

المملكة المغربية  
وزارة الداخلية  
إقليم زاكورة  
الجماعة الترابية زاكورة

## تقييم برنامج عمل جماعة زاكورة

2021



## تقديم

يعتبر برنامج عمل الجماعة اليوم آلية من آليات تكريس دور الجماعة كفاعل أساسي والمسؤول الأول عن تدبير الشؤون المحلية بعلاقة مباشرة مع ظروف عيش الساكنة، وان كان غالباً ما يظل تراب الجماعة مجال تدخل عدة فاعلين، ويكون موضع عدة أعمال ومشاريع وبرامج، لاسيما تلك التي تقوم بها مصالح الدولة والمؤسسات العمومية. وكذلك أيضاً التي تقوم بها الجماعات الترابية الأخرى (الجهة والعمالة أو الإقليم)، في إطار ممارسة اختصاصاتها حيث تنجز أعمالاً تهتم المجال الترابي للجماعة. وبالتالي، لكي تكون الجماعة عنصراً فاعلاً تجاه الفاعلين المؤسساتيين العاملين على ترابها، عليها أن تتوفر على قدرة التحكم في المؤهلات ونقاط الضعف والرهانات ذات الأولوية لتحسين مستدام لظروف عيش ساكنتها. كما عليها أن تتوفر على رؤية واضحة، على المدى القصير والمتوسط، حول استعمال مواردها الذاتية، وكذا تلك المعبأة من قبل فاعلين آخرين، لفائدة التنمية الاجتماعية-الاقتصادية المستدامة للجماعة. وعليها أيضاً أن تكتسب من خلال إعداد برنامج تنمية الجماعة قدرة أكبر على توقع ما قد يترتب على تدخل فاعلين آخرين في ترابها.

وبالفعل، فإن القانون التنظيمي للجماعات 113-14 ينص، ضمن هذه الرؤية، على إعداد المجلس لبرنامج عمل الجماعة في المادة 78 منه حيث يؤكد على أن "تضع الجماعة تحت إشراف رئيس مجلسها برنامج عمل الجماعة وتعمل على تتبعه وتحسينه وتقييمه" ويضيف في الفقرة الثانية على أن "يحدد هذا البرنامج الأعمال التنموية المقرر إنجازها أو المساهمة فيها بتراب الجماعة خلال مدة ست سنوات".

لقد أكد المشرع على تخصيص ميزانية التجهيز لتمويل برنامج عمل الجماعة في المادة 80 من نفس القانون (113-14) وربط بين برنامج عمل الجماعة وإعداد الميزانية حيث أكد في المادة 183 أنه "يتعين إعداد الميزانية على أساس برمجة تمتد على ثلاث (3) سنوات لمجموع موارد وتكاليف الجماعة طبقاً لبرنامج عمل الجماعة. وتحيز هذه البرمجة كل سنة للملاءمة مع تطور الموارد والتكاليف".

كما نص المشرع ضمن باب قواعد الحكامة المتعلقة بحسن تطبيق مبدأ التدبير الحر وخصوصاً ضمن المادة 271 من القانون التنظيمي المتعلق بالجماعات على تبني نظام التدبير بحسب الأهداف وضع منظومة لتتبع المشاريع والبرامج تحدد فيها الأهداف المراد بلوغها ومؤشرات الفعالية المتعلقة بها "هذا الفصل كرسه المرسوم رقم 301-16-2 المتعلق بتحديد مسطرة إعداد برنامج عمل الجماعة وتبعه وتحسينه وتقييمه وآليات الحوار والتشاور لإعداده، وذلك في مادته السادسة حين أكد على بلورة وثيقة مشروع برنامج عمل الجماعة ووضع منظومة لتتبع المشاريع والبرامج تحدد فيها الأهداف المراد بلوغها ومؤشرات الفعالية المتعلقة بها. وفي إطار قواعد الحكامة أيضاً نص المشرع في المادة 272 من القانون رقم (113-14) على أنه "يجب على الجماعة.....اعتماد التقييم لأدائها". هذه المادة أيضاً كرسها المرسوم رقم 301-16-2 في مادته 14 حين أكد على أن يقوم رئيس المجلس بإعداد تقرير سنوي لتقييم تنفيذ برنامج عمل الجماعة.

في هذا الإطار تم إعداد هذا التقرير للوقوف على البرامج التي أنجزها المجلس والتي في طور الإنجاز مع الوقوف على بعض الأزمات التي ساهمت في تعثر أو ببطء إنجاز المشاريع المبرمجة.

• تذكير برنامج عمل جماعة زاكورة:

الشركاء المحتملون	التكلفة الاحتمالية بمليون درهم	عنوان المشروع
وزارة السكنى - المجلس الإقليمي - الجهة - INDH - DGCL	50	تأهيل وتهيئة أحياء المدينة
INDH	03	تنمية تخطيط أزقة حي تنسيطة اخشاع
وزارة السكنى - المجلس الجهوي - المجلس الإقليمي - DGCLINDH - ANDZOA	40	إحداث، تهيئة وتقوية الطرقات والشوارع الداخلية(أشغال تهيئة الطرق المهيكلة)
المجلس الجهوي -ONE- المجلس الإقليمي - DGCL	10	تقوية وتوسيع الشبكة الكهربائية بالجماعة
المجلس الجهوي - المجلس الإقليمي - ONE - DGCL - وزارة البيئة	20	تهيئة وتوسيع شبكة الصرف الصحي
المجلس الجهوي - المجلس الإقليمي - ANDZOA - DGCL	05	توسيع وتجديد الإنارة العمومية
المجلس الجهوي - المجلس الإقليمي - ONEE - -	13	توسيع شبكة الماء الصالح للشرب
وزارة التجهيز	01	تسييج جنبات المدارات وأمام المدارس وتشوير المدينة
وزارة التجهيز - المجلس الجهوي - المجلس الإقليمي - ANDZOA-DGCL	2,5	تهيئة مواقف السيارات
وزارة السكنى - المجلس الجهوي - المجلس الإقليمي	03	تهيئة مداخل المدينة

• المشاريع المنجزة حسب القطاعات:

-التأهيل الحضري للمدينة:

نسبة الانجاز	وضعية الانجاز الحالية	وضعية المشروع أثناء اعداد برنامج العمل	الشركاء أو الشركاء المحتملون	صاحب المشروع	التكلفة التقديرية الاجمالية: م درهم	عنوان المشروع
%100	تمت تهيئة الاحياء التالية	مقترح	وزارة السكنى - المجلس الإقليمي - الجهة - INDH - DGCL	جماعة زاكورة	50	تأهيل و تهيئة أحياء المدينة



			DGCL			
% 00	///	مقترح	وزارة السكنى – المجلس الجهوي – المجلس الإقليمي	3	تهيئة مداخل المدينة	

### - البيئة والنظافة وتحسين المحيط البيئي :

نسبة الانجاز	وضعية الانجاز الحالية	وضعية المشروع اثناء اعداد برنامج العمل	الشركاء أو الشركاء المحتملون	التكلفة التقديرية الاجمالية بالدرهم	عنوان المشروع
% 00	////	مقترح	-المجلس الجهوي-المجلس الإقليمي -وزارة البيئة - DGCL	02	تقوية أسطول النظافة
% 00	////	مقترح	-المجلس الجهوي-المجلس الإقليمي -وزارة البيئة - DGCL	2	اقتناء الحاويات
% 00	////	مقترح	-المجلس الجهوي-المجلس الإقليمي -وزارة البيئة - DGCL	1	اقتناء آليات لتنظيف الشوارع
% 00	مساهمة الجماعة ب 2.5 درهم سنويا	مقترح	مجموع الجماعات الواحة	40	المساهمة في إحداث مطر مراقب
% 00	////	مقترح	DGCL - المجلس الإقليمي - المجلس الجهوي وكالة الحوض المائي –وزارة البيئة - ANDZOA التعاون الدولي	3	إحداث وتأهيل المساحات الخضراء
% 00	////	مقترح	DGCL-وزارة البيئة - الإنعاش الوطني - المياه والغابات - المجلس الجهوي ONEE	46,8	إحداث فضاء أخضر
% 00	////	مقترح	DGCL –وزارة البيئة	1	احداث مراحيض عمومية

### - الرياضة :

نسبة الانجاز	وضعية الانجاز الحالية	وضعية المشروع اثناء اعداد برنامج العمل	الشركاء أو الشركاء المحتملون	صاحب المشروع	التكلفة التقديرية الاجمالية بالدرهم	عنوان المشروع
--------------	-----------------------	--	------------------------------	--------------	-------------------------------------	---------------

بناء 3 ملاعب لقرب	3.6	المجلس الجهوي - الشبيبة والرياضة	مقترح	////	% 00
تأهيل الملعب البلدي	12	الجامعة الملكية - المجلس الجهوي - الشبيبة والرياضة	مقترح	الاشغال انجزت	% 100
تأهيل المسبح الجماعي وإحداث مسابح أخرى	20	المجلس الجهوي - الشبيبة والرياضة - DGCL المجلس الإقليمي	مقترح	////	% 00
بناء مسبح مغطى	15	المجلس الجهوي - الشبيبة والرياضة - DGCL المجلس الإقليمي	مقترح	////	% 00

#### - الثقافة:

عنوان المشروع	التكلفة التقديرية الاجمالية بالدرهم	صاحب المشروع	الشركاء أو الشركاء المحتملون	وضعية المشروع اثناء اعداد برنامج العمل	وضعية الانجاز الحالية	نسبة الانجاز
تأهيل الخزنة البلدية	1.1		وزارة الثقافة - التعاون الدولي		////	% 00
تأهيل قاعة الاجتماعات بالمقر القديم	0.1		تمويل ذاتي		////	% 00
تنظيم مهرجان الفنون الشعبية	10		وزارة الثقافة - وزارة السياحة - المجلس الإقليمي - الغرفة المهنية - المجلس الجهوي - DGCL - ANDZOA - التعاون الدولي		////	% 00

#### - الخدمات الاجتماعية

عنوان المشروع	التكلفة التقديرية الاجمالية بالدرهم	صاحب المشروع	الشركاء أو الشركاء المحتملون	وضعية المشروع اثناء اعداد برنامج العمل	وضعية الانجاز الحالية	نسبة الانجاز
تأهيل المؤسسات التعليمية	64		الأكاديمية - الجماعات الترابية - المجلس الجهوي - المجلس الإقليمي - ANDZOA	مبرمج	ازالة المفكك وبناء قاعات بالإسمنت وصيانة المرافق	% 80

الصحية ونقط الماء					
% 00	////		ANDZOA - المجلس الجهوي	2	تسيير المقابر وإحداث مقبرة جديدة
% 00	////		التعاون الوطني - المجلس الجهوي التعاون الدولي - وزارة التضامن - DGCL	3	بناء مركز الاستقبال

## - التعمير

نسبة الانجاز	وضعية الانجاز الحالية	وضعية المشروع اثناء اعداد برنامج العمل	الشركاء أو الشركاء المحتملون	صاحب المشروع	التكلفة التقديرية الاجمالية بالدرهم	عنوان المشروع
% 00	////	مقترح	DGCL	جماعة زاكورة	05	دعم الرصيد العقاري للجماع اقتناء عقارات لإنجاز مشاريع تنموية

## - الاقتصاد وإنعاش الشغل

نسبة الانجاز	وضعية الانجاز الحالية	وضعية المشروع اثناء اعداد برنامج العمل	الشركاء أو الشركاء المحتملون	صاحب المشروع	التكلفة التقديرية الاجمالية بالدرهم	عنوان المشروع
% 00	////	مقترح	وزارة الفلاحة - المجلس الجهوي - المجلس الاقليمي - الغرفة المهنية - وزارة السياحة - DGCL - ANDZOA	جماعة زاكورة	10	تنظيم معرض التمور والمنتجات المحلية
% 00	////	مقترح	وزارة الصناعة التقليدية - المجلس الجهوي - المجلس الاقليمي - الغرفة المهنية - وزارة التجارة - DGCL		10	تأهيل السوق النصف اسبوعي
% 00	////	مقترح	المجلس الاقليمي - الغرفة المهنية - ANDZOA - DGCL		9	تأهيل السوق القديم

## تطوير خدمات الإدارة الجماعية

نسبة	وضعية	وضعية	الشركاء أو الشركاء المحتملون	صاحب	التكلفة	عنوان المشروع
------	-------	-------	------------------------------	------	---------	---------------

الانجاز	الانجاز الحالية	المشروع اثناء اعداد برنامج العمل	المشروع	التقديرية الاجمالية بالدرهم	
% 00	////	مقترح	المجلس الجهوي - DGCL	12	انجاز الشطر الثاني من المقرر الجديد للجماعة
% 00	////	مقترح	تمويل ذاتي	0.4	تأهيل المستودع الجماعي
% 00	////	مقترح	تمويل ذاتي	1.2	رقمنة المصالح الادارية
% 00	////	مقترح	تمويل ذاتي	0.5	تكوين الموظفين

المجهودات المبذولة في إطار إجراء المشاريع غير المنجزة خلال المرحلة الأولى من برنامج عمل الجماعة

أكراهات التنفيذ: هناك العديد من الإكراهات نذكر منها بالأساس تداعيات وباء كورونا 19 الذي نتج عنه إغلاق العديد من المرافق الاقتصادية الحيوية مما أثر سلباً على مالية الجماعة بشكل كبير وحوال دون تنفيذ عدد من المشاريع المبرمجة في برنامج عمل الجماعة.

زاكورة في: 2021/12/27  
رئيس المجلس الجماعي لزاكورة



محمد الجليل الشريف