 2014 | 39987 | | | | |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | المعدل |
| حصة الفرد من المداخيل العامة (بالدرهم/الفرد) | 874,57 | 755,17 | 704,58 | 1 179,86 | 878,54 |
| حصة الفرد من مداخيل التسيير (بالدرهم/الفرد) | 698,59 | 645,82 | 603,81 | 929,44 | 719,41 |
| حصة الفرد من المصاريف العامة (بالدرهم/الفرد) | 874,57 | 722,91 | 666,93 | 1030,03 | 810,05 |
| حصة الفرد من مصاريف التسيير (بالدرهم/الفرد) | 698,59 | 755,17 | 704,58 | 1179,86 | 878,54 |
| حصة الفرد من مصاريف الاستثمار(بالدرهم/الفرد) | 121,74 | 77,08 | 63,12 | 100,59 | 90,63 |
| نسبة الاستثمار | 15% | 11% | 9% | 10% | 11% |
| نسبة نفقات الموظفين من مصاريف التسيير | 43% | 47% | 51% | 44% | 46% |
| نسبة الاستقلالية المالية | 18% | 15% | 17% | 11% | 15% |

المصدر: مصلحة الشؤون المالية والاقتصادية بالجماعة سنة 2022

## تحليل نتائج التشخيص

انطلاقا من تحليل الوضعية الراهنة للمجال وكذا من خلال التشخيص المؤسساتي للجماعة الترابية زاكورة، ومن خلال ورشات الحوار والتشاور التي ثم عقدها مع ممثلي السكان على مستوى احياء الجماعة ومع هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع الاجتماعي وممثلي المجتمع المدني و المصالح الخارجية المتواجدة بالجماعة إضافة إلى أعضاء المجلس الجماعي، تم تحديد نقط الضعف ونقط القوة وكذا الأفكار والمشاريع المقترحة ، إضافة إلى الفرص المتاحة و المخاطر الموجودة على جميع المستويات وذلك كما يلي :

### نقط القوة ونقط الضعف

#### نقط القوة

|  |  |
| --- | --- |
| نقط القوة | |
| البنيات التحتية و الخدمات الاجتماعية | |
| الموقع | تتواجد جماعة زاكورة في موقع جغرافي استراتيجي بالنسبة للإقليم |
| النمو الديموغرافي | تتميز الجماعة الترابية زاكورة ب:.   * نمو ديموغرافي متزايد * الساكنة النشيطة الشابة تمثل غالبية السكان . * قيم التضامن و التآزر العائلية و القبلية محافظ عليها |
| الطرق والمسالك: | تتواجد جماعة زاكورة في موقع جغرافي استراتيجي مهم وتتوفر على بنية طرقية مهمة:   * الطريق الوطنية رقم 9 * الطريق الوطنية رقم 17 |
| التهيئة والتعمير | تم إعداد تصميم جديد يغطي كافة تراب الجماعة حيث وافق عليه المجلس الجماعي خلال اجتماع الدورة العادية لشهر ابريل 2018،   * وجود العديد من الطرق المعبدة * خلق مجموعة من التجزئات السكنية المجهزة من قبل العمران * بناء منشأة فنية على وادي درعة * خلق فضاءات للترفيه و الرياضة * تجهيز مجموعة من الأحياء الغير مجهزة |
| الكهرباء | * بلغت تغطية شبكة الكهرباء بتراب الجماعة نسبة 99% تقريبا. * كل الأحياء السكنية بجماعة زاكورة مشمولة بشبكة الكهرباء * عمل جاد للجماعة من الاعتماد على مصابيح الخاصة بالنجاعة الطاقية |
| الماء الصاح للشرب | * بلغت تغطية شبكة الماء الصالح للشرب بتراب الجماعة بنسبة 96% تقريبا |
| الاتصالات | * تغطية شبكة الهاتف لجميع النفوذ الترابي للجماعة * تغطية شبكة الانترنيت لجميع النفوذ الترابي للجماعة |
| التعليم | * وجود مدارس ابتدائية * وجود تانويات اعدادية * وجود تانويات تاهيلية * وجود التعليم الأولي * ربط معظم المدارس بشبكة الماء * رغبة التلاميذ في متابعة الدراسة * وجود مؤسسة تابعة للتعليم الخصوصي * وجود مؤسسة للتكوين المهني |
| الصحة | * إقبال النساء على مراقبة الحمل * وعي السكان بأهمية الاستشارة الطبية * تواجد سيارات الإسعاف * توسعة المستشفى الاقليمي * وجود أطباء وممرضين بالقطاع العام * وجود أطباء القطاع الخاص * وجود صيدليات |
| تدبير النفايات | * تتوفر الجماعة على شبكة للتطهير السائل اما بالنسبة للتطهير الصلب تقوم الجماعة بجمع النفايات المنزلية و غيرها * الزيادة في شاحنات جمع الأزبال * تتوفر الجماعة على مطرح للنفايات المنزلية غير مراقب * وعي السكان بخطورة تواجد النقط السوداء * رغبة الجماعة في حل مشكل تدبير النفايات |
| الانشطـــــة الاقتصاديــــــة | |
| الصناعة | * وجود منطقة صناعية. |
| الفلاحة | * وجود موارد مائية * الاهتمام بالأنشطة الفلاحية * رغبة الفلاح في تحسين الجودة * تتواجد مجموعة من الوحدات الإنتاجية في تربية المواشي والدواجن. * الاهتمام بتجويد أصناف النخيل * الاستفادة من المغرب الأخضر |
| التجارة | * تتوفر الجماعة على سوق نصف اسبوعي * سوق مغطى |
| السياحة | * تواجد المدينة في جزر من الواحات تعتبر كأكبر المناطق الواحية في العالم * تنوع المناظر الطبيعية القريبة من المدينة : الصحراء الجبال واحات النخيل * انتشار واحة النخيل داخل المدينة على ضفاف وادي درعة * وجود بنيات فندقية مهمة * تطور تجارة منتوج الصناعة التقليدية * تنظيم مهرجانات ثقافية * الموروث المعماري ذو خصوصية مع تواجد أربع قصور داخل المدار الحضري * فنون شعبية متنوعة و متشبعة بتداخل الاثنيات |
| الجماعــة كمؤسســة فاعلــة | |
|  | * توفر الجماعة على التجهيزات المكتبية الضرورية * ربط مقر الجماعة بالشبكة العنكبوتية * توفر الجماعة على اليات * منح تفويضات الإمضاء للموظفين لتسهيل عملية تسلم المواطن لوثائقه في ظرف وجيز |

#### نقط الضعف

|  |  |
| --- | --- |
| نقط الضعف | |
| البنيات التحتية و الخدمات الاجتماعية | |
| الطرق و المسالك: | * قلة المنشات الفنية * تهالك الطريق داخل الجماعة * الطرق داخل المدينة في حالة يرتى لها * عدم إتمام طريق الكرنيش الى المهدية * عدم تعميم مسالك تربط الواحة بالأحياء |
| النمو الديمغرافي | * نقص في فرص العمل مما يؤدي إلى هجرة الساكنة الشابة |
| التهيئة والتعمير | * أغلب الأراضي تنتمي إما لأراضي الجموع أو الأحباس أو أملاك الدولة * الأراضي لاتتوفر على سندات الملكية . * تعقيد مسطرة الحصول على رخص البناء. * عدم مراعاة الخصوصيات المعمارية للمنطقة أثناء إعداد تصاميم البناء . * مشكل المنازل الآيلة للسقوط * وجود أحياء ناقصة التجهيز * وجود منازل آيلة للسقوط |
| الكهرباء | * ضعف الإنارة العمومية * عدم الاستفادة من الطاقات البديلة |
| الماء الصاح للشرب | * ارتفاع تكاليف ضخ المياه بالكهرباء * تأتير الجفاف على الفرشة المائية * الاستغلال المفرط للثروة المائية والمخزون المائي |
| الاتصالات | * ضعف مستوى تغطية شبكة الهاتف المحمول ببعض المناطق خصوصا ، انوي، وأورونج * ضعف مستوى تغطية شبكة الانترنيت |
| التعليم | * ضعف التعليم الأولي داخل المدارس الابتدائية * ضعف المرافق الصحية ببعض المدارس * هشاشة بنيات بعض الحجرات الدراسية * عدم توفر الماء الصالح للشرب و الكهرباء و المرافق الصحية و التجهيزات الرياضية و المعلوماتية ببعض المؤسسات التعليمية * النقص الحاد في عدد أعوان الخدمة للقيام بمهام الحراسة و التنظيف. * غياب ثانوية تقنية. * النقص في هيئة التدريس و الأطر الإدارية و التربوية بمختلف المؤسسات التعليمية. |
| الثقافة | * عدم تهيئة وترميم حصن تزاكورت بجبل زاكورة * غياب مسرح الهواء الطلق * عدم ترميم دار الكلاوي وتحويلها إلى متحف إقليمي للفن والثقافة المحلية * عدم إنجاز دراسة لتحديد مكونات الموروث الثقافي والمعماري والديني للمدينة ومحيطيها * عدم إنجاز دليل الأماكن التاريخية بالمدينة * عدم ترميم قصور المهدية، تانسيطة أخشاع، وتانسيطة انشاشدة |
| الرياضة | * غياب مركب رياضي بالعمران. * غياب مسبح جماعي مغطى. |
| الصحة | * النقص في الأطر الطبية وشبه الطبية والتجهيزات اللازمة بالمستشفى والمراكز الصحية بشكل يتماشى وحجم ساكنة المدينة. * ضعف الخدمات الاجتماعية خصوصا التغذيـة مع إعادة النظر في طريقة توزيعها. * توثر علاقة بعض الأطباء والممرضين والمرضى الوافدين قصد تلقي العلاج. * ضعف الخدمات المقدمة خاصة على مستوى قسم المستعجلات * غياب جناح للأمراض العقلية **.** |
| الأمن | * عدم تعزيز التواجد الأمني أمام المؤسسات التعليمية والسياحية . * عدم تشغيل مراكز القرب للأمن بكل من حي أسرير وزاوية البركة . * عدم خلق مركز مراقبة أمنية قرب المركز الاستشفائي بحي أسرير. * عدم تعزيز عمليات تنظيم ومراقبة حركة سيارات الأجرة |
| تدبير النفايات  والبيئة | * انعدام شبكة لتصريف مياه الأمطار. * عدم فاعلية شبكة الصرف الصحي. * قلة الفضاءات الخضراء للترفيه * تعثر إخراج منطقة الأنشطة الاقتصادية إلى حيز التنفيذ * وجود خصاص في حاويات جمع النفايات. * عدم استفادة بعض الأحياء من شبكة التطهير السائل (أمزرو ،المهدية،حي درعة تانسيطة انشاشدة ،تنسيطة اخشاع ، اسرير ،زاوية المجدوب |
| الانشطـــــة الاقتصاديــــــة | |
| الفلاحة | * سيادة الجفاف * نقص في المياه الجوفية * غياب تثمين المنتوجات * اعتماد الأساليب التقليدية في التقنيات الزراعية * تراجع قطعان الماشية |
| السياحة | * نقص في تثمين الموروث الثقافي والعمراني * نقص في صيانة القصور و القصبات * أنشطة ثقافية ودينية موسمية و غير منتظمة * تاريخ المدينة يبقى غير معروف * نقص الاهتمام بآثارات القصور * استغلال غير ملائم لبعض البنايات التاريخية : دارالباشا المعبد اليهودي * تضارب المصالح بين الجماعات الاثنية * نقص الاستثمار في ميدان الإطعام في مجال السياحة * نقص في الخدمات السياحية * عدم تثمين المنتوج المحلي للصناعة التقليدية * عدم مساهمة قطاع السياحة في ميدان التشغيل بشكل مهم * انعدام تثمين منتوج الثمور :نقص في تقنيات التعليب * ضعف البنيات التحتية |
| التجارة | * قلة المحلات التجارية * عدم تأهيل السوق القديم * غياب مراكز او باحات لتسويق الثمور. * غياب أسواق نمودجية * غياب سوق او برصة لبيع البطيخ الأحمر |
| الصناعة التقليدية | * غياب جرد شامل للصناع التقليديين قصد مواكبتهم لإنتاج و تطوير القطاع. * عدم تثمين المنتوج المحلي للصناعة التقليدية * غياب دراسة لتحديد المنتوجات المحلية و اقتراح إمكانات التثمين المتاحة |
| الجماعــة كمؤسســة فاعلــة | |
|  | * انعدام الموارد الذاتية للجماعة * وجود خصاص في السكن الوظيفي * تصدع و تهالك البنايات التابعة للجماعة * ضعف قدرات موظفي الجماعة والمنتخبين |

### الفرص والمخاطر

#### الفرص

|  |  |
| --- | --- |
| الفرص | |
|  | * توجهات الدولة نحو تمكين الجماعة من القيام بدورها التنموي المحلي * سياسة الدولة في نهج نموذج تنموي جديد * المبادرة الوطنية للتنمية البشرية * توجهات صندوق التنمية القر وية * توفر الجماعة على منطقة صناعية * انطلاق برنامج الجيل الأخضر * الموقع الإستراتيجي للجماعة * تسويق وجهة ورزازات زاكورة السياحية * الاهتمام بالثقافة الصوفية * إعادة تشغيل معمل الثمور ضمن مخطط المغرب الأخضر * العمل على تزويد المنطقة بالماء الصالح للشرب انطلاقا من سد أكدز * تجهيز الأحياء الغير مجهزة * إعادة تشغيل معمل الثمور * تمكين الفلاحين من تقنيات استغلال الواحات |

#### المخاطر

|  |  |
| --- | --- |
| التهديدات | |
|  | * انعدام موارد قارة للجماعة * الاستغلال المفرط والعشوائي للغطاء النباتي والموارد الطبيعية * ضعف الأنشطة ذات الصلة بالمجال السياحي * توالي سنوات الجفاف * نقص في الموارد المائية * التصحر * منافسة بعض الوجهات السياحية التي لها عروض مماثلة * انهيار المنازل الآيلة للسقوط * تردي مستوى عيش الساكنة * انعدام فرص الشغل |



# المحور الثالث : الرؤية الاستراتيجية ،الأهداف الاستراتيجية والأهداف الإجرائية

انطلاقا من نتائج التشخيص تم تحديد الأولويات التنموية والتي تمت صياغتها على شكل أهداف استراتيجية وأهداف إجرائية كما يلي:

## الهدف الاستراتيجي الأول: التأهيل الحضري وتقوية البنيات التحتية والخدمات الأساسية

والذي يمكن أجرأته عبر الأهداف الإجرائية التالية

* الهدف الإجرائي 1\_1: تقوية البنيات الطرقية والتأهيل الحضري
* الهدف الإجرائي 1\_2: تحسين الولوج للماء الشروب
* الهدف الإجرائي 1\_3: تحسين الولوج لخدمات الكهرباء والانارة العمومية
* الهدف الإجرائي 1\_4: تأهيل بنيات التطهير وحماية البيئة

## الهدف الاستراتيجي الثاني: تأهيل المرافق الادارية والاجتماعية وتجويد الخدمات السوسيوثقافية والرياضية

والذي يمكن أجرأته عبر الأهداف الإجرائية التالية

* الهدف الإجرائي 2\_1: تحسين الولوج للخدمات الصحية
* الهدف الإجرائي 2\_2: تحسين الولوج للتعليم وتأهيل البنيات التعليمية
* الهدف الإجرائي 2\_3: تأهيل المرافق والخدمات الاجتماعية والثقافية والرياضية
* الهدف الإجرائي 2\_4: تحسين الخدمات الادارية وتأهيل المرافق الجماعية وتقوية اسطول السيارات
* الهدف الإجرائي 2\_5: الاهتمام بالشأن الديني

## الهدف الاستراتيجي الثالث : رفع الدينامية الاقتصادية بالجماعة

والذي يمكن أجرأته عبر الأهداف الإجرائية التالية

* الهدف الإجرائي 3\_1: دعم وتأهيل المناطق التجارية وتتمين المنتوجات التجارية
* الهدف الإجرائي 3\_2: دعم وتأهيل المنطقة الصناعية وتثمين منتوجات قطاع الصناعة التقليدية
* الهدف الإجرائي 3\_3: تثمين المؤهلات السياحية

## الهدف الاستراتيجي الرابع : تقوية آليات الحكامة الترابية ودعم قدرات الفاعلين المحليين

والذي يمكن أجرأته عبر الأهداف الإجرائية التالية

* الهدف الاجرائي الاول: الدعم المؤسساتي للمجلس ودعم قدرات الفاعلين
* الهدف الاجرائي الثاني: الدعم المؤسساتي للمجلس وتحسين وسائل واداء العمل بالجماعة
* الهدف الاجرائي الثالث : تطوير اليات التشاور العمومي

# المحور الرابع البرمجة المتعددة السنوات المشاريع ذات الأولوية 2022\_2027

## الهدف الاستراتيجي الاول: التأهيل الحضري وتقوية البنيات التحتية والخدمات الأساسية

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **المحور الاستراتيجي الأول:التأهيل الحضري وتقوية البنيات التحتية والخدمات الأساسية** | | | | | | | | | |
| **الهدف النوعي الاول: تأهيل وتقوية البنيات الطرقية والتأهيل الحضري** | | | | | | | | | |
| **1** | الطرق | الطريق من شارع محمد الخامس عبر ثانوية سيدي احمد بناصر الى شارع احمد بناصر 1280 متر الاسفلت الساخن. (العمق 5 سنتمتر) - أشغال الحفر + الزليج. - ازالة و وضع حدود الرصيف (BORDURE). -التشجير. صرف مياه الامطار | مقترح | جماعة زاكورة | 2 482 400,00 | 2 482 400,00 | 2 482 400,00 | 20203 | وزارة الداخلية وزارة اعداد التراب الوطني و التعمير و الإسكان و سياسة المدينة  جهة درعة تافيلالت  المجلس الإقليمي  جماعة زاكورة |
| **2** | الطريق من شارع محمد الخامس مرورا بثانوية سيدي أحمد بناصر الى طريق أحمد بناصر بحي المنصور الذهبي. الطرقين رقم 29 و 48 و المسلك الطرقي رقم 46.حسب تصميم التهيئة، 600 متر الاسفلت الساخن. حدود الرصيف (BORDURE). الرصيف بحجارة 6 سنتمتر، التشجير -الانارة العمومية، شبكة التطهير السائل | مقترح | جماعة زاكورة | 2 049 600,00 | 0,00 | 2 049 600,00 | 2024 | وزارة الداخلية وزارة اعداد التراب الوطني و التعمير و الإسكان و سياسة المدينة  جهة درعة تافيلالت  المجلس الإقليمي  جماعة زاكورة |
| **3** | الطرق: رقم 6 , رقم 7 , رقم 8 و رقم 10 بحي أسرير.   6-الطريق الرابطة بين شارع محمد الخامس و الطريق المارة امام التكوين المهني 7 +أمام التكوين المهني، 8-المحادية للمستودع البلدي، 10-الجانب الجنوبي للتكوين المهني، 1088 متر الاسفلت الساخن. حدود الرصيف (BORDURE). الرصيف بحجارة 6 سنتمتر، التشجير -الانارة العمومية، شبكة التطهير السائل | مقترح | جماعة زاكورة | 7 189 680,00 | 0,00 | 7 159 680,00 | 2023-2027 | وزارة الداخلية وزارة اعداد التراب الوطني و التعمير و الإسكان و سياسة المدينة  جهة درعة تافيلالت  المجلس الإقليمي  جماعة زاكورة |
| **4** | الطرق: رقم 23 بحي الوفاق, رقم 24 و رقم 25 بحي التضامن. امام النيابة ، 23 الجانب الشمالي للمجد الجانب الغربي لثانوية المجد من وراء النيابة الى المستشفى الإقليمي 1190 متر الاسفلت الساخن. حدود الرصيف (BORDURE). -التشجير. الانارة العمومية، شبكة التطهير السائل | مقترح | جماعة زاكورة | 8 220 288,00 | 0,00 | 8 220 288,00 | 2023-2027 | وزارة الداخلية وزارة اعداد التراب الوطني و التعمير و الإسكان و سياسة المدينة  جهة درعة تافيلالت  المجلس الإقليمي  جماعة زاكورة |
| **5** | الطرق: رقم 52 بحي المنصور الذهبي, رقم 59 بحي التمور, رقم 64 و مسلك طرقي رقم 15 بحي المسيرة.، 1202 متر لاسفلت الساخن.حدود الرصيف (BORDURE). -التشجير. الانارة العمومية، شبكة التطهير السائل | مقترح | جماعة زاكورة | 6 059 232,00 | 2 000 000,00 | 4 059 232,00 | 2023-2027 | وزارة الداخلية وزارة اعداد التراب الوطني و التعمير و الإسكان و سياسة المدينة  جهة درعة تافيلالت  المجلس الإقليمي  جماعة زاكورة |
| **6** | الطرق: رقم 57 , رقم 58 , و مسلك طرقي رقم 28 بالحي الحسني. وراء فندق النخيل، وراء السينما، ووراء مستشفى الدراق، 419 متر الاسفلت الساخن. حدود الرصيف (BORDURE). الرصيف بحجارة 6 سنتمتر، التشجير -الانارة العمومية، شبكة مياه الأ مطار | مقترح | جماعة زاكورة | 2 147 712,00 | 0,00 | 2 147 712,00 | 2023-2027 | وزارة الداخلية وزارة اعداد التراب الوطني و التعمير و الإسكان و سياسة المدينة  جهة درعة تافيلالت  المجلس الإقليمي  جماعة زاكورة |
| **7** | الطريق المارة بجانب ملاعب القرب حي المنصور الدهبي الى شارع احمد بناصر رقم 27 حشب تصميم التهيئة 1300 متر الاسفلت الساخن. (العمق 5 سنتمتر) - أشغال الحفر ، حجارة الرصيف، توريد و وضع حدود الرصيف (BORDURE). -الانارة العمومية | مقترح | جماعة زاكورة | 2 562 744,00 | 0 | 2 500 000,00 | 2023-2026 | وزارة الداخلية وزارة اعداد التراب الوطني و التعمير و الإسكان و سياسة المدينة  جهة درعة تافيلالت  المجلس الإقليمي  جماعة زاكورة |
| **8** | طريق الرابطة بين شارع محمد الخامس الى شارع احمد بناصر المارة ببناية احدو الاسفلت الساخن. (العمق 5 سنتمتر) - أشغال الحفر ، حجارة الرصيف، توريد و وضع حدود الرصيف (BORDURE). -الانارة العمومية | مقترح | جماعة زاكورة | 2 562 744,00 | 2 562 744,00 | 0,00 | 2023-2026 | وزارة الداخلية وزارة اعداد التراب الوطني و التعمير و الإسكان و سياسة المدينة  جهة درعة تافيلالت  المجلس الإقليمي  جماعة زاكورة |
| **9** | الطريق بدمدوم بأمزرو، 4 كلم الاسفلت الساخن. حدود الرصيف (BORDURE). الرصيف بحجارة 6 سنتمتر، التشجير -الانارة العمومية، شبكة امياه الأمطار | مقترح | جماعة زاكورة | 5 000 000,00 | 0 | 5 000 000,00 | 2023-2026 | وزارة الداخلية وزارة اعداد التراب الوطني و التعمير و الإسكان و سياسة المدينة  جهة درعة تافيلالت  المجلس الإقليمي  جماعة زاكورة |
| **10** | تهية الطريق بين محمد الخامس واحمد بناصر حي المصلى المحادية لدار الشباب الاسفلت الساخن. حدود الرصيف (BORDURE). الرصيف بحجارة 6 سنتمتر، | مقترح | جماعة زاكورة | 1 530 000,00 | 0 | 1 530 000,00 | 2023-2026 | وزارة الداخلية وزارة اعداد التراب الوطني و التعمير و الإسكان و سياسة المدينة  جهة درعة تافيلالت  المجلس الإقليمي  جماعة زاكورة |
| **11** | تهيئة شارع احمد بناصرمن شارع علال بن عبد الله في اتجاه تانسيطة خشاع شارع بن سينا ، 1600 متر الاسفلت الساخن. (العمق 5 سنتمتر) - أشغال الحفر +حجارة الرصيف- توريد و وضع حدود الرصيف (BORDURE). -التشجير ، الإنارة العمومية | مقترح | جماعة زاكورة | 5 000 000,00 | 0 | 5 000 000,00 | 2023-2026 | وزارة الداخلية وزارة اعداد التراب الوطني و التعمير و الإسكان و سياسة المدينة  جهة درعة تافيلالت  المجلس الإقليمي  جماعة زاكورة |
| **12** | خلق طرق وأزقة جديدة حسب تصميم التهيئة الاسفلت الساخن. (العمق 5 سنتمتر) - أشغال الحفر + الزليج. - ازالة و وضع حدود الرصيف (BORDURE). -التشجير.الإنارة العمومية | مقترح | جماعة زاكورة | 24 000 000,00 | 4 000 000,00 | 20 000 000,00 | 2023-2026 | وزارة الداخلية وزارة اعداد التراب الوطني و التعمير و الإسكان و سياسة المدينة  جهة درعة تافيلالت  المجلس الإقليمي  جماعة زاكورة |
| **13** | تهيئة شارع محد الخامس من مدخل المدينة الشمالي الى محطة الوقود افريقيا  690متر الاسفلت الساخن. (العمق 5 سنتمتر) - أشغال الحفر + الزليج. - ازالة و وضع حدود الرصيف (BORDURE). -التشجير. صرف مياه الامطار | مقترح | جماعة زاكورة | 6 482 000,00 |  | 6 482 000,00 | 2023-2026 | وزارة الداخلية وزارة اعداد التراب الوطني و التعمير و الإسكان و سياسة المدينة  جهة درعة تافيلالت  المجلس الإقليمي  جماعة زاكورة |
| **15** | تهيئة الطريق الرابطة بين شارع محمد الخامس حي اسرير في اتجاه الشارع المؤدي للتكوين المهني، الأزقة 14 وجزء من الزنقة 08 حسب تصميم التهيئة، 690 متر الاسفلت الساخن. (العمق 5 سنتمتر) - أشغال الحفر + الزليج. - ازالة و وضع حدود الرصيف (BORDURE). -التشجير. الحجارة المتاشبكة 6 سنتمتر | مقترح | جماعة زاكورة | 1 430 640,00 | 0 | 1 430 640,00 | 2023-2026 | وزارة الداخلية وزارة اعداد التراب الوطني و التعمير و الإسكان و سياسة المدينة  جهة درعة تافيلالت  المجلس الإقليمي  جماعة زاكورة |
| **16** | تهيئة شارع الوطن العرببي بحي اسرير، 887 متر الاسفلت الساخن. (العمق 5 سنتمتر) - أشغال الحفر +ازالة و وضع حدود الرصيف (BORDURE). -التشجير. الحجارة المتاشبكة 6 سنتمتر، تقوية الإنارة العمومية | مقترح | جماعة زاكورة | 3 156 000,00 | 0 | 3 156 000,00 | 2023-2026 | وزارة الداخلية وزارة اعداد التراب الوطني و التعمير و الإسكان و سياسة المدينة  جهة درعة تافيلالت  المجلس الإقليمي  جماعة زاكورة |
| **17** | تهيئة وتقوية طرق تانسيطة أخشاع ، 2166,46 متر الاسفلت الساخن. (العمق 5 سنتمتر) - أشغال الحفر + الزليج. - ازالة و وضع حدود الرصيف (BORDURE). -التشجير. تقوية الإنارة العمومية | مقترح | جماعة زاكورة | 5 854 752,00 | 0 | 5 854 752,00 | 2023-2026 | وزارة الداخلية وزارة اعداد التراب الوطني و التعمير و الإسكان و سياسة المدينة  جهة درعة تافيلالت  المجلس الإقليمي  جماعة زاكورة |
| **18** | تهية وتوسعة الطريق الرابطة بين تاسيطة اخشاع وحي المهدية2090 متر، منشارع محمد الخامس بجوار محل غسل السيارات - أشغال الحفر + الزليج.-التشجير. -تقوية الانارة العمومية - ازالة و وضع حدود الرصيف (BORDURE). | مقترح | جماعة زاكورة | 4 740 000,00 | 0 | 4 740 000,00 | 2023-2026 | وزارة الداخلية وزارة اعداد التراب الوطني و التعمير و الإسكان و سياسة المدينة  جهة درعة تافيلالت  المجلس الإقليمي  جماعة زاكورة |
|  | تعبيد الطريق بين زاوية المجدوب من أمام محطة الوقود افريقيا في اتجاه تانسيطة اخشاع والمهدية 2 كلم - أشغال الحفر + الاسفلت الساخن | مقترح | جماعة زاكورة | 900 000,00 | 0 | 900 000,00 | 2025 | وزارة الداخلية وزارة اعداد التراب الوطني و التعمير و الإسكان و سياسة المدينة  جهة درعة تافيلالت  المجلس الإقليمي  جماعة زاكورة |
|  | تهيئة وتعبيد طريق بودندوم من فندق الخلالة بين ساقية تاكمادرت وساقية امزرو | مقترح | جماعة زاكورة | 1 100 000,00 | 0 | 1 100 000,00 | 2026 | وزارة الداخلية وزارة اعداد التراب الوطني و التعمير و الإسكان و سياسة المدينة  جهة درعة تافيلالت  المجلس الإقليمي  جماعة زاكورة |
| **19** | تهيئة الطريق بين شارع محمد الخامس الى الشارع المؤدي الى السوق النصف اسبوعي قرب المدرسة العتيقة تهيئة الطريق بين محمد الخامس والطريق المؤدية للسوق قرب مسجد محمد السادس طرق و أرصفة حي المسيرة (رقم 38و رقم 44) حسب تصميم التهيئة.، 705 متر الاسفلت الساخن. (العمق 5 سنتمتر) - أشغال الحفر + حجارة الرصيف -توريد و وضع حدود الرصيف (BORDURE). | مقترح | جماعة زاكورة | 1 212 168,00 | 0 | 1 212 168,00 | 2023-2026 | وزارة الداخلية وزارة اعداد التراب الوطني و التعمير و الإسكان و سياسة المدينة  جهة درعة تافيلالت  المجلس الإقليمي  جماعة زاكورة |
| **20** | تهيئة الطريق من مدرسة امزرو الى الجبل في اتجاه مقبرة امزرو تهيئة الطريق من مركب الصناعة التقليدية عبر المصلى بامزرو الى مقبرة امزرو تهيئة الطريق من زاوية امزر باتجاه البرقاوي 2,5 متر الاسفلت الساخن. (العمق 5 سنتمتر) - أشغال الحفر + حجارة الرصيف -توريد و وضع حدود الرصيف (BORDURE). | مقترح | جماعة زاكورة | 2 570 000,00 | 0 | 2 570 000,00 | 2024-2026 | وزارة الداخلية وزارة اعداد التراب الوطني و التعمير و الإسكان و سياسة المدينة  جهة درعة تافيلالت  المجلس الإقليمي  جماعة زاكورة |
| **21** | خلق وتهيئة الطرق الرابطة بين الواحات | اتفاقية شراكة الجهة | الجهة | 5 000 000,00 | 0 | 5 000 000,00 | 2023-2026 | مجموعة الجماعات درعة مجلس الجهة |
| **22** | خلق وتهيئة الطريق المدارية ترناتة تمكروت عبر زاكورة | مديرية التجهيز، مقترح اتفاقية شراكة | الجهة | 74 000 000,00 | 3 700 000,00 | 70 300 000,00 | 2023-2024 | المجلس الإقليم يمجموعة الجماعات درعة،جماعة زاكورة، جماعة ترناتة، جماعة تمكروت، |
| مجموع القطاع | | | | | **172 767 560,00** | **12 262 744,00** | **160 412 072,00** |  |  |
| **23** | تهيئة المسالك | تهيئة المسالك الطرقية ، لربط الأحياء | مقترح | جماعة زاكورة | 3 000 000,00 | - | 3 000 000,00 | 2023-2026 | وزارة الداخلية وزارة اعداد التراب الوطني و التعمير و الإسكان و سياسة المدينة  جهة درعة تافيلالت  المجلس الإقليمي  جماعة زاكورة |
| مجموع القطاع | | | | | **3 000 000,00** | **-** | **3 000 000,00** |  |  |
| 24 |  | اشغال تهيئة 3 مدارات : مدارة مدخل المدينة، مدارة دار التقافة.مدارة العمالة | في طور الإنجاز | جماعة زاكورة | 1 000 000,00 | - | 1 000 000,00 | 2022 | تمويل داتي |
| 25 | التأهيل الحضري | تأهيل مدارات المدينة مدار مدخل العمران، قرب المستشفى الإقليمي، قرب تكنة القوات المساعة 32 ، مدار حي التمو ر في اتجاه السوق النصف اسبوعي، مدار قنطرة وادي درعة، مدار الكرنيش ، مدار امزرو الجمل أشغال البناء، الإنارة العمومية | مقترح | جماعة زاكورة | 3 600 000,00 |  | 3 600 000,00 | 2023-2026 | وزارة الداخلية وزارة اعداد التراب الوطني و التعمير و الإسكان و سياسة المدينة  جهة درعة تافيلالت  المجلس الإقليمي |
| 26 |  | تأهيل مداخل المدينة مدخل طريق المطار، مدخل طريق امزرو، مدخل الطريق الوطنية 17 أشغال البناء والإنارة العمومية، | مقترح | جماعة زاكورة | 3 000 000,00 | 500 000,00 | 2 500 000,00 | 2023-2026 | وزارة الداخلية مديرية الجماعات الترابية |
| 27 |  | أشغال تهيئة و اعادة هيكلة طرق و أزقة حي أسرير. 27000 متر  أشغال الحفر + ازالة و وضع حدود الرصيف (BORDURE). -الرصيف بالحجارة المتشابكة، الإنارة العمومية | مقترح | جماعة زاكورة | 5 671 200,00 | - | 5 671 200,00 | 2023-2027 | وزارة الداخلية وزارة التجهيز و الماء  وزرة الفلاحة  جهة درعة تافيلالت  المجلس الإقليمي  ANDZOA الجماعات الترابية |
| 28 |  | بناء دار الشباب امزرو قرب مدرسة الأمل اقتناء الأرض وأشغال البناء | مقترح | جماعة زاكورة | 1 000 000,00 | 300 000,00 | 700 000,00 | 2023-2027 | وزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة |
|  |  | بناء نادي نسوي بامزرو قرب مدرسة الامل | مقترح | جماعة زاكورة | 1 000 000,00 | 200 000,00 | 800 000,00 |  |  |
| 29 |  | بناء الحاجز الوقائي على مدخل امزرو الروحا إزالة وضع حدود الرصيف، الرصيف بالحجارة المتشابكة، الإنارة العمومية | مقترح | جماعة زاكورة | 2 000 000,00 | - | 2 000 000,00 | 2023-2027 | الحوض المائي / وزارة التجهيز |
| 30 |  | أشغال تهيئة و اعادة هيكلة لحي تنسيطة أخشاع، 18540 متر  - أشغال الحفر + و وضع حدود الرصيف (BORDURE). -. الرصيف بالحجارة المتاشبكة 6 سنتمتر، الإنارة العمومية | مقترح | جماعة زاكورة | 4 437 168,00 | - | 4 437 158,00 | 2023-2027 | وزارة الداخلية وزارة التجهيز و الماء  وزرة الفلاحة  جهة درعة تافيلالت  المجلس الإقليمي  ANDZOA الجماعات الترابية |
| 31 |  | أشغال تهيئة و اعادة هيكلة لحي المنصور الذهبي 39750,00 متر مربع،  شغال الحفر.-الرصيف بالحجارة المتشابكة 6 سنتمتر.-الانارة العمومية. -ازالة و وضع حدود الرصيف (BORDURE). | مقترح | جماعة زاكورة | 8 714 260,00 | - | 8 714 260,00 |  | وزارة الداخلية وزارة التجهيز و الماء  وزرة الفلاحة  جهة درعة تافيلالت  المجلس الإقليمي  ANDZOA الجماعات الترابية |
| 32 |  | أشغال تهيئة و اعادة هيكلة بالحجارة حي درعة المصلى، 22600 متر مربع  - أشغال الحفر +ازالة و وضع حدود الرصيف (BORDURE). - الرصيف بالحجارة المتاشبكة 6 سنتمتر، الإنارة العمومية | مقترح | جماعة زاكورة | 4 682 688,00 | 1 000 000,00 | 3 682 688,00 |  | وزارة الداخلية وزارة التجهيز و الماء  وزرة الفلاحة  جهة درعة تافيلالت  المجلس الإقليمي  ANDZOA الجماعات الترابية |
| 33 |  | أشغال تهيئة و اعادة هيكلة الحي الحسني، 53000 متر مربع - أشغال الحفر +ازالة و وضع حدود الرصيف (BORDURE). - الرصيف بالحجارة المتاشبكة 6 سنتمتر، الإنارة العمومية | مقترح | جماعة زاكورة | 1 350 240,00 | - | 1 305 240,00 | 2023-2027 | وزارة الداخلية وزارة اعداد التراب الوطني و التعمير و الإسكان و سياسة المدينة  جهة درعة تافيلالت  المجلس الإقليمي  جماعة زاكورة |
| 34 |  | أشغال تهيئة و اعادة هيكلة حي النخيل 4500 متر مربع | مقترح | جماعة زاكورة | 1 256 400,00 | - | 1 256 400,00 | 2023-2027 | وزارة الداخلية وزارة اعداد التراب الوطني و التعمير و الإسكان و سياسة المدينة  جهة درعة تافيلالت  المجلس الإقليمي  جماعة زاكورة |
| 35 |  | أشغال تهيئة و اعادة هيكلة حي أمزرو و بودندوم و تيغرمت، 7000 متر مربع - أشغال الحفر +ازالة و وضع حدود الرصيف (BORDURE). - الرصيف بالحجارة المتاشبكة 6 سنتمتر، الإنارة العمومية | مقترح | جماعة زاكورة | 14 376 000,00 |  | 14 376 000,00 | 2023-2024 | ووزارة الداخلية وزارة التجهيز و الماء  وزرة الفلاحة  جهة درعة تافيلالت  المجلس الإقليمي  ANDZOA الجماعات الترابية |
| 36 |  | أشغال تهيئة و اعادة هيكلة حي مولاي رشيد،تهيئة الأزقة وراء تكنة المخزن المتنقل 4000 متر مربع  أشغال الحفر +ازالة و وضع حدود الرصيف (BORDURE). - الرصيف بالحجارة المتاشبكة 6 سنتمتر، الإنارة العمومية | مقترح | جماعة زاكورة | 7 450 000,00 |  | 7 450 000,00 |  | ووزارة الداخلية وزارة التجهيز و الماء  وزرة الفلاحة  جهة درعة تافيلالت  المجلس الإقليمي  ANDZOA الجماعات الترابية |
| 37 |  | أشغال تهيئة الساحة قرب المسجد بحي مولاي رشيد | مقترح | جماعة زاكورة | 1 000 000,00 | 1 000 000,00 | - | 2024-2025 | تمويل داتي |
| 38 |  | أشغال تهييئ الساحات العمومية والمناطق الخضراء وزرع الأغراس | مقترح | جماعة زاكورة | 2 000 000,00 | 1 000 000,00 | 1 000 000,00 | 2023-2027 | تمويل داتي |
| 39 |  | تهيئة الفضاءات ووضع الألعاب للأطفال وعتاد الرياضة، بكورنيش وادي درعة حسب تصميم التهيئة | مقترح | جماعة زاكورة | 1 000 000,00 | 500 000,00 | 500 000,00 | 2023-2027 | تمويل داتي |
| 40 |  | إعادة هيكلة الاحياء الناقصة التجهيز بمدينة زاكورة الشطر الاستعجالي (الطرق) | مقترح | PDI | 50 000 000,00 | - | 50 000 000,00 | 2023-2027 | وزارة الداخلية ، وزارة اعداد التراب الوطني و التعمير و الإسكان و سياسة المدينة ، جهة درعة تافيلالت ، المجلس الإقليمي |
| 41 | التأهيل الحضري | إعادة هيكلة الاحياء الناقصة التجهيز بمدينة زاكورة الشطر الثاني | مقترح | PDI | 60 000 000,00 | - | 60 000 000,00 | 2023-2026 | زارة الداخلية ، وزارة اعداد التراب الوطني و التعمير و الإسكان و سياسة المدينة ، جهة درعة تافيلالت ، المجلس الإقليمي |
| 42 |  | تأهيل مدينة زاكورة | مقترح | PDI | 250 000 000,00 | 1 000 000,00 | 250 000 000,00 | 2023-2026 | وزارة الداخلية وزارة اعداد التراب الوطني و التعمير و الإسكان و سياسة المدينة  جهة درعة تافيلالت  المجلس الإقليمي  جماعة زاكورة |
|  |  | ترميم وتهييئ دوار المخزن بحي النخيل | مقترح | جماعة زاكورة | 3 000 000,00 | - | 3 000 000,00 | 2025 | وزارة الداخلية وزارة اعداد التراب الوطني و التعمير و الإسكان و سياسة المدينة  جهة درعة تافيلالت  المجلس الإقليمي  جماعة زاكورة |
| 43 |  | تهيئة كرنيش مدينة زاكورة، ملاعب القرب، فضاءات ترفيهة، مرافق اجتماعي واقتصادية | مقترح | جماعة زاكورة | 19 000 000,00 | 1 000 000,00 | 18 000 000,00 | 2024-2025 | المديرية العامة للجماعات المحلية،عمالة زاكورة، |
| 44 |  | تأهيل مداخل المدينة | مقترح | جماعة زاكورة | 40 000 000,00 |  | 40 000 000,00 | 2023-2026 | الجهة، المجلس الإقليمي، مجموعة الجماعات |
| 45 |  | تهيئة الأزقة والفضاءات بحي امزرو | مقترح | جماعة زاكورة | 14 376 000,00 | - | 14 376 000,00 | 2024-2026 | ووزارة الداخلية مديرية الجماعات الترابية |
|  |  | تحويل مجرى الساقية من مدخل زاكورة الشرقي الى دوار سارت مباشرة وتعطيل العمل بالجزء الذي يمر بامزرو، وتهيئة سواقي مدينة زاكورة | قيد الدراسة | المكتب الجهوي للاستتمار الفلاحي | - | - | \* | 2023-2027 | المكتب الجهوي للاستتمار الفلاحي |
| 46 |  | تهيئة الساحات العمومية، ساحة المجد، فندق رضا، حي درعة قرب فندق تنزولين، ساحة قرب الامن الوطني | فيي طور الإنجاز | شركة العمران | 67 000 000,00 | - | 67 000 000,00 | 2022 | وزارة اعداد التراب الوطني والتعمير والسكنى وسياسة المدينة، وزارة الاقتصاد والمالية، المالة، المديرية الإقليمية للسكنى وسياسة المدينةن جماعة زاكورة |
| 47 |  | خلق فضاءات للترفيه | مقترح | جماعة زاكورة | 1 000 000,00 |  | 1 000 000,00 | 2023-2026 | تمويل داتي |
| مجموع القطاع | | | | | **567 913 956,00** | **6 500 000,00** | **562 368 946,00** |  |  |
| **مجموع الهدف النوعي الاول: تأهيل وتقوية البنيات الطرقية والتأهيل الحضري** | | | | | 743 681 516,00 | 18 762 744,00 | 725 781 018,00 |  |  |
| **الهدف النوعي الثاني: تحسين نسبة الولوج للماء الشروب** | | | | | | | | | |
| 48 | الماء الشروب | انجاز اشغال ترميم مضخات محطة إعادة الضخ لخزان 2000م3 بمركز زاكورة وضع التجهيزات الهيدروالكترونية | مبرمج | المكتب الوطني للكهرباء والماء الصالح للشرب قطاع الماء | 1 500 000,00 | 0 | 1 500 000,00 | 2023 | المكتب الوطني للكهرباء والماء الصالح للشرب قطاع الماء زاكورة |
| 49 | انجاز وتجهيز الاتقاب الاستكشافية على مستوىمنطقة الفايجة من اجل تقوية وتامين التزود بالماء الصالح للشرب بمركززاكورة | مقترح | المكتب الوطني للكهرباء والماء الصالح للشرب قطاع الماء | 4 000 000,00 | 0 | 4 000 000,00 | 2023-2026 | المكتب الوطني للكهرباء والماء الصالح للشرب قطاع الماء زاكورة، عمالة زاكورة |
| 50 | استكمال اشغال ترميم شبكة توزيع الماء الصالح للشرببمدينة زاكورة | مقترح | المكتب الوطني للكهرباء والماء الصالح للشرب قطاع الماء | 5 000 000,00 | 0 | 5 000 000,00 | 2023-2026 | المكتب الوطني للكهرباء والماء الصالح للشرب قطاع الماء زاكورة، عمالة زاكورة |
| 51 | توسعة شبكة الماء الشروب | مقترح | جماعة زاكورة | 600 000,00 | 600 000,00 | 0 | 2023-2024 | تمويل داتي |
| **مجموع القطاع** | | | | | 11 100 000,00 | 600 000,00 | 10 500 000,00 |  |  |
| **مجموع الهدف النوعي الثاني: تحسين نسبة الولوج للماء الشروب** | | | | | 11 100 000,00 | 600 000,00 | 10 500 000,00 |  |  |
| **الهدف النوعي الثالث: تحسين الولوج لخدمات الكهرباء والانارة العمومية** | | | | | | | | | |
| 52 | الكهرباء | تأهيل الانارة العمومية بالمدينة | مقترح | جماعة زاكورة | 3 000 000,00 | 3 000 000,00 | - | 2024-2026 | تمويل داتي |
| 53 | تزويد الأحياء الناقصة التجهيز بجماعة زاكورة، بوعبيد الشرقي، الوفاق، النصر | اتفاقية شراكة | المكتب الوطني للكهرباء  والماء الصالح للشرب  قطاع الكهرباءاكورة | 41 384 304,72 | 1 579 993,00 | 39 804 311,72 | 2023 | وزارة الداخلية  المكتب الوطني للكهرباء و الماء الصالح للشرب – قطاع الكهرباء- جهة درعة تافيلالت  الساكنة جماعة زاكورة |
| 54 | توريد وتركيب اطقم ليد لصيانة شبكة الانارة العمومية بشارع محمد الخامس ، من اجل النجاعة الطاقية | في طور الإنجاز | جماعة زاكورة | 1 944 619,11 | 1 944 619,11 | - | 2022 | تمويل داتي |
|  | | | | | 46 328 923,83 | 6 524 612,11 | 39 804 311,72 |  |  |
| **مجموع الهدف النوعي الثالث: تحسين الولوج لخدمات الكهرباء والانارة العمومية** | | | | | 46 328 923,83 | 6 524 612,11 | 39 804 311,72 |  |  |
| **الهدف النوعي الرابع: تأهيل بنيات التطهير وحماية البيئة** | | | | | | | | | |
| 55 | التطهير | استكمال شبكة التطهير السائل ببعض الاحياء | مبرمج | جماعة زاكورة | 25 000 000,00 |  | 25 000 000,00 | 2023 | وزارة الداخلية برنامج تحسين اداء الجماعات |
| 56 | تمديد المجاري للتطهير السائل ببعض احياء المدينة | مبرمج | جماعة زاكورة | 200 000,00 | 200 000,00 | - | 2023 | تمويل داتي |
| 57 | اقتناء حاويات جمع النفايات لفائدة جماعة زاكورة | مقترح | جماعة زاكورة | 2 000 000,00 | 2 000 000,00 | - | 2023-2027 | تمويل داتي |
| 58 | حمايىة البيئة | حفر ثلاثة ابار وتجهيزها بالألواح الطاقة الشمسية | مبرمج | جماعة زاكورة | 850 000,00 | 850 000,00 | - | 2023 | تمويل داتي |
| 59 |  | أشغال بناء مراحيض عمومية، ومضلات عمومية مع خلق كراسي بالفضاءات | مقترح | جماعة زاكورة | 1 944 000,00 | - | 1 944 000,00 | 2023-2026 | وزارة الداخلية مديرية الجماعات الترابية |
| 60 |  | تهيئة المنتزه الترفيهي بجنبات وادي درعة | مقترح | PDP | 15 000 000,00 | 0,00 | 15 000 000,00 | 2023\_2026 | مجلس الجهة، وكالة تنمية مناطق الواحات وشجر الأركان، المديرية العامة للجماعات الترابية ، البرنامج المندمج للتطهير، البرنامج المندمج لتدبير النفايات المنزلية والمشابهة ، وزارة الانتقال الطاقي والتنمية المستدامة |
| **مجموع القطاع** | | | | | 44 994 000,00 | 3 050 000,00 | 41 944 000,00 |  |  |
| مجموع الهدف النوعي الرابع: تأهيل بنيات التطهير وحماية البيئة | | | | | 44 994 000,00 | 3 050 000,00 | 41 944 000,00 |  |  |
| **مجموع المحور الاستراتيجي الأول: التأهيل الحضري وتقوية البنيات التحتية والخدمات الأساسية** | | | | | **846 104 439,83** | **28 937 356,11** | **818 029 329,72** |  |  |

تا

## الهدف الاستراتيجي الثاني: تأهيل المرافق الادارية والاجتماعية وتجويد الخدمات السوسيوثقافية والرياضية

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **المحور الاستراتيجي الثاني: تأهيل المرافق الادارية والاجتماعية وتجويد الخدمات السوسيوثقافية والرياضية** | | | | | | | | | |
| **الهدف النوعي الاول: تحسين فرص الولوج للخدمات الصحية وتحسين جودتها** | | | | | | | | | |
| 61 |  | تهيئة المراكز الصحية | مبرمج | جماعة زاكورة | 350 000,00 | 350 000,00 |  | 2022-2023 | وزارة الداخلية برنامج تحسين اداء الجماعات |
| 62 | الصحة | بناء المركز الجماعي لحفظ الصحة | مبرمج | مجموعة الجماعات الواحة | 8 000 000,00 | 300 000,00 | 7 700 000,00 | 2022-2023 | المديرية العامة للجماعات المحلية، المجلس الإقليمي،الجماعات الترابية المعنية |
| 63 |  | تهيئة وتوسعة المستشفى الإقليمي الحالي | اتفاقية شراكة | وزارة الصحة | 26 000 000,00 | 0,00 | 26 000 000,00 | 2023 | وزارة الصحة، المبادرة الوطنية للتنمية البشرية، المجلس الجهوي لدرعة تافلالت، المجلس الإقليمي، الوكالة الوطنية لتنمية مناطق الواحات وشجر الأركان |
| 64 |  | تجهيز المستشفى الإقليمي الحالي | مبرمج | المبادرة الوطنية للتنمية البشرية | 7 000 000,00 | 0,00 | 7 000 000,00 | 2023 | عمالة زاكورة، وزارة الصحة |
| 65 |  | تجهيز توسعة المستشفىالإقليمي الحالي | مبرمج | وزارة الصحة | 14 000 000,00 | 0,00 | 14 000 000,00 | 2023 | عمالة زاكورة |
| 66 |  | اتفاقية دعم وتحسين الخدماتن الصحية بالمستشفى الإقليمي والمؤسسات الصحية الأولية بلإقليم | اتفاقية شراكة | PDP | 500 000,00 | 40 000,00 | 460 000,00 | 2022-2023 | وزارة الصحة والحماية الاجتماعية، عمالة زاكورة، المجلس الإقليمي |
| 67 |  | أشغال توسعة وتهيئة المركز الإستشفائي الإقليمي لزاكورة | في طور الإنجاز | PDP | 6 796 233,60 | 0,00 | 6 796 233,00 | 2022 | مجلس الجهة، وكالة تنمية مناطق الواحات وشجر الأركان، المديرية العامة للجماعات الترابية، وزارة الصحة والحماية الاجتماعية |
| **مجموع القطاع** | | | | | 62 646 233,60 | 690 000,00 | 61 956 233,00 |  |  |
| مجموع الهدف النوعي الاول: تحسين فرص الولوج للخدمات الصحية وتحسين جودتها | | | | | **62 646 233,60** | **690 000,00** | **61 956 233,00** |  |  |
| **الهدف النوعي الثاني: دعم فرص الولوج للتعليم وتأهيل البنيات والمؤسسات التعليمية** | | | | | | | | | |
| 68 |  | بناء تانوية تأهيلية أبو بكر الصديق بأمزرو | في طور الإنجاز | المديرية الاقليمية للتربية والتكوين والتعليم الأولي والرياضة | 9 600 000,00 | 0 | 9 600 000,00 | 2022-2023 | المديرية الاقليمية للتربية والتكوين والتعليم الأولي والرياضة |
| 69 | التعليم | بناء مدرسة ابتدائية عمر الخيام **بحي الأمل** | مبرمج | **المديرية الاقليمية** للتربية والتكوين والتعليم الأولي والرياضة | 8 000 000,00 | 0 | 8 000 000,00 | 2023 | المديرية الاقليمية للتربية والتكوين والتعليم الأولي والرياضة |
| 70 |  | مدرسة التضامن بالأحياء الناقصة التجهيز | مبرمج | المديرية الاقليمية للتربية والتكوين والتعليم الأولي والرياضة | 8 000 000,00 | 0 | 8 000 000,00 | 2024 | المديرية الاقليمية للتربية والتكوين والتعليم الأولي والرياضة |
| 71 |  | بناء داخلية بمعهد التكنولوجيا التطبيقية بمدينة زاكورة | مقترح | PDI | 20 000 000,00 | 0 | 20 000 000,00 | 2023-2027 | وزارة التربية الوطنية و التعليم الاولي و الرياضة وزارة التعليم العالي والبحث و الابتكار  - مكتب التكوين المهني و انعاش الشغل  المجلس الجهوي لجهة درعة تافيلالت قطاع التعاون الوطني - المجلس الإقليمي لزاكورة |
| 72 |  | بناء نواة جامعية بمدينة زاكورة | مقترح | PDI | 250 000 000,00 | 0 | 250 000 000,00 | 2023-2027 |  |
| 73 |  | احداث معهد للدراسات والأبحات المعدنية والفلاجية والتنمية المستدامة | مقترح | PDR | 100 000 000,00 | 0 | 100 000 000,00 | 2023-2025 | معهد الحسن التاني للزراعة والبيطرة بالرباط |
| 74 |  | انشاء معهد لتكوين المترجمين من والى الأمازغية | مقترح | PDR | 10 000 000,00 | 0 | 10 000 000,00 | 2024-2026 |  |
| 75 |  | اصلاح المؤسسات التعليمية | مقترح | جماعة زاكورة | 1 000 000,00 | 400 000,00 | 600 000,00 | 2023-2026 | تمويل داتي |
| **مجموع القطاع** | | | | | 406 600 000,00 | 400 000,00 | 406 200 000,00 |  |  |
| **مجموع الهدف النوعي الثاني: دعم فرص الولوج للتعليم وتأهيل البنيات والمؤسسات التعليمية** | | | | | **406 600 000,00** | **400 000,00** | **406 200 000,00** |  |  |
| **الهدف النوعي الثالث: تشجيع الأنشطة الثقافية والرياضية والروحية ودعم التنمية الاجتماعية بالنسبة للفئات الهشة** | | | | | | | | | |
| 76 | الرياضة | احداث ملعبين للقرب | مبرمج | جماعة زاكورة | 1 600 000,00 |  | 1 600 000,00 | 2023 | وزارة الداخلية برنامج  تحسين اداء الجماعات |
| 77 | اشغال بناء اربع ملاعب القرب بالعشب الاصطناعي باحياء المدينة M حي القدس 2 . حي المنصور الذهبي حي التمور . حي امزرو . | تم الإنجاز | جماعة زاكورة | 3 200 000,00 |  | 3 200 000,00 | 2022 | وزارة الداخلية برنامج  تحسين اداء الجماعات |
| 78 | بناء مركب رياضي بتجزئة الامل، حسب تصميم التهيئة | اتفاقية شراكة | شركة العمران | 30 000 000,00 | - | 30 000 000,00 | 2024 | شركة العمران، اوزارة لتربية الوطنية والتعليم العالي والبحت العلمي والتعليم الاولي والرياضة، جماعة زاكورة |
| 80 | اشغال تهيئة نادي نسوي ،حي درعة | في طور الإنجاز | جماعة زاكورة | 199 000,00 | 199 000,00 | - | 2023 | وزارة الداخلية برنامج  تحسين اداء الجماعات |
|  | تأهيل ملعب حي القدس | مقترح | جماعة زاكورة | 650 000,00 | - | 650 000,00 | 2024 | الوكالة الوطنية لحماية الواحات وشجر الأركان |
|  | بناء ملعب أمزرو | مقترح | جماعة زاكورة | 2 000 000,00 | - | 2 000 000,00 | 2025 | وزارة التربية الوطنية،الجامعة الوطنيةلألعاب القوى |
| 81 | احدات مسبح مغطى بمدينة زاكورة | مقترح | التربية الوطنية والرياضة | 16 000 000,00 | 4 000 000,00 | 12 000 000,00 | 2026-2026 | وزارة الرياضة، جماعة زاكورة |
| 82 | احداث وتجهيز مركب متعدد الرياضات ومركز استقبال الشباب بزاكورة | مقترح | PDP | 9 000 000,00 | 0,00 | 9 000 000,00 | 2023\_2026 | مجلس الجهة، وكالة تنمية مناطق الواحات وشجر الأركان، المديرية العامة للجماعات الترابية، وزارة الشباب والثقافة والتواصل، وزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة ، الجامعة الملكية لكرة القدم |
| 83 | القطاع الاجتماعي | احدات حضانة لفائدة أطفال المدينة | مقترح | التعاون الوطني | 1 000 000,00 | 0,00 | 1 000 000,00 | 2023-2026 | التعون الوطني |
| 84 |  | احدات مركز للخدمات النهارية للمسنين | مقترح | التعاون الوطني | 3 000 000,00 | 0,00 | 3 000 000,00 | 2023-2026 | التعون الوطني |
| 85 |  | احدات مركب اجتماعي لفائدة النساء في وضعية صعبة | مقترح | التعاون الوطني | 2 000 000,00 | 0,00 | 2 000 000,00 | 2023-2026 | التعون الوطني |
| 86 |  | تجهيز النادي النسوي | مبرمج | المبادرة الوطنية للتنمية البشرية | 100 000,00 | 0,00 | 100 000,00 | 2023 | المبادرة الوطنية للتنمية البشرية |
| 87 |  | الدمج المدرسي مدرسة مولاي رشيد | مبرمج | المبادرة الوطنية للتنمية البشرية | 100 000,00 | 0,00 | 100 000,00 | 2023 | المبادرة الوطنية للتنمية البشرية |
| 88 |  | تسقيف فضاء مركز التوحد | **في طور الإنجاز** | المبادرة الوطنية للتنمية البشرية | 103 000,00 | 0,00 | 103 000,00 | 2023 | المبادرة الوطنية للتنمية البشرية |
| 89 |  | بناء اربع مرافق صحية بمركز الأشخاص في وضعية إعاقة | مبرمج | المبادرة الوطنية للتنمية البشرية | 60 000,00 | 0,00 | 60 000,00 | 2023 | المبادرة الوطنية للتنمية البشرية |
| 91 |  | توسعة وتجهيز المركز السوسيو تربوي للأطفال الثلاتي الصبغي استقبال أطفال الشلل الدماغي | مبرمج | المبادرة الوطنية للتنمية البشرية | 1 000 000,00 | 0,00 | 1 000 000,00 | 2023 | المبادرة الوطنية للتنمية البشرية |
| 92 |  | تقوية قدرات المتدخلين في مجال تمدرس الأطفال في وضعية إعاقة | مبرمج | المبادرة الوطنية للتنمية البشرية | 200 000,00 | 0,00 | 200 000,00 | 2023 | المبادرة الوطنية للتنمية البشرية |
| 93 |  | تهيئة وتجهيز قاعة لطابق الأول من دار الايواء لمرضى القصور الكلوي | مبرمج | المبادرة الوطنية للتنمية البشرية | 400 000,00 | 0,00 | 400 000,00 | 2023 | المبادرة الوطنية للتنمية البشرية |
|  |  | بناء دار الحي بحي القدس | مقترح | جماعة زاكورة | 1 432 200,00 | 0,00 | 1 432 200,00 | 2024 | الوكالة الوطنية لحماية الواحات وشجر الأركان |
| 94 |  | بناء وتجهيز معهد للموسيقى بمدينة زاكورة | مقترح | PDP | 4 000 000,00 | 0,00 | 4 000 000,00 | 2023\_2026 | مجلس الجهة، وكالة تنمية مناطق الواحات وشجر الأركان، المديرية العامة للجماعات الترابية ، وزارة الشباب والثقافة والتواصل \_قطاع الثقافة |
| 95 | الثقافة | إحداث قاعة كبرى للندوات والمؤتمرات بمدينة زاكورة | مقترح | PDP | 50 000 000,00 | 0,00 | 50 000 000,00 | 2023\_2026 | مجلس الجهة، وكالة تنمية مناطق الواحات وشجر الأركان، المديرية العامة للجماعات الترابية ، وزارة الشباب والثقافة والتواصل \_قطاع الثقافة |
| 96 |  | احداث متحف لحفظ الذاكرة (التراث المادي واللامادي) | مقترح | PDP | 10 000 000,00 | 0,00 | 10 000 000,00 | 2023\_2026 | مجلس الجهة، وكالة تنمية مناطق الواحات وشجر الأركان، المديرية العامة للجماعات الترابية ، وزارة الشباب والثقافة والتواصل \_قطاع الثقافة |
| **مجموع القطاع** | | | | | 106 044 200,00 | 4 199 000,00 | 131 845 200,00 |  |  |
| **مجموع الهدف النوعي الثالث: تشجيع الأنشطة الثقافية والرياضية والروحية ودعم التنمية الاجتماعية بالنسبة للفئات الهشة** | | | | | **106 044 200,00** | **4 199 000,00** | **131 845 200,00** |  |  |
|  | **الهدف النوعي الرابع: تحسين الخدمات الادارية وتأهيل المرافق الجماعية وتعزيز أسطول الآليات والسيارات** | | | | | | | | |
| 97 | تأهيل المرافق الجماعية | تأهيل المحطة الطرقية للمسافرين | مقترح | جماعة زاكورة | 12 100 000,00 | **1 100 000,00** | 11 000 000,00 | 2024 | المديرية العامة للجماعات المحلية، عمالة زاكورة |
| 98 |  | شراء عتاد التشوير | مبرمج | جماعة زاكورة | 400 000,00 | 400 000,00 | - | 2023 | تمويل داتي |
| 99 |  | بناء الشطر الثاني من مقر الجماعة/ موقف للسيارات/ تصوير المقر | مقترح | جماعة زاكورة | 15 000 000,00 | - | 15 000 000,00 | 2024 | وزارة الداخلية برنامج تحسين اداء الجماعات |
| 100 |  | تجهيز مقر الجماعة بمحول كهربائي | مقترح | جماعة زاكورة | 8 000 000,00 | - | 8 000 000,00 | 2024 | وزارة الداخلية برنامج تحسين اداء الجماعات |
| 101 |  | تجهيز المجزرة الجماعية الجديدة | مبرمج | جماعة زاكورة | 7 000 000,00 |  | 7 000 000,00 | 2022-2023 | وزارة الفلاحة والصيد البحري والتنمية القروية والمياه والغابات قطاع الفلاحة |
|  | | | | | 42 500 000,00 | 1 500 000,00 | 41 000 000,00 |  |  |
| **102** | **تحسين الخدمات  الإدارية** | تجهيز المكاتب بالعتاد المعلوماتي | مبرمج | جماعة زاكورة | 200 000,00 | 200 000,00 |  | 2023 | وزارة الداخلية برنامج تحسين اداء الجماعات |
| **103** |  | تجهيز المكاتب من كراسي ومكاتب وبعض التجهيزات الأخرى | مبرمج | جماعة زاكورة | 535 000,00 | 535 000,00 | - | 2023 | تمويل داتي |
| **104** |  | اشغال تهيئة وصيانة البنايات الإدارية وتجهيز قاعة الإجتماعات | مبرمج | جماعة زاكورة | 1 000 000,00 | 1 000 000,00 | - | من 23 الى 2027 | تمويل ذاتي |
|  | | | | | 1 735 000,00 | 1 735 000,00 | - |  |  |
| **105** | تعزيز اسطول  السيارات | اقتناء شاحنة لنقل اللحوم | مبرمج | جماعة زاكورة | 900 000,00 | - | 900 000,00 | 2023 | المديرية العامة للجماعات المحلية |
| **106** |  | اقتناء شاحنة لجمع النفايات | مبرمج | جماعة زاكورة | 900 000,00 |  | 900 000,00 | 2023 | برنامج دعم و تحسين أداء الجماعات 2021 |
|  |  |  |  |  | **1 800 000,00** | **-** | **1 800 000,00** |  |  |
|  |  | مجموع الهدف النوعي الرابع |  |  | 46 035 000,00 | 3 235 000,00 | 42 800 000,00 |  |  |
| **الهدف النوعي الخامس: الاهتمام بالشأن الديني** | | | | |  |  |  |  |  |
| 107 | الشأن الديني | تسوير المقابر | مبرمج | جماعة زاكورة | 600 000,00 | 600 000,00 | 0 | 2023 | تمويل داتي |
| 108 |  | احدات المقابر | مقترح |  | 2 000 000,00 |  | 2 000 000,00 | 2023-2023 | وزارة الداخلية برنامج تحسين اداء الجماعات |
| **مجموع القطاع** | | | | | **2 600 000,00** | **600 000,00** | **2 000 000,00** |  |  |
| **مجموع الهدف النوعي الخامس: الاهتمام بالشأن الديني** | | | | | **2 600 000,00** | **600 000,00** | **2 000 000,00** |  |  |
| **مجموع المحور الاستراتيجي الثاني: تأهيل المرافق الادارية والاجتماعية وتجويد الخدمات السوسيوثقافية والرياضية** | | | | | **623 925 433,60** | **9 124 000,00** | **644 801 433,00** |  |  |

## الهدف الاستراتيجي الثالث: رفع الدينامية الاقتصادية بالجماعة

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **المحورالاستراتيجي الثالث : رفع الدينامية الاقتصادية بالجماعة** | | | | | | | | | |
| **الهدف النوعي الاول: دعم وتأهيل المناطق التجارية وتتمين المنتوجات التجارية** | | | | | | | | | |
| 109 | التجارة | أشغال تهيئة السوق النصف اسبوعي  ( تبليط الارضية والممرات / مظلات حديدية/ مداخل السوق/ المحلات التجارية) | في طور الإنجاز | جماعة زاكورة | 24 000 000,00 |  | 24 000 000,00 | 2022-2023 | وزارة الداخلية مديرية الجماعات الترابية |
| 110 | اصلاح السوق المغطى | مبرمج | جماعة زاكورة | 550 000,00 | 550 000,00 | - | 2023 | وزارة الداخلية برنامج تحسين اداء الجماعات |
| 108 | اعادة هيكلة السوق القديم( إعداد مركب تجاري سكني) | مقترح | جماعة زاكورة | 15 000 000,00 | 2 000 000,00 | 13 000 000,00 | 2023-2026 | وزارة الداخلية مديرية الجماعات الترابية التجار المستفيدين |
|  | احداث منصة لوجيستيكية خاصة بتتمين وتسويق التمور المحلية، ضاء التمور | مقترح | PDR | 15 000 000,00 | - | 15 000 000,00 | 2024-2025 |  |
| 109 | اتمام بناء سوق السمك | مقترح | PDR | 3 500 000,00 |  | 3 500 000,00 | 2023-2026 | جهة درعة تافلالت ، جماعة زاكورة |
| **مجموع القطاع** | | | | | **58 050 000,00** | **2 550 000,00** | **55 500 000,00** |  |  |
| **مجموع النوعي الاول: دعم وتأهيل المناطق التجارية وتتمين المنتوجات التجارية** | | | | | **58 050 000,00** | **2 550 000,00** | **55 500 000,00** |  |  |
| **الهدف النوعي الثالث: تحسين مردودية قطاع الصناعة و الصناعة التقليدية** | | | | | | | | | |
| 110 | الصناعة | خلق منطقة الأنشطة حسب تصميم التهيئةجديدة 8 هكتارات | مقترح | جماعة زاكورة | 25 000 000,00 | الدراسة والتتبع | 25 000 000,00 | 2023-2026 | مجلس الجهة، المجلس الإقليمي، وزارة الصناعة والتجارة |
|  | خلق منطقة صناعية حسب تصميم التهيئةجديدة 50 هكتارات، الشطر الأول على مساحة 27 هكتار | مبرمج | PDP | 150 000 000,00 |  | 150 000 000,00 | 2023 - 2027 | مجلس الجهة، المجلس الإقليمي، وزارة الصناعة والتجارة |
| 111 | تدعيم أنشطة الصناعة التقليدية ب الجماعة | مقترح | جماعة زاكورة | 2 000 000,00 | - | 2 000 000,00 | 2023-2026 | مجلس الجهة، وزارو الداخلية |
| **مجموع القطاع** | | | | | **177 000 000,00** | **-** | **177 000 000,00** |  |  |
| **مجموع الهدف النوعي الثالث: تحسين مردودية قطاع الصناعة و الصناعة التقليدية** | | | | | **177 000 000,00** | **-** | **177 000 000,00** |  |  |
| **الهدف النوعي الخامس: الرفع من تنافسية القطاع السياحي ودعم التسويق الترابي للإقليم** | | | | | | | | | |
| 112 | السياحة | خلق منطقة سياحية جديدة بمدينة زاكورة | مقترح | PDP | 30 000 000,00 | 0,00 | 30 000 000,00 | 2023\_2026 | مجلس الجهة، وكالة تنمية مناطق الواحات وشجر الأركان، المديرية العامة للجماعات الترابية، وزارة الفلاحة والصيد البحري والتنمية القروية، وزارة التجارة والصناعة ، وزارة السياحة والصناعة التقليدية، المبادرة الوطنية للتنمية البشرية |
| 113 | دعم تسويق المنتوجات السياحية بالجماعة (تظاهرات، إشهار) | مقترح | جماعة زاكورة | 1 000 000,00 | 1 000 000,00 | - | 2023-2026 | تمويل داتي |
| 114 | احداث مدارات سياحية، ربين الواحة والاحياء المجاورة لها | مقترح | جماعة زاكورة | 1 000 000,00 |  | 1 000 000,00 | 2023-2026 | وزارة الداخلية المجلس الإقليمي |
| 115 | التنشيط الاقتصادي والسياحي بزاكرة | مقترح | جماعة زاكورة | 1 500 000,00 | - | 1 500 000,00 | 2023-2026 | وزارة السياحة، مجلي الجهة |
| **مجموع القطاع** | | | | | **33 500 000,00** | **1 000 000,00** | **32 500 000,00** |  |  |
| **مجموع الهدف النوعي الخامس: الرفع من تنافسية القطاع السياحي ودعم التسويق الترابي للإقليم** | | | | | **33 500 000,00** | **1 000 000,00** | **32 500 000,00** |  |  |
| **مجموع المحورالاستراتيجي الثالث : رفع الدينامية الاقتصادية بالجماعة** | | | | | **268 550 000,00** | **3 550 000,00** | **265 000 000,00** |  |  |

## الهدف الاستراتيجي الرابع : تقوية آليات الحكامة الترابية ودعم قدرات الفاعلين المحليين

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **المحور الاستراتيجي الرابع : تقوية آليات الحكامة الترابية ودعم قدرات الفاعلين المحليين** | | | | | | | | | |
| **الهدف النوعي الاول: دعم تفعيل أليات الحكامة والتنمية الترابية** | | | | | | | | | |
| 116 | أليات الحكامة والتنمية الترابية | تفعيل أليات الديمقراطية التشاركية (منتديات ورشات، نقاشات | مقترح | جماعة زاكورة | 300 000,00 | 300 000,00 | - | 2023-2026 |  |
| 117 | وضع وتنفيذ برنامج لدعم قدرات الجمعيات | مقترح | جماعة زاكورة | 500 000,00 | 500 000,00 | - | 2023-2026 |  |
| 118 | تنظيم أيام دراسية حول الإمكانيات الاقتصادية بالجماعة | مقترح | جماعة زاكورة | 600 000,00 | 600 000,00 | - | 2023-2026 |  |
| 119 | دعم وتقوية البوابة الاكترونية للجماعة | مقترح | جماعة زاكورة | 100 000,00 | 100 000,00 | - | 2023-2026 | تمويل ذاتي |
| 120 | تحسين الولوج للمرافق الجماعية | مقترح | جماعة زاكورة | 2 000 000,00 | - | 2 000 000,00 | 2023-2026 | وزارو الداخلية، المديرية العامة للجماعات المحلية |
| 121 | اعداد ميثاق المرافق الجماعية | مقترح | جماعة زاكورة | 100 000,00 | 100 000,00 | - | 2023-2026 | تمويل ذاتي |
|  |  | التحفيط الجماعي للأراضي الفلاحية | مقترح | التحفيض العقاري | - | - | - | 2025 | الجماعة |
| **مجموع القطاع** | | | | | **3 600 000,00** | **1 600 000,00** | **2 000 000,00** |  |  |
| **مجموع الهدف النوعي الاول: دعم تفعيل أليات الحكامة والتنمية الترابية** | | | | | **3 600 000,00** | **1 600 000,00** | **2 000 000,00** |  |  |
| **الهدف النوعي الثاني: الدعم المؤسساتي للمجلس ودعم قدرات الفاعلين** | | | | | | | | | |
| **122** | **الدعم المؤسساتي للمجلس** | **تطوير قدرات المنتخبين واطر الجماعة** | **مقترح** | **جماعة زاكورة** | **500 000,00** | **500 000,00** | **-** | **2023-2026** |  |
| **123** | **تطوير قدرات أعضاء هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع الإجتماعي** | **مقترح** | **جماعة زاكورة** | **300 000,00** | **300 000,00** | **-** | **2023-2026** | **تمويل ذاتي** |
| **124** | **اشغال تهيئة وصيانة البنيات الإدارية وتجهيز قاعة الإجتماعات** | **مبرمج** | **جماعة زاكورة** | **1 000 000,00** | **1 000 000,00** | **-** | **2023-2026** | **تمويل ذاتي** |
| **125** | **الدراسات** | **مقترح** | **جماعة زاكورة** | **4 000 000,00** |  | **4 000 000,00** | **2023-2026** |  |
| **126** | **اقتناء الأراضي** | **مقترح** | **جماعة زاكورة** | **10 000 000,00** |  | **10 000 000,00** | **2023-2026** | **المديرية العامة للجماعات المحلية، وزارة الداخلية** |
|  | **تسوية الوضعية العقارية للممتلكات الجماعية** | **مقترح** | **جماعة زاكورة** | **2 000 000,00** | **2 000 000,00** | **-** |  | **الجماعة** |
| **127** | **ربط الجماعة بشبكة ونظام معلوماتي** | **مقترح** | **جماعة زاكورة** | **600 000,00** |  | **600 000,00** | **2023-2026** | **المديرية العامة للجماعات المحلية، وزارة الداخلية** |
| **مجموع القطاع** | | | | | **18 400 000,00** | **3 800 000,00** | **14 600 000,00** |  |  |
| **مجموع الهدف النوعي الثاني: الدعم المؤسساتي للمجلس ودعم قدرات الفاعلين** | | | | | **18 400 000,00** | **3 800 000,00** | **14 600 000,00** |  |  |
| **مجموع المحور الاستراتيجي الرابع: : تقوية آليات الحكامة الترابية ودعم قدرات الفاعلين المحليين** | | | | | **22 000 000,00** | **5 400 000,00** | **16 600 000,00** |  |  |
| **المجموع العام** | | | | | **1 760 579 873,43** | **47 011 356,11** | **1 744 430 762,72** |  |  |

# المحور الخامس : منظومة تتبع وتقييم المشاريع والأهداف ومؤشرات الفعالية المرتبطة بها

تفعيلا لقواعد الحكامة المتعلقة بحسن تطبيق مبدأ التدبير الحر وخصوصا المادة271 من القانون 113\_14 التي تنص على تبني نظام التدبير بحسب الأهداف ووضع منظومة لتتبع المشاريع والبرامج تحدد فيها الأهداف المراد بلوغها ومؤشرات الفعالية المتعلقة بها "هذا الفصل كرسه المرسوم رقم 301-16-2 بتحديد مسطرة إعداد برنامج عمل الجماعة وتتبعه وتحيينه وتقييمه وآليات الحوار والتشاور لإعداده، وذلك في مادته السادسة حين أكد على بلورة وثيقة مشروع برنامج عمل الجماعة ووضع منظومة لتتبع المشاريع والبرامج تحدد فيها الأهداف المراد بلوغها ومؤشرات الفعالية المتعلقة بها .

وفي إ طار قواعد الحكامة أيضا نص المشرع في المادة 272على أنه "يجب على الجماعة ...................اعتماد التقييم لأدائها"

هذه المادة أيضا كرسها المرسوم رقم 301-16-2 في مادته 14حين أكد على أن يقوم رئيس المجلس بإعداد تقرير سنوي لتقييم تنفيذ برنامج عمل الجماعة.

وبناء على كل ما سبق فنقدم ضمن هذا المحور طريقة احتساب مؤشرات تتبع وتقييم الإنجاز و جذاذة تقييم نسبة إنجاز المشاريع الذاتية النسب المتوقعة لإنجاز برنامج عمل الجماعة\_الثلاثي الأول ثم مصفوفة مؤشرات التتبع والتقييم المتعلقة بالمشاريع ذات الأولوية المسجلة بالبرنامج السداسي و المتعلقة بالمحاور الاستراتيجية التالية :

* المحور الاستراتيجي الأول: التأهيل الحضري وتقوية البنيات التحتية والخدمات الأساسية
* المحور الاستراتيجي الثاني: تأهيل المرافق الادارية والاجتماعية وتجويد الخدمات السوسيوثقافية والرياضية
* المحور الاستراتيجي الثالث : رفع الدينامية الاقتصادية بالجماعة
* المحور الاستراتيجي الرابع : تقوية آليات الحكامة الترابية ودعم قدرات الفاعلين المحليين

## خصائص تتبع وتقييم برنامج العمل

|  |  |
| --- | --- |
| التـــــتـــبــــع | التـــقــــيـــيـــم |
| الغرض | مدى تنفيذ المشاريع وفقا لخطة البرنامج | مدى تحقيق أهداف البرنامج/البرنامج الفرعي |
| التوقيت | عملية مستمرة طوال مرحلة التنفيذ | عملية مرحلية(عند نصف مدة البرنامج أو في نهايته وبعد انتهائه بفترة عند تقييم أثر البرنامج/البرنامج الفرعي) |
| الجهات المشاركة | أفراد من داخل البرنامج والجهات التي تتعامل معه | أفراد من داخل أو خارج البرنامج ومختارين من قبل الجهة الممولة/الشركاء |
| الاستفادة | في تحسين إدارة الموارد وتنفيذ المشروع | تخطيط مشروعات/ برامج جديدة او مماثلة |
| العلاقة مع مراحل البرنامج | تستخدم الخطة المصممة للبرنامج كإطار مرجعي للتبع | ينطبق على جميع مراحل البرنامج من تشخيص وتخطيط وتنفيذ وتتبع |
| العلاقة بين التتبع والتقييم | يوفر التتبع معلومات هامة للتقييم عن تنفيذ المشروع للخطة الموضوعة له والنتائج التي حققتها المشاريع المختلطة | يقوم التقييم باقتراح أساليب وأدوات جديدة لزيادة فعالية التتبع |

## الاطار المنهجي لتتبع مشاريع وتقييم برنامج العمل

التتبع عملية مستمرة لتجميع وتحليل المعطيات التي تمكن من قياس العناصر المادية والمالية لعملية الانجاز بشكل يمكن من الوقوف على العراقيل والصعوبات وصياغة الحلول والتصويبات اللازمة لتنفيذ المشروع/ البرنامج الفرعي.

عمليا: تم اعتماد النموذج العام التالي في تتبع المشاريع والبرامج الفرعية لبرنامج العمل:

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| الــتــــتــــبـــــع | | | |
| تتبع وتنفيذ المشروع/البرنامج الفرعي | التدبير والتوجيه | التتبع الاداري | الصعوبات والاكراهات |
| الحلول والاقتراحات |
| التعديلات |
| المدخلات | التتبع المالي | المبلغ المبرمج |
| المبلغ الملتزم به |
| المبلغ المؤدى |
| الانجازات | التتبع المادي | نسبة الانجاز |
| التتبع الزمني | أجال الانجاز |

ونظرا لتنوع المشاريع المقترحة خلال لقاءات التشاور الترابي أو من خلال مرحلة التخطيط والبرمجة، فقد تم اعتماد بطاقات تحدد مختلف المؤشرات الكمية والنوعية المرتبطة بمدى تتبع وتقييم تقدم المشاريع المبرمجة ضمن هذا البرنامج

التقييم عملية مرحلية لقياس نتائج برنامج أو خطة بهدف بيان ملاءمته وتطابق نتائجه ووقعه مع الاهداف المتوخاة منه.

ويمثل النموذج العام المعتمد للتقييم كالتالي:

|  |  |
| --- | --- |
| التــــقـــيـــيم | |
| مراحل البرنامج | تقــيــــيم | |
| نتائج التشخيص | مدى ملائمة البرنامج/البرنامج الفرعي للحاجيات | |
| تحديد الاهداف | مدى ملائمة البرنامج/البرنامج الفرعي لتحقيق الهدف | |
| تنفيذ البرنامج | مدى مطابقة التنفيذ والتشغيل للمخطط له | |
| نتائج البرنامج | مدى تحقق النتائج المسطرة | |
| فعالية البرنامج | مدى تحقق الأثر بكلفة مناسبة | |

## لوحة قيادة تتبع إنجاز مشاريع برنامج العمل

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| الهدف الاستراتيجي | الاهداف الفرعية | المشروع | مكونات المشروع | حامل المشروع | مؤشر الانطلاق | مؤشر المرتقب النهائي | الفئة المستهدفة | تكلفة الانجاز | فترة الانجاز | مكان الانجاز | مؤشر الانجاز | الاثار الاولى | الدروس المستخلصة | الاكراهات خلال الانجاز | تتبع المشروع بعد الانجاز |
| • الهدف الاستراتيجي الأول: التأهيل الحضري وتقوية البنيات التحتية والخدمات الأساسية |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| • الهدف الاستراتيجي الثاني: تأهيل المرافق الادارية والاجتماعية وتجويد الخدمات السوسيوثقافية والرياضية |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| • الهدف الاستراتيجي الثالث : رفع الدينامية الاقتصادية بالجماعة |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| • الهدف الاستراتيجي الرابع : تقوية آليات الحكامة الترابية ودعم قدرات الفاعلين المحليين |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

## استمارة خاصة بمشاريع مبرمجة وغير منجزة

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| الهدف العام | الاهداف الجزئية | المشاريع | من.......  إلى........ | نسبة الانجاز | مؤشر الانطلاق | المؤشر المرتقب النهائي | تتبع المشروع بعد الانجاز | الأثر المتوخى | الفئة المستهدفة | الكلفة المالية | الشركاء | معيقات الانجاز | توصيات من أجل تسريع الانجاز | تتبع المشروع بعد الانجاز |
| المحور الاستراتيجي الأول:  التأهيل الحضري وتقوية البنيات التحتية والخدمات الأساسية | | | | | | | | | | | | | | |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| المحور الاستراتيجي الثاني  • تأهيل المرافق الادارية والاجتماعية وتجويد الخدمات السوسيوثقافية والرياضية | | | | | | | | | | | | | | |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| المحور الاستراتيجي الثالث:  رفع الدينامية الاقتصادية بالجماعة | | | | | | | | | | | | | | |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| المحور الاستراتيجي الرابع:  تقوية آليات الحكامة الترابية ودعم قدرات الفاعلين المحليين | | | | | | | | | | | | | | |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

## استمارة خاصة بالمشاريع غير المبرمجة والمنجزة

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| المشروع | مؤشرات | تاريخ الانجاز | الجهة المقترحة للمشروع | مصادر التمويل | الشركاء | التكلفة المالية | الفئة المستهدفة | ادراج المشروع في SIC | مساهمة المشروع في تحقيق التنمية بتراب الجماعة | الموارد البشرية المعبأة في المشروع | ملاحظات |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

## استمارة خاصة بالتقييم النهائي

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| المشاريع | السنة1 | السنة2 | السنة3 | السنة4 | السنة5 |
| عدد المشاريع المبرمجة |  |  |  |  |  |
| عدد المشاريع المنجزة |  |  |  |  |  |
| نسبة الانجاز |  |  |  |  |  |

## مصفوفة مؤشرات النتائج المتعلقة بالمحاور الاستراتيجية

* المحور الاستراتيجي الأول: التأهيل الحضري وتقوية البنيات التحتية والخدمات الأساسية
* المحور الاستراتيجي الثاني: تأهيل المرافق الادارية والاجتماعية وتجويد الخدمات السوسيوثقافية والرياضية
* المحور الاستراتيجي الثالث : رفع الدينامية الاقتصادية بالجماعة
* المحور الاستراتيجي الرابع : تقوية آليات الحكامة الترابية ودعم قدرات الفاعلين المحليين

| **المحاور** | **المحور الفرعي** | **الأهداف** | **مؤشرات التتبع والتقييم** | **مصادر التحقق** | **تردد جمع المعطيات** | **مؤشر النتائج** | **المكلف بالتتبع والتقييم** |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| التأهيل الحضري وتقوية البنيات التحتية والخدمات الأساسية | الطرق | تعزيز البنية الطرقية للمدينة | عدد الكيلومترات من الطرق التي تم بناؤها في أفق 2027 | محاضر المعاينة /محاضر تسليم الأشغال | سنوي | البنية الطرقية بالمدينة مهيئة | اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة |
| المسالك |  | عدد الكيلومترات المهيئة من المسالك في أفق 2027 | محاضر المعاينة /محاضر تسليم الأشغال | سنوي | المسالكربطت الأحياء بالواحة والمناطق المجاورة | اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة |
| التأهيل الحضري | جعل البنية التحتية للمدينة اكثر وظيفية من اجل تواصل وحركية احسن بين مكوناتها | عدد الساحات العمومية والمدارات وطول الطرق والأرصفة التي تمت تهيئتها أفق 2027 | محاضر المعاينة /محاضر تسليم الأشغال | سنوي | البنية التحية ضامنة لنشاط وحركية كل مكوناتها | اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة |
| هيكلة الأحياء الناقصة التجهيز | تسريع اعادة هيكلة الاحياء ناقصة التجهيز | عدد الأحياء المهيكلة في افق 2027 | محاضر المعاينة /محاضر تسليم الأشغال | سنوي | الأحياء ناقصة التجهيز مهيكلة بشكل يضمن كرامة السكان | اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة |
| الإنارة العمومية والبيئة الحضرية | تحسين وتوسيع شبكة الانارة العمومية ، | عدد الأحياء، عدد المصابيح الجديدة التي ثم شراؤها في افق 2027 | محاضر المعاينة /محاضر تسليم الأشغال | سنوي | إنارة عمومية محترمة لميثاق النجاعة الطاقية | اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة |
| الصرف الصحي | صيانة وتحسين شبكة الصرف الصحي | عدد الأحياء الجديدة التي سيتم ربطها بشبكة الصرف الصحي في افق 2027 | محاضر المعاينة /محاضر تسليم الأشغال | سنوي | شبكة الصرف الصحي ملائمة لمعايير الصيانة | اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة |
| النفايات الصلبة | تحسين جمع ومعالجة النفايات الصلبة | عدد الحاويات الجديدة، عدد الأرقام الجديدة للتجميع في افق 2027 | محاضر المعاينة /محاضر تسليم الأشغال | سنوي | تدبير ومعالجة النفايات منسجم ومعايير المدينة المستدامة | اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة |
| الكهرباء | تحسين الربط بالكهرباء | عدد المنازل الجديدة التي ثم ربطها بشبكة الكهرباء في افق 2027 | محاضر المعاينة /محاضر تسليم الأشغال | سنوي | حياة آمنة وجيدة لساكنة زاكورة | اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة |
| الماء | ازالة مختلف مصادر الثلوث والأخذ بعين الاعتبار بعد التنمية المستدامة في المشاريع المبرمجة | عدد المنازل التي ثم ربطها، كمية الماء المستهلك | محاضر المعاينة /محاضر تسليم الأشغال | سنوي | استهلاك مستدام لمصادر الماء | اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج تنمية الإقليم |
| **المحور الاستراتيجي الثاني :**  تأهيل المرافق الادارية والاجتماعية وتجويد الخدمات السوسيوثقافية والرياضية | الفضاءات والمرافق العمومية | تحسين المشهد الحضري والعناية بالفضاء العمومي | عدد الفضاءات والمرافق المهيئة في افق 2027 | محاضر المعاينة /محاضر تسليم الأشغال | سنوي | المشهد الحضري للمدينة أكثر جاذبية | اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج تنمية الإقليم |
| المرافق السوسيو ثقافية والرياضية | تحسين الخدمات والمرافق الاجتماعية التربوية والصحية والثقافية والرياضية | عدد المرافق المحدثة او المؤهلة في افق 2027 | محاضر المعاينة /المصلحة المعنية | سنوي | الخدمات والمرافق الاجتماعية التربوية والصحية والثقافية والرياضية متاحة لجميع المواطنات والمواطنين وضامنة للمساواة | اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج تنمية الإقليم |
| المجال الاجتماعي والتضامني | العناية بالطفولة والمسنين والاشخاص في وضعية اعاقة | عدد البرامج والمرافق المحدثة في افق 2027 | محاضر المعاينة /المصلحة المعنية | سنوي | الأشخاص في وضعية هشة معتنى بهم بشكل ضامن للكرامة | اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج تنمية الإقليم |
| **المحور الاستراتيجي الثالث:** رفع الدينامية الاقتصادية بالجماعة | التنمية الصناعية | تحديد استراتيجية التنمية الصناعية الملائمة لطبيعة المجال السوسيو اقتصادي | عدد القرارات ة في افق 2027 | محاضر المعاينة /المصلحة المعنية | سنوي | استراتيجية التنمية الصناعية محددة وملائمة مع تطور النسيج الاقتصادي بزاكورة | اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج تنمية الإقليم |
| خلق منطقة صناعية جديدة | عدد المستفدين في افق 2027 | محاضر المعاينة /محاضر تسليم الأشغال | سنوي | المنطقة الصناعية بزاكورة مهيئة ومندمجة في النسيج الصناعي بالمدينة | اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة |
| الخدمات | خلق منطقة جديدة للخدمات المتطورة ذات مردودية عالية | عدد الشركات الجديدة بالمدينة في افق 2027 | محاضر المعاينة /محاضر تسليم الأشغال | سنوي | المنطقة الجديدة للخدمات المتطورة محدثة وضامنة لمردودية أفضل | اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة |
| الصناعة التقليدية | تطوير قطاع الصناعة التقليدية والسياحي | عدد الصنااع التقليديين المستفيدين في افق 2027 | محاضر المعاينة /المصلحة المعنية | سنوي | قطاع الصناعة التقليدية منخرط في التنافسية الدولية ومثمن لمنتوج ثراته اللامادي | اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة |
| التجارة | تنظيم وترويج النشاط الصناعي | عدد المحلات التجارية الجديدة في افق 2027 | محاضر المعاينة /المصلحة المعنية | سنوي | النشاط الصناعي والتجاري بزاكورة مواكب للتحولات ومساهم في إنتاج الثروة | اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة |
| **المحور الاستراتيجي الرابع:**  تقوية آليات الحكامة الترابية ودعم قدرات الفاعلين المحليين | الهيكل التنظيمي للجماعة | تحسين وتطبيق منظام اكثر نجاعة |  | القرار | سنوي | الهيكل التنظيمي للجماعة مساعد على الرفع من نجاعة الأداء | اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة |
| شراء الأثاث المكتبي الجماعة والملحقات الإدارية | كميىة الأتات الذي ثم شرائه في افق 2027 | محاضر المعاينة، محاضر الشراء | سنوي | أثاث مكتبي متوفر ومساعد على الرفع جودة الخدمات الجماعية | اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة |
| رقمنة الجماعة | نوعية الربط في افق 2027 | محاضر المعاينة | سنوي | الجماعة مرتبطة بشبكة ونظام معلوماتي | اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة |
| صيانة البنايات الإدارية | عدد البنيات الإداية المصانة في افق 2027 | محاضر المعاينة /محاضر تسليم الأشغال | سنوي | البنايات الإدارية مهيئة ومصانة بشكل فعال | اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة |
| اعداد ميثاق المرافق الجماعية |  |  | سنوي | ميثاق تعاقدي ضامن لجودة الخدمات الجماعية | اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة |
| البوابة الكترونية للجماعة | تحسين وسائل واداء العمل بالجماعة | نسبة تطور الموقع ونسبة متابعته من طرف المواطنين في افق 2027 | محاضر المعاينة /نسب التتبع | سنوي | بوابة إلكترونية ضامنة للحق في الحصول على المعلومة ومنفتحة عن أراء المواطنات والمواطنين والجمعيات | اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة |
| الولوج للمرافق الجماعية | عدد المرافق الجماعية المهيئة في افق 2027 | محاضر المعاينة /محاضر تسليم الأشغال | سنوي | المرافق الجماعية سهلة الولوج وميسرة الخدمات | اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة |
| مصلحتي الشكايات والتواصل | عدد الشكايات التي تمت دراسته، ونسبة التواصل مع الساكنة في افق 2027 | عدد الشكايات، نسبة التواصل | سنوي | مصلحتي الشكايات والتواصل مفعلة وناجعة | اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة |
| الجمعيات | الهدف الاجرائي الثالث : تطوير اليات التشاور العمومي | عدد العرائض المقدمة في افق 2027 | العلرائض | سنوي | التعاقد مع الجمعيات ضامن لتفعيل الميزانية التشاركية | اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة |
| اعداد ميثاق المرافق الجماعية |  | الميتاق | سنوي | ميثاق تعاقدي ضامن لجودة الخدمات الجماعية | اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة |
| تطوير قدرات المنتخبين واطر الجماعة | عدد المنتخبين والأطر المستفيدين في افق 2027 | لوائح الحضور، تقارير | سنوي | المنتخبون والأطر الإدارية مواكبون لمستجدات التدبير الجماعية | اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة |
| تطوير قدرات أعضاء هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع الإجتماعي | عدد الآراء الاستشارية المقدمة، عدد الدورات التكوينية في افق 2027 | الأراء الاستشارية، تقارير، لوائح الحضور | سنوي | المقترحات والآراء الاستشارية لهيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع الاجتماعي داعمة لبرنامج عمل الجماعة ومواكبة لخدمات القرب | اللجنة المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة |

**توقيع الرئيس وتأشيرة السيد العامل**

برنامج عمل جماعة زاكورة (2022-2027) مصادق عليه خلال الدورة الاستثنائية المنعقــــدة يوم 10 ابريل 2023، حيث تم اتخاد مقرر من طرف المجلس بشأن المصادقة على برنامج عمل الجماعة بالأغلبية المطلقة للأعضاء المزاولين مهامهم التي تشترطها مقتضيات المادة 43 من القانــــون التنظيمي رقم 14-113 (انظر محضر الدورة المرفق بالبرنامج)

|  |  |
| --- | --- |
| امضاء السيد:  رئيس الجماعة | امضاء السيد:  كاتب المجلس |

قرار لرئيس مجلس جماعة زاكورة رقم...........

يقضي بالشروع في تنفيد برنامج عمل الجماعة للفترة الممتدة بين 2022 و 2027

* بناء على مقتضيات الظهير الشريف رقم 1.15.85 الصادر في 20 من رمضان 1436 الموافق ل 07 يوليوز 2015 المتعلق بتنفيذ القانون التنظيمي رقم 113.14 المتعلق بالجماعات
* بناء على مقتضيات المرسوم رقم 2.16-301 الصادر في 23 رمضان 1437(29 يونيو 2016) بتحديد مسطرة اعداد برنامج عمل الجماعة وتتبعه وتحيينه وتقييمه واليات الحوار والتشاور لإعداده
* بناء على المرسوم رقم 2.17.451 الصادر في 4 ربيع الأول 1439(23 نونبر 2017) بسن نظام للمحاسبة العمومية للجماعات ومؤسسات التعاون بين الجماعات
* بناء على قرار رئيس مجلس جماعة زاكورة رقم ............/2023 المتعلق بالمصادقة على برنامج عمل الجماعة
* بناء على مداولة المجلس المنعقدة بتاريخ 10/04/2023 المتعلقة بالمصادقة على برنامج عمل الجماعة
* بناء على تقارير لجان المجلس وتقرير هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع

يقرر ما يلي:

**المادة الأولى:** تنجز جماعة زاكورة تحت اشراف رئيسها برنامج عمل الجماعة للفترة بين 2022 و2027، يتضمن هذا البرنامج تشخيصا لحاجيات وامكانيات الجماعة وتحديدا لأولوياتها وتقييما لمواردها ونفقاتها التقديرية الخاصة بالسنوات الثلاثة الأولى، كما يأخذ بعين الاعتبار مقاربة النوع، ويتضمن أيضا منظومة للتتبع للمشاريع والبرامج

**المادة الثانية:** يمكن تحيين برنامج عمل الجماعة ابتداء من السنة الثالثة من دخوله حيز التنقيد

**المادة الثالثة:** يتولى الرئيس تنفيد برنامج عمل الجماعة، وفي هذا الاطار يقوم بإعداد تقرير سنوي لتقييمه يتضمن بيانات حول نسبة انجاز المشاريع المبرمجة والامكانيات المرصودة وكذا الاكراهات المحتملة واقتراح الحلول الكفيلة بتجاوزها.

**المادة الرابعة:** يشرع في تنفيذ هذا البرنامج ابتداء من تاريخ التأشير عليه من طرف السيد عامل الإقليم

**زاكورة في:................. زاكورة في:.........................**

رئيس جماعة زاكورة تأشيرة السيد عامل الإقليم

1. معدل الفقر: النسبة المأوية للسكان الذين تقل نفقاتهم عن عتبة الفقر التي تتشكل من مكونين، المكون الغذائي الذي يعادل كلفة سلة غذائية تضمن الحد الأدنى من الحراريات (1984 وحدة حرارية للفرد في اليوم) حسب معيار منظمة الأغذية والزراعة والمنظمة العالمية للصحة، ومكون غير غذائي يعادل كلفة سلة المواد غير الغذائية المقتناة من طرف الأسر التي تتوفر على الحد الأدنى الغذائي، حسب المقاربة المعتمدة من طرف البنك الدولي. وارتكز تحيين عتبة الفقر النسبي على بنية السكان والمعطيات حول التغذية ونفقات الأسر المستخلصة من البحث حول الاستهلاك لسنة. وقد بلغت هذه العتبة سنة 2014 ما قيمته 4467 درهم للفرد في السنة بالوسط الحضري و4312 درهم للفرد في السنة في الوسط القروي. [↑](#footnote-ref-1)
2. معدل الفقر: النسبة المأوية للسكان الذين تقل نفقاتهم عن عتبة الفقر التي تتشكل من مكونين، المكون الغذائي الذي يعادل كلفة سلة غذائية تضمن الحد الأدنى من الحراريات (1984 وحدة حرارية للفرد في اليوم) حسب معيار منظمة الأغذية والزراعة والمنظمة العالمية للصحة، ومكون غير غذائي يعادل كلفة سلة المواد غير الغذائية المقتناة من طرف الأسر التي تتوفر على الحد الأدنى الغذائي، حسب المقاربة المعتمدة من طرف البنك الدولي. وارتكز تحيين عتبة الفقر النسبي على بنية السكان والمعطيات حول التغذية ونفقات الأسر المستخلصة من البحث حول الاستهلاك لسنة. وقد بلغت هذه العتبة سنة 2014 ما قيمته 4467 درهم للفرد في السنة بالوسط الحضري و4312 درهم للفرد في السنة في الوسط القروي. [↑](#footnote-ref-2)