**كلمة رئيس المجلس الجماعي**

**لا يختلف اثنان حول أهمية توفر مدينة زاكورة على وثيقة برنامج عمل الجماعة، باعتبارها مكونا أساسيا ومتطلبا رئيسا في العملية التنموية والتطويرية للجماعات التي تسعى إلى التطور.**

**أهمية تزداد في ظل ما تشهده هذه المدينة من تحديات وصعوبات بسبب التأخر الحاصل في مختلف مجالات التنمية، والزيادة السكانية المطردة في ظل محدودية الإمكانيات والموارد المتاحة. لذلك كان ضروريا أن تستثمر هذه الموارد على قلتها ضمن برنامج عمل مدروس يحقق أقصى قدر من الاستفادة من هذه الإمكانيات بحيث تحدد الأهداف بدقة.**

**وجماعة زاكورة  لن تتوانى عن تنفيذ البرامج التي من شأنها دفع عملية التنمية من أجل بناء هذه المدينة ودعمها بالمشاريع اللازمة لكل مواطنيها،على الرغم من التحديات التي تواجه الجماعة من حيث الإمكانيات والموارد المحدودة..**

**وتماشيا مع احتياجات المدينة واستنادا إلى القانون التنظيمي 113/14 تبنت جماعة زاكورة  إعداد البرنامج على مبدإ المشاركة المجتمعية . وهذا من شأنه أن يتيح تحديد الأولويات والأهداف التنموية للمدينة ،واختيار البرامج والمشاريع التطويرية القادرة على تحقيق هذه الأهداف خلال فترة زمنية محددة بما يتماشى مع تطلعات الساكنة، أخذا بعين الاعتبار الإمكانات المتاحة والمعيقات المحتملة وبمشاركة فاعلة من المجتمع المدني في كل المراحل سواء مرحلة الإعداد أو المتابعة و التقييم.**

**لقد قامت جماعة زاكورة  خلال صيف 2016 بالتحضير لإطلاق عملية إعداد برنامج عمل الجماعة، وتم الإعلان عن ذلك في لقاء الانطلاقة الرسمية لعملية إعداد البرنامج ، حيث تم اعتماد منهجية الإعداد والاتفاق على مراحله و تشكيل فرق ألإعداد.**

**ولن تدخر جماعة زاكورة جهدا في تقديم الدعم المعنوي وتوفير احتياجات فرق الإعداد، حيث تم عقد لقاءات مجتمعية وأوراش عمل متعددة في سبيل إنجاح العملية وانجاز برنامج عمل الجماعة بالشكل الذي يعكس انتظارات مدينة زاكورة .**

 **وهذه دعوة لكل العاملين في المجتمع المحلي ولكل فعاليات مدينة زاكورة  وساكنتها، للعمل سويا في تنفيذ مشاريع هذا البرنامج لدفع عجلة التنمية بهذه المدينة العزيزة بما يتناسب و احتياجات وتطلعاتها.**

 **وفي هذا المقام لا يسعني إلا أن أشكر المواطنين وممثلي المجتمع المدني الذين قاموا بدور فعال في سبيل انجاز هذا البرنامج من خلال الورشات التي شاركوا فيها،كما أشكر كل من ساهم في إعداد هذا البرنامج من موظفين وسلطات ،ومصالح خارجية،ومجتمع مدني وساكنة.**

 ***و الله نسال أن يوفقنا للعمل على تنفيذ هذا البرنامج للنهوض بمدينة زاكورة عاليا. والله الموفق والهادي إلى سواء السبيل.***

**مقدمة:**

**اعتمد المجلس المسير لجماعة زاكورة المنهج التشاركي خلال كل مراحل الإعداد لبرنامج عمل الجماعة لإشراك أكبر عدد ممكن من المواطنين،وقد حرصت اللجنة التقنية في عملية التشخيص مع الساكنة على تبني منهجية قائمة على المقاربة التشاركية وعلى العمل الميداني داخل الأحياء السكنية توخيا لأقصى درجات القرب من المواطنين،فمن جهة شملت عملية التشخيص المقاطعتين بأحيائهما، حيث كان الاعتماد على عقد اللقاءات التشاورية بالأحياء كآلية عملية للاشتغال، حيث تم توظيف دور المستشار الجماعي ووسائل التواصل المتوفرة للجماعة في إخبار وتعبئة الساكنة للمشاركة بكثافة في اللقاءات التشخيصية، فكانت الحصيلة أن تمت تعبئة عدد كبير من جمعيات المجتمع المدني ومن المواطنين والمواطنات من كل الفئات للمشاركة في لقاءات تواصلية مفتوحة، عبر فيها المشاركون بكل حرية على المشاكل والحاجيات والأولويات التي يقترحونها لتأمين ظروف حياتية أفضل في محيطهم المجتمعي،ومن جهة أخرى تم استحضار البعد المرتبط بالنوع الاجتماعي، من خلال مخاطبة الفئات الاجتماعية المكونة للنسيج السكاني خاصة النساء والشباب،غير أنه لوحظ قلة نسبة حضور النساء في هذه اللقاءات.**

**وقد سبق هذه اللقاءات التشاوية تنظيم ورشات موضوعاتية بمقاربة قطاعية من خلال عقد لقاءات مع هيئات المجتمع المدني والمصالح الخارجية والأحزاب السياسية ،والمنظمات النقابية .**

**الفهرس:**

**كلمة الرئيس............................................................................................................................................... ...................................... 1**

**تقديم.......................................................................................................................................................... .....................................2**

**الفهرس...................................................................................................................................................... ...................................... 3**

1. **القسم الأول: الإطار العام لعميلة التشخيص التشاركي مع الساكنة.... ............................................................ ..................................... 4**
2. **القسم الثاني: التشخيص العام للجماعة................................................................................................. ......................................... 8**
	1. **الفصل الأول:**
		1. **الحصيلة العامة للقاءات التشاورية والتواصلية............................................................................................................................................................9**
		2. **نتائج أشغال الورشات ................................................................................................. ......................................... 9**
		3. **مصفوفة التشخيص التشاركي...................................................................................... ..........................................9**
	2. **الفصل الثاني:**
* **مونوغرافية الجماعة. ............................................................................................................................. .......................................... 26**

**بطاقة هوية ........................................................................................................................................ ............................................. 27**

**نظرة تاريخية...................................................................................................................................... .............................................. 28**

**المعطيات الطبيعية............................................................................................................................ ............................................... 29**

**التجهيزات اأساسية......................................................................................................................... ................................................. 31**

**المرافق والمصالح الادارية ............................................................................................................... ....................................................33**

**معطيات عمرانية........................................................................................................................ ..................................................... 36**

**التشخيص الاقتصادي............................................................................................................................ ......................................... 39**

**التشخيص المؤسساتي......................................................................................................................... ............................................. 42**

**مالية الجماعة.................................................................................................................................. ............................................... 47**

**النسيج الجمعوي.............................................................................................................................. ............................................... 50**

* **نتائج التحليل الوثائقي...................................................................................................................... ................................................ 54**
* **خلاصة............................................................................................................................................. ............................................... 57**
1. **القسم الثالث:**

**الرؤية والتوجهات الاستراتيجية.......................................................................................................... ............................................... 58**

1. **تقرير الاطار الاستراتيجي..................................................................... ........................................... ............................................ 59**
2. **الرؤية الاستراتيجية................................................................................................................... ............................................... 59**
3. **المحاور الاستراتيجية................................................................................................................. ................................................ 59**
4. **الأهداف الخاصة...................................................................................................................... ............................................... 59**
5. **القسم الرابع: مصفوفات المشاريع والبرمجة........................................................................................... ..............................................61**
6. **مصفوفة المشاريع المبرمجة الشمولية (2016- 2021) ........................................................................... ................................................ 62**

**2-مصفوفة التخطيط المالي............................................................................................................... ...........................................69**

**3- التركيبة المالية لمختلف المشاريع.................................................................................................. ..............................................75**

1. **آليات التتبع والتقييم. ............................................................................................................... .................................................. 77**
* **تقديم ............................................................................................................................ ..................................................... 78**
* **النسب المتوقعة لانجاز المشاريع....................................................................................... ..................................................... 79**
* **جدادة التتبع السنوي..................................................................................................... ..................................................... 87**
* **النسبب السنوية لانجاز برنامج عمل الجماعة.............................................................. ......................................................... 88**

**القسم الأول :**

**الإطار العام لعميلة**

**التشخيص التشاركي مع الساكنة**

1. **الاطار المرجعي:**
* **تأتي عملية إعداد برنامج عمل الجماعة في إطار تفعيل المقتضيات القانونية المنصوص عليها في المواد من 78 إلى 82.**
* **يحدد القانون التنظيمي 113-14 مدة صلاحية البرنامج في 6 سنوات.**
* **يمكن تحيين البرنامج ابتداء من السنة الثالثة من التنفيذ حتى السنة الأولى من الفترة الانتدابية الجديدة.**
* **تخضع مراجعة وتحيين البرنامج لنفس مسطرة الإعداد والمصادقة .**
1. **أهمية إعداد برنامج عمل الجماعة:**
* **تعزيز مبدإ المشاركة المجتمعية في تحديد أولويات التطوير والتنمية للمجتمع المحلي ومساهمته في اتخاذ القرار بما يعزز الانتماء للبيئة العمرانية والارتقاء بدور السكان في رسم السياسات التي تهم شؤون حياتهم.**
* **تعزيز مبدإ الشفافية والمساءلة من حيث إشراك مؤسسات المجتمع المحلي والأطراف الفاعلة فيه في متابعة وتنفيذ البرنامج ومراقبة وتقويم مستوى الإنجاز لتحقيق الأهداف المرجوة.**
* **تعزيز مبدأ التكاملية والحلول الشاملة من حيث التطرق للمشاريع التنموية من جميع أبعادها الاقتصادية والاجتماعية والبيئية وتحقيق التكامل بين المستويات الإدارية المختلفة المعنية بقضايا برنامج عمل الجماعة.**
* **التركيز على القضايا والمشاريع التنموية ذات الأولوية والتي بإمكانها إحداث نقلة نوعية في المستوى المعيشي للسكان والارتقاء بالمستوى الحضاري لبيئتهم المعيشية مع الأخذ بعين الاعتبار الموارد والفرص المتاحة والمعيقات المحتملة.**
1. **الأهداف**:
* **التدبير الناجع للمرفق الجماعي.**
* **التنافسية الترابية لتعضيد موقع المدينة على المستوى الوطني.**
* **التنمية المندمجة في سياسة المدينة.**
* **الترافع والتفاوض من أجل المدينة أمام الشركاء المحتملين.**
1. **منهجية إعداد برنامج عمل الجماعة**
* **اضطلاع الجماعة بدورها القيادي لإعداد البرنامج وتنشيط مختلف المراحل الإعدادية باعتبارها «صاحب مشروع» ومحرك أساسي للتنمية المحلية .**
* **مشاركة الهياكل المحدثة:**
* **لجنة الإشراف المكلفة بتأطير و تنسيق المسلسل الإعدادي والمصادقة على أعمال اللجنة التقنية.**
* **اللجنة التقنية المكلفة بكل الأنشطة الإعدادية (تجميع المعطيات، إجراء أبحاث جماعية، تنظيم ورشات تحسيسية، تشخيصية وموضوعاتية، وصياغة تقرير البرنامج...)؛**
* **مشاركة الهياكل الجماعية (المجلس الجماعي، اللجان الدائمة، هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع الاجتماعي)؛**
1. **مراحل إعداد البرنامج**

**يتضمن برنامج عمل جماعة زاكورة أربع مراحل أساسية، كل مرحلة تضم خطوة أو مجموعة من الخطوات على النحو الأتي:**

**المرحلة الأولي: تنظيم وتحليل**

* **الخطوة الأولى: التهيئة والإعداد**
* **إجراء الترتيبات المؤسساتية اللازمة**
* **وضع هيكلية لإدارة عملية إعداد البرنامج**
* **إعداد خطة عملية للتنفيذ.**
* **الخطوة الثانية:**
* **تحديد الحالة الراهنة**
* **إنجاز التشخيص المجالي للجماعة.**

**وقد تمت هذه المرحلة بكل خطواتها بمشاركة مجتمعية واسعة عبر عقد العديد من الاجتماعات وأوراش العمل المختلفة. وذلك بهدف إطلاع فعاليات المجتمع المحلي على دورهم في عمليات رسم السياسات التنموية واتخاذ القرار مما يؤدي إلى تقوية علاقة الشراكة بينهم وبين الجماعة و يحقق المصلحة العامة.**

**المرحلة الثانية: تحديد الرؤية الإستراتيجية للتنمية والبرمجة العامة وتحديد أولويات الجماعة:**

* **الخطوة الثالثة:**
* **تحديد الرؤية التنموية**
* **تحديد الأهداف التنموية**
* **وضع مؤشرات القياس ومدي تحقيق الأهداف.**
* **الخطوة الرابعة:**
* **تحديد الإطار المنطقي للمشاريع.**

**المرحلة الثالثة: المصادقة**

* **عرض البرنامج على اللجان الدائمة المختصة.**
* **عرض المشروع على المجلس الجماعي للمصادقة**

**المرحلة الرابعة: المتابعة والتقييم: ستكلف بها لجنة التتبع والتقييم يترأسها رئيس المجلس الجماعي .**

1. **الإطار المؤسساتي / فرق إعداد البرنامج**

**تشكيل اللجان العاملة على إعداد برنامج العمل:**

* **لجنة الإشراف: الأعضاء الذين يقودون عملية إعداد البرنامج وهم مسؤولون عن إخراج البرنامج وتوثيقه يرأسها رئيس المجلس:**
* **اللجنة التقنية: تتكون من أعضاء متخصصين دورها فني بالأساس (تحليل اقتراح وتوصيف مشاريع).. مكلفة بكل الأنشطة الإعدادية (تجميع المعطيات، إجراء أبحاث جماعية، تنظيم الورشات التحسيسية والموضوعاتية، صياغة تقرير البرنامج...)؛**
1. [**الجدولة الزمنية للقاءات التشخيص التشاركي**](http://www.aitbaha.ma/?page_id=865#1)**الصنف الأول والثاني**

**لقاءات التشخيص التشاركي الصنف الأول:**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **اللقاء** | **التاريخ** | **المكان** | **المعنيون** |
| تشخيص حاجيات الساكنة في مجال المرافق و التجهيزات و خدمات القرب | الأربعاء 20/7/2016 | دار الثقافة الساعة 6 مساء | ساكنة حي المسيرة الخضراء حي التضامن حي مولاي رشيد |
| تشخيص حاجيات الساكنة في مجال المرافق و التجهيزات و خدمات القرب | الأربعاء 20/7/2016 | جمعية القصر القديم/الساعة 9 ليلا | ساكنة حي أمزرو |
| تشخيص حاجيات الساكنة في مجال المرافق و التجهيزات و خدمات القرب | الخميس 21/7/2016 | مقر الهلال الأحمر10 صباحا | ساكنة حي أسرير  |
| تشخيص حاجيات الساكنة في مجال المرافق و التجهيزات و خدمات القرب | الخميس 21/7/2016 | مقر جمعية الركبة 6 مساء | ساكنة حي المنصور الذهبي |
| تشخيص حاجيات الساكنة في مجال المرافق و التجهيزات و خدمات القرب | الخميس 21/7/2016 | مقر جماعة زاكورة10 صباحا | ساكنة حي الثمور ،الحي الحسني ،النخيل ،زاوية البركة |
| تشخيص حاجيات الساكنة في مجال المرافق و التجهيزات و خدمات القرب | الخميس 21/7/2016 | دار القبيلة 10 صباحا | ساكنة حي زاوية المجدوب |
| تشخيص حاجيات الساكنة في مجال المرافق و التجهيزات و خدمات القرب | الخميس 21/7/2016 | دار الطالب 6 مساء | ساكنة حي درعة  |
| تشخيص حاجيات الساكنة في مجال المرافق و التجهيزات و خدمات القرب | السبت 23/7/2016 | مقر الكتاب القرآني6 مساء | ساكنة حي القدس 1- 2 |
| تشخيص حاجيات الساكنة في مجال المرافق و التجهيزات و خدمات القرب | السبت 23/7/2016 | دار القبيلة6 مساء | ساكنة حي المهدية |
| تشخيص حاجيات الساكنة في مجال المرافق و التجهيزات و خدمات القرب | السبت 23/7/2016 | مقر روض الهدى 10 صباحا | ساكنة الوداديات : النصر المنصور الذهبي ،بوعبيد الشرقي |
| تشخيص حاجيات الساكنة في مجال المرافق و التجهيزات و خدمات القرب | الجمعة 29/7/2016 | فندق الزعيم عبد الله6 مساء | ساكنة حي تنسيطة اخشاع |
| تشخيص حاجيات الساكنة في مجال المرافق و التجهيزات و خدمات القرب | الجمعة 29/7/2016 | مقر جماعة زاكورة | ساكنة حي الناصريين ،درعة |
| **مراسلات وزيارات ولقاءات تواصلية مع رؤساء المصالح الخارجية والمجلس الإقليمي** |
| **اللقاء** | **التاريخ** | **المكان** | **المعنيون** |
| جرد المشاريع المبرمجة أو المتوقع برمجتها من طرف الدولة و الهيآت داخل نفوذ الجماعة | 21/6/2016 | جماعة زاكورة  | الوكالة الحضرية  |
| جرد المشاريع المبرمجة أو المتوقع برمجتها من طرف الدولة و الهيآت داخل نفوذ الجماعة | 21/6/2016 | جماعة زاكورة | الوكالة الممزوجة للمكتب الوطني للكهرباء و الماء الصالح للشرب –قطاع الماء |
| جرد المشاريع المبرمجة أو المتوقع برمجتها من طرف الدولة و الهيآت داخل نفوذ الجماعة | 21/6/2016 | جماعة زاكورة | المديرية الإقليمية للتربية الوطنية و التعليم  |
| جرد المشاريع المبرمجة أو المتوقع برمجتها من طرف الدولة و الهيآت داخل نفوذ الجماعة | 21/6/2016 | جماعة زاكورة | مندوبية الشباب و الرياضة |
| جرد المشاريع المبرمجة أو المتوقع برمجتها من طرف الدولة و الهيآت داخل نفوذ الجماعة | 21/6/2016 | جماعة زاكورة | مندوبية التعاون الوطني  |
| جرد المشاريع المبرمجة أو المتوقع برمجتها من طرف الدولة و الهيآت داخل نفوذ الجماعة | 21/6/2016 | جماعة زاكورة | الوكالة الممزوجة للمكتب الوطني للكهرباء و الماء الصالح للشرب –قطاع الكهرباء |
| جرد المشاريع المبرمجة أو المتوقع برمجتها من طرف الدولة و الهيآت داخل نفوذ الجماعة | 21/6/2016 | جماعة زاكورة | مديرية التجهيز و النقل |
| جرد المشاريع المبرمجة أو المتوقع برمجتها من طرف الدولة و الهيآت داخل نفوذ الجماعة | 21/6/2016 | جماعة زاكورة | المندوبية الإقليمية للمياه و الغابات ومحاربة التصحر  |
| جرد المشاريع المبرمجة أو المتوقع برمجتها من طرف الدولة و الهيآت داخل نفوذ الجماعة | 5/9/2016 | جماعة زاكورة | مندوبية الصحة  |
| جرد المشاريع المبرمجة أو المتوقع برمجتها من طرف الدولة و الهيآت داخل نفوذ الجماعة | 29/8/2016 | جماعة زاكورة | المكتب الجهوي للاستثمار الفلاحي |
| جرد المشاريع المبرمجة أو المتوقع برمجتها من طرف الدولة و الهيآت داخل نفوذ الجماعة | 1/9/2016 | جماعة زاكورة | المديرية الإقليمية للصناعة التقليدية  |
| جرد المشاريع المبرمجة أو المتوقع برمجتها من طرف الدولة و الهيآت داخل نفوذ الجماعة | 6/9/2016 | جماعة زاكورة | مديرية السكنى و سياسة المدينة |
| جرد المشاريع المبرمجة أو المتوقع برمجتها من طرف الدولة و الهيآت داخل نفوذ الجماعة | 5/9/2016 | جماعة زاكورة | الغرفة الفلاحية |
| جرد المشاريع المبرمجة أو المتوقع برمجتها من طرف الدولة و الهيآت داخل نفوذ الجماعة | 5/9/2016 | جماعة زاكورة | مندوبية وزارة الثقافة |
| جرد المشاريع المبرمجة أو المتوقع برمجتها من طرف الدولة و الهيآت داخل نفوذ الجماعة | 5/9/2016 | جماعة زاكورة | غرفة التجارة و الصناعة و الخدمات |
| جرد المشاريع المبرمجة أو المتوقع برمجتها من طرف الدولة و الهيآت داخل نفوذ الجماعة | 5/9/2016 | جماعة زاكورة | المندوبية الإقليمية للشؤون الإسلامية |
| جرد المشاريع المبرمجة أو المتوقع برمجتها من طرف الدولة و الهيآت داخل نفوذ الجماعة | 15/9/2016 | جماعة زاكورة | المجلس الإقليمي زاكورة |

**القسم الثاني :**

**التشخيص العام للجماعة**

1. **الفصل الأول:**

**ا ـ الحصيلة العامة للورشات التشاورية والتواصلية**

**أنجزت هذه المرحلة خلال فترة يوليوز/غشت 2016، وحظيت باهتمام كبير من قبل اللجنة المشرفة، على اعتبار أهميتها الكبيرة كعملية استهدفت الإحاطة  الشاملة بالحاجيات الأساسية لسكان مدينة زاكورة فيما يتصل بتوفير التجهيزات والخدمات الاجتماعية الضرورية لتأمين ظروف معيشية أفضل لساكنتها.**

**وحتى يتأتى بناء برنامج عمل الجماعة على ركائز سليمة، فقد حرصت اللجنة التقنية في عملية التشخيص مع الساكنة على تبني منهجية قائمة على المقاربة التشاركية وعلى مقاربة النوع الاجتماعي وعلى العمل الميداني داخل الأحياء السكنية متوخيا أقصى درجات القرب من المواطنين.**

|  |  |
| --- | --- |
|  | **1- محور البنية التحتية والبيئة** |
| الطــــــــرق |  *- الطريق المداري الرابط بين جماعة ترناتة وجماعة تمكروت مرورا بجماعة زاكورة* *-الطريق الرابطة بين شارع محمد الخامس من بناية يوسف أحدو إلى فندق تيفاوت بحي المنصور الذهبي .**-الطريق المارة قرب بريد المغرب في اتجاه حي التمور إلى المدارة الطرقية المؤدية إلى السوق النصف أسبوعي بزاكورة .**-الطريق الممتدة من شارع احمد بناصر إلى طريق المهدية بحي تانسيط اخشاع بزاكورة .* |
| **التعمير والبنية التحتية** |  *- عدم المصادقة بعد على تصميم التهيئة الجديد*  *- أغلب الأراضي تنتمي إما لأراضي الجموع أو الأحباس أو أملاك الدولة*  *- جل الأراضي لاتتوفر على سندات الملكية .* *- تبسيط مسطرة الحصول على رخص البناء.**- مراعاة الخصوصيات المعمارية للمنطقة أثناء إعداد تصاميم البناء .* *- مشكل المنازل الآيلة للسقوط* |
| **البيئــــــــــة** |  *- انعدام شبكة لتصريف مياه الأمطار.**- عدم فاعلية شبكة الصرف الصحي.**- قلة الفضاءات الخضراء للترفيه**- تعثر إخراج منطقة الأنشطة الاقتصادية إلى حيز التنفيذ**- وجود خصاص في حاويات جمع النفايات.**- عدم استفادة بعض الأحياء من شبكة التطهير السائل (أمزرو ،المهدية،حي درعة تانسيطة انشاشدة ،تنسيطة اخشاع ، اسرير ،زاوية المجدوب )*  |

**وهكذا، فقد شملت عملية التشخيص المقاطعتين بأحيائهما المكونة للنسيج العمراني للمدينة، معتمدة المرافق العمومية المتواجدة بعين المكان، وموظفة دور المستشار الجماعي ووسائل التواصل المتاحة في إخبار وتعبئة الساكنة للمشاركة بكثافة في اللقاءات التشخيصية، فكانت الحصيلة أن تمت تعبئة عدد مهم من المواطنين للمشاركة في لقاءات تواصلية مفتوحة، عبر فيها المشاركون بكل حرية عن المشاكل والحاجيات والأولويات التي يقترحونها لتأمين ظروف حياتية أفضل في محيطهم المجتمعي.**

**بـ ـ نتائج اشغال الورشات**

**خلال هذه اللقاءات تم تقديم التوضيحات اللازمة حول مسطرة إعداد برنامج عمل الجماعة خلال الست سنوات القادمة ،ودور وأهمية مشاركة الساكنة في بلورة هذا البرنامج، وتم كذلك الاستماع لتدخلات وآراء ومقترحات الساكنة، حيث عبر الحضورعن مختلف الإكراهات المطروحة واحتياجاته واقترح المشاريع التنموية في شتى المجالات والتي يمكن تقسيمها وفق المحاور التي تنتمي إليها على الشكل التالي :**

**ج ـ مصفوفة التشخيص التشاركي**

**أهم الإشكالات و الإكراهات المطروحة من خلال هذا التشخيص :**

|  |  |
| --- | --- |
|  | **2- المحور الاجتماعي والثقافي والرياضي** |
| **الصحــــــــة** | * النقص في الأطر الطبية وشبه الطبية والتجهيزات اللازمة بالمستشفى والمراكز الصحية بشكل يتماشى وحجم ساكنة المدينة.
* ضعف الخدمات الاجتماعية خصوصا التغذيـة مع إعادة النظر في طريقة توزيعها.
* توثر علاقة بعض الأطباء والممرضين والمرضى الوافدين قصد تلقي العلاج.
* ضعف الخدمات المقدمة خاصة على مستوى قسم المستعجلات
* غياب جناح للأمراض العقلية **.**
 |
| **التعليــــــــم** | * عدم توفر الماء الصالح للشرب و الكهرباء و المرافق الصحية و التجهيزات الرياضية و المعلوماتية ببعض المؤسسات التعليمية
* عدم تعويض المعلمات اللواتي يتمتعن برخصة الولادة.
* النقص الحاد في عدد أعوان الخدمة للقيام بمهام الحراسة و التنظيف.
* غياب ثانوية تقنية.
* النقص في هيئة التدريس و الأطر الإدارية و التربوية بمختلف المؤسسات التعليمية.
* عدم تعويض الأقسام المبنية بالتابية و بالمفكك بالمدارس التالية : مدرسة أسرير- مدرسة مولاي الشريف العلوي و مدرستي تانسيطة 1 و2.
 |
| **الثقافــــــة** |  تهيئة وترميم حصن تزاكورت بجبل زاكورة غياب مسرح الهواء الطلقعدم ترميم دار الكلاوي وتحويلها إلى متحف إقليمي للفن والثقافة المحليةعدم إنجاز دراسة لتحديد مكونات الموروث الثقافي والمعماري والديني للمدينة ومحيطيهاعدم إنجاز دليل الأماكن التاريخية بالمدينة والإقليم |
| **الجانب الاجتماعي ومقاربة النوع** |  لم يتم بعد إحداث هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع الاجتماعي . |
| **الرياضـــــــة** | - غياب ملاعب للقرب بكل من أمزرو ، التمور ، أسرير  - غياب مركب رياضي بالعمران. - غياب مسبح جماعي مغطى. - غياب ملعب للقرب بحي القدس. - غياب ملعب لكرة القدم بحي النخيل. |
| **النسيج الجمعوي** | ضرورة اقتناء أٍروقة وجعلها رهن إشارة الجمعيات .ضرورة إعادة النظر في المنح وتوزيعهاضرورة توفير حافلة نقل للجمعياتضرورة طلب العدل في توزيع المنح الخاصة بالجمعيات و عدم اقصاء المهنية منها .ضرورة إحداث مركز للاستقبالضرورة تجهيز دور الشبابضرورة احداث منحة خاصة بالمخيماتضرورة المطالبة بدورات تكوينية لأعضاء الجمعيات في مجال التسيير وبناء المشاريع |
| **الأمــــــــــن** | - نقص المراقبة الأمنية خصوصا بهوامش الأحياء والحقول المجاورة حيث يتم ترويج المخدرات والخمور.- عدم تنظيم حملات تمشيطية ودورية للأماكن المشبوهة والنقط السوداء بتراب الجماعة .- قلة العناصر الأمنية للقيام بمهامها.- عدم تعزيز التواجد الأمني أمام المؤسسات التعليمية والسياحية .- عدم تشغيل مراكز القرب للأمن بكل من حي أسرير وزاوية البركة .- عدم خلق مركز مراقبة أمنية قرب المركز الاستشفائي بحي أسرير.- عدم تعزيز عمليات تنظيم ومراقبة حركة سيارات الأجرة |
| **التراث والسياحة** | عدم تنظيم وتأطير المرشدين السياحيين غير المرخصين وتكوينهم في سياحة الصحراء على غرار مرشيدي الجبلعدم مراقبة أسعار بيع المنتوج السياحي وكذا أسعار تقييم الخدمات الفندقيةعدم تنظيم حملات تحسيسية لأرباب الفنادق والمرشدين السياحيين .عدم تهيئة المدارات السياحية .عدم خلق مركز سياحي للتكوين والتأهيل المهني متعدد الاختصاصات . عدم تكوين تكميلي لأرباب ومديري المؤسسات السياحية والفندقية .عدم تهيئة المنطقة السياحية على ضفتي وادي درعة .عدم تنظيم لقاء سنوي حول الاستثمارات السياحية بالمدينة والإقليم على هامس الملتقى السنوي للواحات والتنمية المحليةعدم تنظيم حملات إشهارية لتسويق المجال تستهدف جميع الزبناء المحتملين . |

|  |  |
| --- | --- |
|  | **3- المحــــــــــور الاقتصادي** |
| **التجــــــــــــــارة** | - غياب مراكز او باحات لتسويق الثمور. |
| **الحرف التقليدية** |  *- غياب جرد شامل للصناع التقليديين قصد مواكبتهم لإنتاج و تطوير القطاع.* *- عدم تثمين المنتوج المحلي للصناعة التقليدية**- غياب دراسة لتحديد المنتوجات المحلية و اقتراح إمكانات التثمين المتاحة* |
| **فرص العمل** |  *- بعد المنطقة عن المحاور الإقتصادية .* |

**الحلول المقترحة لكل محور :**

|  |  |
| --- | --- |
|  | **1 - محور البنية التحتية و البيئة** |
| **الطــــــرق** | *-عقد اتفاقيات شراكة من أجل البحث عن موارد مالية خارجية.**- ضرورة بناء وتعبيد الطريق المداري الرابط بين جماعة ترناتة وجماعة تمكروت مرورا بجماعة زاكورة* *- ضرورة بناء وتعبيد الطريق الرابطة بين شارع محمد الخامس من بناية أحدو إلى فندق تيفاوت بحي المنصور الذهبي .**- ضرورة بناء وتعبيد الطريق المارة قرب بريد المغرب في اتجاه حي التمور إلى المدارة الطرقية المؤدية إلى السوق النصف أسبوعي بزاكورة .**- ضرورة بناء وتعبيد الطريق الممتدة من شارع احمد بناصر إلى طريق المهدية بحي تانسيط اخشاع بزاكورة .**ـ تقوية شارع الأطلس.**- إحداث مسالك طرقية داخل الواحة.* |
| **التعمير والبنية التحتية** | الترافع على المستوى الوطني التعجيل بالمصادقة على تصميم التهيئة |
| **البيئــــــــة** | البحث عن شركاء للمساهمة في تدبير المجال البيئيالنهوض بالمجال الأخضر تعزيز أسطول النظافة بالمدينة الاهتمام بالتشجير وتزيين المدينة |

|  |  |
| --- | --- |
|  | **2 - المحور الإجتماعي والثقافي والرياضي** |
| **الصحة** | -الترافع لدى مراكز القرار قصد إبلاء العناية اللازمـة لهذا القطاع بالإقليم.- ضرورة إحداث مستشفى إقليمي بالمدينـــة.ضرورة تزويد المستشفى والمراكز الصحية بالأطر الطبية والعلاجية اللازمة بشكل يتماشى وحجم ساكنة المدينة. - المطالبة بضرورة تحسين الخدمات الاجتماعية خصوصا التغذيـة مع إعادة النظر في طريقة توزيعها.- المطالبة بضرورة تحسين معاملة الأطباء والممرضين للمرضى الوافدين قصد تلقي العلاج.- ضعف الخدمات المقدمة على مستوى قسم المستعجلات خلال الفترة الليلية. - إحداث جناح للأمراض العقلية . |
| **التعليـــــــم** | * المطالبـة بتجهيـز المؤسسات التعليمية بالماء الصالح للشرب و الكهرباء و المرافق الصحية و التجهيزات الرياضية و المعلوماتية
* ضرورة تعويض المعلمات اللواتي يتمتعن برخصة الولادة.
* الزيادة في عدد أعوان الخدمة للقيام بمهام الحراسة و التنظيف.
* إصلاح مدرسة أمزرو و تعويض الأقسام المبنية بالتابية لما تشكله من خطر على صحة المتمدرسين .
* التعجيل بتسليم الأقسام الموجودة بمدرسة المولى الشريف العلوي التي تستغلها النيابة الإقليمية بزاكورة إلى حضيرة المدرسة المذكورة.
* إحداث ثانوية تقنية.
* االزيادة في هيئة التدريس و الأطر الادارية و التربوية بمختلف المؤسسات التعليمية.
* تعويض الأقسام المبنية بالتابية و بالمفكك بالمدارس التالية : مدرسة أسرير- مدرسة مولاي الشريف العلوي و مدرستي تانسيطة.

 - التعجيل بفتح مركز تكوين المعلمين و المعلمات بزاكورة. |
| **الثقافـــــــــــــة** | * الترافع لدى الدوائر العليا للنهوض بالشأن الثقافي بالمدينة
* ـ إحداث مسرح
* إحداث خزانة بلدية

 ـ دعم التظاهرات الثقافية |
| **الجانب الاجتماعي ومقاربة النوع** | * التعجيل بإحداث هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع الاجتماعي
 |
| **الرياضـــــــــــــــة** | * البحث عن موارد مالية لتغطية مساهمة الجماعة في الاتفاقيات
 |
| **النسيج الجمعــــــــوي** | إعادة النظر في المنح وتوزيعهاتوفير حافلة نقل للجمعيات العدل في توزيع المنح الخاصة بالجمعيات .المطالبة بحافلة خاصة بالجمعياتإحداث مركز للاستقبالتجهيز دور الشباباحداث منحة خاصة بالمخيماتالمطالبة بدورات تكوينية لأعضاء الجمعيات في مجال التسيير وبناء المشاريعتوفير الدعم المادي للجمعيات* استمرار ربط جسور التواصل بين المجلس الجماعي والجمعيات
 |
| **الأمـــــــــن** | - المطالبة بتعزيز المراقبة الأمنية خصوصا بهوامش الأحياء والحقول المجاورة حيث يتم ترويج المخدرات والخمور.- تنظيم حملات تمشيطية ودورية للأماكن المشبوهة والنقط السوداء بتراب الجماعة .- تعزيز مراقبة السير بشوارع المدينة .- مطالبة الجهات المركزية بتوفير العناصر الكافية من أفراد الأمن .- ضرورة تعزيز التواجد الأمني أمام المؤسسات التعليمية والسياحية .- المطالبة بتشغيل مراكز القرب للأمن بكل من حي أسرير وزاوية البركة .- خلق مركز مراقبة أمنية قرب المركز الاستشفائي بحي أسرير. - تعزيز عمليات تنظيم ومراقبة حركة سيارات الأجرة |
| **التراث والسياحة** | * الترافع لدى الدوائر العليا
 |

|  |  |
| --- | --- |
|  | **3- المحـــور الإقتصـــــــــــــــادي** |
| **التجــــــــارة** | * إعادة هيكلة السوق القديم.
* إعادة تشغيل معمل التمور.
* خلق مركبات تجارية بمختلف الأحياء
* إحداث منطقة للأنشطة الاقتصادية لجلب المستثمرين

- الاهتمام بالثقافة الصوفية في تطور - الإستفادة من مخطط المغرب الأخضر .ـ تزويد المنطقة من سد المنصور الذهبيـ إتمام سوق السمك |
| **الحرف التقليديـــــــــــــة** | * تثمين المنتوج المحلي للصناعة التقليدية

- القيام بجرد شامل للصناع التقليديين قصد مواكبتهم لإنتاج و تطوير القطاع.- إنجاز دراسة لتحديد المنتوجات المحلية في و اقتراح إمكانات التثمين المتاحة |
| **فرص العمل** | * إجراء دراسات لخلق مشاريع مدرة للدخل.
* تفعيل مشروع مجال الطاقة الشمسية من قبل المكتب الوطني للكهرباء 3 كم الى الجنوب الشرقي من مطار زاكورة .
* استغلال الطاقة الريحية.
* خلق مناخ مناسب للاستثمار وتحسين جاذبية المدينة.
* تمكين الفلاحين من تقنيات الرفع من مردودية واحة النخيل .
* تدعيم هيكلة التنظيمات المهنية و الرفع من قدرتها الترافعية .

- تهيئة منطقة الأنشطة الصناعة والاقتصادية مساحتها 30 هكتار. |

**فيما يخص فرق تنشيط المبادرة الوطنية للتنمية البشرية والمنتخبون والمصالح الخارجية فقد جاء التشخيص والمقترحات على الشكل التالي**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
|  | **التشخيص** | **المقترحات** |
| **فرق تنشيط المبادرة الوطنية للتنمية البشرية****المنتخبـــــــون** | - انعدام الماء الصالح للشرب.  | تخصيص اعتمادات لتجهيز الأحياء الناقصة التجهيز |
| - ارتفاع الفواتير. |
| - ضعف صبيب الماء الموجود حاليا. |
| - انعدام شبكة لتصريف مياه الأمطار. |
| - عدم فاعلية شبكة الصرف الصحي. |
| - عدم وجود الإنارة العمومية ببعض الازقة |
| انعدام التبليط في بعض الأزقة وضعف جودته في الأزقة المبلطة. |
| - عدم تغطية حاجيات الساكنة فيما يخص النقل الحضري. |
| - غلاء تعريفة النقل عبر الطاكسيات الصغيرة.  |
| - ضيق قنطرة زاوية آمزرو. |
| - استثناء حي بودندوم من خدمات الجماعة  |
| خصوصا جمع النفايات و الإنارة العمومية. |
| - عدم تأهيل القصر القديم لآمزرو. |
| - قلة علامات التشوير الطرقي. |
| - انعدام فضاءات خضراء. |
| - إحداث محدودبات على الشارع الرئيسي لخفض  |
| سرعة حركة السير. |
| - تفعيل خدمات مطار زاكورة. |
| - توفير فضاءات ثقافية ورياضية. |
| - عدم وجود نادي للمرأة المزريوية. |
| - انشاء ثانوية بحي امزرو |
| **مندوبية الشبيبة والرياضة :****قطاع الكهرباء****قطاع الماء الصالح للشرب** | عدم تفعيل الاتفاقياتنقص الأطرقلة دور الشباب | -03 ملاعب للقرب بكل من أمزرو ، التمور ، اسرير -إحداث مركب رياضي بتجزئة الأمل . -إحداث مسبح بلدي مغطى. - إحداث ملعب للقرب بحي القدس. - إحداث ملعب لكرة القدم بحي النخيل. |
| مشكل الأسلاك ذات التوثر العالي بالمدينة | - التزويد بالماء الصالح للشرب، الكهرباء و التطهير السائل للساكنة بالأحياء الغير مجهزة.  - دفن الأسلاك الكهربائية بالأحياء و شارع محمد الخامس.  |
| عدم تعميم الصرف الصحياهتراء شبكة الماء الصالح للشربتعثر مشاريع التزود بالماء | -مشروع تحسين الشبكة 12.000,000 درهم.-ترميم شبكة التزويد بالماء الصالح للشرب .-تجهيز بئرين بالفايجة- التعجيل بإنجاز مشروع محطة التصفية.-تزويد مدينة زاكورة من سد أفلاندرا. |
|  |  | توسيع شبكة التطهير السائل لتشمل كل أحياء المدينة |
| **اتصالات المغرب** | وجود أسلاك تشوه جمالية المدينةضعف الصبيب | دفن الأسلاك تقوية الصبيب |

* **تحليل المشاركة:**
* **الفئات المشاركة في التشخيص التشاركي**

**الساكنة**

**- الجمعيات**

**-الفعاليات النسائية**

**- هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع الاجتماعي**

**الأحزاب السياسية**

**النقابات المهنية**

**مستشارون جماعيون**

**أعضاء المجلس الاقليمي**

**أعضاء المجلس الجهوي**

**الماء الصالح للشرب :**

**الكهرباء :**

**الشباب والرياضة :**

**التعليم**

**الوكالة الحضرية**

**الصحة**

**المياه والغابات**

**التجهيز**

**التعاون الوطني**

* **الغلاف الزمني لورشات التشخيص التشاركي**

**54**

**21**

**التشخيص مع الساكنة: 36 ساعة**

**مع الأحزاب والنقابات: 02 (ساعتين)**

**مع الجمعيات: 03 ساعات**

**المصالح الخارجية: 03 ساعات**

**المنتخبون: 10ساعات**

**التشخيص مع الساكنة: 12**

**مع الأحزاب والنقابات:01**

**مع الجمعيات: 01**

**المصالح الخارجية: 01**

**المنتخبون: 06**

**تقديم:**

### بطاقة هوية الجماعة

**معطيات عامة**

اسم الجماعــة : زاكورة

الإقليـــم :زاكورة

الجـهة : درعة - تافيلالت

الباشوية : زاكورة

مقر الجمــاعة : زاكورة

السكان40067 نسمة الاسر : 6332

 المساحة الإجماليـــة :46 كلم2

الهاتـف : 0524847081 الفاكـــس :0524846313

اللغة السائدة

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| المؤشر | ذكور | اناث | المجموع |
| الدارجة | 97,7 | 97,5 | 97,6 |
| تاشلحيت | 12,9 | 12,4 | 12,7 |
| تامازيغت | 13,6 | 13,4 | 13,5 |
| تاريفيت | 0,1 | 0,1 | 0,7 |
| الحسانية | 2,6 | 2,6 | 2,6 |

*المصدر : موقع المندوبية السامية للتخطيط..*

**الباب الاول :التشخيص الاولي**

الموقع والحدود:

اشتقت تسمية جماعة زاكـــورة من أعلى قمة توجد بها و هي جبـل زاكـورة و الذي يضم بقايا آثار رومانية لملكة كانت تسمى زاكورة كما تشير إلى ذلك بعض المراجع التاريخية. **و قد عرفت جماعة زاكورة تغييرا تمثل في ارتقائها إلى بلدية على اثر التقسيم الجماعي لسنة 1992 الذي تم بمقتضى مرسوم رقم : 468-91-2 بتاريخ 30 يونيو 1992 المتعلق بتحديد قائمة الدوائر و القيادات و الجماعات الحضرية و القروية و الذي تم تغييره و تتميمه بمقتضى المرسوم رقم 651-92-2 بتاريخ 17 غشت 1992، و عنها تفرعت جماعات : الروحا ، البليدة و ترناتة الجريدة الرسمية عدد 4157/1992**

تقع جماعة زاكورة جنوب ورزازات و الـتي تبعـد عنها بحوالي 160 كلم و هي تتواجد بمنطقة درعة على ضفاف نهر وادي درعة.

تبلغ مساحة زاكورة 46 كلم²، و قد تم تحديد مدارها الحضري على الشكل التالي:

* **الشمــــال : جماعــة ترناتــة**
* **الشمال الغربـي : : جماعــة ترناتــة**
* **الغــــرب : جماعــة ترناتــة**
* **الجنوب الغـربي : جماعــة ترناتــة**
* **الجنـــوب : جماعــة تمكـروت**
* **الجنوب الشرقي : جماعــة تمكـروت**
* **الشــــرق : جماعــة الروحــا**
* **الشمال الشرقي : جماعــة الروحــا**

**المساحة والسكان والمناخ:**

**- معطيات ديمغرافيــة :**

**يبلغ عدد سكان جماعة زاكورة : 40067نسمة**

**عدد الأسر : 6332 أسرة**

**تصل الكثافة السكانية : 871 ن/كلم². .**

**نسبـــــــــــــــة النمـــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــو :%2.9**

**تبلغ نسبة الشباب في الهرم السكاني :%40**

**تبلغ نسبة الكهول في الهرم السكاني :%20**

**تبلغ نسبة الأطفال في الهرم السكاني :%40**

**يبلـغ عـدد السكـان الناشطين :10989**

**تبلغ نسبـــــــــــــــــــــــــة الفقـــــــــــــــــــــــــر : %14**

 ***التضاريس* :**

**جل أراضي جماعة زاكورة صخرية و بعضها رملية باستثناء ضفتي نهر وادي درعة التي تعتبر خصبة و صالحة للزراعة ، تقع الجماعة على علو 800 م فوق سطح البحر و أعلى قمة توجد بها هي جبل زاكورة البالغ علوه 1030م**

**بخصوص المناخ ، تتميز مدينة زاكورة بطقس صحراوي جاف شديد الحرارة صيفا حيث تتراوح درج الحرارة مابين 38 و 45 درجة ، مع هبوب رياح حارة قوية و زوابع رملية و شديد البرودة شتاء حيث تتراوح درجة البرودة مابين 8 و 10 درجات .**

**تتواجد المراعي غرب و جنوب الجماعة تكسوها النباتات البرية و أشجار الطلح ، أما المنتوجات المتواجدة بتراب الجماعة فهي الحبوب ، الخضراوات و الثمور**

**الهيدرولوجيا**

* + **المياه السطحية : مصدرها نهر وادي درعة و طلقات سد المنصور الذهبي**
	+ **المياه الجوفية : تتوفر الجماعة على مخزن هائل من المياه الجوفية الصالحة للشرب يتراوح عمقها ما بين 18 و 30 متر بعيدا عن ضفاف وادي درعة و يبلغ عمقها على جنبات هذه الضفاف 6 أمتار**

 **الخصائص الديمغرافية :**

*التقسيم حسب الجنس.*

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| المؤشر | الذكور | الاناث | المجموع |
| الساكنة الحضرية | 19687 | 20380 | 40067 |

*المصدر : موقع المندوبية السامية للتخطيط*

***التقسيم حسب الفئات العمرية.***

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **المؤشر** | **ذكور** | **اناث** | **المعدل** |
| **اقل من 6 سنوات** | **14,7** | **13,2** | **13,9** |
| **من 6 الى 14 سنة** | **18,7** | **18,00** | **18,3** |
| **من 15 الى 59 سنة** | **59,00** | **61,3** | **60,2** |
| **60 سنة فما فوق** | **7,6** | **7,4** | **7,5** |

***الحالة العائلية.***

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| المؤشر | ذكور | اناث | المعدل |
| العازبون | 63,5 | 54,7 | *59,00* |
| المتزوجون | 35,8 | 36,8 | *36,3* |
| المطلقون | 0,4 | 2,6 | *1,5* |
| الارامل | 0,3 | 5,9 | *3,2* |
| معدل سن الزواج الاول | 30,8 | 26,9 | *28,8* |
| المعدل التركيبي للخصوبة |  |  |  |

*المصدر : موقع المندوبية السامية للتخطيط .*

**الماء الصالح للشرب:**

**- المواد المتوفرة بمنطقة الفايجة**

* + - **بئر1018/73 مجهز كمية صبيبه: 06 ليتر في الثانية جودة الماء عالية.**
		- **بئر جديد مجهز كمية صبيبه : 2ليتر في الثانية جودة الماء عالية**
		- **بئر جديد مجهز كمية صبيبه: 3ليتر في الثانية جودة الماء عالية**

 **- المواد المتوفرة بمنطقة النبش .**

* + - **بئر 846/73 مجهز كمية صبيبه: 13 ليتر في الثانية جودة الماء عالية**
		- **بئر 1359/73 مجهز كمية صبيبه : 21 يتر في الثانية جودة الماء عالية**
		- **بئر1326/73 مجهز كمية صبيبه : 14ليتر في الثانية جودة الماء عالية**
		- **بئر1371/73 مجهز كمية صبيبه : 18ليتر في الثانية جودة الماء عالية**

**- الموارد المتوقعة**

 **تسهر المصلحة المحلية للمكتب الوطني للماء الصالح للشرب و المكتب البلدي لحفظ الصحة على معالجة مياه هذه الآبار بمادة الكلور المطهرة و أخد عينات منها للمراقبة.**

**تعمل المصلحة المحلية للمكتب الوطني للماء الصالح للشرب على تجهيز البئر الجديد المتواجد برأس الريشة بصبيب يقدر ب 14 /ليتر في الثانية .**

* + **التجهيزات :**
1. **خزان سعته 200م3 لتزويد المدينة بالماء الصالح للشرب .**
2. **خزان سعته 500 م3 . لتزويد المدينة بالماء الصالح للشرب**
3. **خزان سعته 700م3 لتزويد المدينة بالماء الصالح للشرب**
4. **خزان سعته 400م3 لتزويد مركز تامكروت انطلاقا من مدينة زاكورة**
5. **محطة للرفع مجهزة.**

  **- يبلغ طول شبكة التوزيع : 120كلم. حالتها جيدة باستثناء الأحياء العتيقة.**

 **- نسبة التغطية 95%.**

 **- يبلغ المعدل السنوي للاستهلاك : 103.8036م3 .**

 **- يبلغ عدد المنخرطين :7400.**

 **- تبلغ نسبة الاشتراك بالنسبة لمجموع السكان : 95%.**

 **- عدد السقايات العمومية :11.**

 **- عدد نقط الماء المعدة لسقي المناطق الخضراء :01.**

 **- عدد نقط الماء المعدة لإطفاء الحريق :22.**

 **و يشرف على تدبير هذا المرفق و تسييره، المكتب الوطني للماء الصالح للشرب.**

**الكهرباء:**

 **مدينة زاكورة مرتبطة بالشبكة الكهربائية منذ سنة 1983.**

**- يبلغ طول شبكة الكهرباء داخل المدينة :401173 متر مع ضرورة إعادة هيكلتها بالأحياء القديمة.**

**- عدد المستفدين : 3702**

**- نسبة الربط : 98%**

 **- تمت إعادة هيكلتها و تهيئتها.**

**- يشرف على تدبير و تسيير مرفق الكهرباء مصالح المكتب الوطني للكهرباء.**

**الإنارة العمومية:**

* + **حالة الانارة العمومية بالمدينة : جيدة**
	+ **نسبة التغطية بالإنارة العمومية : 70%**

**الطرق**

* + **حالة الشبكة الطرقية : لا بأس بها**
	+ **حالة شبكة الارصفة : لا بأس بها**
	+ **طول الشوارع الكبرى المعبدة : 17900م 2**

**1 الطريق الرئيسية :**

 الطريق الوطني رقم 9 التي تخترق المدينة من النقطة الكيلومترية 594 إلى النقطـــة 603 على طول 9 كلم

 الطريق الوطني رقم 12 التي تخترق المدينة من النقطة الكيلومترية 638 إلى النقطـــة 645 على طول 7 كلم

**التطهير السائل:**

 **تم ربط مدينة زاكورة بشبكة التطهير السائل خلال شهر أبريل من سنة 2014 حيث سيبدأ العمل في استخلاص واجبات التطهير السائل ابتداء من فوترة الثلاث أشهر الثانية من سنـــة 2014 و التي ستدرج ضمن فاتورة الماء الصالح للشرب و ذلك بالنسبة لمشتركي المكتب المرتبطين بشبكة التطهير ، وكذا مشتركي المكتب و المتواجدين قرب شبكة التطهير السائل ومن الممكن ربطهم . وفي هذا الإطار فقد تم تخصيص ثلاثة محطات ضخ صغرى بالإضافة إلى محطة كبرى لمعالجة المياه العادمة**

**التطهير الصلب**:

 **سخرت الجماعة لهذا المرفق أربع شاحنات تجوب يوميا أحيـــــــــــاء المدينــــــة و المنشآت السياحية و الاجتماعية لجمع النفايات الصلبة، بالإضافة إلى أربع عربات مجرورة**

**\* حظيرة الوسائل المستعملة لجمع النفايات**

 \* **تم تخصيص أربع شاحنات لجمع النفايات**

\***الاليات المستعملة لنقل النفايات من زاكورة الى المطرح :**

 \* **أربع شاحنات**

**\*تكلفة جمع وتحويل النفايات سنويا :**

-الوقود و قطع الغيار : 900.000,00 درهم

-اليد العاملة :2.532.000,00 درهم

**المرافق العمومية:**

**السوق النصف أسبوعي – السوق المغطى – المسبح البلدي- المجزرة – مرفق نقل اللحوم – مرفق نقل المرضى و الجرحى – المحطة الطرقية – اللوحات الاشهارية – مرفق نقل أموات المسلمين – مرفق نقل أموات غير المسلمين – مرفق وقوف الشاحنات و السيارات**

 1 **/ مصالح الإدارة الترابية:**

 **عمالة إقليم زاكورة – باشوية زاكورة – الجماعة الترابية زاكورة – الملحقة الإدارية الأولى**

 **– الملحقة الإدارية الثانية**

 2/**الإدارة المحلية:**

**الجماعة الترابية زاكورة**

 3/ مفوضية الشرطة.

**تتوفر الجماعة على مفوضية للشرطة و ثلاث دوائر أمنية**

 4/ سرية الدرك الملكي.

**تتوفر الجماعة على مركز للدرك الملكي**

 5 **/ المصالح الخارجية:**

**قباضة زاكورة.المركز الفلاحي.الصندوق الوطني للضمان الاجتماعي.المكتب الوطني للماء الصالح للشرب.المكتب الوطني للكهرباء.بريد المغرب.محكمة ابتدائية.إدارة المياه و الغابات. الشبيبة والرياضة.التعليم . المكتب الجهوي للإستثمار الفلاحي.مصلحة الأشغال العمومية.الوقاية المدنية. محكمة الأسرة . نظارة الأوقاف . المندوبية الإقليمية للشؤون الإسلامية . المديرية الإقليمية للتجهيز . معهد البحث الزراعي . مندوبية الإنعاش الوطني . مندوبية التعاون الوطني . مصلحة التسجيل و التنبر .مصلحة الضرائب المحلية. الوكالة الوطنية لإنعاش الشغل و الكفاءات . المركز الاستشفائي الاقليمي . مركز التجارب الفلاحية . ثلاث مراكز صحية حضرية . معهد التكنلوجيا التطبيقية . مندوبية الصحة . ملحقة للوكالة الحضرية**

**المؤسسات الاجتماعية والصحية:**

 **1ـ الصحة.**

-البنية التحتية الصحية :

**\* تتوفر مدينة زاكورة على مركز استشفائي إقليمي تم إحداثه سنة 2014 بطاقة استعابية تصل إلى 58 سريرا ، هذا بالإضافة إلى مستشفى الدراق الذي مازال يتوفر على اختصاص طب العيون بطاقة استعابية تصل إلى 12 سريرا .**

**ب-التجهيزات المتوفرة بالمركز الإستشفائي :**

**يتوفر المركز الاستشفائي على أربع تخصصات أساسية وقسم للمستعجلات وهم كالتالي :**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| التخصص | الأسرة الاستيعابية  | الأسرة الوظيفية  |
| الطب العام | 10 | 10 |
| قسم الولادة والتوليد | 10 | 10 |
| طب الأطفال | 10 |  10  |
| الجراحة العامة | 10 | 10 |
| المستعجلات | 06 | 06 |
| المجموع |  46  | 46 |

**الموارد البشرية :**

**- توزيع الأطر الطبية حسب التخصص :**

|  |  |
| --- | --- |
| نوع التخصص  | العدد |
| طبيب النساء والتوليد | 3 |
| جراح |  00  |
| طبيب الأطفال | 04 |
| ORL | 02 |
| طبيب العيون | 01 |
| الصيدلي | 01 |
| طبيب الفحص بالصدى | 02 |
| طبيب الإنعاش | 02 |
| طبيب القلب والشرايين |  01  |
| طبيب الجلد | 02 |
| طبيب المسالك البولية | 01 |
| طبيب عام |  04 |
| ممرض متعدد الاختصاصات | 30 |
| مولدات | 12 |
| تقني المختبر وتحاقن الدم |  07  |
| تقني الفحص بالأشعة | 05 |
| ممرض التخدير | 07 |
| مساعد اجتماعي | 01 |
| ممرض مساعد | 05 |
| تقني الوقاية والتطهير | 01 |

**التصوير الطبي :**

|  |  |
| --- | --- |
| الجهاز | العدد |
| جهاز الفحص بالأشعة ثابت | 02 |
| جهاز الفحص بالأشعة متحرك | 01 |
| جهاز الفحص بالصدى | 01 |

تصفية الدم :

|  |  |
| --- | --- |
| عدد الأطر المنشطة  | عدد المستفيدين |
| 09  | 33 |

**وحدة تخطيط القلب :**

|  |  |
| --- | --- |
| الفحص بالصدى | 02 |
| جهاز تخطيط القلب | 02 |

**شبكة المختبر.**

|  |  |
| --- | --- |
| نوع المختبر | العدد |
| مختبر الوقاية والتطهير | 0 |
| مختبر للطفيليات | 01 |
| مختبر المستشفى الإقليمي للتحاليل الطبية | 01 |
| المجموع | 2 |

**المراكز الصحية الحضرية**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| المركز | عدد الأطباء | عدد الممرضين | عدد الإداريين |
| زاكورة | 2 | 5 | 1 |
| زاوية المجدوب | 2 | 4 | 0 |
| أمزرو | 0 | 3 | 0 |

**المرافق الاجتماعية**

* **التعاون الوطني**

**\*تم إحداث المندوبية الوطنية للتعاون الوطني بزاكورة سنة 2004**

**\*المؤسسات التابعة للتعاون الوطني : دار العجزة ، دار المواطن ، مركز التربية و التكوين ، روض الأطفال ، دار الطالب ، مركز الإيواء ، مركز التربية و التكوين ، دار الطالبة ، مركز تأهيل الأشخاص ذوي الاحتياجات الخاصة**

**الخدمات المقدمة للساكنة :**

 **\* الإيواء و الإطعام**

**\* التكوين الحرفي : الطرز ، الخياطة ، الفصالة ، الحلاقة ، التدبير المنزلي .**

**\* التعليم الأولي**

**\* محو الأمية ، التوعية الصحية ، التربية غير النظامية**

**\* توزيع المساعدات و المعونات على الأسر الفقيرة في إطار المحجوزات الجمركية**

**\* الإعفاء الجمركي : سيارات الإسعاف ، النقل المدرسي**

* **تتوفر المدينة على دار وحدة للشباب**

**الملاعب الرياضية:**

**تتوفر زاكورة على مجموعة من الفرق الرياضية الجماعية و الفردية أهمها: كرة القدم، كرة السلة، كرةاليد، الكرة الحديدية ، ألعاب القوى، ألعاب الفنون الحربية والدفاع عن النفس.**

**و تتوفر زاكورة على المرافق الرياضية التالية:**

 **.- ملعب لكرة القدم - قاعة مغطاة- مسبح جماعي – ثلاثة ملاعب للقرب المندمج -**

 **.**

 **- مجموعة كبيرة من النوادي المتخصصة في فنون الحرب والتربية البدنية.**

**المؤسسات التعليمية والتقنية:**

 **نظرا للتزايد الكبير في عدد السكان في السنوات الأخيرة عرفت زاكورة إنجاز عدة مؤسسات تعليمية و يبلغ عدد الممدرسين بمختلف المستويات 11388 تلميذ وتلميذة ، عدد المدرسين: 405 مدرسا**

**عدد الأطر الإدارية: 145 إطارا، عدد الأعوان 31 عونا : .**

 **و تشمل هذه المؤسسات:**

* **المعهد المتخصص للتكنولوجيا التطبيقية (ISTA) .**
* **ثلاثة ثانويات للتعليم العام.**
* **أربعة إعداديات**
* **عشرة مدارس إبتدائية .**

**التعليم الخاص:.**

**- أربعة مؤسسات للتعليم الأولي المدرسي الخصوصي**

**- أربعة مؤسسات للتعليم الأولي بمؤسسات التعليم العمومي**

**- سبعة كتاتيب قرآنية**

**- سبعة مؤسسات خاصة للتعليم الأولي**

**المؤسسات الثقافية:**

**تتوفر زاكورة على مركب ثقافي جماعي ، و خزانة خاصة بالأطفال تابعة لوزارة الثقافة .**

**المناطق الخضراء:**

* **تفتقر مدينة زاكورة إلى حدائق كبرى في حين تتوفر على مجموعة هامة من المناطق الخضراء موزعة حسب المساحة على الشكل التالي :**
* **المنتزه السياحي : 10800م²**
* **أمام فندق رضا : 1400م²**
* **أمام فندق تنزولين : 1440م²**
* **الساحة المتواجدة بحي مولاي رشيد :3850م²**
* **ساحة دار الثقافة : 13965م²**
* **حدائق المنصور الذهبي و شارع محمد الخامس : 42500م²**
* **أمام ثانوية سيدي أحمد بناصر التأهيلية : 1950م²**
* **تجزئة درعة 2 : 4095م**

**المرافق الخاصة: الخدماتية، التجارية والصناعية:**

1/\* **الخدمات:**

 **\*الأبناك: البنك الشعبي ، البنك المغربي للتجارة الخارجية ، التجاري وفا بنك ، القرض الفلاحي**

* **العيادات الطبية: 12**
* **عيادات طب الأسنان : 2**
* **الصيدليات : 11**
* **مختبر للتحليلات الطبية : 00**
* **عيادات بيطرية : 00**
* **مكاتب الدراسات التقنية : 00**
* **مهندس معماري 02**
* **مهندس طوبوغرافي : 01**
* **الموثقون : 00**
* **المحامون : 05**
* **العدول : 01**
* **الكتابة العمومية : 6**
* **التأمين: 04 .**
* **مراكز الفحص التقني على العربات:01**
* **محطات البنزين: 04**
* **محطات غسل وتشحيم العربات : 13**

\***السياحة**

 **تكتسي جماعة زاكورة أهمية سياحية متفردة، حيث تعد قبلة أفواج عديدة من السيـاح مغاربة و أجانب الذين يؤمونها طيلة فصول السنة لزيارة القصور و القصبات الأثريــــــة و التلال الرملية و واحات النخيل و الاستمتاع بالعروض الفنية الأصلية لفرقها الفلكلورية.**

 **و تزخر زاكورة بعدة مؤسسات فندقية كبرى مصنفة و هي :**

**فندق نادي رضا زاكورة من صنف 4 نجوم أ، يحتوي على 150 غرفة و ستة إقامات، عدد الأسرة : 400 -فندق رياض السلام من صنف 4 نجوم ب، يحتوي على 106 غرفة و سبع إقامات، عدد الأسرة : 250 .**

 **-فندق تينزولين من صنف 4 نجوم ب، يحتوي علـى 166 غرفـة و إقامة واحدة، عدد الأسرة : 180 .**

 **-فندق النخيل من صنف 2 نجوم أ، يحتوي على 64 غرفة، عدد الأسرة : 92.**

 **-فندق الخلالة من صنف 2 نجوم أ، يحتوي على 30 غرفة، عدد الأسرة :30 .**

 **- فندق أسماء من صنف 2 نجوم أ، يحتوي على 33 غرفة، عدد الأسرة :70**

 **- فندق قصــــــر أسماء بحي أمــزرو زاكــــورة 4 نجوم أ.**

**- فندق ترناتـــــة2 نجوم أ يحتوي على 40 غرفة، عدد الأسرة : 80.**

**-فندق جوهــرة درعـــة 3 نجوم أ.**

**-فندق سيروكـــــــو3 نجوم أ.**

**-فندق تيفـــــــاوت1 نجوم أ.**

**-فندق زاكــــــــور2 نجوم أ.**

**-فندق جصيصة الرمال الذهبية1 نجوم أ.**

**- فندق وادي درعة – فندق الأحباب يبلغ عدد الأسرة بها : 65 سرير.**

 **بالإضافة إلى عدة منشآت فندقية غير مصنفة**

**- مأوى سياحــي عند علي.**

**-فندق الجنــوب .**

 **كمـا تتوفــر علـى (8) دور للضيافــة التــي مـن شأنـهـا تشجيــع السياحـــة.**

|  |
| --- |
| **-دار الراحة**  |
| **-المـــرات** |
| **-دار لامــــان** |
| **-قصبة مراط** |
| **-مافيلا أسمارا** |
| **-دار النخلة** |
| **-رياض مارات** |
| **-رياض سفيان** |

 **كما تتوفر الجماعة على ست مخيمات سياحية :**

**-مخيم أمزرو، مخيم الجبل، مخيم السندباد، مخيم حدائق زاكورة، مخيم خد راحتك و مخيم تومبوكتو.**

2**/\* التجارة:**

**يعرف هذا القطاع حركية كبيرة ونشاط متزايد لارتباطه الوثيق أولا بطبيعة المنطقة الفلاحية و لكون زاكورة حاضرة المنطقة و مركزها الإداري و التجاري، إضافة الى تزايد الإستهلاك بتزايد عدد السكان ، وهكذا انتشرت عدة مركبات تجارية( قيساريات) و متاجر كبرى لبيع المواد و عدد كبير جدا بالتقسيط ، إضافة الى متاجر خاصة بالمواد الفلاحية و الأسمدة ،**

 **كما تتوفر مدينة زاكورة على محلات تجارية لبيع التجهيزات المنزلية و مواد البناء.كما انتشرت المقاهي و المطاعم المرخصة – المجبنات: – محلات الجزارة: – محلات بيع الدجاج - محلات الحلاقة: – محلات بيع السمك: – الحمامات و الدوشات:– قاعة الألعاب:– الأفرنة و المخبزات و صنع الحلويات: – مستودعات الآجور العادي: – محلات التصوير: – الأكلات الخفيفة - المصبنات.**

***ظروف سكن الاسر.***

|  |  |
| --- | --- |
| المؤشر | النسبة |
| نسبة الاسر الحضرية المالكة | 70,2 |
| نسبة الاسر الحضرية المكترية | 20,5 |
| نسبة الاسر المرتبطة بشبكة الماء الصالح للشرب | 90,7 |
| نسبة الاسر المرتبطة بشبكة الكهرباء | 93,3 |
| نسبة الاسر المرتبطة بشبكة الصرف الصحي | 75,5 |
| نسبة الاسر التي تستعمل حفر الصرف الصحي | 22,4 |
| نسبة الاسر التي تقطن بمسكن من نوع فيلا بالوسط الحضري | 3,6 |
| نسبة الاسر التي تقطن بمسكن منوع شقة في عمارة بالوسط الحضري | 6,00 |
| نسبة الاسر التي تقطن بمسكن من نوع دار مغربية بالوسط الحضري | 70,6 |
| نسبة الأسر التي تقطن بمسكن من نوع بدائي اوصفيحي بالوسط الحضري | 1,3 |
| نسبة الأسر التي تقطن بسكن من نوع قروي بالوسط الحضري | 17,7 |
| نسبة الاسر الحضرية التي تقطن بسكن يقل عمره عن 10 سنوات | 16,8 |
| نسبة الاسر الحضرية التي تقطن بمسكن يتراوح عمره ما بين 10 و19 سنة | 27,8 |
| نسبة الاسر الحضرية التي تسكن بمسكن يتراوح عمره ما بين 20 و49 سنة | 42,7 |
| نسبة الاسر الحضرية التي تسكن بمسكن يساوي عمره او يفوق 50 سنة | 12,7 |
| متوسط عدد الاشخاص بكل غرفة |  |
| نسبة الاسر التي تتوفر على مطبخ | 94,7 |
| نسبة الاسر التي تتوفر على مرحاض | 98,2 |
| نسبة الاسر التي تتوفر على حمام او رشاشة | 53,3 |
| نسبة الاسر التي تتوفر على تلفاز | 96,4 |
| نسبة الاسر التي تتوفر على راديو | 67,7 |
| نسبة الاسر التي تتوفر على هاتف محمول | 97,7 |
| نسبة الاسر التي على هاتف تابث | 9,5 |
| نسبة الاسر التي تتوفر على الانترنت | 22,3 |
| نسبة الاسر التي تتوفر على حاسوب | 35,9 |
| نسبة الاسر التي تتوفر على صحن هوائي | 90,7 |
| نسبة الاسر التي تتوفر على ثلاجة | 93,00 |

**التعليم :**

**تعرف ساكنة الجماعة نسبة مهمة من التمدرس دون تمييز بين الجنسين ، رغم ما تعانيه الوحدات المدرسية من هشاشة ، ونقص في الأطر، وتعرف هذه النسبة انخفاضا كلما انتقل التلاميذ من الأساسي إلى الإعدادي والثانوي فالعالي خاصة الفتيات.**

***مؤشرات التعليم والأمية***

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| ***المؤشر*** | **ذكور** | **ناث** | **المعدل** |
| نسبة الامية | **14,7** | **36,2** | ***25,8*** |
| **الساكنة المتمدرسة 10 سنوات فما فوق** |
| العربية وحدها | **33,5** | **34,1** | ***33,8*** |
| العربية والفرنسية وحدها | **40,2** | **42,5** | 41,2 |
| العربية –فرنسية وانجليزية |  **23,8** | **21,9** | 23,00 |
| اخرى | **2,4** | **1,6** | 2,00 |
| نسبة تمدرس الاطفال بين 7 و12 سنة | **97,3** | **98,2** | ***97,7*** |
| **المستوى الدراسي** |
| لاشيء | **24,1** | **42,3** | 33,3 |
| قبل المدرسي | **4,1** | **3,2** | 3,6 |
| الابتدائي | 29,8 | 24,7 | 27,2 |
| ثانوي إعدادي | 19,5 | 14,3 | 16,9 |
| ثانوي تأهيل | **10,9** | **9,5** | **10,2** |
| العالي | **11,6** | **6,0** | ***8,8*** |

***المصدر : موقع المندوبية السامية للتخطيط***

**مؤشرات النشاط والشغل**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| المؤشر | ذكور | اناث | المجموع |
| الساكنة النشيطة | 9022 | 1967 | 10989 |
| الساكنة غير النشيطة | 10665 | 18333 | 28998 |
| المعدل الصافي للنشاط | 68,6 | 14,0 | 40,5 |
| معدل البطالة | 13,4 | 43,8 | 18,9 |
| نسبة المشغلين | 2,4 | 1,8 | 2,3 |
| نسبة المستقلين | 29,6 | 18,8 | 28,2 |
| نسبة الماجورين بالقطاع العام | 24,4 | 30,3 | 25,1 |
| نسبة الماجورين بالقطاع الخاص | 36,9 | 44,4 | 37,9 |
| نسبة المعينين العائليين | 2,9 | 1,8 | 2,8 |
| نسبة المتعلمين | 2,2 | 0,7 | 2,00 |
| نسبة المتعاونين او الشركاء | 1,3 | 1,1 | 1,3 |
| اخرون | 0,4 | 1,1 | 0,5 |

*المصدر : موقع المندوبية السامية للتخطيط*

**المجلس الجماعي : سير العمل والتنظيم:**

**الى حدود سنة 1992 كانت زاكورة جماعة قروية وعلى إثر التقسيم الجماعي إرتقت الى جماعة حضرية و تفرعت عنها ثلاث جماعات قروية كانت ضمن نطاقها الترابي.**

**يتكون المجلس الجماعي من 29 عضوا منهم 23 من الذكور و 6 من الإناث.**

 **وحسب الانتماء السياسي فانه يضم:**

 **9 أعضاء من حزب العالة والتنمية**

 **4 أعضاء من جبهة القوى.**

 **4 أعضاء من الوسط الاجتماعي**

 **2 أعضاء من حزب الاستقلال .**

 **5 أعضاء من حزب العهد**

 **5 أعضاء من حزب الحركة الشعبية**

**المبيان رقم 8 : الانتماء السياسي للأعضاء .**

**نجد على رأس الهرم رئيس المجلس الجماعي ينوب عنه 6 نواب بالإضافة الى كاتب المجلس ونائبه و05 لجان دائمة ومستشارين.**

**تشكيلة المجلس الجماعي زاكورة**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| الرقم الترتيبي | الإسم الشخصي والعائلي | المهمة داخل المجلس | الانتماء السياسي |
| **1** | **لحسن واعرى** | **رئيـس المجلس الجماعي** |  **حزب العدالة و التنمية**  |
| **2** | **عبد اللطيف أعراب** | **النائب الأول لرئيس المجلس** | **جبهة القوى الديموقراطية** |
| **3** | **محمد البشاري** | **النائب الثاني لرئيس المجلس** | **حزب الوسط الاجتماعي** |
| **4** | **علي ياسين** | **النائب الثالث لرئيس المجلس** | **حزب الاستقلال** |
| **5** | **عثمان أبو منصور** | **النائب الرابع لرئيس المجلس** | **حزب الوسط الاجتماعي**  |
| **6** | **فاطمة زنطال** | **النائب الخامس لرئيس المجلس** | **جبهة القوى الديموقراطية** |
| **7** | **كنزة وقاس**  | **النائب السادس لرئيس المجلس** | **حزب العهد**  |
| **8** | **محمد بوعداين**  | **كاتب المجلس** | **حزب العدالة و التنمية** |
| **9** | **عبد الجليل بوسكري** | **نائب كاتب المجلس** | **حزب الوسط الاجتماعي** |
| **10** | **امحمد الملالي** | **رئيس لجنة الميزانية و الشؤون المالية والبرمجة** | **حزب العدالة و التنمية** |
| **11** | **محمد نسيم**  | **نائب رئيس لجنة الميزانية و الشؤون المالية والبرمجة** | **حزب الاستقلال** |
| **12** | **حمادي لكبير** | **رئيس لجنة المرافق العمومية والخدمات** | **حزب العدالة و التنمية** |
| **13** | **زينب الحداد**  | **نائب رئيس لجنة المرافق العمومية والخدمات** | **حزب العدالة و التنمية** |
| **14** | **جمال النعم**  | **رئيس لجنة التعمير و إعداد التراب**  | **حزب العدالة و التنمية** |
| **15** | **عبد المالك بنكمي**  |  **نائب رئيس لجنة التعمير و إعداد التراب**  | **حزب العهد** |
| **16** | **عبد الرحمان بودير** | **رئيس لجنة التنمية البشرية والشؤون الاجتماعية الثقافية و الرياضية** | **جبهة القوى الديموقراطية** |
| **17** | **عائشة البشري**  | **نائب رئيس لجنة التنمية البشرية والشؤون الاجتماعية الثقافية و الرياضية** | **حزب الوسط الاجتماعي** |
| **18** | **المصطفى الناصري**  | **رئيس لجنة البيئة** | **حزب الحركة الشعبية** |
| **19** | **ابراهيم العشير** | **نائب رئيس لجنة البيئة** | **جبهة القوى الديموقراطية**  |
| **20** | **جواد الناصري** | **عضـو** | **حزب الحركة الشعبية** |
| **21** | **عبد الرحمان الصوفي** | **عضـو** | **حزب العدالة و التنمية** |
| **22** | **بلعيد مسكور** | **عضـو** | **حزب الحركة الشعبية** |
| **23** | **لحسن امسعدن**  | **عضـو** | **حزب العهد** |
| **24** | **عبد الرحمان موسي** | **عضـو** | **حزب العدالة و التنمية** |
| **25** | **محمد الراضي**  | **عضـو** | **حزب العهد** |
| **26** | **مصطفى أديان**  | **عضـو** | **حزب الحركة الشعبية** |
| **27** | **امينة ايت بلقاسم** | **عضـو** | **حزب الحركة الشعبية** |
| **28** | **علي الخباز** | **عضـو** | **حزب العهد** |
| **29** | **نزهة اليزيدي**  | **عضـو** | **حزب العدالة و التنمية** |

قائمة اللجان الدائمة للمجلس

يتشكل المجلس الجماعي من خمس لجان دائمة وهي كالتالي :

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| اللجنة الدائمة | الرئيس | نائب الرئيس |
| لجنة الميزانية و الشؤون المالية والبرمجة | امحمد الملالي | محمد نسيم |
| لجنة المرافق العمومية والخدمات | حمادي لكبير | زينب الحداد |
| لجنة التعمير و إعداد التراب  | جمال النعم | عبد المالك بنكمي |
| لجنة التنمية البشرية والشؤون الاجتماعية الثقافية و الرياضية | عبد الرحمان بودير | عائشة البشري  |
| لجنة البيئة  | المصطفى الناصري | إبراهيم العشير |

الأعضاء المنتخبون جلهم يتوفرون على مستوى تعليمي جيد ويوجد من بينهم من يمارس مهنة الفلاحة , التجارة , موظفون بقطاع التعليم ورجال اعمال وغيرها من المهن الحرة .

**المبيان رقم : المستوى التعليمي للاعضاء .**

**1/ الموارد البشرية:**

**يشتغل بجماعة زاكورة عدد مهم من الموظفين والأعوان وصل عددهم سنة 2016 إلى 166 موظفا موزعين كالتالي:**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| الإطار | ذكور | اناث | المجموع |
| الاطر العليا | **16** | **1** | **17** |
| الاطر المتوسطة | **7** | **4** | **11** |
| الاعوان المساعدون الاداريون | **23** | **7** | **30** |
| الاعوان المساعدون التقنيون | **49** | **1** | **50** |
| المياومون | **56** | **3** | **59** |

**واستنادا إلى المعلومات المتعلقة بالموارد البشرية يتضح ما يلي :**

**- توفر الجماعة على 16 إطار عالي، وقلة الأطر التقنية ( مهندسين – تقنيين... )**

**- أغلب الموظفين داخل الجماعة لم يستفيدوا من دورات تكوينية بخصوص المهام الموكولة لهم داخل الجماعة .**

**- مقاربة النوع : من بين 107موظف يوجد 13من النساء فقط أي بنسبة 12% في المائة.**

**تجهيزات الجماعة** :

**مقر الجماعة.**

 **تضم عدة أقسام ومصالح إدارية منها : مديرية المصالح، مصلحة الصفقات ، مصلحة التعمير ، مصلحة المداخيل ، المصلحة التقنية ، الحالة المدنية ، مصلحة الموظفين ، مكتب الضبط ، مكتب الشرطة الإدارية ، مصلحة الشؤون الاقتصادية الاجتماعية الثقافية و الرياضية**

**مكاتب الجماعة مجهزة بالكامل بكراسي وطاولات وتتوفر على أجهزة الحاسوب وناسخات وآلات الطباعة والهاتف والفاكس ومرتبطة بشبكة الانترنت كما ان الاجهزة الموجودة في حالة عمل جيدة .وتتوفر جماعة زاكورة على فرعين إداريين و هما المقاطعة الحضرية الأولى والمقاطعة الحضرية الثانية**

2/ **الوسائل المادية:**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| نوع الالية | العدد | الحالة الميكانيكية |
| شاحنات جمع النفايات و طحنها | 3 | جيدة |
| شاحنات جمع النفايات | 1 | جيدة |
| شاحنة السقي | 1 | جيدة |
| شاحنة السقي | 2 | معطلة |
| سيارات بيكوب | 2 | جيدة |
| سيارة خاصة بالمجلس | 2 | جيدة |
| سيارة اسعاف | 00 | - |
| سيارة نقل الاموات | 00 | - |
| حافلات | 00 | - |
| جرار | 1 | جيدة |
| جرافة | 1 | جيدة |
| دنبر | 00 | - |
| دراجة نارية | 16 | جيدة |
|  |  |  |

النظافة وجمع النفايات .

3**/ القدرات المالية:**

**ميزانية التسيير .**

أ/ **المداخيل:**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| السنة | مجموع المداخيل بالدرهم | الضريبة على القيمة المضافة |
| 2009 | 19.455.762,72 | 13.789.000,00 |
| 2010 | 19.738.896,00 | 14.384.000.00 |
| 2011 | 21.313.129,64 | 14.937.000,00 |
| 2012 | 21.441.937,41 | 15.707.000,00 |
| 2013 | 26.106.263,64 | 18.778.516,00 |
| 2014 | 24.677.217,55 | 19.669.000,00 |
| 2015 | 23.786.058,39 | 18.149.000,00 |

|  |  |
| --- | --- |
| السنة المالية | الباقي استخلاصه |
| **2009** | **3.114.058,41** |
| **2010** | **2.863.474,66** |
| **2011** | **2.997.818,09** |
| **2012** | **4.011.535,02** |
| **2013** | **3.968.682,17** |
| **2014** | **5.391.797,65** |
| **2015** | **5.830.852,16** |

**ب/ المصاريف:**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **السنة** | **2011** | **2012** | **2013** | **2014** | **2015** |
| **المبلغ** | **21.343.129,64** | **21.441.937,41** | **26.106.263,64** | **24.677.217,55** | **23.786.058,39** |

**إن أبرز ما يثير الانتباه في هذا الجزء من الميزانية هو النسبة العالية التي تمثلها مصاريف الموظفين والجدول التالي يبين بوضوح ذلك:**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| السنة | المبلغ بالدرهم | النسبة |
| 2011 | 8.248.358,77 | 38,65% |
| 2012 | 9.690.319,82 | 45,19% |
| 2013 | 10.442.189 ,95 | 40,00% |
| 2014 | 9.889.157,67 | 40,07% |
| 2015 | 10.716.195,08 | 45,05% |

**ومن بين أهم المصاريف المسجلة في الميزانية هي أقساط القروض 4.378.523,52 درهم سنة 2015 و استهلاك الكهرباء والماء و صيانة التجهيزات9,87 %. وبعملية حسابية تمثل تحملات الموظفين والقروض والماء والكهرباء 28,27% من مجموع الميزانية.**

**ميزانية التجهيز**

**ا/المداخيل**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **السنة** | **2011** | **2012** | **2013** | **2014** | **2015** |
| **فائض الجزء الاول** | **2.465.942,56** | **2.158.400,00** | **3.084.264,69** | **3.140.487,15** | **3.256.728,42** |
| **نقل الحساب السابق** | **7.266.718,32** | **16.315.233,47** | **8.455.186,34** | **2.789.177,60** | **3.140.689,86** |
| **القروض** | **13.330.000,00** | **5.232.000,00** | **2.195.000,00** | **--------** | **---------** |
| **المجموع** | **23.062.660,88** | **23.705.633,47** | **13.734.451,03** | **8.455.186,34** | **6.397.418,28** |

**المصاريف.**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **السنة** | **2011** | **2012** | **2013** | **2014** | **2015** |
| **المبلغ** | **13.396.708,40** | **23.460.447,13** | **15.832.023,43** | **10.456.974,89** | **4.328.330,87** |

**النسيج الجمعوي.**

الجدول رقم : تصنيف الجمعيات حسب نشاطها .

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| النسبة | عددها | نوع الجمعية |
| 8,2 | 23 | جمعيات رياضية |
| 11,07 | 31 | ثقافيةجمعيات |
| 19,2 | 54 | جمعيات اجتماعية |
| 5,00 | 14 | جمعيات مهنية |
| 32,1 | 90 | جمعيات تنموية |
| 10,7 | 30 | جمعيات فنية |
| 2,1 | 6 | جمعيات دعم المراة |
| 0,7 | 2 | جمعيات الصحافة |
| 4,2 | 12 | جمعيات البيئة |
| 1,07 | 3 | جمعيات ذوي الاحتياجات الخاصة |
| 1,7 | 5 | جمعيات حقوق الانسان |
| 3,5 | 10 | جمعيات سكنية |
|  | 280 | المجموع |

**نسيج التعاونيات**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **المجال** | **العدد** | **عدد المنخرطين** | **راسمال بالدرهم** |
| **الفلاحية** | **20** | **5** | **5000,00** |
| **الحرفية** | **5** | **5** | **5000,00** |
| **النقل** | **1** | **5** | **5000,00** |
| **المجموع** | **26** |  |  |

**نتائج التحليل الوثائقي والمعطيات الثانوية**

1. **المجال الديموغرافي**

|  |  |
| --- | --- |
| **نقط الضعف** | **نقط القوة** |
| * نقص في فرص العمل مما يؤدي إلى هجرة الساكنة الشابة
 | * نمو ديموغرافي متزايد .
* المهارات السلفية محافظ عليها .
* الساكنة النشيطة الشابة تمثل غالبية السكان .
* قيم التضامن و التآزر العائلية و القبلية محافظ عليها .
 |
| **المخاطر** | **الفرص** |
|  | * تحسين ظروف عيش الساكنة
* محاربة الفقر و الهشاشة و الاقصاء الاجتماعي
 |

**2.المجال الاقتصادي :**

|  |  |
| --- | --- |
| **نقط القوة** | **نقط الضعف** |
| * تواجد المدينة في جزر من الواحات تعتبر كأكبر المناطق الواحية في العالم
* تنوع المناظر الطبيعية القريبة من المدينة : الصحراء الجبال واحات النخيل
* انتشار واحة النخيل داخل المدينة على ضفاف وادي درعة
 | * النقص الحاد في الموارد المائية
* مناخ غير ملائم للاستثمار بالمدينة
 |
| **الفرص** | **المخاطر** |
| * إعادة تشغيل معمل الثمور
* تمكين الفلاحين من تقنيات استغلال الواحات
 | * تردي مستوى عيش الساكنة
* انعدام فرص الشغل
 |

**3.البنية التحتية :**

|  |  |
| --- | --- |
| **نقط القوة** | **نقط الضعف** |
| * وجود طرق معبدة
* خلق تجزئات سكنية
* بناء منشأة فنية على وادي درعة
* خلق فضاءات للترفيه و الرياضة
 | * وجود أحياء ناقصة التجهيز
* وجود منازل آيلة للسقوط
 |
| **الفرص** | **المخاطر** |
| * تجهيز الأحياء الغير مجهزة
 | * انهيار المنازل الآيلة للسقوط
 |

**4.الادارة المحلية :**

|  |  |
| --- | --- |
| **نقط القوة** | **نقط الضعف** |
| * تقريب الإدارة من المواطنين
* وجود موارد بشرية و أطر كافية
 | * سوء تدبير بعض الإدارات
* انعدام الظروف الملائمة للارتقاء بالمردودية
 |
| **الفرص** | **المخاطر** |
|  |  |

**.5 السياحة والصناعة التقليدية والثقافة :**

|  |  |
| --- | --- |
| **نقط القوة** | **نقط الضعف** |
| * وجود بنيات فندقية مهمة
* تطور تجارة منتوج الصناعة التقليدية
* تنظيم مهرجانات ثقافية
* الموروث المعماري ذو خصوصية مع تواجد أربع قصور داخل المدار الحضري
* فنون شعبية متنوعة و متشبعة بتداخل الاثنيات
* الثقافة الصوفية محفوظة من طرف زوايا المدينة و خصوصا الزاوية الناصرية .
* إنتاج مهم للثمور
* وجود المطار
* وجود طريق رئيسية تربط زاكورة ورزازات المحاميد
* جمعيات المجتمع المحلي تتميز بحركية و تجربة مميزة
 | * نقص في تثمين الموروث الديني
* نقص في صيانة القصور و القصبات
* أنشطة ثقافية ودينية موسمية و غير منتظمة
* تاريخ المدينة يبقى غير معروف
* نقص الاهتمام بآثارات القصور
* استغلال غير ملائم لبعض البنايات التاريخية : رياضالباشا المعبد اليهودي
* تضارب المصالح بين الجماعات الاثنية
* نقص الاستثمار في ميدان الإطعام في مجال السياحة
* نقص في الخدمات السياحية
* عدم تثمين المنتوج المحلي للصناعة التقليدية
* عدم مساهمة قطاع السياحة في ميدان التشغيل بشكل مهم
* انعدام تثمين منتوج الثمور :نقص في تقنيات التعليب
* ضعف البنيات التحتية
* تأخير في تهيئة منطقة الأنشطة الاقتصادية
* افتقار بعض الأحياء للتجهيزات
 |
| **الفرص المتاح** | **التهديدات** |
| * تسويق وجهة ورزازات زاكورة السياحية
* الاهتمام بالثقافة الصوفية
* إعادة تشغيل معمل الثمور ضمن مخطط المغرب الأخضر
* العمل على تزويد المنطقة بالماء الصالح للشرب انطلاقا من سد المنصور الذهبي
 | * نقص في الموارد المائية
* التصحر
* منافسة بعض الوجهات السياحية التي لها عروض مماثلة
* ملوحة المياه المتواجدة بالمنطقة
 |

**خلاصة*:***

**يبٌينٌ تحليلٌ نقط القوة والضعف حاجة جماعة زاكورة لوضع خطة عمل لتجاوز الإكراهات التي تعيقٌ تنميةٌ الجماعة.**

**و يعٌتبر هذا الإجراء عنصرا أساسياٌ في برنامج عمل الجماعة الذي يرٌوم من خلال التشخيصٌ المجالي التشاركي إلى:**

* **تحديد رؤية الجماعة**
* **تحديدٌ المحاور التنموية الخاصة بتنميةٌ الجماعة على المدى القريبٌ , المتوسط و البعيدٌ.**
* **الإجراءات المعتمدة في كل محور تنموي الذي تتكون من:**
* **الهدف الخصوصي ومصفوفة المشاريع المقترحة.**
* **آليات تتبع و تقييم انجاز المشاريع**

**حيثٌ تم تحديدٌ المحاور التنموية بالاعتماد على مقاربة تشاركية كان الهدف منها إشراك جميٌع الفاعلينٌ المحليينٌ خلال جميعٌ مراحل إنجاز التشخيص المجالي التشاركي التي يمٌكن تلخيصٌها فيما يليٌ:**

1. **إنجاز التشخيصٌ المجالي التشاركي بمشاركة جميعٌ الفاعلينٌ المحليينٌ عن طريقٌ التشاور معهم واستغلال المعطياٌت التي يتٌوفرون عليهٌا و التي مكنتنا من الأخذ بعينٌ الاعتبار تصورهم للإشكالياٌت التنمويةٌ بمجال الجماعة و كذا السبل الملائمة لخصوصياٌت الجماعةٌ من أجل تجاوزها**
2. **تنظيمٌ ورشة لاسترجاع نتائج التشخيص المجالي التشاركي من طرف اللجنة التقنية ولجنة الإشراف.. و كان الهدف من هذه الورشة هو عرض نتائج التشخيصٌ و مناقشتها ، و قد توجت هذه الورشة بتحديد الرؤية التنموية و المحاور التنموية والأهداف الخاصة التي بفضلها سيتٌم دفع مسلسل التنميةٌ بالجماعة نحو الأمام.**

 **بعد توافق على نتائج التشخيصٌ ألمجالي ألتشاركي خلال ورشة الاسترجاع تم تحديدٌ ثلاثة محاور إستراتيجٌيةٌ للاشتغال عليهٌا في مرحلة برنامج عمل الجماعة.**

**القسم الثالث :**

**الرؤية والتوجهات الاستراتيجية**

**الإطار المنطقي:**

**إن تسلسل الإطار المنطقي بين الرؤية التنموية والمحاور التنمية والأهداف الخصوصية يترجم منطق تدخل برنامج عمل الجماعة .**

**ولبلوغ الأهداف المسطرة والنتائج المنتظرة منها تم اقتراح مجموعة من المشاريع المنسجمة من أجل الاستجابة لمتطلبات الساكنة التي استخرجت من خلال التشخيص الترابي التشاركي، حيث اعتمدت استراتيجية تنموية مبنية على ثلاثة أهداف استراتيجية  وثمانية محاور.**

1. **رؤية مدينة زاكورة 2017 – 2022**

**قامت اللجنة التقنية ولجنة الإشراف وبمشاركة فاعلة من مختصين بصياغة رؤية لمدينة زاكورة 2017 – 2022 وهذه الرؤية تجمع بين القضايا الأساسية للمدينة وتطلعات المجتمع والجماعة للمدينة خلال وبعد فترة برنامج عمل الجماعة والرؤية هي:**

**زاكورة مدينة سياحية ومركز خدماتي، ذات تنمية مستدامة وشاملة.**

1. **المحاور الاستراتيجية**

**المحاور التنمويةٌ المعتمدة من طرف المجلس الجماعي والفاعلينٌ المحليينٌ تمت صياغتها في ثلاثة توجهات استراتيجية آخذة بعينٌ الاعتبار مجموعة من القطاعات والتكامل الممكن بينٌها وتتلخص كالتالي :**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **التوجه الاستراتيجي 1** | **التوجه الاستراتيجي 2** | **التوجه الاستراتيجي 3** |
| **تأهيل المجال الجماعي ،البنية التحتية والخدمات الاجتماعية** | **دعم النسيج الاقتصادي والاجتماعي والرفع من مستوى عيش الساكنة** | **تحسين أداء الإدارة الجماعية وتعزيز آليات الحكامة** |
| **5 أهداف خاصة** | **2 أهداف خاصة** | **2 أهداف خاصة** |
| **27 مشاريع** |  **07 مشاريع** | **04 مشاريع** |
| **3الأهداف الخاصة** |

|  |  |
| --- | --- |
| **المحور الاستراتيجي** | **الهدف الخاص** |
| **تأهيل المجال الجماعي ،البنية التحتية والخدمات الاجتماعية** | **التأهيل الحضري للمدينة،** [**تهيئة الطرق والأزقة والساحات**](http://www.aitbaha.ma/?page_id=317#ta) |
| **تأهيل قطاع النظافة وتحسين المحيط البيئي** |
| **تأهيل البنيات الرياضية وتوسيع قاعدة الممارسين** |
| **إحداث البنيات وتنشيط الشأن الثقافي** |
| **تحسين الخدمات الاجتماعية** |
| **دعم النسيج الاقتصادي والاجتماعي والرفع من مستوى عيش الساكنة** | **إنعاش حركية التعمير وتحسين واجهات المباني** |
| **تنشيط الاقتصاد المحلي وخلق فرص الاستثمار وإنعاش الشغل** |
| **تحسين أداء الإدارة الجماعية وتعزيز آليات الحكامة** | **تطوير الخدمات الإدارية** |

**القسم الرابع :**

**مصفوفات المشاريع والبرمجة الشمولية**

1. **مصفوفة المشاريع الشمولية المبرمجة**

**مصفوفة المشاريع المبرمجة:**

.**يشكل الجدول الأول المصفوفة الأساسية التي تنظم المشاريع والإجراءات المتعلقة بتنفيذ برنامج عمل الجماعة من حيث الأولوية والغلاف الزمني المخصص لإنجازها. كما يمكّن من التعريف بالمسؤول عن المشروع وشركائه.**

**وتتضمن مصفوفة المشاريع المبرمجة 39 مشروعا منفصلا ومقسما على 3 محاور و 9 أهداف خاصة.**

**إذا كانت الجماعة تأخذ على عاتقها تحمّل إنجاز العديد من المشاريع، فإن ذلك سيمكنها من الاستفادة أيضا من تدخل ومساهمة المصالح الخارجية لاتخاذ إجراءات هيكلية (التأهيل الحضري والصرف الصحي..).**

**ويلخص الجدول أسفله عدد الأنشطة المشاريع والإجراءات) التي تمت برمجتها بحسب المحاور والأهداف الإستراتيجية، ويعكس الجدول الأولوية التي يجب إعطاؤها لتقوية البنية التحتية والنهوض بالتماسك والتضامن الاجتماعي وتطوير وتنويع القاعدة الاقتصادية انطلاقا من الموارد المحلية**

التوجه الإستراتجي الأول

تأهيل المجال الجماعي ، البنية التحتية

والخدمات الإجتماعية

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **عنوان المشروع** | **التكلفة الإجمالية بمليون درهم**  | **الوضعية**  | **مساهمة المجلس الجماعي** **بمليون درهم**  | **مساهمة الشركاء**  |  **الشركاء المحتملون**  |
| **2017**  | **2018**  | **2019**  | **2020**  | **2021**  | **2022**  |
| **تأهيل و تهيئة أحياء المدينة** | **50** | **مقترح**  | **0,00** | **0,00** | **0,00** | **0,00** | **0,00** | **0,00** | **50,00**  | **وزارة السكنى** **المجلس الإقليمي** **الجهة** **DGCL** **INDH**  |
| **تتمة تبليط أزقة حي تنسيطة اخشاع** | **3** | **في طور الانجاز**  | **0,00** | **0,00** | **0,00** | **0,00** | **0,00** | **0,00** | **3,00** | **INDH** |
| **إحداث، تهيئة وتقوية الطرقات والشوارع الداخلية(أشغال تهيئة الطرق المهيكلة)** | **40** | **مقترح**  | **0,00** | **0,20** | **0,30** | **0,30** | **0,30** | **0,30** | **38,60** | **وزارة السكنى** **المجلس الجهوي** **المجلس الإقليمي** **DGCL** **INDH** **ANDZOA**  |

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **عنوان المشروع**  | **التكلفة الإجمالية بمليون درهم**  | **الوضعية**  | **مساهمة المجلس الجماعي** **بمليون درهم**  | **مساهمة الشركاء**  | **الشركاء المحتملون**  |
| **2017** | **2018** | **2019** | **2020** | **2021** | **2022** |
| **تقوية وتوسيع الشبكة الكهربائية بالجماعة**  | **10**  | **مقترح**  | **0,00** | **0,00** | **0,50** | **0,50** | **0,00** | **0,00** | **9,00** | **المجلس الجهوي** **المجلس الإقليمي** **ONEE****DGCL**  |
| **تهيئة وتوسيع شبكة الصرف الصحي**  | **20**  | **مقترح**  | **0,00** | **0.52** | **0,00** | **0,00** | **0,00** | **0,00** | **19.48**  | **المجلس الجهوي** **المجلس الإقليمي****ONEE****DGCL** **وزارة البيئة** |
| **توسيع وتجديد الإنارة العمومية**  | **5**  | **مقترح**  | **0,00** | **0,20** | **0,20** | **0,20** | **0,20** | **0,20** | **4.00**  | **المجلس الجهوي المجلس الإقليميONDZOA - DGCL**  |
| **توسيع شبكة الماء الصالح للشرب**  | **13**  | **مقترح**  | **0,00** | **0,00** | **0,50** | **0,50** | **0,00** | **0,00** | **12**  | **المجلس الجهوي** **المجلس الإقليمي** **ONEE****DGCL**  |

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **عنوان المشروع**  | **التكلفة الإجمالية بمليون درهم**  | **الوضعية**  | **مساهمة المجلس الجماعي** **بمليون درهم**  | **مساهمة الشركاء**  | **الشركاء المحتملون**  |
| **2017**  | **2018**  | **2019**  | **2020**  | **2021**  | **2022**  |
| **تسييج جنبات المدارات وأمام المدارس وتشوير المدينة**  | **1**  | **مقترح**  | **0,00** | **0,00** | **0,00** | **0,20**  | **0,00**  | **0,00**  | **0.80**  | **وزارة التجهيز**  |
| **تهيئة مواقف السيارات**  | **2.5**  | **مقترح**  | **0,00** | **0,75** | **0,75** | **0,00** | **0,00** | **0,00** | **1,00** | **وزارة التجهيز****المجلس الجهوي** **المجلس الإقليمي** **ONDZOA** **- DGCL**  |
| **تهيئة مداخل المدينة**  | **3**  | **مقترح**  | **0,00** | **0,00** | **0,00** | **0,20** | **0,00** | **0,00** | **2,80** | **وزارة السكنى** **المجلس الجهوي** **المجلس الإقليمي****DGCL- ANDZOA**  |

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **عنوان المشروع** | **التكلفة الإجمالية بمليون درهم** | **الوضعية** | **مساهمة المجلس الجماعي****بمليون درهم** | **مساهمة الشركاء** | **الشركاء المحتملون** |
| **2017** | **2018** | **2019** | **2020** | **2021** | **2022** |
| **تقوية أسطول النظافة** | **2** | **مقترح** | **0,00** | **0,00** | **0,10** | **0,10** | **0,00** | **0,00** | **1.80** | **-المجلس الجهوي****-المجلس الإقليمي*** **وزارة البيئة**
* **DGCL**
 |
| **اقتناء الحاويات** | **2** | **مقترح** | **0,00** | **0,10** | **0,10** | **0,10** | **0,10** | **0,10** | **1,50** | **-المجلس الإقليمي*** **وزارة البيئة**
* **DGCL**
 |
| **اقتناء آليات لتنظيف الشوارع** | **1** | **مقترح** | **0,00** | **0,10** | **0,00** | **0,00** | **0,00** | **0,00** | **0,90** | **-المجلس الإقليمي*** **وزارة البيئة**
* **DGCL-**
 |

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **عنوان المشروع** | **التكلفة الإجمالية بمليون درهم** | **الوضعية**  | **مساهمة المجلس الجماعي بمليون درهم**  | **مساهمة الشركاء** | **الشركاء المحتملون** |
| **2017**  | **2018**  | **2019**  | **2020**  | **2021**  | **2022**  |
| **المساهمة في إحداث مطرح مراقب** | **40** | **مقترح** | **0,45** | **0,45** | **0,45** | **0,45** | **0,45** | **0,45** | **37,30** | **مجموعة الجماعات الواحة** |
| **إحداث وتأهيل المساحات الخضراء** | **3** | **مقترح** | **0,00** | **0,10** | **0,10** | **0,10** | **0,10** | **0,10** | **2,50** | **DGCL****المجلس الإقليمي****المجلس الجهوي****وكالة الحوض المائي وزارةالبيئة.****ANDZOA****التعاون الدولي** |
| **إحداث فضاء أخضر** | **46.80** | **مبرمج** | **0,00** | **0,00** | **0,00** | **0,00** | **0,00** | **0,00** | **46.80** | **DGCL وزارة البيئة****الإنعاش الوطني****المياه والغابات****المجلس الجهوي ONEE** |
| **إحداث مراحيض عمومية** | **1** | **مقترح** | **0,00** | **0,00** | **0,20** | **0,00** | **0,00** | **0,00** | **0,80** | **DGCL****وزارة البيئة** |

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **عنوان المشروع**  | **التكلفة الإجمالية بمليون درهم**  | **الوضعية**  | **مساهمة المجلس الجماعي** **بمليون درهم**  | **مساهمة الشركاء**  | **الشركاء المحتملون**  |
| **2017**  | **2018**  | **2019**  | **2020**  | **2021**  | **2022**  |
| **بناء 3 ملاعب لقرب**  | **3.6**  | **مقترح**  | **0,00** | **0,00** | **0,00** | **0,00** | **0,00** | **0,00** | **3.6**  | **المجلس الجهوي** **الشبيبة والرياضة**  |
| **تأهيل الملعب البلدي**  | **12**  | **مقترح**  | **0,00** | **0,00** | **0,00** | **0,00** | **0,00** | **0,00** | **12,00** | **الجامعة الملكية****المجلس الجهوي** **الشبيبة والرياضة**  |

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **عنوان المشروع**  | **التكلفة الإجمالية بمليون درهم**  | **الوضعية**  | **مساهمة المجلس الجماعي** **بمليون درهم**  | **مساهمة الشركاء**  | **الشركاء المحتملون**  |
| **2017**  | **2018**  | **2019**  | **2020**  | **2021**  | **2022**  |
| **تأهيل المسبح الجماعي وإحداث مسابح أخرى**  | **20**  | **مقترح**  | **0,00** | **0,00** | **0,75** | **0,75** | **0,75** | **0,00** | **17,75** | **المجلس الجهوي،** **الشبيبة والرياضة****DGCL****المجلس الإقليمي**  |
| **بناء مسبح مغطى**  | **15**  | **مقترح**  | **0,00** | **0,00** | **0,00** | **0,00** | **1,00** | **0,00** | **14,00** | **المجلس الجهوي،** **الشبيبة والرياضة****DGCL****المجلس الإقليمي**  |

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **عنوان المشروع**  | **التكلفة الإجمالية بمليون درهم**  | **الوضعية**  | **مساهمة المجلس الجماعي** **بمليون درهم**  | **مساهمة الشركاء**  | **الشركاء المحتملون**  |
| **2017**  | **2018**  | **2019**  | **2020**  | **2021**  | **2022**  |
|  **تأهيل الخزانة البلدية**  | **1.1**  | **مقترح**  | **0,10** | **0,00** | **0,00** | **0,00** | **0,00** | **0,00** | **1,00**  | **وزارة الثقافة** **التعاون الدولي**  |
| **تأهيل قاعة الاجتماعات بالمقر القديم**  | **0.1**  | **مقترح**  | **0,10** | **0,00** | **0,00** | **0,00** | **0,00** | **0,00** | **0,00** | **تمويل ذاتي**  |
| **تنظيم مهرجان الفنون الشعبية** | **10**  | **مقترح**  | **0,00** | **0,20**  | **0,20**  | **0,20** | **0,20**  | **0,20**  | **9.00**  |  **وزارة الثقافة****وزارة السياحة** **المجلس الإقليمي****الغرف المهنية****المجلس الجهوي** **DGCL****ANDZOA****التعاون الدولي**  |

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **عنوان المشروع**  | **التكلفة الإجمالية بمليون درهم**  | **الوضعية**  | **مساهمة المجلس الجماعي** **بمليون درهم**  | **مساهمة الشركاء**  | **الشركاء المحتملون**  |
| **2017**  | **2018**  | **2019**  | **2020**  | **2021**  | **2022**  |
|  **تأهيل المؤسسات التعليمية** | **64**  | **مبرمج**  | **0,20** | **0,20** | **0,00** | **0,00** | **0,00** | **0,00** | **63.60**  | **الأكاديمية** **الجماعات الترابية****المجلس الجهوي** **المجلس الإقليمي****ANDZOA**  |
| **تسوير المقابر وإحداث مقبرة جديدة** | **2**  | **مقترح**  | **0,00** | **0,00**  | **0,10**  | **0,10**  | **0,10**  | **0,10**  | **1.60**  | **DGCL** **المجلس الجهوي** **ANDZOA** |
| **بناء مركز الاستقبال**  | **3**  | **مقترح**  | **0,00** | **0,00** | **0,90**  | **0,00**  | **0,00** | **0,00** | **2,10**  | **التعاون الوطني****المجلس الجهوي** **التعاون الدولي** **وزارة التضامن****DGCL**  |

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **عنوان المشروع**  | **التكلفة الإجمالية بمليون درهم**  | **الوضعية**  | **مساهمة المجلس الجماعي** **بمليون درهم**  | **مساهمة الشركاء**  | **الشركاء المحتملون**  |
| **2017**  | **2018**  | **2019**  | **2020**  | **2021**  | **2022**  |
| **دعم الرصيد العقاري للجماعة، اقتناء عقارات لانجاز مشاريع تنموية** | **5**  | **مقترح**  | **0,00** | **0,20** | **0,20**  | **0,20**  | **0,20**  | **0,20**  | **4.00**  | **DGCL**  |

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **عنوان المشروع**  | **التكلفة الإجمالية بمليون درهم**  | **الوضعية**  | **مساهمة المجلس الجماعي** **بمليون درهم**  | **مساهمة الشركاء**  | **الشركاء المحتملون**  |
| **2017**  | **2018**  | **2019**  | **2020**  | **2021**  | **2022**  |
| **تنظيم معرض التمور والمنتوجات المحلية** | **10**  | **مقترح**  | **0,00** | **0,00** | **0,20**  | **0,20**  | **0,20**  | **0,20**  | **9,20**  | **وزارة الفلاحة****المجلس الجهوي** **المجلس الإقليمي****الغرف المهنية****DGCL-ANDZOA** **وزارة السياحة**  |
| **تأهيل السوق النصف أسبوعي** | **10**  | **مقترح**  | **0,00** | **0,80** | **0,80** | **0,80** | **0,80** | **0,80** | **6,00** | **وزارة الصناعة التقليدية****المجلس الجهوي** **المجلس الإقليمي****الغرف المهنية****DGCL** **وزارة التجارة**  |
| **تأهيل السوق القديم**  | **9**  | **مقترح**  | **0,00** | **0,00** | **0,20**  | **0,20**  | **0,20**  | **0,20**  | **8,20**  | **االغرف المهنية****لمجلس الإقليمي****DGCL** **ANDZOA**  |

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **عنوان المشروع**  | **التكلفة الإجمالية بمليون درهم**  | **الوضعية**  | **مساهمة المجلس الجماعي** **بمليون درهم**  | **مساهمة الشركاء**  | **الشركاء المحتملون**  |
| **2017**  | **2018**  | **2019**  | **2020**  | **2021**  | **2022**  |
| **إحداث سوق مغطى** | **8**  | **مقترح**  | **0,00** | **0,00** | **050**  | **0,50**  | **0,50**  | **0,00** | **6,50**  | **المجلس الجهوي** **الغرف المهنية****DGCL** **ANDZOA** **وزارة التجارة**  |
| **إحداث منطقة الأنشطة الاقتصادية الجديدة**  | **13**  | **مقترح**  | **0,00** | **0,00** | **0,00** | **0,00** | **1,00**  | **2,00** | **10.00**  | **غرفة التجارة والصناعة** **المجلس الجهوي** **DGCL** |
| **إحداث محلات تجارية قرب المحطة الطرقية**  | **0.6**  | **مقترح**  | **0.00**  | **0.30**  | **0.30**  | **0.00**  | **0.00** | **0.00**  | **0.00**  | **تمويل ذاتي**  |
| **تأهيل محطة سيارات الأجرة**  | **0.3**  | **مقترح**  | **0,00** | **0,30** | **0,00** | **0,00** | **0,00** | **0,00** | **0,00** | **تمويل ذاتي**  |

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **عنوان المشروع**  | **التكلفة الإجمالية بمليون درهم**  | **الوضعية**  | **مساهمة المجلس الجماعي** **بمليون درهم**  | **مساهمة الشركاء**  | **الشركاء المحتملون**  |
| **2017**  | **2018**  | **2019**  | **2020**  | **2021**  | **2022**  |
| **إنجاز الشطر الثاني من المقر الجديد للجماعة** | **12**  | **مقترح**  | **0,00** | **0,00** | **0,20**  | **0,20**  | **0,20**  | **0,20**  | **11,20**  | **DGCL** **المجلس الجهوي**  |
| **تأهيل المستودع الجماعي** | **0.4**  | **مقترح**  | **0,20**  | **0,20**  | **0,00** | **0,00** | **0,00** | **0,00** | **0,00** | **تمويل ذاتي** |
| **رقمنة المصالح الادارية**  | **1.2**  | **مقترح**  | **0,20**  | **0,20**  | **0,20** | **0,20**  | **0,20** | **0,20**  | **0,00**  | **تمويل ذاتي** |
| **تكوين الموظفين**  | **0.5**  | **مقترح**  | **0,00**  | **0,10** | **0,10** | **0,10** | **0,10** | **0,10** | **0,00**  | **تمويل ذاتي** |

**الآثار على المالية المحلية:**

**سيتم الاعتماد في تمويل المشاريع المقترحة على مداخيل الجزء الثاني من الميزانية اعتبارا بأن أجور الموظفين والقروض تستهلك أكثر من 33 % من ميزانية التسيير.**

**ولتفادي أي تأثير سلبي، تسعى الجماعة لتنمية مواردها المالية عن طريق:**

**أ: هيكلة الإدارة الجبائية، وتوفير وسائل العمل الضرورية**

**ب: إحصاء دقيق للملزمين وتوسيع الوعاء الضريبي،**

**ج: تصفية الباقي استخلاصه، والذي يشكل جزءا هاما من الموارد التي يتم تحصيلها**

**د: أسبقية إنجاز بعض المشاريع الاستثمارية في السنوات الثلاث الأولى )الأسواق،محلات المحطة، إلخ...(.لتعزيز الموارد المالية**

**ه: علما أنه قد تمت مراجعة القرار الجبائي.**

**القسم الخامس :**

**منظومة التتبع والتقييم**

1. **تقديم:**

**يعتبر التتبع والتقييم مرحلة أساسية في تنفيد برنامج عمل الجماعة وفي تصحيحه وتعديله عند الاقتضاء، وترتكز عملٌية التتبع على جمع، تحليٌل، مقارنة المعلومات ونشرها حول تقدم الأشغال فًي مشروع ما،كما تهدف كذلك إلى قٌياس النجاعة الداخلٌية للتدخلات المتفق علٌيها فًي برنامج عمل الجماعة.**

**وللقيام بهذه العملية على الوجه المطلوب، عملت الجماعة على إعداد منظومة تتبع وتقييم.وتعيين خلٌية للتتبع والتقٌييم.**

1. **التتبـع والتقييم:**
* **التتبع، عملية جمع البيانات وتحليلها بطريقة منتظمة ومستمرة وتقديمها من أجل اتخاذ القرارات المناسبة. إنه التسجيل المنتظم والتحليل الدوري للبيانات من أجل التأكد ما إذا كانت الأنشطة تسَير وفقا للخطة المرسومة وفي اتجاه تحقيق الأهداف الموضوعة للمشروع التنموي. و أيضا من أجل معرفة هل يتم توظيف موارد المشروع واستخدامها من أجل تحقيق النتائج المتوخاة.**

**و تعتمد مراحل التتبع على تقارير دورية سنوية أو فصلية، وذلك على أساس الأنشطة والمشاريع المبرمجة لمعرفة مستوى الإنجاز مع تحديد الصعوبات التي واجهتها والحلول المقترحة.**

**وسوف تستند هذه العملية على مؤشرات الانجاز التي تم تحديدها في مصفوفة التتبع والتي سيتم استخدامها لقياس النتائج المتوقعة المتصلة بشكل مباشر مع الأنشطة المبرمجة في البرنامج من أجل السماح بقياس مستوى تنفيذها، وإعداد تقارٌير مؤقتة حول التنفيٌذ .**

**و تكمن الأهداف المحددة لهده المرحلة فًي:**

**-: تقٌييم تقدم أشغال برنامج عمل الجماعة مٌيدانٌياً ومالٌياً (تتبع وتوجيٌه تنفٌيذ الأنشطة (**

**- ضمان إعادة تقوٌيم الموارد و الأنشطة حسب المشاكل القائمة**

1. **التــــقــييــــم**

**"التقييم عمل يعتمد على وضع تقدير مباشر وموضوعي قدر الإمكان، بخصوص مشروع انتهى أو يوجد في طور الانجاز،.  أو برنامج أو مجموعة مسارات أنشطة تم وضع تصورا لها فإنجازه ثم نتائجها.**

**وهومسلسل يرتكز على إصدار الأحكام بشكل موضوعًي على العناصر والأحداث وفق نظام مرجعًي من أجل تنوير اتخاذ القرار. من هذا المنطلق فالتقٌييم هو عملٌية تتبع أكثر اتساعا. إذ تقف على قٌياس الأثر والفعاليٌة الخارجٌية كما تبحث فًي قٌياس تأثيٌر المشارٌيع المنجزة فًي إطار برنامج عمل الجماعًة على الساكنة.**

**ويسمح التقٌييم فًي الأخيٌر باستخلاص الدروس من المشاريٌع المكللة بالنجاح كما هو الشأن بالنسبة للتًي عرفت نجاحا أقل، فالتقٌييم إذن ٌيشكل آلٌية للتدبٌير بامتيٌاز.**

1. **أجندة إنجاز المشروع / توزيع نسب الانجاز:**

**توزع نسب الانجاز بحسب المراحل التي يتطلبها تنفيذ المشروع:**

* **مشاريع تتطلب اقتناء العقار وإعداد البرنامج والدراسات تم إنجاز الأشغال**
* **مشاريع تستلزم وإعداد البرنامج والدراسات تم إنجاز الأشغال**
* **مشاريع تتطلب انجاز الأشغال**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **المهمة** | **1** | **2** | **3** |
| **عمليات المشروع (توزيع نسب الانجاز)** | **اقتناء العقار** | **اعداد البرنامج والدراسات** | **انجاز الأشغال** |
|  |  |  |

1. **تقرير تقدم وسَير العمل: .جذاذة التتبع السنوي / الفصلي**

|  |  |
| --- | --- |
|  | **اسم المشروع: الرمز:** |
|  | **نسبة الانجاز المتوقعة****(الهدف)** | **المؤشر1** | **المؤشر2** | **الإكراهات** | **الحلول المقترحة** |
| **2017** |  |  |  |  |  |
| **2018** |  |  |  |  |  |
| **2019** |  |  |  |  |  |
| **2019** |  |  |  |  |  |
| **2020** |  |  |  |  |  |
| **2021** |  |  |  |  |  |

* **الهدف : نسبة الانجاز المتوقعة**
* **المؤشر 1: نسبة الانجاز الحقيقية**
* **المؤشر2 : التأخر الحاصل في الأشغال**
* **طريقة احتساب نسبة المؤشر2: (الهدف – المؤشر1) / نسبة الانجاز المتوقعة**
1. **المقاييس المرجعية أو معايير التقييم:**
* **مصفوفة النسب المتوقعة لانجاز المشروع**
* **تقارير تقدم الأشغال وسير العمل**
* **محاضر الاجتماعات (الورش)**
* **جدادة التقييم الاجمالي للمشاريع**
* **البطاقة التقنية للمشروع**
* **الفعالية: مستوى تحقيق الهدف المسطرة من طرف المشروع،**

|  |  |
| --- | --- |
| **قيمةالمؤشر2** | **نسبة تعثر المشروع** |
| **أقل من10%** | **مشروع يسير وفق الآجال المسطرة** |
| **من 10% إلى 20%** | **نسبة تعثر مقبولة** |
| **من %12 إلى %50** | **نسبة تعثر متوسطة** |
| **من %51 إلى %80** | **نسبة تعثر عالية** |

1. **النسب السنوية لإنجاز برنامج عمل الجماعة**

|  |  |
| --- | --- |
|  **تنفيذ برنامج عمل الجماعة 2017ـ 2022** | **نسبة الإنجاز المتوقعة** |
| **نهاية 2017** | **نهاية 2018** | **نهاية 2019** | **نهاية 2020** | **نهاية 2021** | **نهاية 2022** |
| **4.4%** | **34.1%** | **56.6%** | **75.6%** | **90%** | **100%** |

 **حرر بزاكورة في 15/12/2017**

**عامل إقليم زاكورة رئيس المجلس الجماعي لزاكورة**